

# แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (69-1) และหนังสือชี้ชวน



บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

Ditto (Thailand) Public Company Limited

เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ราคาเสนอขายหุ้นละ 7.50 บาท

เสนอขายต่อบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ : ไม่เกิน 30,000,000 หุ้น

เสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน : ไม่เกิน 30,000,000 หุ้น

เสนอขายต่อผู้มีอุปการคุณของบริษัท : ไม่เกิน 12,000,000 หุ้น

เสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ : ไม่เกิน 8,000,000 หุ้น

(การจัดสรรหุ้นที่เสนอขายเป็นไปตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย / บริษัท)

โดยนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ระยะเวลาเสนอขายระหว่างวันที่ : 23 และ 26 – 27 เมษายน 2564

ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย

บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

วันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน วันที่ 21 ธันวาคม 2563

วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับ วันที่ 21 เมษายน 2564

## คำเตือน

“ก่อนตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนต้องใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ออกหลักทรัพย์และเงื่อนไขของหลักทรัพย์ รวมทั้งความเหมาะสมในการลงทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี การมีผลใช้บังคับของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์นี้ มิได้เป็นการแสดงว่า คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนะนำให้ลงทุนในหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือมิได้ประกันราคาหรือผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือรับรองความครบถ้วนและถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์นี้แต่อย่างใด ทั้งนี้ การรับรองความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์นี้เป็นความรับผิดชอบของผู้เสนอขายหลักทรัพย์

หากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์มีข้อความหรือรายการที่เป็นเท็จ หรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ได้ซื้อหลักทรัพย์ไม่เกินหนึ่งปีนับแต่วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์มีผลใช้บังคับและยังเป็นเจ้าของหลักทรัพย์อยู่ มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทหรือเจ้าของหลักทรัพย์ได้ตามมาตรา 82 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ ภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ผู้รู้หรือควรจะได้รู้ว่าแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์เป็นเท็จหรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ แต่ไม่เกินสองปีนับจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลดังกล่าวมีผลใช้บังคับ”

บุคคลทั่วไปสามารถขอตรวจสอบหรือขอสำเนาแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน ได้ที่ศูนย์สารสนเทศ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2263-6499 ในทุกวันทำการของสำนักงาน ระหว่างเวลา 09.00 น. – 12.00 น. และ 13.00 น. – 16.00 น. หรือทาง <http://www.sec.or.th>

คำเตือน: การลงทุนมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ก่อนการตัดสินใจลงทุน

## สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	ส่วนที่ 1 – หน้า 1 - 24
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	ส่วนที่ 2 – หน้า 1 - 229
	ส่วนที่ 2.1 วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ส่วนที่ 2.1 – หน้า 1 - 2
	ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2.2 – หน้า 3 - 96
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 – หน้า 3 - 17
	2. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	ส่วนที่ 2 – หน้า 18 - 62
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 – หน้า 63 - 70
	4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 2 – หน้า 71
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 – หน้า 72 - 92
	6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 2 – หน้า 93 - 94
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 2 – หน้า 95
	8. ข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 2 – หน้า 96
	ส่วนที่ 2.3 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2.3 – หน้า 97 -190
	9. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2 – หน้า 97 - 99
	10. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2 – หน้า 100 - 116
	11. การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2 – หน้า 117 - 146
	12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2 – หน้า 147 - 152
	13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 – หน้า 153 - 170
	14. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 – หน้า 171 - 190
	ส่วนที่ 2.4 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 2.4 – หน้า 191 - 229
	15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 2 – หน้า 191 - 201
	16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 2 – หน้า 202 - 229
ส่วนที่ 3	ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์	ส่วนที่ 3 – หน้า 1 - 35
	1. รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 – หน้า 1 - 5
	2. ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 – หน้า 6
	3. ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 – หน้า 7
	4. ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 – หน้า 8 - 9
	5. ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง	ส่วนที่ 3 – หน้า 10
	6. การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร	ส่วนที่ 3 – หน้า 11 - 35
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 4 - หน้า 1 - 20

- 
- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท
- เอกสารแนบ 4 แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- เอกสารแนบ 5 งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
- เอกสารแนบ 6 สรุปรายงานการประเมินราคาสินทรัพย์

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

---

ส่วนที่ 1  
ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

## ส่วนที่ 1

## ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ข้อมูลสรุปนี้เป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน ซึ่งเป็นเพียงข้อมูลสรุปเกี่ยวกับการเสนอขาย ลักษณะและความเสี่ยงของบริษัทที่ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (“บริษัท”) ดังนั้น ผู้ลงทุนต้องศึกษาข้อมูลรายละเอียดจากหนังสือชี้ชวนฉบับเต็ม ซึ่งสามารถขอได้จากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และบริษัท หรืออาจศึกษาข้อมูลได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนที่บริษัทยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ที่ website ของสำนักงาน ก.ล.ต.

ข้อมูลสรุปของการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน  
บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
(ระยะเวลาการเสนอขาย : 23 และ 26 – 27 เมษายน 2564)

## ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขาย

ผู้เสนอขาย : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“DITTO”)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107559000150

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document and Data Management Solution) และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

จำนวนหุ้นที่เสนอขาย : 80,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.18 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้

## สัดส่วนการเสนอขายหุ้น :

เสนอขายต่อบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์	: ไม่เกิน 30,000,000 หุ้น
เสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน	: ไม่เกิน 30,000,000 หุ้น
เสนอขายต่อผู้มีอุปการคุณของบริษัท	: ไม่เกิน 12,000,000 หุ้น
เสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ	: ไม่เกิน 8,000,000 หุ้น

เงื่อนไขในการจัดจำหน่าย:  รับประกันการจำหน่ายอย่างแน่นอนทั้งจำนวน (Firm Underwriting)  
 ไม่รับประกันการจำหน่าย (Best Effort)

ราคาเสนอขายต่อประชาชน : 7.50 บาท/หุ้น      มูลค่าการเสนอขาย : 600,000,000 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ (par) : 0.50 บาท/หุ้น

มูลค่าตามราคาบัญชี (book value) : 0.92 บาท/หุ้น กรณีคำนวณจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเท่ากับ 332.98 ล้านบาท หาดด้วยจำนวนหุ้นสามัญปัจจุบันก่อนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ซึ่งเท่ากับ 360 ล้านหุ้น หรือเท่ากับ 0.76 บาท/หุ้น กรณีคำนวณจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเท่ากับ 332.98 ล้านบาท หาดด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ซึ่งเท่ากับ 440 ล้านหุ้น (Fully Diluted)

การเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพในช่วง 6 เดือนก่อนหน้ายื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานจนถึงช่วงเสนอขาย :  
 ไม่มี       มี จำนวนหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพที่เสนอขาย 40,000,000 หุ้น ราคาเสนอขาย 0.50 บาท/หุ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์กับกลุ่มที่ปรึกษาทางการเงินและ/หรือกลุ่มผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น การถือหุ้นระหว่างกัน การมีกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร ของที่ปรึกษาทางการเงินและ/หรือกลุ่มผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของผู้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ การกู้ยืมเงินจากกลุ่มที่ปรึกษาทางการเงินและ/หรือกลุ่มผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ที่ปรึกษาทางการเงินและ/หรือกลุ่มผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ขาดความเป็นอิสระในการทำหน้าที่

ไม่มี  มี.....

ที่มาของการกำหนดราคาเสนอขายและข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย

การกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ที่เสนอขายในครั้งนี้ พิจารณาจากอัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (Price to Earnings Ratio : P/E) ทั้งนี้ ราคาหุ้นสามัญที่เสนอขายหุ้นละ 7.50 บาท คิดเป็นอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิเท่ากับ 28.85 เท่า โดยคำนวณกำไรสุทธิต่อหุ้นจากผลกำไรสุทธิในปีที่ผ่านมาตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ถึงไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 114.20 ล้านบาท หากด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ (Fully Diluted) ซึ่งเท่ากับ 440,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จะได้กำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.26 บาทต่อหุ้น

สัดส่วนหุ้นของ “ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร” ที่ไม่ติด Silent Period : จำนวน 61,250,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.92 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้

ตลาดรอง :  SET  mai  
 หมวดธุรกิจ (Sector) : เทคโนโลยี  
 เกณฑ์เข้าจดทะเบียน :  Profit Test  Market Capitalization Test

**วัตถุประสงค์การใช้เงิน :**

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ
1. ลงทุนเพื่อขยายศูนย์กระจายการให้บริการให้ครอบคลุมทั่วประเทศ	219.00	ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ถึง ไตรมาสที่ 4 ปี 2565
2. โครงการลงทุนพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารสำหรับให้บริการบนระบบคลาวด์	50.00	ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ถึง ไตรมาสที่ 4 ปี 2565
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	308.09	ภายในปี 2565
<b>รวม</b>	<b>577.09</b>	

**นโยบายการจ่ายเงินปันผล :** บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของการเงินเฉพาะบริษัทหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและทุนสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติจ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยนำเสนอ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน

ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย

#### รายละเอียดเกี่ยวกับผู้เสนอขายหลักทรัพย์ :

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document and Data Management Solution) และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ศูนย์ดาราศาสตร์ พิพิธภัณฑสถาน วิทยุมาตร หรือระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) เป็นต้น ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งบริษัททำการถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

#### ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

###### 1.1 ให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing)

บริษัทให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) โดยจะมุ่งเน้นการให้บริการรับบริหารงานในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเอกสาร และ/หรือ ข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล โดยครอบคลุมตั้งแต่การแปลงเอกสารให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล (Document Digitization) จัดทำสารบัญเพื่อความสะดวกในการค้นหา (Document Indexing) แล้วทำการจัดเก็บอยู่ในระบบบริหารจัดการเอกสาร (Document Management Systems) หรือ ระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (Enterprise Content Management หรือ ECM) อีกทั้งยังสามารถนำเอกสาร และ/หรือ ข้อมูลดังกล่าวไปดำเนินการตามกระบวนการทำงาน (Workflow) ที่ผู้ใช้งานกำหนด ไปจนถึงการบันทึกกายภาพในระบบบัญชี หรือระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning หรือ ERP) ของลูกค้าตามที่กำหนด

###### 1.2 จำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร

บริษัทมีการจำหน่ายซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการเอกสารและข้อมูล (Document and Data Management Solution) เช่น ระบบจัดเก็บเอกสาร ซึ่งทำการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบดิจิทัล ทำให้สามารถจัดเก็บเป็นหมวดหมู่และสะดวกต่อการค้นหาและนำไปใช้งาน หรือ ระบบบริหารจัดการเอกสาร ประเภทระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (Enterprise Content Management หรือ ECM) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายซอฟต์แวร์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร เช่น ซอฟต์แวร์วิเคราะห์ข้อมูลสถิติ (Data Analytic Systems) และซอฟต์แวร์ความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อรองรับการขยายตัวในธุรกิจระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทในอนาคตทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบุคลากร ในวันที่ 25 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทำการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ในกระบวนการทำงานและร่วมกันพัฒนาซอฟต์แวร์ และ/หรือ ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเอกสารและข้อมูลดิจิทัล รวมไปถึงระบบ Workflow, Data Analytic และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้เกิดโอกาสในการสร้างบุคลากรที่มีความพร้อมในการทำงานให้กับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ

###### 1.3 โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร

บริษัทให้บริการโครงการโปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารและข้อมูล โดยบริษัทจะทำการศึกษาความต้องการในการใช้งานของลูกค้าแล้วจึงทำการออกแบบขั้นตอนการทำงานและฟังก์ชันต่างๆของโปรแกรมเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันในแต่ละโครงการ จากนั้นจึงทำการพัฒนาโปรแกรมร่วมกับบริษัทพัฒนาโปรแกรมภายนอก (Outsourcing) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการพัฒนาโปรแกรม โดยมีบุคลากรของบริษัททำการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอน โดยทำการพัฒนาหรือปรับแต่ง (Modification) โปรแกรมให้มีฟังก์ชันการใช้งานหรือรูปแบบหน้าจอให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉพาะ

## 2. ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

### 2.1 ให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร

บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับหน่วยงานราชการและเอกชน โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการบำรุงรักษาทั้งหมด เช่น การเปลี่ยนหมึกพิมพ์ อะไหล่ และซ่อมแซมให้เครื่องถ่ายเอกสารสามารถใช้งานได้ตามปกติ ซึ่งสามารถลดความยุ่งยากในการบำรุงรักษาให้แก่ลูกค้าได้ โดยบริษัทมีการเสนอสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการ ตั้งแต่ระยะสั้นสำหรับงานแสดงสินค้า หรืองานสัมมนา จนถึงระยะยาว 3-5 ปี

### 2.2 จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์

บริษัทจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารทั้งเครื่องใหม่และเครื่องใช้งานแล้วที่ผ่านการปรับสภาพ (Reconditioned) ตามความต้องการของลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน รวมถึงร้านเครื่องถ่ายเอกสารต่างๆ โดยบริษัทจะทำการนำเสนอสัญญาบริการซ่อมบำรุงควบคู่กับการจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสาร เพื่อลดความยุ่งยากในการดูแลและซ่อมบำรุงให้แก่ลูกค้า

### 2.3 จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์

บริษัทจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งได้แก่ กระดาษและหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์แต่ละรุ่นจะสามารถใช้หมึกพิมพ์ได้เฉพาะตามรุ่นที่กำหนดไว้เท่านั้น นอกจากนี้บริษัทยังจำหน่ายอะไหล่ของเครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสารต่างๆทั้งในส่วนของชิ้นส่วนที่จำเป็นต้องทำการเปลี่ยนตามอายุการใช้งาน และอะไหล่ทดแทนสำหรับชิ้นส่วนที่เกิดความเสียหาย

### 2.4 ให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์และการให้บริการอื่นๆ

บริษัทให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะมีลักษณะทั้งในรูปแบบสัญญาให้บริการซึ่งคิดค่าบริการโดยคำนวณจากอัตราขั้นต่ำต่อเดือน บวกอัตราค่าบริการตามจำนวนหน้าที่ลูกค้ารายดังกล่าวใช้งานจริง หรือเป็นอัตราเหมาจ่ายคงที่ทั้งหมดสำหรับลูกค้าบางราย โดยบริษัทจะเป็นผู้ดูแลในด้านค่าใช้จ่ายและบุคลากรสำหรับการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องถ่ายเอกสารให้มีสภาพพร้อมใช้งานได้ตามปกติ และรูปแบบการซ่อมเป็นรายครั้ง

### 2.5 จำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ และการให้บริการอื่นๆ

บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ เช่น จอภาพแอลซีดี อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เครื่องมือวัดต่างๆ และระบบแสดงผลขนาดใหญ่ (Large Format Display) เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทได้ทำการขยายธุรกิจไปยังระบบไดรฟ์ทรู (Drive-Through หรือ Drive-Thru) ซึ่งเป็นระบบการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่อยู่บนยานพาหนะ โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์และระบบไดรฟ์ทรู ตราสินค้า HME ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายระบบไดรฟ์ทรูรายใหญ่ของโลก โดยบริษัทมุ่งเน้นในการขายสินค้า และให้บริการซ่อมบำรุง นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทยังขยายธุรกิจไปยังระบบขายสินค้าหน้าร้าน (Point of Sales หรือ POS) ซึ่งเป็นระบบการขายหน้าร้าน ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ เช่น เครื่องคิดเงิน เครื่องสแกนบาร์โค้ด จอภาพ เครื่องพิมพ์ใบเสร็จ ลิ้นชักเก็บเงิน เป็นต้น ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นไปถึงการให้บริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ซ่อมแซม (Corrective Maintenance) และติดตั้งและขนย้าย เนื่องจากบริษัทได้เล็งเห็นโอกาสจากการที่ผู้จำหน่ายระบบขายสินค้าหน้าร้านรายใหญ่ในประเทศไทย มิได้มุ่งเน้นในการให้บริการดังกล่าว

## 3. ธุรกิจรับเหมာวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

บริษัทย่อยให้บริการวิศวกรรมสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ โดยมุ่งเน้นในโครงการที่มีเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม (Innovation) และเป็นเทคโนโลยีเฉพาะทาง

### 3.1 ระบบท่อฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์

บริษัทย่อยให้บริการทางวิศวกรรม ออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบท่อฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ต่างๆ โดยระบบท่อฟ้าจำลองที่



บริษัทให้การบริการนั้น ครอบคลุมตั้งแต่ระบบฉายภาพดาว ซึ่งเป็นระบบเฉพาะด้าน ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการออกแบบและติดตั้ง รวมไปถึงการออกแบบก่อสร้างและสถาปัตยกรรมอาคาร ภูมิทัศน์ รวมไปถึงการจัดแสดงนิทรรศการทางวิทยาศาสตร์ต่างๆ

### 3.2 ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)

บริษัทช่วยให้บริการด้านวิศวกรรม ทั้งในด้านการออกแบบ จัดทำ และติดตั้งระบบโทรมาตรสำหรับการชลประทาน เช่น ระบบตรวจวัดสภาพน้ำทางไกลอัตโนมัติในลุ่มแม่น้ำต่างๆ หรือระบบแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) สำหรับพื้นที่เสี่ยงอุทกภัยหรือดินถล่มในพื้นที่ลาดชันและพื้นที่ราบเชิงเขา โดยให้บริการตั้งแต่การสำรวจพื้นที่ ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้งสถานีตรวจวัด รวมถึงการออกแบบและติดตั้งศูนย์ควบคุม (Control Room) สำหรับระบบที่เกี่ยวข้องต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบโทรมาตรอีกด้วย

### 3.3 ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร

บริษัทช่วยให้บริการออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบเทคโนโลยีภายในอาคารต่างๆ เช่น ระบบห้องประชุมวีดีทัศน์ อุปกรณ์โสตทัศนอุปกรณ์ (Audio-Visual Equipment) ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบควบคุมการเข้าออก (Access Control) และระบบกล้องวงจรปิด เป็นต้น

### 3.4 โครงการประเภทอื่นๆ

บริษัทช่วยให้บริการสำหรับโครงการประเภทอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีต่างๆที่มีใช้การดำเนินงานหลักของบริษัทช่วย เช่น ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทได้ช่วยได้เข้าร่วมก่อตั้งกิจการความร่วมมือ (Consortium) กับบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง 2 บริษัท เพื่อเข้าดำเนินโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิง (Refuse Derived Fuel : RDF) และปุ๋ยอินทรีย์ ของเทศบาลนครสมุทรปราการ เพื่อก่อสร้างอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ และระบบควบคุมระบบคัดแยกขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิง และปุ๋ยอินทรีย์

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ :

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		ภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	<b>กลุ่มตระกูลรัตนกมลพร</b>	315,000,000	87.50%	315,000,000	71.59%
	- นายธีระชัย รัตนกมลพร	157,500,000	43.75%	157,500,000	35.80%
	- นายสุภกร รัตนกมลพร	67,500,000	18.75%	67,500,000	15.34%
	- นายพิพัฒน์ รัตนกมลพร	28,125,000	7.81%	28,125,000	6.39%
	- นางระพี รัตนกมลพร	28,125,000	7.81%	28,125,000	6.39%
	- นางกัลยา สุขอมรัตนกุล	15,750,000	4.38%	15,750,000	3.58%
	- นางสาวธิดารัตน์ สุขอมรัตนกุล	15,750,000	4.38%	15,750,000	3.58%
	- นางสาวกรกานต์ รัตนกมลพร	2,250,000	0.63%	2,250,000	0.51%
2	นายกฤตย์ อินทรพรอุดม	11,250,000	3.13%	11,250,000	2.56%
3	นายศุภโชค ตันตวิวิท	11,250,000	3.13%	11,250,000	2.56%
4	<b>กลุ่มตระกูลบุญธกานนท์</b>	11,250,000	3.13%	11,250,000	2.56%
5	- นายเกรียงไกร บุญธกานนท์	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%

6	- นางสาววาณี บุญถนอมพันธ์	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%
	นายอัคเรศ แดงสุวรรณ	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%
	นายชกเม้ง แซ่แต้	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%
7.	<b>กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย</b>	-	-	8,000,000	1.82%
	- นายชัยทัต กุลโชควนิช	-	-	2,000,000	0.45%
	- นายชัยยุทธ เอียดแก้ว	-	-	2,000,000	0.45%
	- พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย	-	-	4,000,000	0.91%
8.	ประชาชนทั่วไป	-	-	72,000,000	16.36%
	<b>รวม</b>	360,000,000	100.00%	440,000,000	100.00%

**หมายเหตุ** \* ทั้งนี้ความสัมพันธ์ในกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร เป็นดังนี้  
 นายธีระชัย รัตนกมลพร เป็นพี่ชายของนายสุกร รัตนกมลพร  
 นายพิพัฒน์ รัตนกมลพร เป็นบิดาของนายสุกร รัตนกมลพร  
 นางระพี รัตนกมลพร เป็นมารดาของนายสุกร รัตนกมลพร  
 นางสาวธิดารัตน์ สุขอมรัตนกุล เป็นคู่สมรสของนายธีระชัย รัตนกมลพร  
 นางกัลยา สุขอมรัตนกุล เป็นมารดาของนางสาวธิดารัตน์ สุขอมรัตนกุล  
 นางสาวภรกรานต์ รัตนกมลพร เป็นพี่สาวของนายสุกร รัตนกมลพร

\*\* นายกฤตย์ อินทรพรอุดม นายศุภโชค ตันตวิฑิต นายเกรียงไกร บุญถนอมพันธ์ และนายอัคเรศ แดงสุวรรณ เข้ามาซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้

\*\*\* นางสาววาณี บุญถนอมพันธ์ และนายชกเม้ง แซ่แต้ ทำการซื้อหุ้นต่อจากผู้ลงทุน 2 ท่านที่ทำการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทที่ทำการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557

**คณะกรรมการบริษัท :**

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายทวี มีเงิน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นายสุกร รัตนกมลพร**	กรรมการ
3. นายชัยทัต กุลโชควนิช	กรรมการ
4. นางสาวภรกรานต์ รัตนกมลพร	กรรมการ
5. นายชัยยุทธ เอียดแก้ว	กรรมการ
6. นางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี	กรรมการ
7. นายวุฒิ มีช่วย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. ดร. อภิวัฒน์ พลสยาม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9. นายณรงค์ เดชานาธุจักร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ** \*นายสุกร รัตนกมลพร รักษาการตำแหน่งประธานกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

\*\*นายสุกร รัตนกมลพร ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร และประธานกลุ่มบริษัท

\*\*\* นายชัยทัต กุลโชคฉนิช เป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี

\*\*\*\*นายณรงค์ เดชารณารุจิกรเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาโท สาขาบัญชี

โดยมีนางสาวอัจฉรวรรณ ตั้งดำรงศ์กุล และนางสาวดาวิณี วิจิตรปิยะกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

**สัดส่วนรายได้ :**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ดำเนินการโดย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร</b>									
- ให้บริการบริหารจัดการระบบงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	52.65	9.69	57.53	13.53	35.24	4.5	76.44	7.74
- จำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร	บริษัทและบริษัทย่อย	31.67	5.83	6.04	1.42	4.92	0.63	0.55	0.06
- โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร	บริษัทและบริษัทย่อย	7.36	1.35	10.84	2.55	192.80	24.88	308.10	31.18
<b>2. ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ</b>									
- ให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	บริษัท	177.55	32.69	173.73	40.86	168.38	21.72	137.33	13.90
- จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	14.20	2.61	12.64	2.97	7.29	0.94	6.01	0.61
- จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	24.91	4.59	27.22	6.40	20.97	2.71	14.56	1.47
- ให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	10.23 <sup>2</sup>	1.88	7.42	1.74	7.09	0.91	6.48	0.66
- จำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ และการให้บริการอื่นๆ	บริษัทและบริษัทย่อย	27.48	5.06	44.85	10.55	95.03	12.26	134.53	13.61
<b>3. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ</b>									
- ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์	บริษัทย่อย	11.31	2.08	19.24	4.53	158.64	20.47	82.50	8.35
- ระบบโทรมาตร	บริษัทย่อย	-	0.00	-	0.00	-	0.00	118.16	11.96
- ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร	บริษัทย่อย	176.39	32.48	61.26	14.41	33.10	4.27	0.00	0.00
- โครงการประเภทอื่นๆ	บริษัทย่อย	3.52	0.65	1.54	0.36	49.57	6.40	101.63	10.28
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>		<b>537.26</b>	<b>98.92</b>	<b>422.31</b>	<b>99.34</b>	<b>773.02</b>	<b>99.74</b>	<b>986.29</b>	<b>99.81</b>
รายได้อื่น <sup>1/</sup>		5.87	1.08	2.82	0.66	2.04	0.26	1.89	0.19
<b>รายได้รวม</b>		<b>543.13</b>	<b>100.00</b>	<b>425.13</b>	<b>100.00</b>	<b>775.06</b>	<b>100.00</b>	<b>988.18</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วยกำไรจากการขายและเช่ากลับ (Sale and Leaseback) สำหรับเครื่องถ่ายเอกสาร โดยเป็นการขายเครื่องถ่ายเอกสารให้แก่สถาบันการเงินและทำสัญญาเช่าทางการเงินกลับมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีกำไรจากการ

ขายและเช่ากลับเท่ากับ 2.45 ล้านบาท 0.97 ล้านบาท 0.65 ล้านบาท และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีรายได้ขึ้นจากดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น ทั้งนี้ ทั้งนี้ รายได้อื่นในส่วนมูลค่าส่วนลดรับยอดซื้อ ได้รับการจัดประเภทใหม่ในปี 2562 และปี 2563 โดยปรับจากรายได้อื่น ไปสู่ทิกร์ยอดต้นทุนบริการ

<sup>2/</sup> ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการด้านการพิมพ์เอกสาร 0.85 ล้านบาท

### สรุปปัจจัยความเสี่ยง :

#### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ธุรกิจต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นธุรกิจที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีตลอดเวลาที่ผ่านมา ทั้งในด้านประสิทธิภาพ ราคา และความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานแต่ละประเภท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม บริษัทและบริษัทย่อยจึงต้องมีการศึกษาและติดตามข้อมูลของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการอบรมบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความรู้และเข้าใจเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลาจากสื่อต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

#### 2. ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าที่สำคัญ

หากบริษัทและบริษัทย่อยสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่สำคัญ ทั้งในส่วนของบริษัทและระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ รวมถึงอุปกรณ์ส่วนประกอบสำคัญของธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อยได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดในการศึกษาและค้นคว้าเกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ สามารถตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้า

#### 3. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าเข้ามาทำการตลาดเอง

กรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบบริหารจัดการเอกสาร มีความประสงค์จะเข้ามาทำตลาดในกลุ่มลูกค้าของบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านบริษัท อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้านั้นๆ และมีความเสี่ยงที่จะต้องแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าที่จะเข้ามาทำการตลาดเอง อย่างไรก็ตาม บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ มาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทมีความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี รวมถึงมีระบบบริหารจัดการการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และมีประวัติโครงการอ้างอิงในการจำหน่ายและให้บริการลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการและเอกชนเป็นจำนวนมาก ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการลดลงของยอดขายในกรณีที่เจ้าของตราสินค้านั้นๆ เข้ามาทำการตลาดในกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเอง

#### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีผู้จำหน่ายที่มีสัดส่วนการสั่งซื้ออุปกรณ์ เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หรืออุปกรณ์สำหรับโครงการรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีต่างๆ เป็นต้น มากกว่าร้อยละ 10 ของยอดสั่งซื้อรวมในปี 2562 เท่ากับ 3 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 21.36 ร้อยละ 19.79 และร้อยละ 11.30 และในปี 2563 เท่ากับ 2 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 16.56 และร้อยละ 11.45 เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีการวางแผนการสั่งซื้ออุปกรณ์ล่วงหน้าตามแผนการดำเนินงานของแต่ละโครงการ และมีการประสานงานกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบหลักของระบบที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายและให้บริการอย่างใกล้ชิด

5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับจ้าง (Outsource)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการว่าจ้างผู้รับจ้างที่มีสัดส่วนการว่าจ้าง (Outsource) มากกว่าร้อยละ 10 ของการว่าจ้างรวมในปี 2562 เท่ากับ 4 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 27.34 ร้อยละ 22.53 ร้อยละ 12.66 และร้อยละ 11.13 ของยอดว่าจ้างรวม และในปี 2563 เท่ากับ 2 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 23.83 และร้อยละ 20.41 ของยอดว่าจ้างรวม ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงหากผู้รับจ้างนั้นๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเวลาที่กำหนด หรือผู้รับจ้างนั้นส่งมอบผลงานที่ไม่มีคุณภาพหรือไม่เป็นไปตามคุณสมบัติที่ระบุตามที่ตกลง อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับจ้าง โดยให้วิศวกรของบริษัทหรือบริษัทย่อยควบคุมการทำงานและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานของผู้รับจ้างในทุกขั้นตอน ทำให้สามารถทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถแก้ไขได้ทันเวลาที่

6. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน

ในการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing) ของบริษัทนั้น มีความเสี่ยงที่รายได้ที่คิดตามจำนวนงานที่ทำสำเร็จนั้นอาจจะน้อยกว่าที่วางแผนไว้จนอาจทำให้เกิดผลขาดทุนขั้นต้นสำหรับโครงการนั้นๆ ได้ โดยอาจจะเกิดจากกระบวนการทำงานที่บริษัทออกแบบนั้นไม่สามารถประสานงานกับกระบวนการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง หรือโปรแกรมที่บริษัททำการจัดหาและทำการตั้งค่าหรือปรับแต่งนั้นไม่สามารถรองรับกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือจำนวนงานที่ได้รับจากลูกค้านั้นน้อยกว่าจำนวนที่ประมาณการณ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการวิเคราะห์ปัญหาและทำการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และ/หรือ โปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารหรือระบบจัดการข้อมูลในองค์กรเพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนผลงานที่ทำสำเร็จ และลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลขาดทุนขั้นต้นได้ โดยผลการดำเนินงานของการให้บริการบริหารจัดการระบบงานของบริษัทในงวดปี 2562 มีผลขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ 2.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 7.65 และในปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 14.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.12

นอกจากนี้ เนื่องจากการให้บริการบริหารจัดการระบบงานนั้น เป็นการว่าจ้างตามระยะเวลาสัญญาที่กำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงที่รายได้จะผันผวนจากการที่สัญญานั้นสิ้นสุดโครงการ และลูกค้าไม่ประสงค์จะต่อสัญญา อย่างไรก็ตาม การให้บริการนั้นจะเป็นสัญญาการให้บริการระยะเวลา 2-3 ปีขึ้นไป (โดยมีสัญญาการให้บริการ 1 ปี จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อสัญญาต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560) อีกทั้งบริษัทยังมีการติดตามข่าวสารถึงโอกาสที่จะขยายการให้บริการไปยังหน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานรัฐบาลและเอกชน ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในธุรกิจดังกล่าวได้

7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมียอดการสั่งซื้อสินค้าในสกุลเงินต่างประเทศในปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นประมาณร้อยละ 7.16 และร้อยละ 4.92 ของยอดการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมด ตามลำดับ โดยในปี 2557 มียอดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.12 ล้านบาท ในปี 2558 มียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.78 ล้านบาท ในปี 2559 มียอดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.22 ล้านบาท และในปี 2560 มียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.51 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวและทำการขอเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งวงเงินดังกล่าวเพียงพอที่จะครอบคลุมยอดเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ณ ขณะใดขณะหนึ่งได้

8. ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้หากจำนวนโครงการหรือมูลค่าของโครงการที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้รับการว่าจ้างลดลง หรือบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยไม่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการนั้นๆได้ตามที่กำหนด เช่น โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร งานโครงการห้องฟ้าจำลองพิพิธภัณฑ์ งานระบบโทรมาตร หรืองานเทคโนโลยีภายในอาคาร เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการประสานงานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างใกล้ชิด และมีการติดตามสถานการณ์ภาวะอุตสาหกรรมและปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยยังมีธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ ซึ่งมีรายได้ที่ค่อนข้างต่อเนื่องนอกจากนี้ เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละโครงการจะแตกต่างกันไปตามปัจจัยต่างๆ เช่น งบประมาณของผู้ว่าจ้าง หรือการแข่งขัน เป็นต้น ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ ธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัท และธุรกิจให้บริการและรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นในการให้บริการในโครงการที่เป็นเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม และเป็นเทคโนโลยีเฉพาะทาง ทำให้สามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันในด้านราคาเป็นหลักได้ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละโครงการก่อนที่จะเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยหากอัตรากำไรขั้นต้นที่ประเมินไว้ต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นที่กำหนด จะต้องมีการระบุเหตุผลและความจำเป็นในการรับงานดังกล่าว เช่น เป็นโครงการที่มีโครงการอื่นๆ ต่อเนื่อง เป็นต้น
9. ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา  
ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยต้องเสียค่าปรับเนื่องจากงานผิดพลาดหรือล่าช้าเป็นจำนวน 0.78 ล้านบาท 1.10 บาท 0.27 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการป้องกันความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา โดยมีการประสานงานกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์อย่างใกล้ชิด และมีการติดตามความคืบหน้าของงานดำเนินงานของผู้รับจ้าง (Outsource) โดยมีวิศวกรของบริษัทย่อยควบคุมการดำเนินงานทุกขั้นตอน ทำให้สามารถทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถแก้ไขได้ทันเวลาที่ รวมถึงมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างโครงการอย่างใกล้ชิด
10. ความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)  
เนื่องจากประเทศไทยนั้นมีสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมา ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งได้รับผลกระทบจากการที่สำนักงานหลายแห่งได้ปิดตัวลง และปรับมาใช้การทำงานนอกสถานที่ ดังจะเห็นได้จากรายได้ใน ธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ธุรกิจจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ ธุรกิจจำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ และให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ ที่มีรายได้ในปี 2563 เท่ากับ 164.38 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2562 ซึ่งมีรายได้เท่ากับ 203.72 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าลดลง 39.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 19.31
- นอกจากนี้ การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังส่งผลกระทบต่อธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่การดำเนินงานอาจเกิดความล่าช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการและมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากโครงการใดที่อาจจะเกิดความล่าช้าจากปัจจัยข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการเจรจากับผู้ว่าจ้างในการ

ขยายระยะเวลาส่งมอบผลงาน หรือระยะเวลาของสัญญาออกไป เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขในระยะเวลาส่งมอบและเกิดค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทต้องเสียค่าปรับเนื่องจากงานผิดพลาดหรือล่าช้าเป็นจำนวน 0.03 ล้านบาท

11. ความเสี่ยงในการพึ่งพิงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการค้าประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ปัจจุบันสัญญากู้ยืมเงินและสัญญาเช่าซื้อเครื่องถ่ายเอกสารจากสถาบันการเงินของบริษัท ได้รับการค้าประกันโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำการค้าประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการกู้ยืมของบริษัท หรืออาจทำให้อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเจรจากับสถาบันการเงินดังกล่าว โดยบริษัทคาดว่าหากบริษัทสามารถทำการจดทะเบียนหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว สถาบันการเงินดังกล่าวจะอนุญาตให้ถอนการค้าประกันจากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้

12. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มตระกูลรัตนกมลพรมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 87.50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ กลุ่มตระกูลรัตนกมลพรจะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.59 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยมีการแบ่งเป็นคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดจะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและมีระบบที่สามารถตรวจสอบได้

13. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำขออนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทมีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในการรับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยื่นคำขอรับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ซึ่งบริษัทจะต้องมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 300 ราย ดังนั้นบริษัทยังคงมีความไม่แน่นอนในการที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หากหุ้นสามัญของบริษัทไม่ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหากบริษัทไม่สามารถกระจายหุ้นต่อประชาชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

14. ความเสี่ยงที่โอกาสของนักลงทุนในการจองซื้อหุ้นใหม่ที่เสนอขายในอนาคตอาจมีจำกัด

บริษัทอาจถูกจำกัดด้วยบทบัญญัติทางกฎหมายในการเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่หรือการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนโดยไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) หรือการดำเนินการอื่นใดในลักษณะเดียวกันในบางประเทศ เว้นแต่บริษัทจะได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ตามที่กำหนด ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหรือมีเหตุที่ทำให้ต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมหรือให้สิทธิใด ๆ ในรูปแบบใด ๆ บริษัทจะมีดุลยพินิจในการดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นเพื่อให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการให้สิทธิหรือการดำเนินการในลักษณะเดียวกัน บริษัทอาจไม่เสนอสิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นที่อยู่นอกประเทศไทย เช่น บริษัทจะไม่ได้รับอนุญาตให้เสนอสิทธิดังกล่าวให้กับบุคคลสัญชาติ

อเมริกัน เว้นแต่ (ก) แบบแสดงรายการข้อมูลตามกฎหมายหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีผลบังคับใช้แล้ว หรือ (ข) การเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่ดังกล่าว หรือการเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์อ้างอิงของผู้ลงทุนรายดังกล่าวได้รับการยกเว้นการจดทะเบียนภายใต้กฎหมายหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ดังนั้น การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศอาจทำให้ผู้ลงทุนบางกลุ่มไม่สามารถได้มาซึ่งสิทธิที่ออกใหม่ดังกล่าวได้ ซึ่งในกรณีนี้อาจส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุนดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ บริษัทจะไม่มีหน้าที่ในการดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของ บริษัทในประเทศใด เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต อย่างไรก็ตาม ข้อจำกัดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของ บริษัทในการออกหุ้นเพิ่มทุนในระยะเวลาที่เหมาะสมหรือภายใต้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเช่นกัน

**สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานย้อนหลัง :**

รายละเอียด : หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
สินทรัพย์รวม : ล้านบาท	501.82	464.68	673.51	773.81
หนี้สินรวม : ล้านบาท	264.63	259.58	412.14	440.83
ส่วนของผู้ถือหุ้น : ล้านบาท	237.19	205.10	261.37	332.98

รายละเอียด : หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้รวม : ล้านบาท	543.13	425.13	776.16	988.18
ต้นทุน : ล้านบาท	337.48	306.99	591.24	730.55
กำไรสุทธิ : ล้านบาท	81.07	13.37	56.27	114.20
กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) : บาท/หุ้น	0.25	0.04	0.18	0.35
จำนวนหุ้นสามัญ : ล้านหุ้น	320	320	320	360
กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลดเต็มที่ (Fully Diluted EPS) : บาท/หุ้น <sup>1/</sup>	0.18	0.03	0.13	0.26
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E) : เท่า	1.12	1.27	1.58	1.32
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) : ร้อยละ	16.74	2.77	9.89	15.78
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) : ร้อยละ	38.61	6.05	24.13	38.43

หมายเหตุ <sup>1/</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลดเต็มที่ คำนวณโดยใช้กำไรสุทธิหารด้วยจำนวนหุ้นทั้งหมดภายหลังจากเสนอขายต่อประชาชนครั้งแรกนี้

**คำอธิบายเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน :**
**ผลการดำเนินงาน**

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.88 ร้อยละ 17.50 ร้อยละ 30.06 และร้อยละ 38.97 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจให้เช่าจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.83 ร้อยละ 62.54 ร้อยละ 38.55 และร้อยละ 30.25 ของรายได้รวม ตามลำดับ และรายได้จากธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.21 ร้อยละ 19.30 ร้อยละ 31.13 และร้อยละ 30.59 ของรายได้รวม ตามลำดับ และรายได้อื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.08 ร้อยละ 0.66 ร้อยละ 0.26 และร้อยละ 0.19 ของรายได้รวมตามลำดับ



### ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร เท่ากับ 91.68 ล้านบาท 74.41 ล้านบาท 232.96 ล้านบาท และ 385.09 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.88 ร้อยละ 17.50 ร้อยละ 30.06 และร้อยละ 38.97 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 17.27 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 18.84 จากปี 2560 โดยสาเหตุหลักของการลดลงของรายได้ในปี 2561 มีดังนี้

- รายได้จากธุรกิจจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 25.63 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากโครงการขายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสาร (DMS) ระบบหนึ่งให้แก่ลูกค้ากลุ่มหนึ่ง จำนวน 10 Licenses คิดเป็นมูลค่ารวม 24.40 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 ไม่มีรายได้จากการจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสารดังกล่าว จึงทำให้รายได้จากธุรกิจจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสารในปี 2561 ลดลง
- รายได้จากธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3.48 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับรู้และส่งมอบระบบบริหารจัดการเอกสารจากโครงการที่ต่อเนื่องมาจากในปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 4.24 ล้านบาท
- รายได้จากธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4.88 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนลูกค้าในธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงานที่เพิ่มขึ้นมา 5 รายในปี 2561 คิดเป็นรายได้จำนวน 9.78 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน ในปี 2561 รายได้จากกลุ่มลูกค้าเดิมลดลงจำนวน 4.89 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ได้รับรู้ตามสัญญาแล้วในปีก่อน และมีการส่งมอบงานครบตามสัญญา ในปี 2561

ในปี 2562 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 158.55 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 213.08 จากปี 2561 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2562 มีดังนี้

- รายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 181.96 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทมีรายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 5 โครงการประกอบด้วยระบบจัดเก็บเอกสาร (DMS) 1 โครงการ และระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (ECM) 4 โครงการ จากหน่วยงานราชการ 2 รายซึ่งเป็นโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2562 มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 687.50 ล้านบาท และรับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าวในปี จำนวน 192.48 ล้านบาท
- รายได้จากธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (BPO) ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 22.29 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการระบบงานโครงการหนึ่งได้ดำเนินการส่งมอบงานครบตามสัญญา จำนวน 27.36 ล้านบาท ทำให้ในปี 2562 ไม่มีรายได้จากโครงการดังกล่าว

สำหรับปี 2563 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้น 152.13 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.30 จากปี 2562 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้ปี 2563 มีดังนี้

- รายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 115.30 ล้านบาท เนื่องจากใน ปี 2563 มีการรับรู้รายได้ต่อเนื่องจากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจากลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งจำนวน 4 โครงการ ซึ่งโครงการได้ดำเนินการและส่งมอบงานส่วนใหญ่ในปี 2563 จึงทำให้รายได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- รายได้จากธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (BPO) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 41.20 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมา

จากในปี 2562 บริษัทได้รับงานให้บริการบริหารจัดการระบบงานจากลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญา 38.10 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้ในปี 2563 จำนวน 34.94 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการระบบงานซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องมีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 7.00 ล้านบาทเนื่องจากในโครงการหนึ่ง บริษัทสามารถส่งมอบผลงานได้เพิ่มขึ้นจากการปรับกระบวนการทำงานในมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

#### ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ เท่ากับ 254.37 ล้านบาท 265.86 ล้านบาท 298.75 ล้านบาท และ 298.91 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.83 ร้อยละ 62.54 ร้อยละ 38.55 และร้อยละ 30.25 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 รายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 11.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.52 จากในปี 2560 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น 22.17 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารปรับตัวลดลง 3.82 ล้านบาท โดยเกิดจากการแข่งขันทางด้านราคาของคู่แข่งต่างๆ

ในปี 2562 รายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 32.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.37 จากในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการระบบเครือข่ายและระบบขายสินค้าหน้าร้านเป็นจำนวน 31.24 ล้านบาท

ในปี 2563 รายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 0.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.05 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นจำนวน 39.50 ล้านบาท จากการจำหน่ายเครื่องสแกนเอกสารและระบบแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ (Server) ให้แก่หน่วยงานราชการแห่งหนึ่งมูลค่ารวม 43.69 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงเสาสื่อโทรคมนาคมจำนวน 7.22 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารและจำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ลดลง 39.34 ล้านบาท โดยเกิดจากการแข่งขันทางด้านราคาและผลกระทบจากสถานการณ์โคโรนาไวรัส (COVID-19) ซึ่งทำให้สำนักงานต่างๆลดการใช้งานเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์

#### รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เท่ากับ 191.22 ล้านบาท 82.04 ล้านบาท 241.31 ล้านบาท และ 302.29 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.21 ร้อยละ 19.30 ร้อยละ 31.13 และร้อยละ 30.59 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 109.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 57.10 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารจำนวน 3 โครงการ ที่เป็นงานต่อเนื่องมาจากปี 2560 และส่งมอบงานเสร็จสิ้นปี 2561 ได้รับรู้รายได้ส่วนใหญ่ไปแล้วในปี 2560 จำนวน 176.39 ล้านบาท และรับรู้รายได้ปี 2561 จำนวน 29.97 ล้านบาท ทำให้รายได้จากทั้ง 3 โครงการดังกล่าวลดลงจำนวน 146.42 ล้านบาท

ในปี 2562 รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 159.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 194.14 โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการพิพิธภัณฑ์ และโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงและปุ๋ยอินทรีย์ ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องมาจากปีก่อน และสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 138.76 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร และโครงการ

ระบบบริหารจัดการเอกสารที่เริ่มในปี 2562 จำนวน 81.65 ล้านบาท

ในปี 2563 รายได้จากธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 60.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.27 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้โครงการระบบโทรมาตร 3 โครงการซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทย่อยได้รับในปี 2563 จำนวน 118.16 ล้านบาทและในงวดดังกล่าวยังมีการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงและปุ๋ยอินทรีย์ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากในปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 52.10 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกันในปี 2563 รายได้จากระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ และโครงการเทคโนโลยีภายในอาคารมีการปรับตัวลดลงจำนวน 76.14 ล้านบาท และ 33.10 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากทั้งโครงการดังกล่าวได้รับรู้รายได้ส่วนใหญ่ไปแล้วในปี 2562

#### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น (ตามงบการเงินรวม)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)
ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร	49.52	54.01	16.09	21.63	60.74	26.07	129.54	33.64
ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ	71.62	28.15	67.58	25.42	61.89	20.71	53.80	18.00
ธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ	78.65	41.13	31.65	38.58	60.25	24.97	72.40	23.95
<b>รวมกำไรขั้นต้น</b>	<b>199.78</b>	<b>37.18</b>	<b>115.32</b>	<b>27.31</b>	<b>182.88</b>	<b>23.66</b>	<b>255.74</b>	<b>25.93</b>

สำหรับต้นทุนขายและบริการรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยสัดส่วนที่สำคัญคือต้นทุนสินค้า อุปกรณ์และซอฟต์แวร์ และต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมา ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนเฉลี่ยในปี 2560 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ 34.43 และ 15.37 ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของต้นทุนขายและบริการรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 306.99 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปี 2560 จำนวน 30.49 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 9.03 โดยสาเหตุหลักปี 2561 เกิดจากการลดลงของต้นทุนสินค้า อุปกรณ์และซอฟต์แวร์จำนวน 42.23 ล้านบาท และการลดลงของต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 20.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการลดลงของรายได้

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 590.14 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 283.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 92.23 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการรวมในปี 2562 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้า อุปกรณ์และซอฟต์แวร์จำนวน 144.46 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 124.39 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 5 โครงการซึ่งเป็นโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2562

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 730.55 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 140.41 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.79 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการรวมในปี 2563 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้า อุปกรณ์และซอฟต์แวร์จำนวน 124.14 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 13.66 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารที่เป็นโครงการต่อเนื่องจากในปี 2562

สำหรับกำไรขั้นต้นในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีอัตราร้อยละ 37.18 ร้อยละ 27.3 ร้อยละ 23.66 และร้อยละ 25.93 ตามลำดับ โดยในปี 2561 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนหน้าเนื่องจากการลดลงของรายได้จากการจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารที่ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง

ในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2561 เนื่องจากงานโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารงานหนึ่ง ซึ่งมีได้เป็นโครงการที่ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรม ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างต่ำร้อยละ 15.17 จึงทำให้ปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง

ในปี 2563 มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น รวมไปถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้โครงการโทรมาตร

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 21.63 ลดลงจากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2560 มีรายได้จากการจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 23.10 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 94.67 ทำให้ในปี 2560 มีอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นการจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารระบบหนึ่งที่มีลักษณะเหมือนกันให้กับลูกค้ากลุ่มหนึ่งจำนวน 10 Licenses จึงทำให้สามารถบริหารต้นทุนในการจัดซื้อซอฟต์แวร์สำหรับการติดตั้งทั้งหมด ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการนี้เท่ากับร้อยละ 94.67 ซึ่งส่งผลให้กำไรขั้นต้นของปี 2560 สูงกว่ากำไรขั้นต้นของปี 2561

ในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 26.07 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 สาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารเพิ่มเข้ามา 5 โครงการและมีกำไรขั้นต้นร้อยละ 32.04 ซึ่งสูงกว่าปี 2561 อย่างไรก็ตามบริษัทมีขาดทุนขั้นต้นจากโครงการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน ร้อยละ 7.65 เนื่องจากมีโครงการหนึ่งเป็นโครงการที่อยู่ในระยะเริ่มต้น ซึ่งต้องมีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ทำให้ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามเป้าหมาย ในขณะที่ต้นทุนค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์และค่าบุคลากรค่อนข้างคงที่ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปี 2562 เป็นอัตราร้อยละ 26.07

ในปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 33.64 เพิ่มขึ้นจากในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารในปี 2563 ของลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์โคโรนาไวรัส (COVID-19) ทำให้การจัดอบรมการใช้ซอฟต์แวร์ก่อนส่งมอบงานมีการเปลี่ยนแปลงไป จากเดิมที่ต้องเดินทางไปจัดอบรมให้แก่หน่วยงานราชการตามสถานที่ต่างๆ เป็นการจัดอบรมแบบออนไลน์ ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในด้านค่าแรง ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.00 เป็นร้อยละ 37.00 รวมไปถึงการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้น จากปี 2562 จำนวน 146.74 ล้านบาท เป็นจำนวน 307.63 ล้านบาท และในขณะเดียวกัน ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงานมีกำไรขั้นต้นร้อยละ 32.10 จากการปรับปรุงกระบวนการทำงานในโครงการที่มีผลขาดทุนขั้นต้นในปี 2562 ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

ในปี 2561 และปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทเท่ากับร้อยละ 25.42 และ 20.71 ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าว มีสาเหตุหลักมาจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นสำหรับธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร รวมไปถึงแนวโน้มปริมาณการใช้งานที่

หน่วยงานต่างๆลดการใช้กระดาษในสำนักงานของลง ในขณะที่เดียวกันต้นทุนคงที่ด้านทรัพยากรบุคคลและค่าเสื่อมราคาของเครื่องถ่ายเอกสารยังคงเกิดขึ้นเช่นเดิม

สำหรับปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทเท่ากับร้อยละ 18.00 ลดลงจากในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากธุรกิจให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสารที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 (COVID-19) ซึ่งทำให้สำนักงานต่างๆลดการใช้งานลง เนื่องจากพนักงานต้องทำงานนอกสถานที่ และสำนักงานบางส่วนต้องปิดตัวลง ในขณะที่ต้นทุนคงที่ด้านค่าเสื่อมราคายังคงเกิดขึ้นตามเดิม

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 38.58 ลดลงจากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีรายได้จากโครงการท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ที่เกิดขึ้นในปี 2561 จำนวน 2 โครงการที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 48.47 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยร้อยละ 31.16 ซึ่งน้อยกว่ากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปี 2560 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 41.13 ในขณะที่มีโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อเนื่องและรับรู้รายได้ส่วนใหญ่แล้วในปี 2560 จำนวน 176.39 ล้านบาท และเหลือมารับรู้รายได้ในปี 2561 จำนวน 48.47 ล้านบาท เป็นโครงการที่มีกำไรขั้นต้นสูงเท่ากับร้อยละ 51.03 และ 56.35 ตามลำดับ ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2561 จึงลดลงจากปีก่อนหน้า

ในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 24.97 ลดลงจากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการเทคโนโลยีภายในอาคารโครงการหนึ่ง มูลค่า 22.10 ล้านบาท ซึ่งมีได้เป็นโครงการที่ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรม ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำ และโครงการระบบท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์โครงการหนึ่ง ที่มีรายได้ในปี 2562 จำนวน 108.86 ล้านบาท มีการปรับประมาณการต้นทุนเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในค่าแรง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในธุรกิจระบบท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์เท่ากับร้อยละ 28.21 ลดลงจากในปี 2561 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 32.50 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปี 2562 ปรับตัวลดลง

สำหรับปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 23.95 ปรับตัวลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 โครงการระบบท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์โครงการหนึ่งที่เป็นโครงการต่อเนื่องและรับรู้รายได้ในปี 2563 จำนวน 30.27 ล้านบาท มีการปรับประมาณการต้นทุนเพิ่มขึ้นจากค่าของผู้อุปถัมภ์ที่เป็นส่วนงานเพิ่มเติมโดยมิได้เพิ่มรายได้ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการดังกล่าวในปี 2563 ลดลงเหลืออัตราร้อยละ 14.45 ทำให้กำไรขั้นต้นโดยรวมของธุรกิจนี้ในปี 2563 ลดลงจากปีก่อน

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 96.30 ล้านบาท 97.19 ล้านบาท 102.90 ล้านบาท และ 104.15 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.73 ร้อยละ 22.86 ร้อยละ 13.26 และร้อยละ 10.54 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ดังนี้

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินเดือนพนักงาน ค่านายหน้า ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 28.30 ล้านบาท 24.51 ล้านบาท 28.77 ล้านบาท และ 25.70 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.21 ร้อยละ 5.77 ร้อยละ 3.71

และร้อยละ 2.60 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลง 3.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 13.39 จากในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงเนื่องจากในปี 2560 ได้มีการรวมค่าใช้จ่ายค่านายหน้าของช่างบริการ จำนวน 6.14 ล้านบาทเข้าในค่าใช้จ่ายในการขาย ซึ่งในปี 2561 ค่าใช้จ่ายส่วนนี้ได้ถูกจัดประเภทใหม่และถูกรวมเข้าในต้นทุนขาย ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายของปี 2561 ลดลง

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.38 จากในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มบุคลากรในแผนกพัฒนาซอฟต์แวร์ (ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด) เข้ามาในปี 2562 ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 4.12 ล้านบาท ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลง 3.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 10.67 จากในปี 2562 เนื่องจากมีการนำบุคลากรจากแผนกพัฒนาซอฟต์แวร์ ไปทำงานให้กับลูกค้าโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ทำให้ค่าใช้จ่ายเงินเดือนจำนวน 4.43 ล้านบาทของบุคลากรดังกล่าวถูกบันทึกเป็นส่วนเข้าเป็นต้นทุนขายของโครงการ ค่าใช้จ่ายในการขายของปี 2563 จึงปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าสอบบัญชี และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 68.00 ล้านบาท 72.68 ล้านบาท 74.13 ล้านบาท และ 78.45 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.52 ร้อยละ 17.10 ร้อยละ 9.55 และร้อยละ 7.94 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.88 จากปี 2560 เนื่องจากบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายค่าปรับจากกรมศุลกากรจากการนำเข้าเครื่องฉายภาพดาวสำหรับงานโครงการของบริษัทย่อยจำนวน 3.07 ล้านบาท และการจ้างที่ปรึกษาสำหรับระบบการขายสินค้าหน้าร้าน (Point of Sale หรือ POS) จำนวน 0.48 ล้านบาท เนื่องจากบริษัททำการขยายไปยังธุรกิจใหม่จึงจำเป็นต้องว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจดังกล่าว ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.00 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการจ้างที่ปรึกษาสำหรับระบบการขายสินค้าหน้าร้าน (POS) ซึ่งเป็นสัญญาต่อเนื่องมาจากปี 2561 จำนวน 0.96 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการตัดหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นในปีจำนวน 0.80 ล้านบาท จากการที่มีลูกหนี้รายหนึ่งทำการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารและไม่จ่ายชำระเงินจำนวน 0.60 ล้านบาท และลูกหนี้รายอื่นๆอีก 0.20 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.84 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญจากลูกค้ารายหนึ่งซึ่งบริษัทได้ทำการตั้งหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 3.32 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2560 โดยในปี 2563 บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสาร ทำให้มีการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวนดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายบุคลากรที่เพิ่มขึ้นจากฝ่ายการเงินด้านจ่ายและฝ่ายประสานงานโครงการจำนวน 2.72 ล้านบาทและมีการว่าจ้างบุคลากรตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายเข้ามาใหม่ จึงทำให้ปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.32 ล้านบาท

## กำไรสุทธิ

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 81.07 ล้านบาท 13.37 ล้านบาท 56.27 ล้านบาท และ 114.20 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.93 ร้อยละ 3.15 ร้อยละ 7.26 และร้อยละ 11.56 ตามลำดับ

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2560 ซึ่งสอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ และจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2561 ซึ่งสอดคล้องกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันในปี 2562 ซึ่งสอดคล้องกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจระบบบริหารจัดการเอกสารและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการต่างๆ

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เป็นมูลค่า 501.82 ล้านบาท 464.68 ล้านบาท 673.51 ล้านบาท และ 773.81 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 209.22 ล้านบาท 164.13 ล้านบาท 347.00 ล้านบาท และ 468.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.69 ร้อยละ 35.32 ร้อยละ 51.52 และร้อยละ 60.48 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและสินค้าคงเหลือเป็นหลัก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 292.60 ล้านบาท 300.55 ล้านบาท 326.51 ล้านบาท และ 305.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.31 ร้อยละ 64.68 ร้อยละ 48.48 และร้อยละ 39.52 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 76.00 ล้านบาท 88.72 ล้านบาท 125.50 ล้านบาท และ 182.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 57.62 วัน 72.21 วัน 51.42 วัน และ 56.92 วัน ตามลำดับ บริษัทมีนโยบายพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากผลประกอบการที่ผ่านมา ยอดการสั่งซื้อ และประวัติการชำระเงินในอดีต โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินเฉลี่ยประมาณ 30 วันแก่ลูกค้าจากหน่วยงานเอกชนและ เงื่อนไขการชำระเงินเฉลี่ยประมาณ 60 วันแก่หน่วยงานราชการ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 88.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 12.72 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.74 โดยมีสาเหตุมาจากในสิ้นปี 2561 บริษัทมีการส่งมอบงานและออกไปแจ้งหนี้ตามงวดการเก็บชำระเงินลูกหนี้โครงการระบบท่อฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์จำนวน 2 โครงการ มูลค่ารวม 21.33 ล้านบาท ทำให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2560

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 125.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 36.78 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.46 โดยมีสาเหตุมาจากในสิ้นปี 2562 บริษัทย่อยมีการส่งมอบงานและออกใบแจ้งหนี้ ตามงวดการเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการระบบท่อฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑสถานจำนวน 40.34 ล้านบาททำให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 182.19 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 56.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.17 โดยมีสาเหตุมาจากในช่วงสิ้นปี 2563 บริษัทมีการส่งมอบงานและออกใบแจ้งหนี้ ตามงวดการเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้หน่วยงานราชการแห่งหนึ่งโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 65 ล้านบาท ทำให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

#### อัตราส่วนทางการเงิน

##### - อัตราส่วนสภาพคล่อง

ปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.07 เท่า 0.72 เท่า 0.91 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในช่วงเวลาเดียวกันเท่ากับ 0.90 เท่า 0.49 เท่า 0.57 เท่า และ 0.91 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับตัวลดลงจากในปี 2560 โดยมีสาเหตุจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 45.73 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนภายในบริษัท ซึ่งส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 17.35

ในปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับตัวเพิ่มขึ้นจากในปี 2561 โดยมีสาเหตุจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องจากในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 69.45 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องทำการซื้ออุปกรณ์เพื่อเตรียมการติดตั้งสำหรับโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารให้แก่ลูกค้าหน่วยงานราชการหนึ่งในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ซึ่งส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 111.43

ในปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับตัวเพิ่มขึ้นจากในปี 2562 มีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องจากในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้น จำนวน 112.62 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.87

##### - วงจรเงินสด – Cash cycle

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงจรเงินสด – Cash cycle เท่ากับ 28.13 วัน 54.40 วัน 42.30 วัน และ 38.36 วันตามลำดับ

โดย ณ สิ้นปี 2561 วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2560 มีสาเหตุจากในปี 2561 มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 72.21 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทได้ส่งใบแจ้งหนี้ไปยังลูกค้าในช่วงสิ้นปี 2561 และลูกค้ามีรอบระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) 90 วัน ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2561 เพิ่มขึ้นส่งผลให้วงจรเงินสดปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

โดย ณ สิ้นปี 2562 วงจรเงินสดลดลงจากปี 2561 มีสาเหตุจากในปี 2562 มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 51.42 วัน ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการออกใบแจ้งหนี้ของโครงการระบบท่อฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑสถานในปี 2561 นอกจากนี้การออกใบแจ้งหนี้ในปี 2562 มีการรับชำระหนี้ภายในงวดเดียวกันเรียบร้อยแล้ว ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ส่งผลให้วงจรเงินสดลดลงจากปี 2561



โดย ณ สิ้นปี 2563 วงจรเงินสดลดลงจากปี 2562 มีสาเหตุจากในปี 2563 มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 36.92 วัน ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการนำอะไหล่และอุปกรณ์ที่ซื้อปี 2562 ไปติดตั้งจำนวน 78.17 ล้านบาทส่งผลให้วงจรเงินสดของปี 2563 ลดลงจากปีก่อน

- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน – Cash Basis เท่ากับ 1.57 เท่า 1.20 เท่า 3.69 เท่า และ 10.25 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2561 อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระหนี้สำหรับการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนรวมเป็นจำนวน 37.23 ล้านบาทและมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 45.00 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทไม่มีการลงทุนในสินทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ และมีเงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นสินเชื่อโครงการ จำนวน 93.24 ล้านบาท จึงส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562

- โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.12 เท่า 1.27 เท่า 1.58 เท่า และ 1.32 เท่า ตามลำดับ

โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.27 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 อย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจาก 1.12 เท่า โดยมีรายการที่สำคัญคือการลดลงของกำไรสุทธิประจำปี โดยปรับตัวลดลงในอัตราร้อยละ 83.51 และการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 62.09

โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.58 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 โดยเพิ่มขึ้นจาก 1.27 เท่า โดยมีรายการที่สำคัญคือการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินโดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 33.39 และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นโดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 236.16

โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.32 เท่าลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งลดลงจาก 1.58 เท่า โดยมีรายการที่สำคัญคือการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของปี 2563 ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 264.63 ล้านบาท 259.58 ล้านบาท 412.14 ล้านบาท และ 440.83 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.73 ร้อยละ 55.86 ร้อยละ 61.19 และร้อยละ 56.97 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 195.42 ล้านบาท 229.33 ล้านบาท 380.14 ล้านบาท และ 411.09 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.85 ร้อยละ 88.35 ร้อยละ 92.24 และร้อยละ 93.25 ของหนี้สินรวมตามลำดับ และมีส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 69.21 ล้านบาท 30.25 ล้านบาท 32.00 ล้านบาท และ 29.74 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.15 ร้อยละ 11.65 ร้อยละ 7.76 และร้อยละ 6.75 ของหนี้สินรวมตามลำดับ หนี้สินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 53.39 ล้านบาท 39.71 ล้านบาท 133.49 ล้านบาทและ 91.67 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.18 ร้อยละ 15.30 ร้อยละ 32.39 และร้อยละ

20.79 ของหนี้สินรวม ตามลำดับโดยเป็นรายการเจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 35.90 ล้านบาท 24.03 ล้านบาท 121.90 ล้านบาทและ 75.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสามารถคำนวณระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยได้เท่ากับ 58.46 วัน 54.59 วัน 52.83 วันและ 55.48 ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญคือเจ้าหนี้การค้าที่เกิดจากเจ้าหนี้ะโหล่และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจระบบโทรศัพท์และระบบขายสินค้าหน้าร้าน และโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจากลูกค้าหน่วยงานราชการ โดยได้รับเครดิตเทอมเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 60 วัน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 39.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 13.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 34.45 โดยมีสาเหตุมาจากการในสิ้นปี 2560 บริษัทย่อยได้มีการสั่งซื้อสินค้าและอุปกรณ์สำหรับงานจำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์เป็นจำนวน 5.02 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 ไม่มีการขายสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ในปี 2560 มีการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับงานโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารเพื่อใช้งานในปี 2561 เป็นจำนวน 7 ล้านบาทซึ่งเป็นงานที่เสร็จสิ้นและส่งมอบกลางปี 2561 ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2561 ลดลงจากปี 2560

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 133.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 93.78 ล้านบาทคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 236.16 โดยมีสาเหตุมาจากการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ เพื่อใช้ในการติดตั้งและให้บริการแก่ลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ในงานโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 90.89 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 91.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 41.82 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 31.33 โดยมีสาเหตุมาจากการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ส่วนใหญ่ได้สั่งซื้อไปในปี 2562 เรียบร้อยแล้วทำให้จำนวนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2563 ลดลงจำนวน 99.89 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าสำหรับค่าแรงที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนสำหรับงานติดตั้งซอฟต์แวร์ล่าสุดท้ายของโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจำนวน 18.45 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าสำหรับการติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ของโครงการระบบโทรมาตร ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์และงานธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) จำนวนรวม 38.83 ล้านบาท ทำให้ยอดรวมของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2563 ลดลงจากปีก่อน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 237.19 ล้านบาท 205.10 ล้านบาท 261.38 ล้านบาทและ 332.98 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.27 ร้อยละ 44.14 ร้อยละ 38.81 และร้อยละ 43.03 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 237.19 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 160.00 ล้านบาท และมียอดกำไรสะสมเท่ากับ 74.72 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 81.07 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากส่วนต่างจากการรวมกิจการเท่ากับ 2.47 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 205.10 ล้านบาท มีส่วนของกำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 11.78 ล้านบาท และ 30.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการปรับลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 13.37 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัท ได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 45 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 261.38 ล้านบาท มีส่วนของกำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 13.87 ล้านบาท และ 85.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิประจำปี 2562 จำนวน 56.27 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากการกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 332.98 ล้านบาท มีส่วนของกำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 17.85 ล้านบาท และ 132.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากกำไรสุทธิของ ปี 2563 จำนวน 114.20 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2563 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 40 ล้านหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 20 ล้านบาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 0.2222 บาทสำหรับหุ้นจำนวน 360 ล้านหุ้น จำนวนเงิน 80 ล้านบาท มีกำหนดการจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 19 เมษายน 2564 ซึ่งหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อคำนวณตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะลดลงเหลือเท่ากับ 252.98 ล้านบาท จากเดิม 332.98 ล้านบาท และทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งคำนวณตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะเพิ่มขึ้นเป็น 1.74 เท่า จากเดิม 1.32 เท่า

นักลงทุนสัมพันธ์ : นางสาวกัญญา วราห์บัณฑิตวิทย์

เบอร์โทรศัพท์ : 02-517-5555

e-mail address : ir@dittothailand.com

## ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยเกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท สยาม รอยัล อินด์สตรี้ จำกัด บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด และบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document and Data Management Solution) ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งคือ บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด (“บริษัทย่อย”) และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ศูนย์ดาราศาสตร์ พิพิธภัณฑน์ ระบบโทรมาตร หรือระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) เป็นต้น ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อย ซึ่งบริษัททำการถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

โดยปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่เลขที่ 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

#### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการประกอบธุรกิจ

##### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำการให้บริการระบบจัดการเอกสารแบบครบวงจร สู่วิวัฒนาการ Digital Transformation”

##### พันธกิจ

1. ลูกค้า (Customers) – ได้รับการบริการอย่างดีจนเกิดความพึงพอใจสูงสุดด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมาตรฐานเป็นเลิศ
2. พันธมิตรธุรกิจ (Business Partners) – ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อตรงและเป็นธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และไว้วางใจซึ่งกันและกัน
3. ผู้ถือหุ้น (Shareholders) – ทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นที่น่าพึงพอใจ มุ่งขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
4. พนักงาน (Employees) – สร้างความสุขในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนเสมือนคนในครอบครัวเดียวกันและมุ่งมั่นพัฒนาความสามารถทำงานอย่างมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง

## 1.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ในปี 2544 กลุ่มตระกูลรัตนกมลพรได้ก่อตั้งบริษัท ออฟฟิศ โปรเฟสชันแนล ซัพพลาย จำกัด (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท สยาม ริกอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด และบริษัท สยาม รอยัล อินดัสตรี จำกัด ตามลำดับ) เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจปรับปรุงสภาพเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการใช้งานแล้ว และจัดจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับปรุงสภาพ (Reconditioned Photocopier) แก่ลูกค้าหน่วยงานเอกชน และก่อตั้งบริษัท ก๊อบบี้ แมน เรนทอล จำกัด เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับหน่วยงานราชการ จากนั้นในปี 2550 ได้ทำการก่อตั้งบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยกลุ่มตระกูลรัตนกมลพรเพื่อทำการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเครื่องถ่ายเอกสารโดยทำการย้ายธุรกิจจัดจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารแก่หน่วยงานเอกชนจากบริษัท สยาม รอยัล อินดัสตรี จำกัด มาดำเนินการโดยบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด

ในปี 2554 บริษัทได้มองเห็นศักยภาพในการบริหารจัดการเอกสารและการจัดการข้อมูลในองค์กรในรูปแบบดิจิทัลจากแนวโน้มที่องค์กรต่างๆเริ่มลดการใช้กระดาษ (Paperless) และเปลี่ยนมาใช้เอกสารและข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น จึงเริ่มขยายธุรกิจจากการให้เช่าและจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์มายังธุรกิจโปรแกรมบริหารจัดการเอกสาร ที่สามารถทำให้องค์กรต่างๆสามารถบริหารจัดการเอกสารและข้อมูลในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2558 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการให้บริการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยมุ่งเน้นในการให้บริการสแกนเอกสารแก่องค์กรต่างๆ (Document Digitization) รวมถึงการจัดทำสารบัญเพื่อความสะดวกในการค้นหา (Document Indexing) เพื่อเป็นการรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการที่องค์กรต่างๆมีแนวโน้มลดการใช้กระดาษและเปลี่ยนเอกสารต่างๆให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ให้มีความสะดวกต่อการบริหารจัดการ จากนั้น บริษัทจึงได้ทำการขยายขอบเขตการให้บริการไปยังการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การแปลงเอกสารให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลโดยการสแกนเอกสาร จัดทำสารบัญเพื่อทำการจัดเก็บในระบบบริหารจัดการเอกสาร ไปจนถึงการนำข้อมูลในระบบบริหารจัดการเอกสารและ/หรือข้อมูลในองค์กรไปบริหารจัดการตามที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการ เช่น การบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า (Account Payable Processing) ไปจนถึงบันทึกข้อมูลในระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ของลูกค้า เป็นต้น

สำหรับบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 โดยกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2 ล้านบาท เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบโทรมาตรแก่หน่วยงานราชการ และต่อมาได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 20 ล้านบาท และได้ทำการขยายธุรกิจให้ครอบคลุมงานโครงการวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น โครงการระบบห้องฟ้าจำลอง พิพิธภัณฑสถาน ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร และสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เป็นต้น

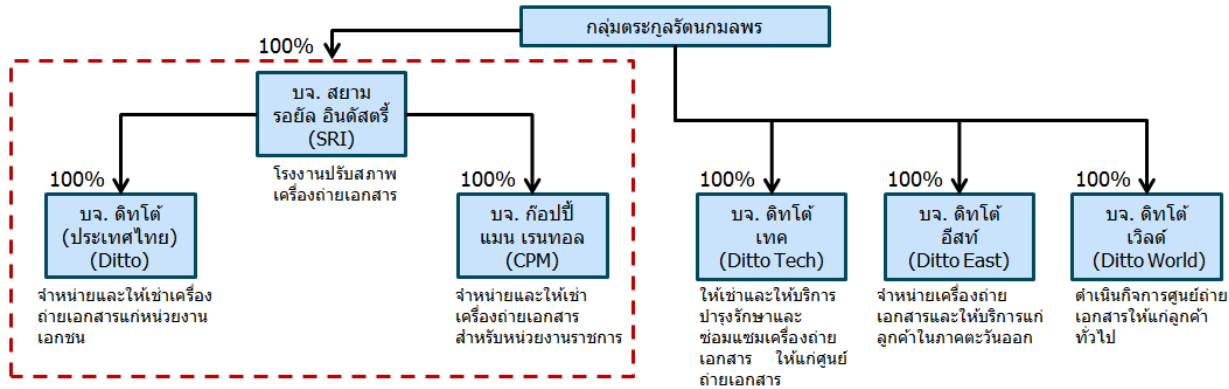
ในวันที่ 1 ตุลาคม 2556 บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ก๊อบบี้ แมน เรนทอล จำกัด และบริษัท สยาม รอยัล อินดัสตรี จำกัด ได้ทำการควบรวมกิจการเพื่อทำการปรับภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Rebranding) และใช้ชื่อบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งต่อมาได้ทำการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 20 ล้านบาท เข้ามาเป็นบริษัทย่อย จากกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557

ในปี 2561 บริษัทเริ่มขยายธุรกิจไปยังธุรกิจระบบไดรฟ์ทรู (Drive-Thru) และระบบขายหน้าร้าน (Point of Sales หรือ POS) เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยมุ่งเน้นในการจำหน่ายและให้บริการอุปกรณ์และระบบ

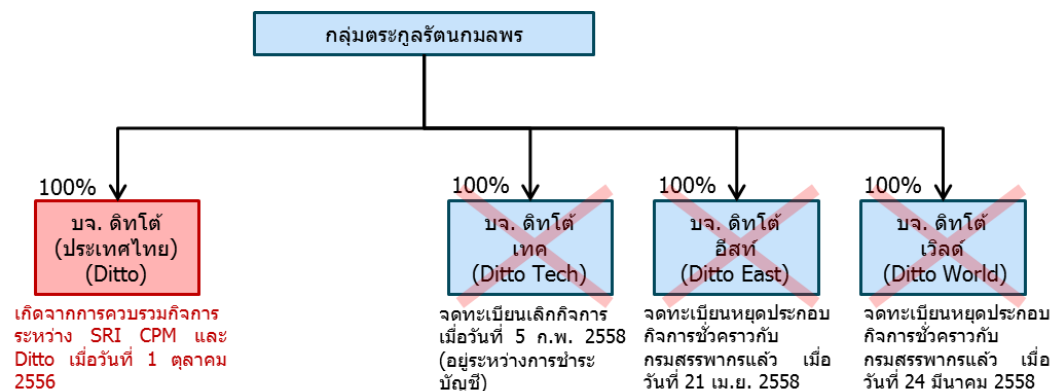
ไทรฟิทรูแก่กลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีกที่มีจำนวนสาขาจำนวนมาก โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบไทรฟิทรูตราสินค้า HME ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้จำหน่ายระบบไทรฟิทรูรายใหญ่ของโลก

โดยสามารถสรุปประวัติความเป็นมาของบริษัทและบริษัทย่อยได้ ดังนี้

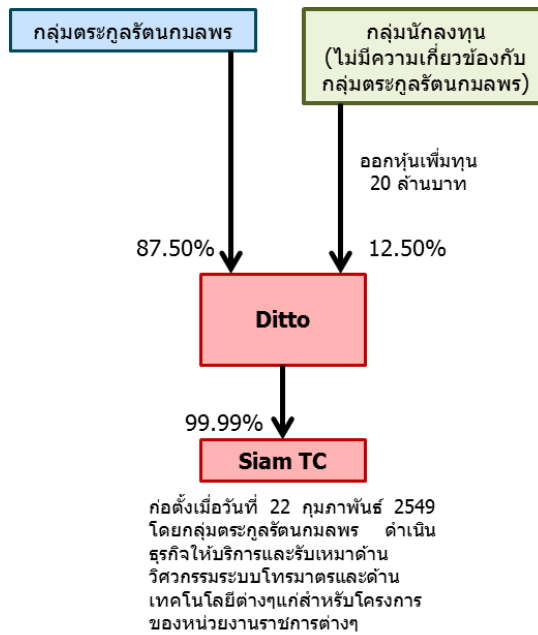
1. โครงสร้างจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ก่อนการควบรวมกิจการ



2. ทำการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ก๊อปปี แมน เรนทอล จำกัด และบริษัท สยาม รอยัล อินดัสตรี จำกัด (ตุลาคม 2556)



3. ทำการซื้อหุ้นบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด เพื่อเป็นบริษัทย่อย โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนมูลค่า 20 ล้านบาทให้แก่กลุ่มนักลงทุนที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง



ทั้งนี้ บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในอดีต ดังต่อไปนี้

#### ปี 2544

กุมภาพันธ์ 2544 : จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ออฟฟิศ โปรเฟสชั่นแนล ซัพพลาย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2544 เพื่อประกอบธุรกิจดำเนินธุรกิจรับสภาพเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการใช้งานแล้ว และจัดจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพ (Reconditioned Photocopier) แก่ลูกค้าหน่วยงานเอกชน โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งมีโรงงานปรับสภาพเครื่องถ่ายเอกสารตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี

: จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 200 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับหน่วยงานราชการ โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.50 และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนรายอื่นๆซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

#### ปี 2545

กันยายน 2545 : บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2545 โดยการออกหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 200 บาท

ตุลาคม 2548 : บริษัท ออฟฟิศ โปรเฟสชั่นแนล ซัพพลาย จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2548 โดยการออกหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปี 2547

กรกฎาคม 2547 : บริษัท ออฟฟิศ โปรเฟสชั่นแนล ซัพพลาย จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยการออกหุ้นสามัญ 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปี 2548

เมษายน 2548 : บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 15 ล้านบาท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2548 โดยการออกหุ้นสามัญ 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 200 บาท โดยกลุ่มตระกูลรัตนกมลพรได้ทำการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

กันยายน 2548 : บริษัท ออฟฟิศ โปรเฟสชั่นแนล ซัพพลาย จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2548 โดยการออกหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปี 2549

กุมภาพันธ์ 2549 : จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบโทรมาตร แก่หน่วยงานราชการ โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนรายอื่น ๆ ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

กันยายน 2549 : บริษัท ออฟฟิศ โปรเฟสชั่นแนล ซัพพลาย จำกัด ทำการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2549

ปี 2550

มีนาคม 2550 : บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 25 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2550 โดยการออกหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 200 บาท โดยบริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด และกลุ่มตระกูลรัตนกมลพรถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 74.80 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

พฤษภาคม 2550 : จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2550 เพื่อประกอบธุรกิจ โดยมีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ปี 2551

พฤษภาคม 2551 : บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 55 ล้านบาท เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2551 โดยการออกหุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

กรกฎาคม 2551 : บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 70 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2551 โดยการออกหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท



กันยายน 2551 : บริษัท สยาม รีคอนดิชัน อินดัสตรี จำกัด และกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด จากกลุ่มผู้ลงทุนจำนวน 35,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทำให้บริษัท สยาม รีคอนดิชัน อินดัสตรี จำกัด และกลุ่มตระกูล รัตนกมลพรมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และทำการเพิ่มทุน จดทะเบียนของบริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด เป็น 60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2551 โดยการออกหุ้นสามัญ 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 200 บาท

พฤศจิกายน 2551 : บริษัท สยาม รีคอนดิชัน อินดัสตรี จำกัด ทำการซื้อหุ้นของบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด จาก กลุ่มตระกูลรัตนกมลพร เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 เพื่อทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ส่งผลให้บริษัท สยาม รีคอนดิชัน อินดัสตรี จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ใน สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

### ปี 2552

มกราคม 2552 : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ทำการลงนามในบันทึกข้อตกลงกิจการร่วมค้า ร่วมกับ บริษัท ออฟฟิเชียล อีคิวแมนท์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (เป็นบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง) ซึ่งดำเนิน กิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการ เพื่อก่อตั้งกิจการร่วมค้า สยาม ทีซี ออฟฟิเชียล อีคิวแมนท์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำการประกวดราคาการซื้อครุภัณฑ์สำหรับห้องปฏิบัติการของ สถาบันการศึกษา โดยได้ทำการจดทะเบียนกิจการร่วมค้ากับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2552 และบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ได้ทำการลงนามในสัญญาเลิกกิจการร่วมค้า ทีซี ออฟฟิเชียล อีคิวแมนท์ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558

เมษายน 2552 : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2552 โดยการออกหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่กลุ่ม ตระกูลรัตนกมลพรทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนและชำระ แล้ว

พฤศจิกายน 2552 : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2552 โดยการออกหุ้นสามัญ 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่กลุ่ม ตระกูลรัตนกมลพร ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94 ของทุนจดทะเบียนและชำระ แล้ว

### ปี 2553

กันยายน 2553 : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 โดยการออกหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่กลุ่ม ตระกูลรัตนกมลพร ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนและชำระ แล้ว

ตุลาคม 2553 : บริษัท สยาม รีคอนดิชัน อินดัสตรี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553 โดยการออกหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

- : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 11 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553 โดยการออกหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และได้ทำการชำระเต็มมูลค่าหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2553

#### ปี 2554

- ปี 2554 : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มขยายธุรกิจไปยังธุรกิจโปรแกรมบริหารจัดการเอกสาร
- พฤษภาคม 2554 : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการขาย การตลาด การติดตั้ง และการให้บริการหลังการขายเครื่องถ่ายเอกสาร โดยบริษัท เอสจีเอส ยูไนเต็ด คิงดอม จำกัด และ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการขาย การตลาด การติดตั้ง และการให้บริการหลังการขายเครื่องถ่ายเอกสาร โดยบริษัท เอสจีเอส ยูไนเต็ด คิงดอม จำกัด และ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการขาย การตลาด การติดตั้ง และการให้บริการหลังการขายเครื่องถ่ายเอกสาร โดยบริษัท เอสจีเอส ยูไนเต็ด คิงดอม จำกัด และ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- พฤศจิกายน 2554 : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 สำหรับการขาย จัดจำหน่าย ผลิต และพัฒนาสินค้า สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับปรุงสภาพ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 สำหรับการขาย จัดจำหน่าย ผลิต และพัฒนาสินค้า สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับปรุงสภาพ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- : บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 สำหรับการขาย จัดจำหน่าย ผลิต และพัฒนาสินค้า สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับปรุงสภาพ โดยบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- ธันวาคม 2554 : บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2554 โดยการออกหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

#### ปี 2555

- เมษายน 2555 : บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2555 โดยการออกหุ้นสามัญ 1,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

พฤษภาคม 2555 : บริษัท สยาม รีคอนดิชั่น อินด์สตรี้ จำกัด ทำการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท สยาม รอยัล อินด์สตรี้ จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555

ตุลาคม 2555 : กลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ทำการซื้อหุ้นของบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด จากกลุ่มผู้ลงทุน จำนวน 6,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 ทำให้กลุ่มตระกูลรัตนกมลพรมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

#### ปี 2556

เมษายน 2556 : ในวันที่ 3 เมษายน 2556 บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด ทำการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากหุ้นละ 200 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท ทำให้ บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด มีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

ตุลาคม 2556 : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทอล จำกัด และบริษัท สยาม รอยัล อินด์สตรี้ จำกัด ได้ทำการควบรวมกิจการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 เพื่อทำการปรับภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Rebranding) และใช้ชื่อบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนหลังการควบรวมบริษัททั้งสิ้น 371 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 74,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ซึ่งมีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จากทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

#### ปี 2557

พฤษภาคม 2557 : บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการขาย การตลาด การติดตั้ง การผลิต และการให้บริการหลังการขายเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพ โดยบริษัท เอสจีเอส ยูไนเต็ท คิงดอม จำกัด และ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

มิถุนายน 2557 : บริษัททำการลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 231 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 371 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาทเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2557 โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจาก 74,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ลงเหลือจำนวน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 1) ล้างขาดทุนสะสม 82.84 ล้านบาท
- 2) ทำการชำระคืนผู้ถือหุ้น 148.16 ล้านบาท

ตุลาคม 2557 : บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 สำหรับการขาย การตลาด การติดตั้ง การผลิต และการให้บริการหลังการขายเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพ โดยบริษัท เอสจีเอส ยูไนเต็ท คิงดอม จำกัด และ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

พฤศจิกายน 2557 : บริษัททำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ให้แก่กลุ่มนักลงทุนที่ไม่มี

ความเกี่ยวข้องเพื่อนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปทำการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด

- : บริษัททำการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 20 ล้านบาท จากกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 เพื่อทำการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท

ปี 2558

- ปี 2558 : บริษัททำการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการให้บริการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยมุ่งเน้นในการให้บริการสแกนเอกสารแก่องค์กรต่างๆ (Document Digitization) รวมถึงการจัดทำสารบัญเพื่อความสะดวกในการค้นหา (Document Indexing) เพื่อเป็นการรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการที่องค์กรต่างๆมีแนวโน้มลดการใช้กระดาษและเปลี่ยนเอกสารต่างๆให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น

ปี 2559

- มีนาคม 2559 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 ได้มีมติดังนี้
1. มีมติพิเศษให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
  2. มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท
  3. มีมติพิเศษให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
  4. มติอนุมติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
  5. มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- ธันวาคม 2559 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 ได้มีมติดังนี้
1. มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
  2. มีมติยกเลิกมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป (IPO) การนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้วจึงมีมติอนุมติว่าจะตั้งกล่าวใหม่อีกครั้ง เนื่องจากมติดังกล่าวกำลังจะมีอายุครบกำหนด 1 ปี ดังนี้
  - 2.1 มติอนุมติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
  - 2.2 มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ปี 2560

- พฤษภาคม 2560 : บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2005 และ ISO 14001:2015 สำหรับการขาย การตลาด การติดตั้ง การผลิต และการให้บริการหลังการขายเครื่องถ่ายเอกสาร โดยบริษัท เอสจีเอส ยูไนเต็ด คิงดอม จำกัด และ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง
- มิถุนายน 2560 : บริษัทย่อยได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2005 สำหรับการออกแบบและก่อสร้างโครงการนำบนผิวดินซึ่งรวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาและติดตั้ง โดยบริษัท เอสจีเอส ยูไนเต็ด คิงดอม จำกัด และ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้การรับรอง

ปี 2561

- เมษายน 2561 : บริษัทย่อยได้เข้าร่วมก่อตั้งกิจการร่วม (Consortium) กับบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง 2 บริษัท เพื่อเข้าดำเนินโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิง (Refuse Derived Fuel : RDF) และปุ๋ยอินทรีย์ เทศบาลนครสมุทรปราการ เพื่อก่อสร้างอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ และระบบควบคุมระบบคัดแยกขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิง และปุ๋ยอินทรีย์ มูลค่าโครงการทั้งสิ้น 315.71 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งรายได้จากโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 54 ของมูลค่าโครงการรวม
- กรกฎาคม 2561 : บริษัทได้ทำการขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบไดรฟ์ทรู (Drive-Thru) และระบบขายสินค้าหน้าร้าน โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการของระบบไดรฟ์ทรู ตราสินค้า HME

ปี 2563

- พฤษภาคม 2563 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2563 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติดังนี้
1. มติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
  2. มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- กันยายน 2563 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ได้มีมติดังนี้
1. มีมติยกเลิกมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป (IPO) การนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้วจึงมีมติอนุมัติวาระดังกล่าวใหม่อีกครั้ง เนื่องจากบริษัทมีความประสงค์ที่จะเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จึงต้องทำการลดทุนจดทะเบียนสำหรับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปก่อน จึงจะสามารถทำการเพิ่มทุนได้
  2. มีมติอนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

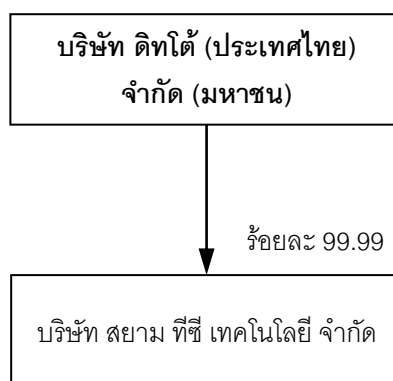
3. มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 220 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 440 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
4. มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
5. มติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
6. มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ธันวาคม 2563 : บริษัทได้ทำการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ในกระบวนการทำงานและร่วมกันพัฒนาซอฟต์แวร์ และ/หรือ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเอกสาร และข้อมูลดิจิทัล รวมไปถึงระบบ Workflow, Data Analytic และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้เกิดกลไกในการสร้างบุคลากรที่มีความพร้อมในการทำงานให้กับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทแบ่งการดำเนินงานโดยบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสารครบวงจร และบริษัทย่อยคือ บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีแก่หน่วยงานราชการต่างๆ โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มบริษัท บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



#### 1.3.1 บริษัทย่อย

บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 โดยกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร และต่อมาบริษัทได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 โดยบริษัทถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 20 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ โดยมุ่งเน้นในโครงการ

ที่มีเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม (Innovation) และเป็นเทคโนโลยีเฉพาะทาง เช่น ศูนย์ดาราศาสตร์ พิพิธภัณฑน์ ระบบโทรมาตร หรือระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) เป็นต้น

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

กลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 87.50 มีการถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านการก่อสร้างระบบประปาบาดาล ธุรกิจด้านระบบบำบัดน้ำ เป็นต้น

ในอดีต กลุ่มตระกูลรัตนกมลพรได้ทำการจัดตั้งบริษัทต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการเกี่ยวกับเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และระบบจัดการเอกซเรย์ ซึ่งนอกเหนือจากบริษัท ดังนี้

##### 1. บริษัท ดิทโต้ เทค จำกัด

บริษัท ดิทโต้ เทค จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2550 โดยมีจุดมุ่งหมายให้เช่าและให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ให้แก่กลุ่มลูกค้าศูนย์ถ่ายภาพเอกซเรย์ ซึ่งหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อทำการปรับภาพลักษณ์องค์กรและโครงสร้างธุรกิจ โดยก่อตั้งบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ขึ้นมาเมื่อปี 2550 จึงได้ทำการย้ายการดำเนินงานดังกล่าวจากบริษัท ดิทโต้ เทค จำกัด มายัง บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัท ดิทโต้ เทค จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนเลิกกิจการ แล้วเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558

##### 2. บริษัท ดิทโต้ เวิลด์ จำกัด

บริษัท ดิทโต้ เวิลด์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2546 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อดำเนินกิจการศูนย์ถ่ายภาพเอกซเรย์ให้แก่ลูกค้าทั่วไป ซึ่งหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อทำการปรับภาพลักษณ์องค์กรและโครงสร้างธุรกิจ โดยก่อตั้งบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด ขึ้นมาเมื่อปี 2550 บริษัทมีความเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวไม่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัท ดิทโต้ เวิลด์ จำกัด จึงได้ทำการหยุดการดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 2551 เป็นต้นมา ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัท ดิทโต้ เวิลด์ จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนหยุดประกอบกิจการชั่วคราว กับกรมสรรพากรแล้ว เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558

##### 3. บริษัท ดิทโต้ อีสท์ จำกัด

บริษัท ดิทโต้ อีสท์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2542 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อจำหน่ายเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และให้บริการแก่ลูกค้าในภาคตะวันออก ซึ่งหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อทำการปรับภาพลักษณ์องค์กรและโครงสร้างธุรกิจ จึงได้ทำการย้ายการดำเนินงานดังกล่าวจากบริษัท ดิทโต้ อีสท์ จำกัด มายัง บริษัท สยาม รอยัล อินดัสตรี จำกัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัท ดิทโต้ อีสท์ จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนหยุดประกอบกิจการชั่วคราว กับกรมสรรพากรแล้ว แล้วเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

นอกจากนี้ กลุ่มตระกูลรัตนกมลพร ยังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท โดยได้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. บริษัท ทรี ศูนย์อัจฉริยะแห่งปัญญา จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท บี พี ที สเตชันเนอร์ จำกัด)

บริษัท ทรี ศูนย์อัจฉริยะแห่งปัญญา จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท บี พี ที สเตชันเนอร์ จำกัด) ก่อตั้งขึ้นเมื่อ 17 เมษายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องเขียนและให้บริการถ่ายเอกสาร ในอำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยนายธีระรัช รัตนกมลพร และนายธีระรัช รัตนกมลพร และบุตรอีก 3 คน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งในปี 2555 ได้หยุดการดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องเขียนและให้บริการถ่ายเอกสาร และได้ทำการขายสินค้าคงเหลือและเครื่องถ่ายเอกสารทั้งหมดแล้วในปี 2558 ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนการดำเนินงานไปยังธุรกิจให้บริการห้องประชุม ห้องสัมมนา และพื้นที่สำหรับการกวดวิชา โดยบริษัท ทรี ศูนย์อัจฉริยะแห่งปัญญา จำกัด (ในชื่อเดิม คือ บริษัท บี พี ที สเตชันเนอร์ จำกัด ในขณะนั้น) ได้มีการลงนามในหนังสือให้คำรับรองที่จะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ ระบบโทรมาตร ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร เป็นต้น หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2. บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด

บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร โดยนายธีระชัย รัตนกมลพร และนายสุกร รัตนกมลพร ถือหุ้นอยู่ในบริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมและรับเหมางานโครงการระบบประปาบาดาลให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ

ในปี 2557 บริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือ (Consortium) ร่วมกับบริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด และบริษัทที่ไม่มีเกี่ยวข้องอีก 2 บริษัท ในการเข้าประกวดราคาจ้าง โครงการอาคารบริหารเชิงบูรณาการ 1 หลัง ซึ่งมีการระบุในสัญญาว่าบริษัทย่อยจะรับผิดชอบในด้านเทคโนโลยีภายในอาคารต่างๆ เช่น ระบบถ่ายทอดภาพและเสียง ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบกล้องวงจรปิด ระบบสื่อสารประชาสัมพันธ์ เป็นต้น และบริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด รับผิดชอบในด้านงานวิศวกรรมโครงสร้างประกอบอาคารทั้งหมดโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะเข้าทำสัญญาความร่วมมือกับบริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัดอีกในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการลงนามในหนังสือให้คำรับรองที่จะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ ระบบโทรมาตร ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร เป็นต้น หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม



### 3. บริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร โดยนายสุภกร รัตนกมลพร และนายชัยทัต กุลโชควณิช เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยนายสุภกร รัตนกมลพร และนายธีระชัย รัตนกมลพร ถือหุ้นอยู่ในบริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และนายชัยทัต กุลโชควณิช ถือหุ้นอยู่ในบริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมและรับเหมางานโครงการระบบประปาบาดาลให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ และนำเข้าอุปกรณ์ด้านน้ำ อุปกรณ์ควบคุมประตูน้ำ อุปกรณ์วัดน้ำและเครื่องผสมน้ำโซดาสำหรับความสวยงาม โดยบริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้มีการลงนามในหนังสือให้คำรับรองที่จะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ ระบบโทรมาตร ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร เป็นต้น หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

### 4. บริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด

บริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อ 11 มกราคม 2553 เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ให้แก่บริษัท โดยนางสาวภรณานต์ รัตนกมลพร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และนางสาวภรณานต์ รัตนกมลพร และนางระพี รัตนกมลพร ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งในปี 2558 ได้ทำการยุติการดำเนินธุรกิจนำเข้าหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ โดยเปลี่ยนมาดำเนินงานด้านจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เช่น น้ำมันมะกอก เป็นต้น และปัจจุบันมิได้ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์แต่อย่างใด โดยบริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด ได้มีการลงนามในหนังสือให้คำรับรองที่จะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ ระบบโทรมาตร ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร เป็นต้น หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

### 5. บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบัน เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร โดยนายธีระชัย รัตนกมลพร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นอยู่ใน บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยในอดีตก่อตั้งโดยอดีตผู้บริหารของบริษัท โอลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมและรับเหมางานโครงการระบบประปาบาดาลให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ และจำหน่ายเครื่องครุภัณฑ์ประเภทชุดฝึกสอนในรูปแบบเครื่องเจาะ เครื่องกลึง แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ โดยในอดีต บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด ได้ทำการซื้อชุดฝึกสอนการซ่อมเครื่องถ่ายเอกสาร จากบริษัท

สยาม รอยัล อินดัสตรี จำกัด และบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อทำการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ซึ่งรวมถึงบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่สถาบันศึกษาต่างๆ

ต่อมา ในวันที่ 28 เมษายน 2560 นายธีระชัย รัตนกมลพร ได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด ทั้งหมดจากอดีตผู้บริหารของบริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด เนื่องจากเล็งเห็นว่ามีการดำเนินธุรกิจ รับเหมางานโครงการระบบประปาบาดาลให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการขยายศักยภาพในธุรกิจดังกล่าว และบริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด ได้มีการลงนามในหนังสือให้คำรับรองที่จะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ ระบบโทรมาตร ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร เป็นต้น หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

#### 6. บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร โดยนาย ธีระชัย รัตนกมลพร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นอยู่ในบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยในอดีตบริษัทและบริษัทย่อยทำการเช่าอาคารสำนักงานจากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร สำหรับเป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทได้ทำการเช่าอาคารคลังสินค้าภายในซอยรามคำแหง 118 สำหรับเป็นพื้นที่จัดเก็บ ตรวจสอบ และซ่อมสินค้า โดยสัญญาเช่าสำหรับอาคารสำนักงานและคลังสินค้าดังกล่าว เป็นสัญญาระยะสั้น โดยบริษัทย่อยได้ทำการจ่ายค่าส่วนปรับปรุงอาคารสำหรับอาคารสำนักงานดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 29.74 ล้านบาท และบริษัทได้ทำการจ่ายค่าส่วนปรับปรุงอาคารสำหรับอาคารคลังสินค้าดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 10.06 ล้านบาท เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างการถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสัญญาเช่าให้มีความโปร่งใส บริษัทและบริษัทย่อยจึงทำการขายทรัพย์สินในส่วนของส่วนปรับปรุงอาคารของอาคารสำนักงานและคลังสินค้าดังกล่าวให้แก่บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ด้วยมูลค่าเท่ากับ 22.78 ล้านบาท และ 9.32 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเท่ากับมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และบริษัททำการเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวจากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยเป็นสัญญาเช่าระยะยาวเป็นเวลา 30 ปี ซึ่งมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทำการซื้ออาคารที่ดินพร้อมคลังสินค้าข้างต้นจากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในราคาเท่ากับราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยธุรกรรมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ตามที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมดได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558 และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558 และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 (กรุณาดูรายละเอียดของสัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าวได้ใน **ส่วนที่ 2.2 ข้อ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**)

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

---

ส่วนที่ 2  
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

## ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

### ส่วนที่ 2.1

#### วัตถุประสงค์การใช้เงิน

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Ditto (Thailand) Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107559000150
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution) และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 1	:	40 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
ที่ตั้งสำนักงานสาขา 2	:	2 หมู่ 2 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
ที่ตั้งคลังสินค้า	:	8 ซอยรามคำแหง 118 แยก 42-2 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	02-517-5555
โทรสาร	:	02-517-5434
Homepage	:	<a href="http://www.dittothailand.com/">http://www.dittothailand.com/</a>
ทุนจดทะเบียน	:	220,00,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	180,00,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท

มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกประมาณ 577.09 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายการเสนอขาย) ไปใช้ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1. ลงทุนเพื่อขยายศูนย์กระจายการให้บริการ (Service Distribution Center) ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ	219.00	ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ถึง ไตรมาสที่ 4 ปี 2565	บริษัท มีโครงการในการลงทุนตั้งสำนักงานศูนย์กระจายการให้บริการ (Service Distribution Center) สำหรับการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) และระบบบริหารจัดการเอกสาร เพื่อให้สามารถทำการตลาดครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ โดยเฉพาะใน

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
			กลุ่มลูกค้าหน่วยงานที่มีข้อจำกัดที่ไม่สามารถนำเอกสารออกมานอกพื้นที่ได้ จึงจำเป็นต้องเข้าไปให้บริการในพื้นที่สาขาของลูกค้า ซึ่งการขยายศูนย์กระจายการให้บริการนั้น จะทำให้สามารถครอบคลุมการให้บริการแก่ลูกค้าได้ทั่วประเทศ และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยมีแผนที่จะทำการตั้งสำนักงานศูนย์กระจายการให้บริการ จำนวน 9 แห่ง โดยใช้เงินลงทุนแห่งละประมาณ 21 ล้านบาท และซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารและควบคุมการดำเนินงานของทุกศูนย์กระจายการให้บริการ ประมาณ 30 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 219 ล้านบาท
2. โครงการลงทุนพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารสำหรับให้บริการบนระบบคลาวด์	50.00	ไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2565	บริษัทมีการวางแผนที่จะพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารเพื่อให้บริการบนระบบคลาวด์ ในลักษณะการให้บริการในด้านซอฟต์แวร์ (Software as a Service หรือ SAAS) ซึ่งผู้ให้บริการสามารถทำการเข้าสู่ระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทบนระบบคลาวด์ โดยบริษัทมีการวางแผนเงินลงทุนในการพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารข้างต้นประมาณ 50 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าบุคลากรในการพัฒนาซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่จำเป็นในการพัฒนา
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	308.09	ภายในปี 2565	
<b>รวม</b>	<b>577.09</b>		

## 2. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 2.1 โครงสร้างรายได้ของการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งออกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร 2) ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ และ 3) ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ โดยโครงสร้างรายได้ตามแต่ละประเภทของการดำเนินธุรกิจในงวดปี 2560 ถึงปี 2563 มีสัดส่วนรายได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ดำเนินการโดย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร</b>									
- ให้บริการบริหารจัดการระบบงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	52.65	9.69	57.53	13.53	35.24	4.55	76.44	7.74
- จำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร	บริษัทและบริษัทย่อย	31.67	5.83	6.04	1.42	4.92	0.63	0.55	0.06
- โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร	บริษัทและบริษัทย่อย	7.36	1.35	10.84	2.55	192.80	24.88	308.10	31.18
<b>2. ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ</b>									
- ให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	บริษัท	177.55	32.69	173.73	40.86	168.38	21.72	137.33	13.90
- จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	14.20	2.61	12.64	2.97	7.29	0.94	6.01	0.61
- จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	24.91	4.59	27.22	6.40	20.97	2.71	14.56	1.47
- ให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	10.23 <sup>1</sup>	1.88	7.42	1.74	7.09	0.91	6.48	0.66
- จำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ และการให้บริการอื่นๆ	บริษัทและบริษัทย่อย	27.48	5.06	44.85	10.55	95.03	12.26	134.53	13.61
<b>3. ธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ</b>									
- ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์	บริษัทย่อย	11.31	2.08	19.24	4.53	158.64	20.47	82.50	8.35
- ระบบโทรมาตร	บริษัทย่อย	-	0.00	-	0.00	-	0.00	118.16	11.96
- ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร	บริษัทย่อย	176.39	32.48	61.26	14.41	33.10	4.27	0.00	0.00
- โครงการประเภทอื่นๆ	บริษัทย่อย	3.52	0.65	1.54	0.36	49.57	6.40	101.63	10.28
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>		<b>537.26</b>	<b>98.92</b>	<b>422.31</b>	<b>99.34</b>	<b>773.02</b>	<b>99.74</b>	<b>986.29</b>	<b>99.81</b>
รายได้อื่น <sup>1</sup>		5.87	1.08	2.82	0.66	2.04	0.26	1.89	0.19
<b>รายได้รวม</b>		<b>543.13</b>	<b>100.00</b>	<b>425.13</b>	<b>100.00</b>	<b>775.06</b>	<b>100.00</b>	<b>988.18</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วยกำไรจากการขายและเช่ากลับ (Sale and Leaseback) สำหรับเครื่องถ่ายเอกสาร โดยเป็นการขายเครื่องถ่ายเอกสารให้แก่สถาบันการเงินและทำสัญญาเช่าทางการเงินกลับมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มี

กำไรจากการขายและเช่ากลับเท่ากับ 2.45 ล้านบาท 0.97 ล้านบาท 0.65 ล้านบาท และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีรายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น ทั้งนี้ รายได้อื่นในส่วนของค่าส่วนลดรับยอดซื้อ ได้รับการจัดประเภทใหม่ในปี 2562 และปี 2563 โดยปรับจากรายได้อื่น ไปสู่สิทธิกับยอดต้นทุนบริการ

<sup>2/</sup> ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการด้านการพิมพ์เอกสาร 0.85 ล้านบาท

โดยลักษณะการดำเนินงานของแต่ละประเภทธุรกิจหลัก มีรายละเอียด ดังนี้

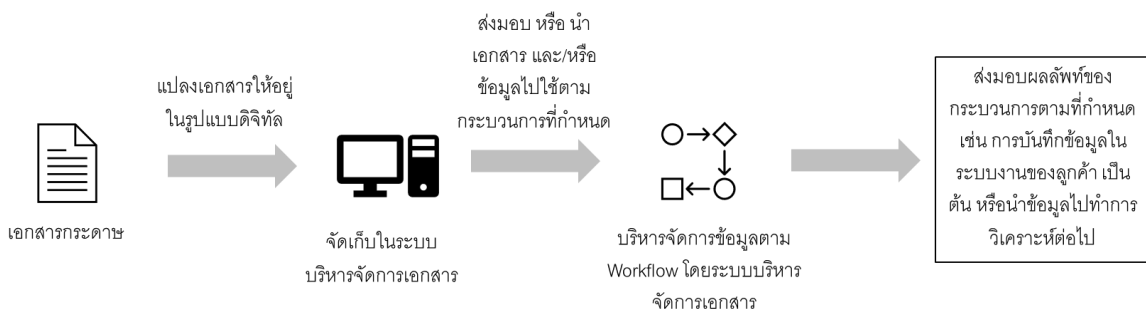
## 2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.2.1 ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา โดยเริ่มจากการจำหน่ายโปรแกรมบริหารจัดการเอกสาร และได้ขยายไปยังให้บริการสแกนเอกสาร (Document Digitization) รวมถึงการจัดทำสารบัญเพื่อความสะดวกในการค้นหา (Document Indexing) จนถึงการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing) ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญและมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจระบบบริหารจัดการเอกสารเป็นหลัก ซึ่งระบบบริหารจัดการเอกสารนั้น นอกจากจะสามารถลดค่าใช้จ่ายในด้านกระดาษ หมึกพิมพ์ และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆแล้ว ยังสามารถทำการจัดเก็บ ค้นหา และสามารถนำเอกสารและ/หรือข้อมูลไปใช้ในการดำเนินการหรือทำการวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่องค์กรต่างๆได้ในระยะยาว บริษัทจึงให้ความสำคัญในการขยายธุรกิจและทำการตลาดสำหรับระบบจัดการเอกสารมากขึ้น

จากนั้นในปี 2562 บริษัทย่อยได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารเช่นเดียวกับบริษัท เพื่อสร้างโอกาสในการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารไปยังกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อย โดยเมื่อบริษัทย่อยได้รับการว่าจ้างแล้ว จะทำการว่าจ้างบริษัทให้เป็นผู้รับจ้างช่วงในการดำเนินการ โดยมีบุคลากรของบริษัทย่อยเป็นผู้ประสานงานในโครงการนั้นๆ

โดยในการจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทนั้น บริษัทมุ่งเน้นในการบริการจัดการเอกสารและข้อมูลในองค์กรอย่างครบวงจร (Document and Data Management Solution) ครอบคลุมตั้งแต่การแปลงเอกสารหรือข้อมูลประเภทอื่นๆ ให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล (Document Digitization) จัดทำสารบัญเพื่อความสะดวกในการค้นหา (Document Indexing) แล้วทำการจัดเก็บอยู่ในระบบบริหารจัดการเอกสาร (Document Management Systems) หรือ ระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (Enterprise Content Management หรือ ECM) อีกทั้งยังสามารถนำเอกสาร และ/หรือ ข้อมูลดังกล่าวไปดำเนินการตามกระบวนการทำงาน (Workflow) ที่ผู้ใช้กำหนด ไปจนถึงการบันทึกรายการในระบบบัญชี หรือระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning หรือ ERP) ของลูกค้าตามที่กำหนด และยังสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปทำการวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถสรุปเป็นแผนภาพได้ดังนี้



บริษัทมีศักยภาพในการจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารอย่างครบวงจร และมีความยืดหยุ่นในการจำหน่ายและให้บริการตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่เครื่องมือสแกนเอกสาร ซอฟต์แวร์สำหรับการควบคุมการสแกนเอกสาร อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่างๆ (เช่น คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย เซิร์ฟเวอร์ เป็นต้น) ซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสาร ซอฟต์แวร์วิเคราะห์ข้อมูลสถิติ (Data Analytic Systems) และซอฟต์แวร์ระบบสารสนเทศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ซอฟต์แวร์ความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อป้องกันความปลอดภัยของเอกสารและข้อมูลต่างๆ เป็นต้น ไปจนถึงบุคลากรในการสแกนเอกสารหรือดำเนินการตามกระบวนการของลูกค้า ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร คือหน่วยงานเอกชนและหน่วยงานราชการที่มีกระบวนการทำงานประกอบด้วยเอกสารจำนวนมาก รวมถึงหน่วยงานที่มีเอกสารที่มีความสำคัญหรือมีมูลค่าสูงและต้องการจัดเก็บในรูปแบบดิจิทัล หรือต้องการนำข้อมูลในเอกสารจำนวนมากไปดำเนินการตามทางเดินเอกสารหรือขั้นตอนที่กำหนด เช่น สำนักงานศาลยุติธรรม บริษัท ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเมนท์สโตร์ จำกัด หรือ สถาบันการเงิน เป็นต้น โดยธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัท สามารถแบ่งตามประเภทของสินค้าและบริการได้ดังนี้

- 1) ให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing)
- 2) จำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร
- 3) โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร

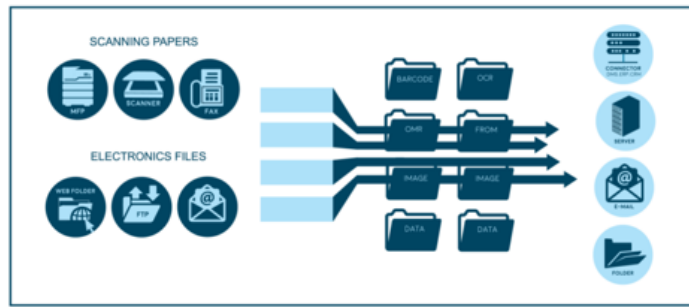
ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร จากกลุ่มลูกค้าเอกชนและราชการ คิดเป็นส่วนร้อยละ 4.82 และร้อยละ 25.32 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ และในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารจากกลุ่มลูกค้าเอกชนและราชการ คิดเป็นส่วนร้อยละ 4.20 และร้อยละ 34.84 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ โดยลักษณะการประกอบธุรกิจและรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และการให้บริการแต่ละประเภทของสินค้าและบริการ เป็นดังนี้

#### 1) ให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing)

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นโอกาสจากที่หน่วยงานต่างๆ มีความสนใจในการจัดเก็บเอกสารต่างๆ ให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ในปี 2558 บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) โดยจะมุ่งเน้นการให้บริการรับบริหารงานในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเอกสาร และ/หรือ ข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการ ที่สามารถลดค่าใช้จ่ายหรือความซับซ้อนในการทำงานให้แก่ลูกค้าได้ โดยในช่วงแรกบริษัทเริ่มจากการให้บริการการสแกนเอกสารโดยมุ่งเน้นในการให้บริการสแกนเอกสารและทำการจัดเก็บข้อมูลแก่องค์กรต่างๆ เพื่อเป็นการรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและลดความเสี่ยงจากการที่องค์กรต่างๆ มีแนวโน้มลดการใช้กระดาษ โดยบริษัทมีการให้บริการการสแกนเอกสารสำหรับการจัดเก็บเอกสารและข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล โดยทำการจัดเก็บเอกสารดิจิทัลผ่านการสแกนให้เป็นหมวดหมู่และจัดระบบหมุนเวียนเอกสารตามรูปแบบการทำงานของแต่ละองค์กรเพื่อให้สะดวกต่อการค้นหาและใช้งาน ซึ่งสามารถประหยัดเวลาในการค้นหาและค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บเอกสารดังกล่าวได้ ซึ่งระบบดังกล่าวเหมาะสำหรับหน่วยงานที่ต้องใช้เอกสารจำนวนมากและต้องการจัดเก็บเป็นหมวดหมู่ เช่น สถาบันการเงิน องค์กรขนาดใหญ่ หรือหน่วยงานราชการต่างๆ เป็นต้น โดยเอกสารที่ถูกสแกนจะถูกจัดเก็บในระบบบริหารจัดการเอกสาร ทั้งในระบบบริหารจัดการเอกสารของหน่วยงานของลูกค้าเอง หรือซอฟต์แวร์ที่บริษัททำการจำหน่ายและให้บริการ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทคือหน่วยงานทั้งรัฐบาลและเอกชนที่ต้องการเปลี่ยนแปลงการจัดเก็บเอกสารจากรูปแบบกระดาษให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล เช่น สถาบันการเงินต่างๆ เป็นต้น



โซลูชันสแกนเอกสารอัตโนมัติ  
DOCUMENT SCAN AND CAPTURE SOLUTIONS



ตัวอย่างการให้บริการสแกนเอกสารของบริษัท

บริษัทสามารถให้บริการสแกนเอกสารได้อย่างครบวงจร ทั้งในด้านซอฟต์แวร์ เครื่องถ่ายเอกสารหรือเครื่องสแกนเอกสาร รวมถึงสามารถจัดหาบุคลากรในการดำเนินการ เช่น การสแกนเอกสาร หรือการตรวจสอบความถูกต้อง เพื่อลดภาระของลูกค้าทั้งในด้านทรัพยากรบุคคลและการบริหารงาน โดยบริษัทจะทำการศึกษารายละเอียดความต้องการของลูกค้า เช่น ประเภทเอกสาร รูปแบบการจัดเก็บ เป็นต้น แล้วจึงทำการออกแบบขั้นตอนในการปฏิบัติงานและทางเดินของเอกสาร (Document Flow) เพื่อให้สามารถทำการสแกนและจัดเก็บได้ถูกต้องตามที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการ โดยสามารถให้บริการสแกนเอกสารพิเศษ ที่ต้องมีความระมัดระวังมิให้เอกสารเสียหายได้ รวมถึงมีการควบคุมคุณภาพของเอกสารที่ทำการสแกนทั้งโดยบุคลากรของบริษัทหรือร่วมกับการใช้โปรแกรมควบคุมการสแกนเอกสารในการตรวจสอบ ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทพัฒนาขึ้นมาเอง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถให้บริการสแกนเอกสารได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยหากเอกสารดังกล่าวเป็นเอกสารลับ บริษัทจะจัดการให้มีการควบคุมความปลอดภัยในขั้นตอนการทำงานเพื่อป้องกันมิให้มีการรั่วไหลของข้อมูลอีกด้วย

ต่อมา บริษัทได้ทำการขยายขอบเขตไปยังการบริการให้ครอบคลุมการนำเอกสาร และ/หรือ ข้อมูลที่จัดเก็บในรูปแบบดิจิทัลไปส่งมอบหรือใช้งานตามกระบวนการทำงานที่กำหนด (Workflow) โดยบริษัทจะทำการตั้งค่า (Configuration) หรือปรับแต่ง (Modification) ซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารให้เหมาะสมกับกระบวนการทำงานตามความต้องการลูกค้าแต่ละราย ซึ่งบริษัทสามารถให้บริการซอฟต์แวร์ในลักษณะการประมวลผลบนคลาวด์ (Cloud Computing) ในรูปแบบการให้บริการในด้านซอฟต์แวร์ (Software as a Service หรือ SAAS) ซึ่งลูกค้าของบริษัทสามารถเข้าถึงซอฟต์แวร์จากที่ใดก็ได้ที่มีอินเทอร์เน็ต ทำให้สะดวกต่อการเข้าถึง และประหยัดงบประมาณลงทุนในอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่างๆ เช่น ระบบเซิร์ฟเวอร์ เป็นต้น โดยบริษัทสามารถให้บริการบริหารจัดการระบบงานได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่ทำการออกแบบขั้นตอนในการทำงาน จัดการบุคลากรในการดำเนินการ จัดหาซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสาร รวมถึงอุปกรณ์ในการสแกนเอกสาร คอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์ต่างๆที่จำเป็นในการดำเนินการตามระบบงานที่กำหนด ซึ่งจะมีการออกแบบการตรวจสอบข้อมูลทั้งแบบตรวจสอบทั้งหมด และแบบสุ่มตรวจสอบผลของการทำงาน ทั้งโดยบุคลากรของบริษัท หรือร่วมกับบุคลากรของลูกค้า เพื่อให้สามารถมั่นใจว่าจะได้รับผลลัพธ์ตามขั้นตอนถูกต้องตามที่กำหนด

โดยลักษณะของการให้บริการจะเป็นสัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดและมีค่าบริการอ้างอิงตามผลงานที่ทำได้ เช่น ตามจำนวนหน้าหรือจำนวนชุดเอกสารที่ดำเนินการ หรือตามจำนวนบุคลากรที่บริษัทจัดหาในการให้บริการ เป็นต้น ยกตัวอย่างเช่น การบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า (Accountpayable Processing) ซึ่งบริษัททำหน้าที่ออกแบบระบบการสแกนเอกสารใบแจ้งหนี้จากผู้จำหน่ายต่างๆ จัดหาบุคลากรและเครื่องมือในการสแกนเอกสาร เพื่อจัดเก็บเอกสารดิจิทัลในระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (Enterprise Content Management หรือ ECM) ซึ่งมีระบบซอฟต์แวร์สำหรับแปลงภาพเป็นตัวอักษรดิจิทัล (Optical Character Recognition หรือ OCR) ซึ่งจะทำการแปลงเอกสารดิจิทัลที่ได้จากการสแกนเป็นข้อมูลตามที่

กำหนด จากนั้นระบบจัดการข้อมูลในองค์กรจะนำข้อมูลจากใบแจ้งหนี้ที่ได้จากสแกนไปทำการเทียบกับใบสั่งซื้อโดยอัตโนมัติ โดยมีบุคลากรที่บริษัทจัดหาและบุคลากรของผู้ใช้งานทำการสุ่มรายการเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง จากนั้นระบบจัดการข้อมูลในองค์กรจะทำการบันทึกรายการใบแจ้งหนี้ที่เทียบกับใบสั่งซื้อแล้วในระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ของผู้ใช้งานเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป โดยบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนขั้นตอนการทำงานและรูปแบบการให้บริการการบริหารจัดการระบบงานได้ตามกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละรายต้องการ เช่น บริการด้านใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ สแกนและบันทึกข้อมูลสำหรับพิจารณาอนุมัติการทำประกัน และการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร เป็นต้น

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing) เท่ากับ 52.65 ล้านบาท 57.53 ล้านบาท 35.24 ล้านบาท และ 76.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.80 ร้อยละ 13.62 ร้อยละ 4.56 และร้อยละ 7.75 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

## 2) จำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร

บริษัทมีการจำหน่ายซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการเอกสารและข้อมูล (Document and Data Management Solution) เช่น ระบบจัดเก็บเอกสาร ซึ่งทำการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบดิจิทัล ทำให้สามารถจัดเก็บเป็นหมวดหมู่และสะดวกต่อการค้นหาและนำไปใช้งาน หรือ ระบบบริหารจัดการเอกสาร ประเภทระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (Enterprise Content Management หรือ ECM) ซึ่งนอกจากจะสามารถจัดเก็บเอกสารแล้ว ยังสามารถจัดเก็บข้อมูลรูปแบบอื่นๆ เช่น ไฟล์ภาพ เป็นต้น และยังสามารถส่งต่อเอกสาร และนำข้อมูลดังกล่าวไปทำการบริหารจัดการ ตามวงจรการทำงานขององค์กรนั้นๆ (Workflow) ทำให้กระบวนการมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการนั้นๆ โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการของระบบจัดการข้อมูลในองค์กรตราสินค้า Laserfiche (ประเทศสหรัฐอเมริกา) และ Amagno (ประเทศเยอรมนี)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายซอฟต์แวร์อื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร เช่น ซอฟต์แวร์วิเคราะห์ข้อมูลสถิติ (Data Analytic Systems) และซอฟต์แวร์ความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อรองรับการขยายตัวในธุรกิจระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทในอนาคตทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบุคลากร ในวันที่ 25 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทำการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ในกระบวนการทำงานและร่วมกันพัฒนาซอฟต์แวร์และ/หรือ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเอกสารและข้อมูลดิจิทัล รวมไปถึงระบบ Workflow, Data Analytic และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้เกิดกลไกในการสร้างบุคลากรที่มีความพร้อมในการทำงานให้กับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร เท่ากับ 31.67 ล้านบาท 6.04 ล้านบาท 4.92 ล้านบาท และ 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.89 ร้อยละ 1.43 ร้อยละ 0.64 และร้อยละ 0.06 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

## 3) โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร

นอกจากบริษัทมีการจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสารและข้อมูลในรูปแบบโปรแกรมสำเร็จรูปแล้ว บริษัทยังให้บริการโครงการโปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารและข้อมูล ที่ทำการพัฒนาหรือปรับแต่ง (Modification) ฟังก์ชันการใช้งานหรือรูปแบบหน้าจอให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉพาะ โดยบริษัทจะทำการศึกษาความต้องการในการใช้งานและกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละราย แล้วจึงทำการออกแบบขั้นตอนการทำงานและฟังก์ชันต่างๆของโปรแกรมเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันในแต่ละโครงการ จากนั้นจึงทำการพัฒนาโปรแกรมร่วมกับ

บริษัทพัฒนาโปรแกรมภายนอก (Outsourcing) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการพัฒนาโปรแกรม โดยมีบุคลากรของบริษัททำการควบคุมการทำงานทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่าโปรแกรมได้รับการพัฒนาตามที่บริษัทได้ทำการออกแบบไว้

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร เท่ากับ 7.36 ล้านบาท 10.84 ล้านบาท 192.80 ล้านบาท และ 308.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.37 ร้อยละ 2.57 ร้อยละ 24.94 และร้อยละ 31.24 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

## 2.2.2 ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

ธุรกิจบริการให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งตามประเภทของสินค้าได้ดังนี้

- 1) ให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร
- 2) จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
- 3) จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
- 4) ให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
- 5) จำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆและการให้บริการอื่นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ จากกลุ่มลูกค้าเอกชนและราชการ คิดเป็นส่วนร้อยละ 28.96 และร้อยละ 9.69 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ และในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ จากกลุ่มลูกค้าเอกชนและราชการ คิดเป็นส่วนร้อยละ 16.85 และร้อยละ 13.45 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ โดยลักษณะการประกอบธุรกิจและรายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทของการให้บริการ เป็นดังนี้

### 1) ให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร

บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับหน่วยงานราชการและเอกชน โดยอัตราค่าเช่าจะคำนวณจากอัตราขั้นต่ำต่อเดือน บวกอัตราค่าบริการตามจำนวนหน้าที่ลูกค้ารายดังกล่าวใช้งานจริง หรือเป็นอัตราเหมาจ่ายคงที่สำหรับลูกค้าบางราย ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการบำรุงรักษาทั้งหมด เช่น การเปลี่ยนหมึกพิมพ์ อะไหล่ และซ่อมแซมให้เครื่องถ่ายเอกสารสามารถใช้งานได้ตามปกติ ซึ่งสามารถลดความยุ่งยากในการบำรุงรักษาให้แก่ลูกค้าได้ โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มหน่วยงานราชการที่จะต้องมีส่วนตอนการเบิกจ่ายทุกครั้งหากจะต้องทำการซื้อหมึกพิมพ์หรืออะไหล่สำหรับการซ่อมแซม ทำให้มีความยุ่งยากและมีความเสี่ยงที่จะทำให้เครื่องถ่ายเอกสารไม่สามารถใช้งานได้เป็นระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารของบริษัทจะสามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาดังกล่าวได้ โดยบริษัทมีการเสนอสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่ลูกค้าต้องการ ตั้งแต่ระยะสั้นสำหรับงานแสดงสินค้า หรืองานสัมมนา จนถึงระยะยาว 3-5 ปี ตามแต่ที่ตกลงกับลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ ในปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่ในธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารของบริษัทตั้งอยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ตามที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทในปัจจุบัน

เครื่องถ่ายเอกสารที่บริษัทให้เช่าเป็นเครื่องถ่ายเอกสารระบบดิจิทัลประเภทมัลติฟังก์ชัน (Digital Multi-Function Photocopier) ซึ่งสามารถใช้งานหลากหลาย เช่น การถ่ายสำเนาเอกสาร การพิมพ์เอกสาร การสแกนเอกสาร หรือการรับส่งโทรสาร เป็นต้น โดยเน้นการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับกระดาษขนาด A3 และ A4 โดยมีเครื่องถ่ายเอกสารที่หลากหลายตราสินค้าและรุ่น เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า เช่น เครื่องถ่ายเอกสารสีหรือขาวดำ ความเร็วในการพิมพ์ ระบบ

จอสัมผัส หรือสามารถส่งพิมพ์เอกสารผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยบริษัทให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารตราสินค้า Canon Samsung Kyocera HP และ OKI เป็นต้น

บริษัทให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารทั้งเครื่องใหม่และเครื่องใช้งานแล้วที่ผ่านการปรับสภาพ (Reconditioned) ตามความต้องการของลูกค้า โดยเครื่องที่ผ่านการปรับสภาพ คือเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการใช้งานแล้ว นำมาทำการซ่อมแซม และปรับปรุงสภาพให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ ซึ่งบริษัทมีโรงงานปรับสภาพเครื่องถ่ายเอกสารของบริษัทเอง โดยเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพจะได้รับการตรวจสอบคุณภาพทุกเครื่องว่าสามารถใช้งานได้เป็นปกติก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้าแต่ละราย



ตัวอย่างเครื่องถ่ายเอกสารที่บริษัทให้เช่า

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารเท่ากับ 177.55 ล้านบาท 173.73 ล้านบาท 168.38 ล้านบาท และ 137.33 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.05 ร้อยละ 41.14 ร้อยละ 21.78 และร้อยละ 13.92 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

## 2) จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์

บริษัทจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารทั้งเครื่องใหม่และเครื่องใช้งานแล้วที่ผ่านการปรับสภาพ (Reconditioned) ตามความต้องการของลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน รวมถึงร้านเครื่องถ่ายเอกสารต่างๆ สำหรับลูกค้าที่ต้องการเครื่องถ่ายเอกสารเป็นกรรมสิทธิ์ของตนเอง ซึ่งบริษัทมีทางเลือกในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งการจำหน่ายโดยตรงหรือในลักษณะของสัญญาเช่าซื้อ โดยบริษัทจะทำการนำเสนอสัญญาบริการซ่อมบำรุงควบคู่กับการจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสาร เพื่อลดความยุ่งยากในการดูแลและซ่อมบำรุงให้แก่ลูกค้า (กรุณาดูรายละเอียดเพิ่มเติมในบริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสาร) นอกจากนี้ บริษัทยังมีกิจการขายเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการให้เช่าและนำมาทำการปรับสภาพแล้ว แต่บริษัทพิจารณาว่ามีสภาพไม่เหมาะสมกับการนำไปให้เช่าต่อไป โดยทำการขายทั้งรูปแบบขายปลีกหรือแบบทำการขายเหมาทั้งจำนวน

นอกจากเครื่องถ่ายเอกสารแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังจำหน่ายเครื่องพิมพ์ โดยเน้นเครื่องพิมพ์เลเซอร์ (Laser Printer) ทั้งสีและขาวดำ โดยเครื่องพิมพ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายมีขนาดตั้งแต่ขนาด A3 และ A4 ซึ่งเหมาะสมกับสำนักงานทั่วไป ไปจนถึงเครื่องพิมพ์ขนาด A0 หรือ A1 จนถึงขนาดหน้ากว้าง 44 นิ้ว ซึ่งเหมาะสมสำหรับงานเขียนแบบขนาดใหญ่ งานพิมพ์แผนที่ หรืองานพิมพ์ป้ายหรือโปสเตอร์ ซึ่งมีคุณสมบัติแตกต่างกันไปแต่ละรุ่น เช่น ความละเอียด หรือความเร็วในการพิมพ์ เป็นต้น เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย โดยกลุ่มลูกค้าสำหรับเครื่องพิมพ์ของบริษัทและบริษัทย่อยคือ สำนักงานของหน่วยงานราชการและเอกชน และร้านให้บริการดำเนินงานพิมพ์ต่างๆ โดยบริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ตราสินค้าต่างๆ เช่น Canon Samsung HP Kyocera OKI Océ Pantum และ Brother เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายหมึกสำหรับเครื่องพิมพ์รุ่นต่างๆที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายอีกด้วย



ตัวอย่างเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ที่บริษัทจำหน่าย

โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ เท่ากับ 14.20 ล้านบาท 12.64 ล้านบาท 7.29 ล้านบาท และ 6.01 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.64 ร้อยละ 2.99 ร้อยละ 0.94 และร้อยละ 0.61 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

### 3) จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์

นอกจากการให้เช่าและจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ บริษัทยังจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งได้แก่ กระดาษและหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์แต่ละรุ่นจะสามารถใช้หมึกพิมพ์ได้เฉพาะตามรุ่นที่กำหนดไว้เท่านั้น โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ซื้อเครื่องถ่ายเอกสารหรือเครื่องพิมพ์ของบริษัทที่มีได้ทำสัญญาการให้บริการกับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังสัญญาให้ลูกค้าหน่วยงานราชการทำการยืมเครื่องถ่ายเอกสารของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีการกำหนดให้ลูกค้าดังกล่าวทำการซื้อหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารรุ่นนั้นๆ จากบริษัทตามจำนวนขั้นต่ำต่อปีตามที่กำหนดในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทได้มีข้อตกลงกับตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการของเครื่องพิมพ์ตราสินค้าหนึ่ง ซึ่งตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์รายดังกล่าวจะทำการส่งมอบเครื่องพิมพ์ให้แก่ผู้ใช้งานโดยไม่คิดมูลค่า และบริษัทจะทำการขายหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องพิมพ์รุ่นดังกล่าวให้แก่ผู้ใช้งานนั้น โดยการซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายอะไหล่ของเครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสารต่างๆ ทั้งในส่วนของชิ้นส่วนที่จำเป็นจะต้องทำการเปลี่ยนตามอายุการใช้งาน และอะไหล่ทดแทนสำหรับชิ้นส่วนที่เกิดความเสียหาย



ตัวอย่างหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารที่บริษัทจำหน่าย

โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์เท่ากับ 24.91 ล้านบาท 27.22 ล้านบาท 20.97 ล้านบาท และ 14.56 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.64 ร้อยละ 6.45 ร้อยละ 2.71 และร้อยละ 1.48 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

#### 4) ให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์และการให้บริการอื่นๆ

บริษัทมีการให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะมีลักษณะทั้งในรูปแบบสัญญาให้บริการและรูปแบบการซ่อมเป็นรายครั้งเมื่อได้รับการแจ้ง โดยการให้บริการบำรุงรักษาในรูปแบบสัญญาให้บริการจะมีค่าใช้จ่ายเริ่มแรกหากเครื่องถ่ายเอกสารดังกล่าวต้องมีการซ่อมแซมให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน จากนั้นจึงคิดค่าบริการโดยคำนวณจากอัตราขั้นต่ำต่อเดือน บวกอัตราค่าบริการตามจำนวนหน้าที่ลูกค้ารายดังกล่าวใช้งานจริง หรือเป็นอัตราเหมาจ่ายคงที่ทั้งหมดสำหรับลูกค้าบางราย โดยบริษัทจะเป็นผู้ดูแลในด้านค่าใช้จ่ายและบุคลากรสำหรับการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องถ่ายเอกสารให้มีสภาพพร้อมใช้งานได้ตามปกติ เช่น การเปลี่ยนหมึกพิมพ์ อะไหล่ เป็นต้น ทำให้ลูกค้าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งบริษัทมีหน่วยงานให้บริการบำรุงรักษาเคลื่อนที่ (Mobile Service Team) มากกว่า 70 คน โดยระยะเวลาของสัญญามุ่งรักษาโดยทั่วไปมีระยะเวลาประมาณ 1 ปี

สำหรับการให้บริการซ่อมเป็นรายครั้งนั้น บริษัทจะส่งทีมช่างของบริษัทไปทำการประเมินส่วนที่จะต้องทำการซ่อมแซมรวมถึงแรงงานและอะไหล่ที่ใช้ในการซ่อม จากนั้นจึงทำการแจ้งค่าบริการแก่ลูกค้า แล้วจึงทำการซ่อมแซมให้สามารถใช้งานได้ตามปกติก่อนที่จะทำการส่งมอบงานแก่ลูกค้า

ทั้งนี้ ในปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่ในธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์และการให้บริการอื่นๆ ของบริษัทตั้งอยู่ในจังหวัดกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงจังหวัดในเขตภาคตะวันออกตามที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทในปัจจุบัน สำหรับในพื้นที่ต่างจังหวัดที่อยู่นอกพื้นที่ให้บริการของทีมช่างของบริษัท บริษัทจะทำการว่าจ้างช่างในพื้นที่ดังกล่าวสำหรับการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ของบริษัท โดยบริษัทมีการควบคุมตารางเวลาที่ช่างในพื้นที่ที่ทำการว่าจ้างดังกล่าวเข้าให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงมีการให้ลูกค้าทำการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของช่างในพื้นที่ดังกล่าวเช่นเดียวกับทีมช่างของบริษัทเอง เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่มีคุณภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการด้านการพิมพ์เอกสารอื่นๆ เช่น การพิมพ์เอกสารที่เป็นความลับ ซึ่งต้องมีการรักษาความปลอดภัยป้องกันมิให้ข้อมูลรั่วไหล เป็นต้น

โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์และการให้บริการอื่นๆ เท่ากับ 10.23 ล้านบาท 7.42 ล้านบาท 7.09 ล้านบาท และ 6.48 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.90 ร้อยละ 1.76 ร้อยละ 0.92 และร้อยละ 0.66 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

#### 5) จำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ และการให้บริการอื่นๆ

บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ เช่น จอภาพแอลอีดี อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เครื่องมือวัดต่างๆ และระบบแสดงผลขนาดใหญ่ (Large Format Display) ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันของจอแสดงผลจำนวนมากร่วมกับโปรแกรมแสดงผลเพื่อให้ภาพที่แสดงออกมาเชื่อมต่อกัน หรือควบคุมให้แสดงภาพจากหลายๆ แหล่งพร้อมกันได้

ในปี 2561 บริษัทได้ทำการขยายธุรกิจไปยังระบบไดรฟ์ทรู (Drive-Through หรือ Drive-Thru) ซึ่งเป็นระบบการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่อยู่บนยานพาหนะ ทำให้ลูกค้าไม่ต้องลงจากยานพาหนะเพื่อซื้อสินค้า โดยระบบไดรฟ์ทรูประกอบด้วยอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เซ็นเซอร์ตรวจจับยานพาหนะ ป้ายแสดงสินค้าและราคา ลำโพง อุปกรณ์รับคำสั่งซื้อ ชุดหูฟังสำหรับพนักงานรับคำสั่งซื้อ เป็นต้น ซึ่งจะทำงานร่วมกับซอฟต์แวร์ในการบริหารจัดการระบบไดรฟ์ทรู เช่น จำนวนพาหนะที่

เข้า-ออก คำสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย ระยะเวลาออกลินค้าสำหรับพาหนะแต่ละคัน เป็นต้น ซึ่งมีศักยภาพในการบริหารจัดการ ตั้งแต่ระดับสาขา พื้นที่ ไปจนถึงระดับประเทศ โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์และระบบไดรฟ์ทรู ทรู ลินค้า HME ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายระบบไดรฟ์ทรูรายใหญ่ของโลก โดยบริษัทมุ่งเน้นในการขายสินค้า และให้บริการซ่อมบำรุง ติดตั้งและขนย้าย อย่างครบวงจร ให้แก่กลุ่มธุรกิจร้านค้าปลีกเครือข่าย (Chain Retailer) ซึ่งมีสาขาจำนวนมากกระจายในหลายภูมิภาคในประเทศไทย

นอกจากนั้น บริษัทยังขยายธุรกิจไปยังระบบขายสินค้าหน้าร้าน (Point of Sales หรือ POS) ซึ่งคือระบบการขายหน้าร้าน ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ เช่น เครื่องคิดเงิน เครื่องสแกนบาร์โค้ด จอภาพ เครื่องพิมพ์ใบเสร็จ ลิ้นชักเก็บเงิน เป็นต้น ซึ่งจะทำงานร่วมกับระบบซอฟต์แวร์ที่จะบันทึกข้อมูลในการขายเพื่อนำไปประมวลผล เช่น ยอดขาย ประเภทและจำนวนสินค้าในการซื้อของลูกค้าแต่ละราย ข้อมูลการตัดสต็อกสินค้า ข้อมูลสมาชิก เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทได้ทำการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบขายสินค้าหน้าร้าน ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นไปยังการให้บริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ซ่อมแซม (Corrective Maintenance) และติดตั้งและขนย้าย เนื่องจากบริษัทได้เล็งเห็นโอกาสจากการที่ผู้จำหน่ายระบบขายสินค้าหน้าร้านรายใหญ่ในประเทศไทย มิได้มุ่งเน้นในการให้บริการดังกล่าว อีกทั้งบริษัทยังมีบุคลากรช่างบริการเครื่องถ่ายเอกสารที่มีทักษะด้านเครื่องกล และอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ และบริษัทมีทรัพยากรที่เพียงพอแก่การให้บริการแก่ลูกค้าที่มีสาขาเป็นจำนวนมาก โดยในการที่บริษัททำการขยายธุรกิจไปยังการจำหน่ายและให้บริการระบบไดรฟ์ทรูและระบบขายสินค้าหน้าร้านนั้น ซึ่งนอกจากบริษัทจะมีช่างผู้ชำนาญการในด้านระบบไดรฟ์ทรูและระบบขายสินค้าหน้าร้านโดยเฉพาะแล้ว บริษัทได้ทำการฝึกอบรมพนักงานช่างบริการของบริษัทให้มีทักษะและความรู้ทั้งในด้านเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ และทั้งในด้านระบบไดรฟ์ทรูและระบบขายสินค้าหน้าร้านอีกด้วย เพื่อให้เป็นการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ตัวอย่างสินค้าระบบไดรฟ์ทรูและระบบขายสินค้าหน้าร้านของบริษัท

ต่อมา ในปี 2563 บริษัทได้ขยายการให้บริการไปยังการให้บริการติดตั้ง รื้อถอน และซ่อมแซมโครงข่ายสายใยแก้วนำแสง และซ่อมบำรุงและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีเครือข่ายระบบโทรคมนาคม เนื่องจากพนักงานช่างบริการของบริษัทมีทักษะความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทได้ทำการฝึกอบรมพนักงานช่างบริการของบริษัทให้มีความรู้ความสามารถในการให้บริการช่างต้น ทำให้สามารถบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในระยะแรก บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการให้บริการดังกล่าวร่วมกับพนักงานของบริษัทเพื่อเป็นการฝึกพนักงานในการปฏิบัติงานจริง ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะลดการว่าจ้างบริษัทภายนอกและเพิ่มสัดส่วนช่างของบริษัทให้มากขึ้นต่อไป

โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ และการให้บริการอื่นๆ เท่ากับ 27.48 ล้านบาท 44.85 ล้านบาท 95.03 ล้านบาท และ 134.53 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.12 ร้อยละ 10.62 ร้อยละ 12.29 และร้อยละ 13.64 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

### 2.2.3 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

ธุรกิจให้บริการและรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัทย่อย มุ่งเน้นในโครงการที่มีเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม (Innovation) และเป็นเทคโนโลยีเฉพาะทาง สามารถแบ่งตามระบบที่บริษัทย่อยให้บริการได้ดังนี้

- 1) ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์
- 2) ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)
- 3) ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร
- 4) โครงการประเภทอื่นๆ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ จากกลุ่มลูกค้าเอกชนและราชการ คิดเป็นส่วนร้อยละ 0.00 และร้อยละ 31.21 ตามลำดับ และในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ จากกลุ่มลูกค้าเอกชนและราชการ คิดเป็นส่วนร้อยละ 0.00 และร้อยละ 30.65 ตามลำดับ โดยลักษณะการประกอบธุรกิจและรายละเอียดของระบบแต่ละประเภท เป็นดังนี้

#### 1) ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์

บริษัทย่อยมีการให้บริการทางวิศวกรรม ออกแบบ จัดทำ และติดตั้งระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ต่างๆ โดยระบบห้องฟ้าจำลองที่บริษัทย่อยให้บริการนั้น ครอบคลุมตั้งแต่ระบบฉายภาพดาว ซึ่งเป็นระบบเฉพาะด้าน ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการออกแบบและติดตั้ง รวมไปถึงการออกแบบก่อสร้างและสถาปัตยกรรมอาคาร ภูมิทัศน์ รวมไปถึงการจัดแสดงนิทรรศการทางวิทยาศาสตร์ต่างๆ ซึ่งบริษัทจะทำการออกแบบแต่ละส่วนตามความต้องการของผู้ว่าจ้างและทำการจัดหาอุปกรณ์ที่เหมาะสมแล้วทำการติดตั้งให้สามารถพร้อมใช้งาน โดยบริษัทย่อยเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบฉายภาพดาวตราสินค้า E&S ของบริษัท Evans & Sutherland Computer Corporation (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านระบบฉายภาพดาวของโลก (ที่มา : <http://www.es.com>) และระบบฉายภาพดาวตราสินค้า MEGASTAR ของบริษัท Ohira Tech Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)

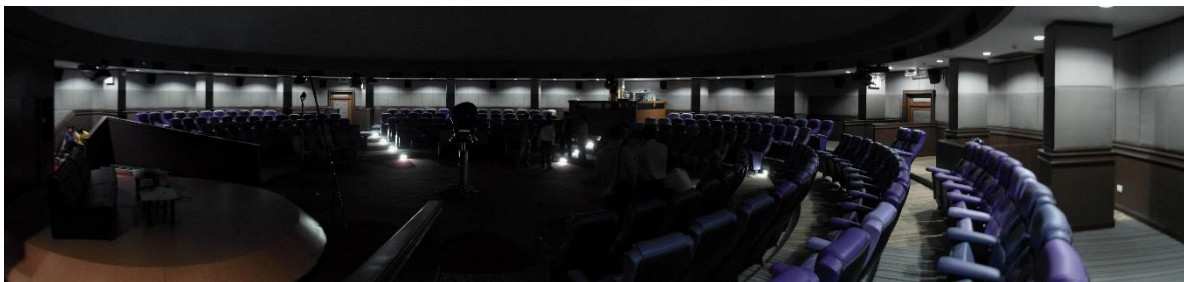
โดยในการดำเนินงานระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์นั้น บริษัทย่อยจะดำเนินการในด้านการออกแบบโครงการโดยรวม และให้บริการในส่วนระบบวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีต่างๆ และทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานก่อสร้างต่างๆ เช่น โครงสร้าง อาคาร และภูมิทัศน์ เป็นต้น โดยวิศวกรของบริษัทย่อยจะเป็นผู้ควบคุมผู้รับเหมาช่วงเพื่อให้ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด

โครงการห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ที่บริษัทย่อยได้ให้บริการด้านวิศวกรรมที่เสร็จสิ้นแล้ว ได้แก่

1. ศูนย์ดาราศาสตร์ (ห้องฟ้าจำลอง) และศูนย์วิทยาศาสตร์ จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งบริษัทย่อยได้เป็นผู้รับเหมาช่วงในส่วนของการให้บริการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งทั้งในส่วนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ห้องฉายดาว ส่วนแสดงนิทรรศการ และภูมิทัศน์โดยรอบ
2. ห้องฉายดาว ณ ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษา (ห้องฟ้าจำลองกรุงเทพ) ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้าเครื่องฉายภาพ คริสตี้ (Christie) เพื่อปรับปรุงระบบเทคโนโลยีเครื่องฉายดาว และดำเนินการการปรับปรุงการตกแต่งภายในของห้องฉายดาว



3. พิพิธภัณฑ์ซากดึกดำบรรพ์ ธรณีวิทยาและธรรมชาติวิทยา อำเภอท่าข้าม จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัทย่อยได้เป็นผู้รับเหมาในการออกแบบ ก่อสร้าง อาคารพิพิธภัณฑ์ และระบบหุ่นยนต์ไดโนเสาร์
4. นิทรรศการท้องฟ้าจำลองเคลื่อนที่ ณ ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษานครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบท้องฟ้าจำลองเคลื่อนที่ และนิทรรศการด้านอวกาศ
5. นิทรรศการท้องฟ้าจำลองเคลื่อนที่ ณ ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษาสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบท้องฟ้าจำลองเคลื่อนที่ และนิทรรศการด้านอวกาศ
6. นิทรรศการท้องฟ้าจำลองเคลื่อนที่ ณ ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษาพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบท้องฟ้าจำลองเคลื่อนที่ และนิทรรศการด้านอวกาศ
7. พิพิธภัณฑ์ธรรมชาติวิทยาพืชและสัตว์ทะเล จังหวัดระยอง ซึ่งบริษัทย่อยได้เป็นผู้รับเหมาในการออกแบบ ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ และส่วนจัดแสดงนิทรรศการ



โครงการท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ที่บริษัทให้บริการ

โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจโครงการระบบท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์เท่ากับ 11.31 ล้านบาท 19.24 ล้านบาท 158.64 ล้านบาท และ 82.50 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.11 ร้อยละ 4.56 ร้อยละ 20.52 และร้อยละ 8.36 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

## 2) ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)

ระบบโทรมาตรซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ ระบบตรวจวัด รวบรวม รับ-ส่ง และจัดการข้อมูล รวมถึงแสดงผลข้อมูล และควบคุมการทำงานของอุปกรณ์ระยะไกล ผ่านระบบสื่อสารข้อมูลต่างๆ เช่น สัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เป็นต้น โดยระบบตรวจวัดและจัดการสภาพแวดล้อมประกอบด้วยส่วนประกอบหลัก 3 ส่วน ได้แก่

- 1) อุปกรณ์ตรวจวัด (Sensor Unit)
- 2) อุปกรณ์เก็บข้อมูลและประมวลผล (Display and Processing Unit)
- 3) โปรแกรมแสดงผลและควบคุม (Monitoring Software)

โดยอุปกรณ์ตรวจวัดต่างๆ จะทำหน้าที่ตรวจวัดค่าต่างๆ ตามที่กำหนด เช่น ระดับน้ำ ปริมาณน้ำฝน คุณภาพน้ำ ระดับออกซิเจนในน้ำ ค่าความเป็นกรด-ด่าง อุณหภูมิ ค่าความเค็ม ความสามารถในการนำไฟฟ้า ตำแหน่งพิกัด หรือระบบกล้องวงจรปิด เป็นต้น แล้วส่งข้อมูลดังกล่าวไปยังอุปกรณ์เก็บข้อมูลและประมวลผล ซึ่งจะนำข้อมูลดังกล่าวมาแสดงผลและส่งข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายต่างๆ ไปยังศูนย์ควบคุมส่วนกลาง และข้อมูลดังกล่าว จะได้รับการบันทึก ประมวลผล และทำการรายงานผลข้อมูล ณ ขณะนั้นตามเวลาจริง (Real-Time) หรือแจ้งเตือนผ่านโปรแกรมหรือผ่านเว็บไซต์ที่บริษัทย่อยได้ทำการออกแบบและพัฒนาขึ้น อีกทั้งยังสามารถส่งคำสั่งควบคุมอุปกรณ์ระยะไกลผ่านเครือข่ายข้อมูลดังกล่าวได้อีกด้วย



ระบบโทรมาตรที่บริษัทย่อยให้บริการ

โดยบริษัทย่อยเน้นการให้บริการด้านวิศวกรรม ทั้งในด้านการออกแบบ จัดทำ และติดตั้งระบบโทรมาตรสำหรับการชลประทาน เช่น ระบบตรวจวัดสภาพน้ำทางไกลอัตโนมัติในลุ่มแม่น้ำต่างๆ หรือระบบแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) สำหรับพื้นที่เสี่ยงอุทกภัยหรือดินถล่มในพื้นที่ลาดชันและพื้นที่ราบเชิงเขา โดยให้บริการตั้งแต่การสำรวจพื้นที่ ออกแบบ จัดทำ อุปกรณ์ ติดตั้งสถานีตรวจวัด รวมถึงการออกแบบและติดตั้งศูนย์ควบคุม (Control Room) สำหรับระบบที่เกี่ยวข้องต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทย่อยได้แก่ กรมชลประทาน และกรมทรัพยากรน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการบำรุงรักษา และซ่อมแซมระบบโทรมาตร ซึ่งโครงการระบบโทรมาตรที่บริษัทย่อยให้บริการออกแบบและติดตั้ง ได้แก่ โครงการศึกษาวางระบบและติดตั้งระบบโทรมาตรเพื่อพยากรณ์น้ำและเตือนภัยลุ่มน้ำวัง โครงการศึกษาสำรวจติดตั้งระบบตรวจวัดสถานภาพน้ำทางไกลอัตโนมัติในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาและลุ่มน้ำมูลตอนกลาง และโครงการสำรวจติดตั้งระบบตรวจวัดสถานภาพน้ำทางไกลอัตโนมัติลุ่มน้ำยมและน่าน เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 บริษัทย่อยไม่มีรายได้จากรูจกระบบโทรมาตร อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทย่อยได้ทำการลงนามในสัญญารับจ้างเป็นที่ปรึกษาในการพัฒนาระบบติดตามสถานการณ์น้ำทางไกลอัตโนมัติ จำนวน 2 โครงการ มูลค่าสัญญารวม 74.21 ล้านบาท และโครงการติดตั้งระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) สำหรับพื้นที่เสี่ยงอุทกภัย-ดินถล่ม จำนวน 1 โครงการ มูลค่าสัญญา 135.00 ล้านบาท โดยในปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากระบบโทรมาตรเท่ากับ 118.16 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.98 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

### 3) ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร

บริษัท ย่อยมีการให้บริการออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบเทคโนโลยีภายในอาคารต่างๆ เช่น ระบบห้องประชุม วิดีทัศน์ อุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ (Audio-Visual Equipment) ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบควบคุมการเข้าออก (Access Control) และระบบกล้องวงจรปิด เป็นต้น โดยบริษัทย่อยจะทำการศึกษาความต้องการของลูกค้า หรือข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Terms of Reference หรือ TOR) แล้วทำการออกแบบระบบและคัดเลือกอุปกรณ์ที่เหมาะสม เพื่อทำการนำเสนอต่อลูกค้าต่อไป บริษัทย่อยมีการนำเสนอโครงการให้แก่ลูกค้าโดยตรง หรือทำการรับเหมาช่วงจากผู้รับเหมาระบบ (Sub-Contract) หรือทำการนำเสนองานร่วมกับบริษัทอื่นที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่ต่างกันในลักษณะกิจการร่วม (Consortium) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) แล้วรับผิดชอบในเฉพาะส่วนของเทคโนโลยีภายในอาคาร โดยให้สมาชิกอื่นในกิจการร่วมหรือกิจการร่วมค้า เป็นผู้รับผิดชอบในงานส่วนอื่นๆ เช่น งานโครงสร้าง อาคาร ภูมิทัศน์ และสถาปัตยกรรม เป็นต้น หรืออาจจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ในการดำเนินการในส่วนงานดังกล่าว



ระบบเทคโนโลยีภายในอาคารที่บริษัทย่อยให้บริการ

โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร เท่ากับ 176.39 ล้านบาท 61.26 ล้านบาท 33.10 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.83 ร้อยละ 14.51 ร้อยละ 4.28 และร้อยละ 0.00 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

### 4) โครงการประเภทอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีการให้บริการสำหรับโครงการประเภทอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีต่างๆ เช่น ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทย่อยได้เข้าร่วมก่อตั้งกิจการร่วม (Consortium) กับบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง 2 บริษัท เพื่อเข้าดำเนินโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิง (Refuse Derived Fuel : RDF) และปุ๋ยอินทรีย์ เทศบาลนครสมุทรปราการ เพื่อก่อสร้างอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ และระบบควบคุมระบบคัดแยกขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิง และปุ๋ยอินทรีย์ มูลค่าโครงการทั้งสิ้น 315.71 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งรายได้จากโครงการดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 54 ของมูลค่าโครงการรวม

โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจโครงการประเภทอื่นๆเท่ากับ 3.52 ล้านบาท 1.54 ล้านบาท 49.57 ล้านบาท และ 101.63 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.66 ร้อยละ 0.37 ร้อยละ 6.41 และร้อยละ 10.30 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ

## 2.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายและให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีทีมฝ่ายขายที่จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง ซึ่งสำหรับลูกค้าหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจนั้น บริษัทจะทำการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างจากช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (<http://www.gprocurement.go.th>) หรือจากประกาศของหน่วยงานต่างๆ เป็นต้น จากนั้นจึงทำการศึกษารายละเอียดของโครงการดังกล่าวเพื่อทำการออกแบบระบบและคัดเลือกอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ แล้วจึงส่งรายละเอียดของ

โครงการเพื่อผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างเพื่อพิจารณาความถูกต้องและมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน จากนั้นจึงทำการประกวดราคาเพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการว่าจ้างต่อไป หรือผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวจะติดต่อกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในโครงการดังกล่าวโดยตรงเพื่อทำการเปรียบเทียบคุณสมบัติและราคาเพื่อทำการคัดเลือกโดยมิได้ผ่านขั้นตอนการประมูลราคา โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะมีพนักงานฝ่ายขายทำการประสานงานกับหน่วยงานที่มีศักยภาพในการว่าจ้างอยู่เป็นประจำ รวมถึงมีการนำเสนอข้อมูลของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทให้แก่หน่วยงานดังกล่าว เพื่อให้หน่วยงานนั้นๆ มีความเข้าใจและเล็งเห็นประโยชน์ของระบบและผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายและให้บริการ รวมถึงเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่บุคลากรในหน่วยงานดังกล่าวอีกด้วย

สำหรับหน่วยงานเอกชนนั้น พนักงานฝ่ายขายของบริษัทจะเข้าไปนำเสนอข้อมูลของระบบและผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายและให้บริการแก่หน่วยงานที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งหากได้รับความสนใจจะทำการศึกษารายละเอียดความต้องการของลูกค้าดังกล่าว แล้วจึงทำการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เหมาะสมกับลูกค้ารายดังกล่าวเพื่อทำข้อเสนอเพื่อให้พิจารณาว่าจ้างต่อไป

### 2.3.1 ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

บริษัทมีทีมฝ่ายขายสำหรับธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารโดยเฉพาะ เนื่องจากเป็นสินค้าและบริการที่ต้องการความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน โดยหากเป็นสินค้าหรือบริการประเภทระบบบริหารจัดการเอกสารภายหลังนำเสนอข้อมูลของระบบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทและทำการศึกษารายละเอียดความต้องการของลูกค้าแล้ว พนักงานฝ่ายขายของบริษัทจะทำการทดสอบระบบสาธิต (Proof of Concept) เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะได้รับระบบซึ่งสามารถทำงานได้ตามความต้องการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางในการจำหน่ายและให้บริการผ่านทางโทรศัพท์ โดยมีทีมฝ่ายขายทำการติดต่อลูกค้าทางโทรศัพท์ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท อีกทั้งยังมีการโฆษณาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ โดยเน้นในช่องทางออนไลน์เป็นหลัก เช่น เว็บไซต์ต่างๆ ที่ได้รับความนิยม หรือโซเชียลมีเดียต่างๆ เป็นต้น และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.dittothailand.com>) รวมถึงการเข้าร่วมแสดงสินค้าในงานนิทรรศการต่างๆ ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้าได้ในวงกว้างมากขึ้น

สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการให้เช่าแล้วนำมาปรับสภาพและไม่เหมาะสมกับการนำมาให้เช่าใหม่อีกครั้งนั้น บริษัทจะทำการขายโดยตรงจากโรงงานของบริษัทซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นร้านถ่ายเอกสารต้องการเครื่องถ่ายเอกสารสภาพดีและราคาถูก

### 2.3.2 ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยในธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ นั้น จะเป็นหน่วยงานราชการและสถาบันการศึกษาต่างๆ จึงจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีทีมฝ่ายขายและการตลาดทำหน้าที่ติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง โดยจะทำการรับรายละเอียดของโครงการแล้วร่วมกันออกแบบกับทีมวิศวกรของบริษัทเพื่อนำเสนอโครงการแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการร่วมมือยื่นข้อเสนอและประกวดราคาร่วมกับผู้รับเหมาสำหรับระบบอื่นๆ ในโครงการขนาดใหญ่สำหรับส่วนประกอบในส่วนที่บริษัทไม่มีความเชี่ยวชาญทั้งในลักษณะคำร่วม (Consortium) หรือเป็นการว่าจ้างการรับเหมาช่วงให้แก่ผู้รับเหมาในระบบอื่นๆ เป็นต้น

## 2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 2.4.1 ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

#### 2.4.1.1 ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ ของบริษัท มีภาวะเศรษฐกิจของประเทศเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัท เนื่องจาก งานด้านเอกสาร ทั้งการถ่ายเอกสาร การพิมพ์ และระบบบริหารจัดการเอกสาร เป็นกิจกรรมทั่วไปของธุรกิจต่างๆ ภาวะเศรษฐกิจเป็นปัจจัยสำคัญในการชี้วัดกิจกรรมทางธุรกิจของทั้งภาครัฐและเอกชนและแสดงถึงกำลังซื้อหรือการใช้จ่ายของภาคครัวเรือน นอกจากนี้แนวโน้มการเจริญเติบโตของการดำเนินงานของบริษัทยังสะท้อนได้จากแนวโน้มการใช้เทคโนโลยีจัดการเอกสารในรูปแบบดิจิทัล ซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่บริษัทมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจในปัจจุบัน

#### 1) ภาพรวมและแนวโน้มเศรษฐกิจภายในประเทศไทย

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ที่ผ่านมามีปรับตัวลดลงจากการระบาดของโรคโควิด-19 โดยมีตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศแบบปริมาณลูกโซ่ (Gross Domestic Product Chain Volume Measures: "GDP") มูลค่าเท่ากับ 10.27 ล้านล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 6.1 เทียบกับปี 2562 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 6.6 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ -0.8 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 3.3 ของ GDP โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงรายไตรมาสของปี 2563 เป็นดังนี้

สำหรับเศรษฐกิจไทยในไตรมาสแรกของปี 2563 ปรับตัวลดลงร้อยละ 2.0 เทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อนหน้า (%YOY) โดยมีปัจจัยหลักมาจากการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง สอดคล้องกับการชะลอตัวของฐานรายได้ในระบบเศรษฐกิจและการลดลงของความเชื่อมั่นผู้บริโภค การบริโภคภาครัฐ การลงทุนภาครัฐและเอกชนปรับตัวลดลง นอกจากนี้ในด้านการผลิต การผลิตสาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหารปรับตัวลดลงอย่างมาก ตามการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวและรายรับจากนักท่องเที่ยวต่างประเทศ เป็นสำคัญ และการผลิตสาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าปรับตัวลดลง ตามการลดลงของการขนส่งผู้โดยสาร สืบเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในขณะที่การผลิตสาขาการเงินและการประกันภัยมีการขยายตัวแรงขึ้น เป็นผลมาจากการเติบโตของสินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่ออุปโภคบริโภค ผลประกอบการของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ปรับตัวดีขึ้น และการขยายตัวแรงขึ้นของประกันชีวิตและประกันวินาศภัย สำหรับการส่งออกสินค้าและการผลิตสาขาข้อมูลข่าวสารและการสื่อสารขยายตัวชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า

สำหรับเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ปรับตัวลดลงต่อเนื่องในอัตราเร่ง คิดเป็นร้อยละ 12.2 เทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อนหน้า (%YOY) เนื่องจากผลกระทบจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค และการดำเนินมาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19 เป็นปัจจัยหลักต่อการปรับตัวลดลงทั้งในด้านการใช้จ่าย การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน การส่งออกสินค้าและบริการ และในด้านการผลิตสาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหาร สาขาอุตสาหกรรม สาขาเกษตรกรรม สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า สาขาการขนส่งขายปลีก และสาขาไฟฟ้าและก๊าซ ทั้งหมดปรับตัว

ลดลง ในขณะที่การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐกลับมาขยายตัว และการผลิตสาขาก่อสร้าง การเงินการประกันภัย และสาขาข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร มีการขยายตัว

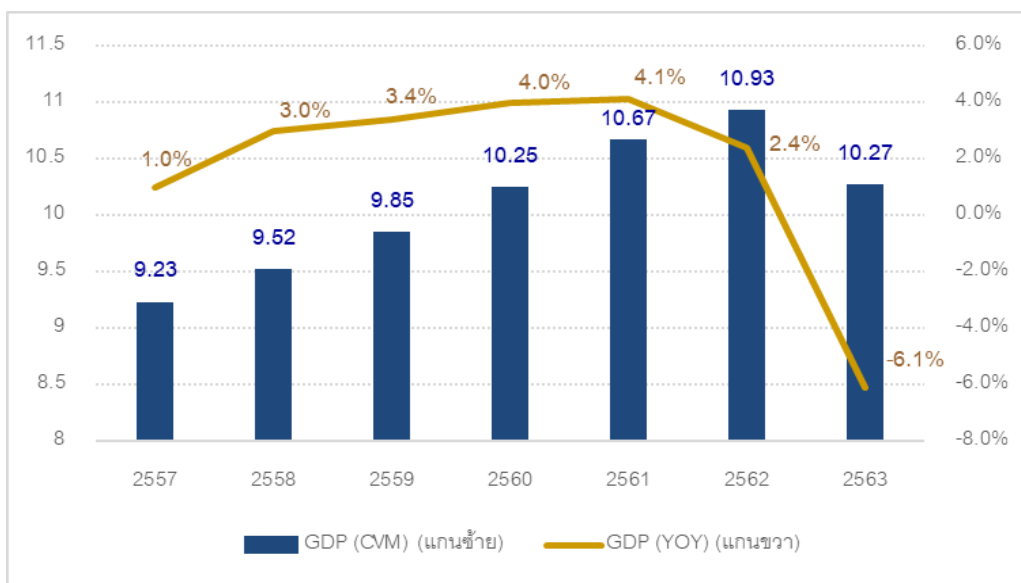
สำหรับเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 ปรับตัวลดลงร้อยละ 6.4 ซึ่งถือว่าปรับตัวดีขึ้นจากที่ลดลงร้อยละ 12.1 ในไตรมาสก่อนหน้า (%YOY) ซึ่งมีปัจจัยสำคัญมาจากการส่งออกสินค้าและบริการ การลงทุนภาคเอกชน และการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายของเอกชนปรับตัวดีขึ้น ขณะที่การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคขั้นสุดท้ายของรัฐบาล และการลงทุนของภาครัฐขยายตัวต่อเนื่อง ด้านการผลิตภายนอกเกษตรปรับตัวดีขึ้น เป็นผลมาจากการผ่อนคลายมาตรการปิดเมืองเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ตลอดจนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมและบริการเริ่มกลับมาดำเนินกิจกรรมการผลิตได้ นอกจากนี้ กิจกรรมหลักทางด้านบริการเริ่มมีสัญญาณของการฟื้นตัว เช่น สาขาการขนส่งและการขายปลีก สาขาที่พักแรมและบริการด้านอาหาร สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า ปรับตัวดีขึ้น ส่วนสาขาการก่อสร้าง และสาขาข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร ยังคงขยายตัวต่อเนื่อง

สำหรับเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ปรับตัวลดลงร้อยละ 4.2 จากเดิมที่ลดลงร้อยละ 6.4 ในไตรมาสก่อนหน้า (%YOY) โดยการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายของเอกชนและรัฐบาลมีการขยายตัว การลงทุนในประเทศ และการส่งออกสินค้าปรับตัวดีขึ้น ขณะที่รายรับจากการบริการต่างประเทศยังคงหดตัวต่อเนื่อง ด้านการผลิต ภาคเกษตรปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย ภายนอกการเกษตรลดลงร้อยละ 4.7 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นกว่าไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัว และการใช้จ่ายในประเทศที่เริ่มปรับตัวดีขึ้นในภาพรวม รวมทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐส่งผลให้ภาคการผลิตทั้งภาคอุตสาหกรรมและบริการ เริ่มกลับมาดำเนินการผลิตต่อเนื่อง ภาคบริการปรับตัวลดลงน้อยกว่าไตรมาสก่อน เป็นผลมาจากกิจกรรมหลักทางด้านบริการเริ่มมีการฟื้นตัว เช่น สาขาการขนส่งและการขายปลีก สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า ปรับตัวดีขึ้น ส่วนสาขาข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร สาขากิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย สาขากิจกรรมด้านสุขภาพและงานสังคมสงเคราะห์ และสาขาการศึกษา ยังคงขยายตัวต่อเนื่อง นอกจากนี้ ด้านการใช้จ่าย การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของเอกชนและรัฐบาล มีการขยายตัวขึ้นเล็กน้อย

ภาพที่ 1: ผลผลิตมวลรวมภายในประเทศแบบปริมาณลูกโซ่ของประเทศไทยและอัตราการเติบโต  
ในปี 2557 – ปี 2563

หน่วย: ล้านล้านบาท

หน่วย: ร้อยละ



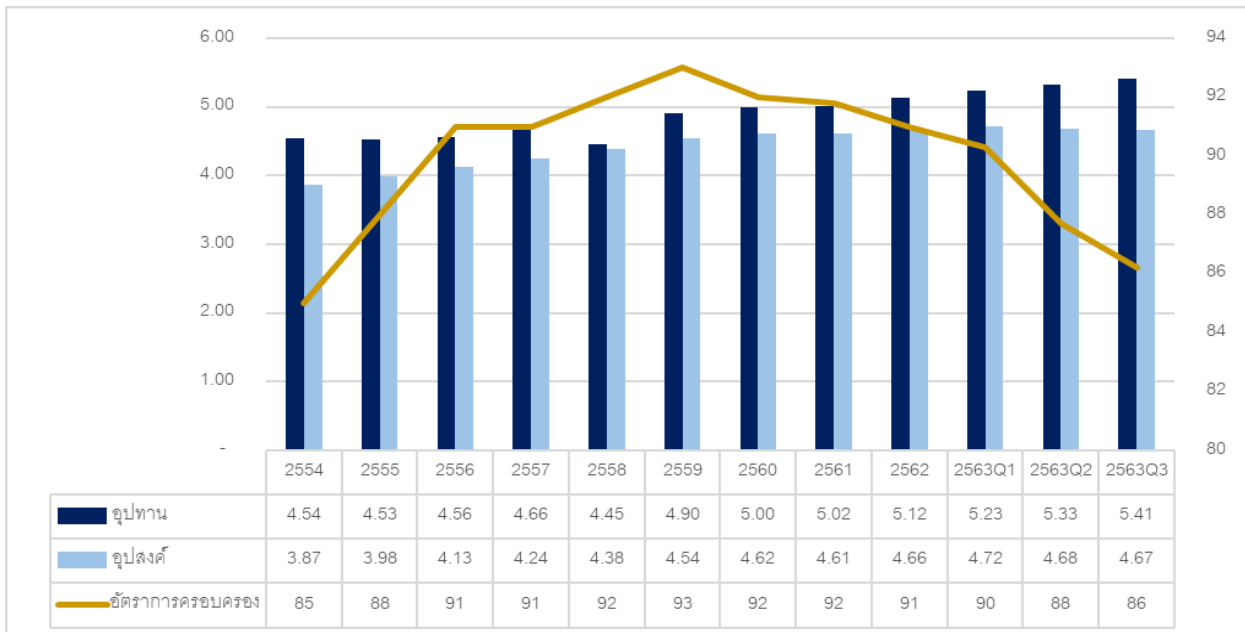
ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดว่า แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 จะขยายตัวร้อยละ 2.5 – 3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้ คาดว่า มูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สรอ. จะขยายตัวร้อยละ 5.8 การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.0 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.0 – 2.0 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของ GDP

## 2) ภาพรวมของตลาดสำนักงานในกรุงเทพมหานคร

จากรายงานวิจัยของไนท์แฟรงค์ประเทศไทย (Knight Frank Chartered (Thailand) Co., Ltd.) ได้แสดงให้เห็นถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุปทานและอุปสงค์ของตลาดสำนักงานในกรุงเทพมหานคร โดยผู้เช่าส่วนใหญ่ได้เห็นถึงความสำคัญของพื้นที่รอบนอกศูนย์กลางธุรกิจ (Fringe Areas) มากขึ้นเนื่องจากมีระบบคมนาคมหรือขนส่งมวลชนที่ให้ความสะดวกได้มากขึ้นและอาคารสำนักงานเกรดบีนั้นมีความคุ้มค่าสูงจึงทำให้ผู้เช่าย้ายจากอาคารเกรดบีมาอยู่ในพื้นที่รอบนอกศูนย์กลางธุรกิจจึงทำให้ราคาของพื้นที่นั้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ภาพที่ 2: อุปสงค์ อุปทานและอัตราการครอบครองพื้นที่สำนักงานในกรุงเทพมหานครในช่วงปี 2554 – ไตรมาส 3 ปี 2563  
หน่วย: ล้านตารางเมตร หน่วย: ร้อยละ



ที่มา: Knight Frank Chartered (Thailand)

จากภาพที่ 2 จะเห็นว่าปี 2554 ถึงปี 2562 นั้นอุปทานและอุปสงค์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ 4.54 ถึง 5.12 ล้านตารางเมตรและ 3.87 ถึง 4.66 ล้านตารางเมตรโดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.51 และ ร้อยละ 2.35 ตามลำดับ ทำให้ทราบว่าความต้องการของผู้เช่านั้นมีความต้องการมากกว่าผู้ให้เช่า หรือทราบได้จากอัตราการครอบครอง (Occupancy Rate) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ร้อยละ 85 ในปี 2554 จนกลายเป็นร้อยละ 91 ในปี 2562 ซึ่งแสดงถึงโอกาสของการเติบโตของตลาดสำนักงานในกรุงเทพมหานครนั้นยังคงมีโอกาสดีขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้ แม้ว่าในปี 2563 จะเกิด

สถานการณ์ระบาดของโรคโควิด 19 ตั้งแต่ตอนเริ่มต้นปี ตลาดสำนักงานในกรุงเทพมหานครยังมีการเติบโตขึ้นของอุปทานอย่างต่อเนื่องในครึ่งปีแรก ในด้านอุปสงค์ของสำนักงานในกรุงเทพมหานครนั้นพบว่าความต้องการของผู้เช่าเริ่มชะลอตัวลงส่วนหนึ่งเกิดจากผลกระทบระยะสั้นของมาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19 ทำให้องค์กรหลายแห่งตัดสินใจให้พนักงานทำงานจากบ้าน (Work From Home) ในช่วงปลายไตรมาสแรกจนถึงกลางไตรมาสสองของปี 2563 และผลกระทบจากสถานการณ์ระบาดของโรคโควิด 19 ต่อเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจ จึงทำให้บริษัทหลายแห่งมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการทำงานขององค์กร รวมถึงการปรับลดพื้นที่เช่าสำนักงาน หรือลดคุณภาพของพื้นที่เช่าสำนักงาน การนำเอาเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินงาน และการเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่ดิจิทัล (Digital Transformation)

การเติบโตของอุปสงค์ อุปทานและอัตราการครอบครองพื้นที่สำนักงานในกรุงเทพมหานครที่ผ่านมา นั้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า สำนักงาน และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ ของบริษัท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงโอกาสเติบโตของบริษัทไปพร้อมกับกับการเติบโตของสำนักงานในกรุงเทพมหานคร โดยในปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานครและปริมาณรวมถึงจังหวัดในเขตภาคตะวันออก ตามที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทในปัจจุบัน

### 3) เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy)

สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สพธอ.) หรือ ETDA (เอ็ตด้า) ให้นิยามของเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ว่า ระบบเศรษฐกิจที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้าต่างๆ โดยที่ใช้เวลาน้อยลงเนื่องจากการติดต่อสื่อสารผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (Wireless Broadband) เช่น 3G หรือ 4G เป็นต้น โดยที่ผ่านมานั้นหน่วยงานเอกชนมักจะทำด้วยตัวเอง แต่การที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน โดยที่ ETDA ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบหลักรวมไปถึงการเป็นผู้กว้งชุกฎหมายเพื่อก้าวเข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัลและส่งเสริมสนับสนุนการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Transaction) อีกด้วย

ในปัจจุบันธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Transaction) คือ กิจกรรมเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจโดยใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างหน่วยธุรกิจ บุคคล รัฐ ตลอดจนองค์กรเอกชนหรือองค์กรภาครัฐ เช่น การพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือ การสอบถามข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น ได้เข้ามามีบทบาทอย่างมากในระบบเศรษฐกิจยุคใหม่เนื่องจากเอกสารกระดาษนั้นไม่สะดวกในการจัดเก็บและสืบค้น ETDA ได้มีส่วนร่วมมือกับหน่วยงานรัฐในการต่อยอดงานระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความน่าเชื่อถือ (Trusted e-Document Authority หรือ โครงการ TeDA) เพื่อเปลี่ยนเอกสารกระดาษให้เป็นอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งมีผลตามกฎหมาย ทำให้สามารถลดขั้นตอนพร้อมสร้างเชื่อมั่นในการค้าการลงทุนให้กับประเทศได้อย่างครบวงจร เช่น การรับรองเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Notary) และการประทับตราอิเล็กทรอนิกส์ (e-Time Stamp) ที่ไม่สามารถแก้ไขย้อนหลังได้เพื่อยืนยันช่วงเวลาในการทำธุรกรรมอย่างชัดเจนซึ่งก่อให้เกิดข้อผูกพันทางกฎหมาย ซึ่ง TeDA นี้ยังรวมไปถึง e-Archive Service ซึ่งเป็นการจัดเก็บข้อมูลเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ อย่างเป็นระบบเพื่อให้สามารถเรียกใช้ได้ง่าย และสามารถบริหารจัดการผู้ที่มีสิทธิในการเข้าถึงเอกสารได้อีกด้วย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะส่งผลต่อธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารและการสแกนเอกสาร

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมโดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ณ 5 เมษายน พ.ศ.2559 ได้วางแผนภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape) ไว้ 20 ปี โดยระยะที่ 1: Digital Foundation จะใช้เวลาประมาณ 1 ปี 6 เดือน ในการปรับมิติหลายๆ ด้านรวมถึงการปรับมิติด้านภาครัฐซึ่งจะเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัลอย่างเป็นระบบ โดยมีการใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์แทนเอกสารกระดาษมากขึ้น ซึ่งจะ



สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมซึ่งอยู่ในแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมโดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เช่น ยุทธศาสตร์ที่ 4: ปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัล ที่จะพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการภายในองค์กร (Back Office Platform) เพื่อรองรับการนำเอกสารอิเล็กทรอนิกส์มาแทนเอกสารกระดาษและยุทธศาสตร์ที่ 6: สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นั้นได้มีการกล่าวถึงการแก้ไขกฎหมายให้รับเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ในการทำธุรกรรมต่างๆได้เช่นกัน

การใช้จ่ายลงทุนในผลิตภัณฑ์และบริการด้านไอทีในประเทศไทยในปี 2563 มีแนวโน้มชะลอตัวลดลงในอัตราร้อยละ 6.8 หรือคิดเป็นมูลค่า 623,865 ล้านบาท และจะเติบโตขึ้นร้อยละ 5.6 หรือคิดเป็นมูลค่า 659,089 ล้านบาท ในปี 2564 จากการคาดการณ์ ณ เดือนตุลาคม 2563 ของการ์ทเนอร์ (Gartner Inc.) บริษัทวิจัยและให้คำปรึกษาชั้นนำระดับโลก การชะลอตัวของมูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีในปี 2563 เป็นผลกระทบมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 โดยค่าใช้จ่ายด้านไอทีเกือบทุกประเภทปรับตัวลดลง เว้นแต่เพียงค่าใช้จ่ายประเภทซอฟต์แวร์มีมูลค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 สำหรับแนวโน้มการเติบโตของค่าใช้จ่ายด้านไอทีในปี 2564 การใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์คาดว่าจะมีการเติบโตในอัตราเร่งสูงที่สุด และการใช้จ่ายด้านดาต้า เซ็นเตอร์จะมีการเติบโตในอัตราเร่งสูงในอันดับรองลงมา สะท้อนให้เห็นถึงความต้องการในการปรับเปลี่ยนแนวทางการทำงานในองค์กรสู่รูปแบบดิจิทัลมากขึ้น ส่วนการให้บริการด้านการสื่อสารของโทรศัพท์พื้นฐานและโทรศัพท์มือถือ ซึ่งรวมทั้งเสียงและข้อมูลจะเป็นเทคโนโลยีที่มีมูลค่าการลงทุนมากที่สุดในประเทศไทย สะท้อนให้เห็นถึงการลงทุนเพื่อรองรับการติดต่อสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านเครือข่ายความเร็วสูง โดยมูลค่าคาดการณ์ของค่าใช้จ่ายด้านไอทีของประเทศไทย ระหว่างปี 2562 – 2564 สามารถแสดงในตารางได้ ดังนี้

ตารางที่ 1: มูลค่าคาดการณ์ของค่าใช้จ่ายด้านไอทีของประเทศไทย ระหว่างปี 2562 – 2564 (หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทค่าใช้จ่ายด้านไอที	ข้อมูล	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
บริการด้านการสื่อสาร	มูลค่าการใช้จ่าย	352,442	349,255	358,855
	อัตราการเติบโตร้อยละ	3.2	(0.9)	2.8
ดาต้า เซ็นเตอร์	มูลค่าการใช้จ่าย	24,994	24,788	27,829
	อัตราการเติบโตร้อยละ	(4.2)	(0.8)	12.3
อุปกรณ์ Device	มูลค่าการใช้จ่าย	189,157	149,438	167,527
	อัตราการเติบโตร้อยละ	(2.3)	(21.0)	12.1
บริการด้านไอที	มูลค่าการใช้จ่าย	62,288	59,727	58,560
	อัตราการเติบโตร้อยละ	9.5	(4.1)	(2.0)
ซอฟต์แวร์	มูลค่าการใช้จ่าย	40,273	40,687	46,317
	อัตราการเติบโตร้อยละ	12.1	1.0	13.8
<b>มูลค่าการลงทุนด้านไอทีทั้งหมด</b>	<b>มูลค่าการใช้จ่าย</b>	<b>669,153</b>	<b>623,865</b>	<b>659,089</b>
<b>อัตราการเติบโต</b>	<b>ร้อยละ</b>	<b>2.3</b>	<b>(6.8)</b>	<b>5.6</b>

ที่มา: Gartner Inc. (ข้อมูล ณ เดือนตุลาคม 2563)

แนวโน้มการเติบโตของค่าใช้จ่ายด้านไอทีของประเทศไทย โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์สำหรับองค์กรนั้น สอดคล้องกับการเติบโตในอัตราเร่งของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัท โดยบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารในปี 2560 เท่ากับ 91.68 ล้านบาท รายได้ในปี 2561 เท่ากับ 74.41 ล้านบาท รายได้ในปี 2562 เท่ากับ 232.96 ล้านบาท และมีรายได้ในปี 2563 เท่ากับ 385.09 ล้านบาท สะท้อนให้เห็นถึงการให้ความสำคัญในการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานภายในองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีการใช้เอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น รวมทั้งมีการจัดเก็บข้อมูลบนระบบบริหารจัดการเอกสาร และการนำเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ไปใช้ในแพลตฟอร์มที่วางไว้ขององค์กร

#### 4) ตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัลของประเทศไทย

(ที่มา : รายงานการวิจัยตลาดอิสระ เกี่ยวกับตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัลในประเทศไทย ซึ่งจัดทำโดย ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิวัน (Frost & Sullivan) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านการศึกษาการตลาดที่บริษัทเป็นผู้ว่าจ้าง)

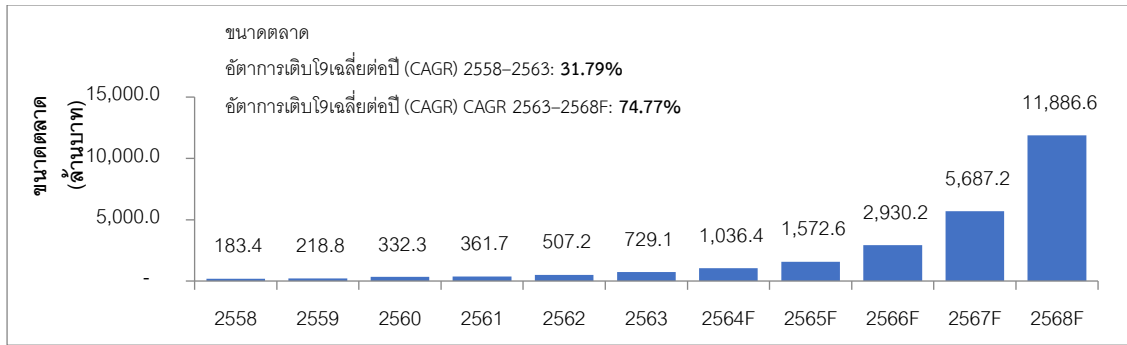
ตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัล ซึ่งครอบคลุมการให้บริการซอฟต์แวร์จัดการเอกสารและการบริการสแกนเอกสารของประเทศไทยระหว่างปี 2558 - 2563 มีปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตจากหน่วยงานภาครัฐ องค์กรและบริษัทในภาคเอกชน ต้องการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานและระบบการบริหารจัดการเอกสารและข้อมูลต่างๆ เป็นรูปแบบดิจิทัล แทนการจัดเก็บเอกสารกระดาษ เพื่อรองรับการรับส่งแลกเปลี่ยนข้อมูลในระบบดิจิทัล อันจะเพิ่มศักยภาพแก่องค์กร จากความสะดวกรวดเร็วด้านการจัดการระบบเอกสาร การสืบค้น การเข้าใช้งานข้อมูลและลดต้นทุนในการจัดเก็บได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มตลาดองค์กรขนาดใหญ่เป็นตลาดที่เติบโตเร็วที่สุดในช่วงระหว่างปี 2558 - 2563 อันเนื่องมาจากนโยบาย Digital Thailand หรือ Thailand 4.0 ในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของภาคส่วนและองค์กรต่างๆ ซึ่งองค์กรขนาดใหญ่ในภาคเอกชนมีความพร้อมด้านเทคโนโลยี กระบวนการและบุคลากรขององค์กรมากกว่า ส่งผลให้สามารถปรับตัวนำเอกสารกระดาษเข้าสู่ระบบการจัดการข้อมูลดิจิทัลได้รวดเร็วกว่าภาครัฐ เช่นเดียวกับกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีจำนวนทั้งหมด 2-3 ล้านรายทั้งประเทศและบางส่วนเริ่มให้ความสำคัญกับการทำงานบนแพลตฟอร์มดิจิทัลมากขึ้นตามลำดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความคล่องตัวและลดต้นทุนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับขนาดขององค์กร

ในช่วงปี 2563-2568F เป็นที่คาดการณ์ว่า กลุ่มตลาดหน่วยงานภาครัฐจะเติบโตเร็วที่สุด เนื่องจากจะมีหน่วยงานภาครัฐจำนวนมากขึ้นครอบคลุมกระทรวง ทบวง และกรมต่างๆ ที่ต้องเปลี่ยนผ่านวิธีการทำงานและระบบการจัดการเอกสารจากกระดาษมาจัดการและจัดเก็บเอกสารและข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลแทนการใช้แรงงานคนที่มีข้อเสียหลายประการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสะดวกในการทำงาน ตลอดจนลดค่าใช้จ่ายและพื้นที่ในการจัดการเอกสารกระดาษ พิจารณาจากแนวโน้มโครงการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐที่มีขอบเขตงานเกี่ยวกับการสแกนเอกสาร การนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ ตลอดจนการจัดทำระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการเข้าถึงและใช้งานข้อมูลดังกล่าวมีปริมาณเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็น สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน กรมสรรพสามิต การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐบาลวิสาหกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กรมที่ดิน ตลอดจนศาลยุติธรรมทั่วประเทศที่มีเอกสารทางกฎหมายที่ยังต้องนำเข้าระบบไม่น้อยกว่า 2 พันล้านหน้า เป็นต้น รายชื่อหน่วยงานเบื้องต้นเป็นเพียงองค์กรบางส่วนที่ได้เริ่มดำเนินการเปลี่ยนผ่านในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาและมีแผนที่จะดำเนินการนำเอกสารเข้าสู่ระบบอย่างต่อเนื่องตามลำดับในช่วง 3-5 ปีข้างหน้า

ในขณะที่กลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีแนวโน้มติดตัวกับการใช้บริการซอฟต์แวร์จัดการเอกสารและสแกนเอกสารในวงกว้างมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2563-2568F จึงคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเร็วกว่ากลุ่มองค์กรขนาดใหญ่ และเป็นรองเพียงกลุ่มหน่วยงานภาครัฐ โดยแม้มีอัตราการใช้จ่ายต่อองค์กรต่ำกว่าภาครัฐและองค์กรขนาดใหญ่

ใหญ่ แต่มีสัดส่วนมากกว่าหลายเท่าตัว จึงกลายเป็นกลุ่มผู้ใช้บริการที่กำลังก้าวขึ้นมา มีบทบาทความสำคัญมากขึ้นในภาพรวมของตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัล ขณะที่กลุ่มองค์กรขนาดใหญ่ แม้มีอัตราการเติบโตตามหลัง 2 กลุ่มแรก แต่ยังมีอัตราการเติบโตที่เร็วและยังคงมีสัดส่วนในตลาดมากกว่ากลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมหลายเท่าตัว

ภาพที่ 3 : ขนาดตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัล (ล้านบาท) ปี 2558 – 2568F

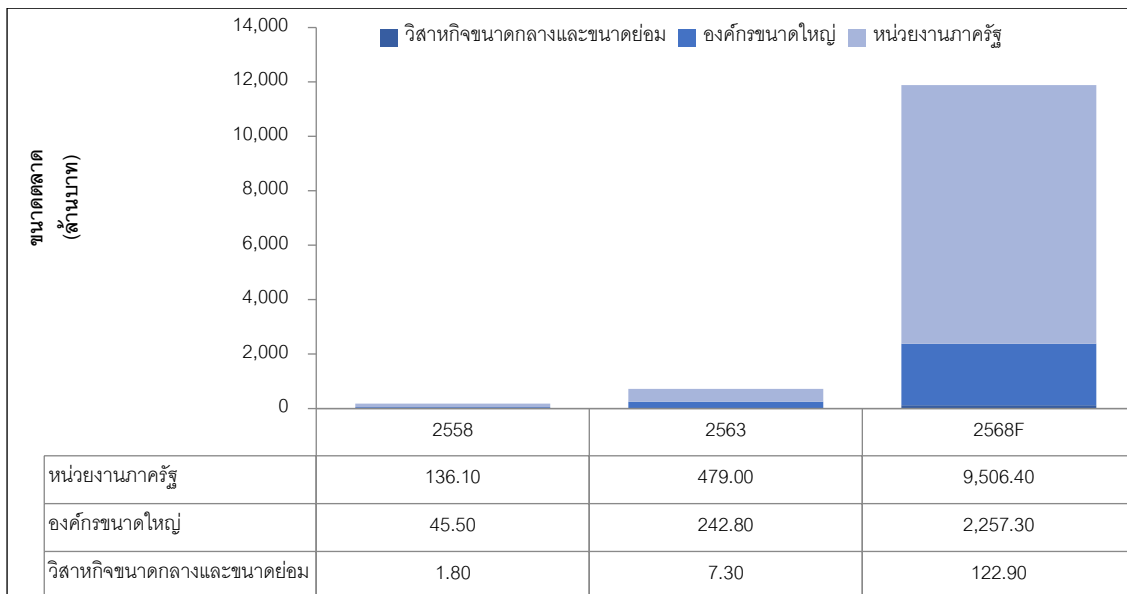


(ที่มา: ฟรอสท์ แอนด์ ซัลลิวัน)

หมายเหตุ:

- 1) ขนาดตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัล ประกอบด้วยรายได้รวมจากการบริการซอฟต์แวร์จัดการเอกสารและบริการสแกนเอกสาร
- 2) ข้อมูลจากการสัมภาษณ์และข้อมูลเปิดเผยสู่สาธารณะ

ภาพที่ 4 : ขนาดตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัล (ล้านบาท) จำแนกตามกลุ่มตลาดของประเทศไทย ปี 2558 - 2568F



(ที่มา: ฟรอสท์ แอนด์ ซัลลิวัน)

หมายเหตุ:

- 1) ขนาดตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัล ประกอบด้วยรายได้รวมจากการบริการซอฟต์แวร์จัดการเอกสารและบริการสแกนเอกสาร
- 2) ข้อมูลจากการสัมภาษณ์และข้อมูลเปิดเผยสู่สาธารณะ

ตามการรายงานของ Gartner บริษัทที่ปรึกษาด้าน IT ระดับโลก พบว่าในปี 2563 ที่มีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้การใช้จ่ายด้านไอทีของไทยหดตัวเกือบร้อยละ 5 แต่คาดว่าในปีนี้อาจใช้จ่ายด้านไอทีจะกลับมาเติบโตร้อยละ 5 โดยได้รับแรงหนุนหลักจากผู้คนที่ทำงานจากที่บ้านและเล่าเรียนหนังสือผ่านช่องทางออนไลน์ โดยกลุ่มที่เติบโตสูงสุดคือ ซอฟต์แวร์

องค์กร และ ศูนย์ข้อมูล ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเติบโตที่ร้อยละ 13.6 และ 10.9 ตามลำดับ ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์องค์กรเป็นองค์ประกอบจำเป็นในการรองรับการทำงานแบบไม่ใช้กระดาษ ซึ่งเป็นแนวโน้มที่เติบโตขึ้นอย่างมากในปีที่ผ่านมา โดยได้รับอานิสงค์จากสัดส่วนผู้คนที่ทำงานที่บ้านเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับเทคโนโลยีคลาวด์ที่ถูกมองว่าจะเป็นกลุ่มที่ได้รับการลงทุนสูงที่สุดในหมวดศูนย์ข้อมูล โดยตามการรายงานของฟรอสท์ แอนด์ ซัลลิวัน พบว่าอัตราการลงทุนในเทคโนโลยีคลาวด์ของภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ระหว่างปี 2562-2568 อยู่ที่ร้อยละ 16.4

### ปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตของตลาด

#### **กฎหมายรัฐบาลดิจิทัลผลักดันกระแสรองรับการทำงานแบบไม่ใช้กระดาษในหน่วยงานภาครัฐ**

พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 (2019) มีผลบังคับให้หน่วยงานราชการต่างๆ ประยุกต์ใช้เครื่องมือและช่องทางดิจิทัลในการบริหารงานและให้บริการสาธารณะอย่างบูรณาการและมั่นคงปลอดภัย เพื่อยกระดับความคล่องตัวและขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนในการเข้าถึงบริการต่างๆ เหล่านี้ จึงเป็นการเร่งกระบวนการให้หน่วยงานกว่า 100,000 หน่วยงานทั่วประเทศ ไม่ว่าจะเป็น หน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาลของรัฐ โรงเรียนของรัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำเป็นต้องคล้อยตามและเปลี่ยนระบบวิธีการทำงานจากการพึ่งพาเอกสารกระดาษหันไปใช้เอกสารและข้อมูลดิจิทัลอย่างเป็นที่จับตามองมากขึ้น

ทั้งนี้ ภายใต้พระราชบัญญัติข้างต้น การยกระดับการให้บริการดิจิทัลภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการทำธุรกรรมออนไลน์กับภาครัฐได้สะดวกยิ่งขึ้นและขับเคลื่อนประเทศไทยให้พร้อมรองรับยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ นับเป็นโครงการสำคัญตามเป้าประสงค์ในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี พ.ศ. 2561 - 2580) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายสูงสุด 3 ปีติดต่อกัน ในช่วงระหว่างปี 2561 - 2563 ด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 22.3 ในช่วงเวลาดังกล่าว โดยในปี 2563 เมื่อเทียบกับยุทธศาสตร์อื่นๆ ยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีผลการเบิกจ่ายสูงสุดที่ 1.18 ล้านล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.2 ของผลการเบิกจ่ายประจำปีของภาครัฐทั้งหมด บ่งชี้ให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของภาครัฐไทยเป็นอันดับต้นๆ ต่อการยกระดับการให้บริการดิจิทัลอย่างต่อเนื่องในปี 2564 และในอนาคตอันใกล้

#### **โรคระบาดส่งผลให้ผู้คนที่พึ่งพาการใช้และเข้าถึงข้อมูลดิจิทัลออนไลน์**

สถานการณ์โรคระบาดจากเชื้อโควิด-19 ส่งผลกระทบให้รูปแบบและวิธีการทำงาน ตลอดจนการเรียนการสอน การเรียนหนังสือของคนส่วนใหญ่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากมาตรการทำงานหรือเรียนหนังสือจากที่พักอาศัย การกักกันตัวและการเว้นระยะห่างระหว่างบุคคลเพื่อป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรค ส่งผลให้จำเป็นต้องเพิ่มปริมาณการใช้งานและเข้าถึงข้อมูลดิจิทัลผ่านช่องทางออนไลน์ตามระดับมาตรการควบคุม เพื่อให้การทำงานและการศึกษายังคงดำเนินต่อไปได้ท่ามกลางสถานการณ์ที่การรวมตัวของคนในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งไม่อาจทำได้ตามปกติอีกต่อไป สังเกตได้จากจำนวนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นถึง 3.4 ล้านรายเฉพาะในปี 2563 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 7.4 เทียบกับปี 2562 ที่มีจำนวนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้น 1 ล้านราย หรือ คิดเป็นเพียงร้อยละ 2.0 ผู้ให้บริการระบบจัดเก็บและใช้งานเอกสารจึงเข้ามามีบทบาทสำคัญในการรองรับความต้องการและพฤติกรรมที่เปลี่ยนไป

#### **E-tax invoice กระตุ้นให้ภาคเอกชนจัดหาพื้นที่จัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์**

ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (E-Tax invoice) หรือใบกำกับภาษีที่ปรับรูปแบบจากกระดาษไปเป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เป็นเอกสารสำคัญในการทำบัญชีของผู้ประกอบการธุรกิจขนาดต่างๆ ผู้ประกอบการขนาดใหญ่

กลาง เล็ก และไมโคร ได้ถูกกำหนดให้ต้องเข้าใช้ระบบการจัดทำเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ทุกรายตามลำดับและตามขนาดผู้ประกอบการ ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2564 ทิศทางการผลักดันนี้ส่งผลให้ผู้ประกอบการเอกชนทุกระดับจำเป็นต้องจัดหาพื้นที่จัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดทำเอกสารภายในองค์กร ส่งผลให้จำเป็นต้องมีการพึ่งพาใช้บริการผู้ให้บริการระบบการจัดเก็บเอกสารและพื้นที่จัดเก็บเอกสารเพิ่มขึ้น ตามลำดับ สอดคล้องกับอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 26.5 ของรายได้ตลาดบริการศูนย์ข้อมูลของประเทศไทย ระหว่างปี 2562-2569 ส่งผลให้ขยายตัวจากมูลค่า 4.6 พันล้านบาทในปี 2562 เป็น 2.5 หมื่นล้านบาทในปี 2569 จากข้อมูลของ ฟรอสท์ แอนด์ ซัลลิวัน

### การใช้งานบริการจัดการเอกสารบนระบบคลาวด์ได้รับความนิยมมากขึ้น

ระบบคลาวด์ช่วยอำนวยความสะดวกให้ธุรกิจทั้งขนาดกลางและขนาดย่อมเข้าถึงข้อมูลและเอกสารผ่านช่องทางดิจิทัลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว เนื่องจากเป็นระบบที่ไม่ต้องใช้งบลงทุนสูง องค์กรไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ลงทุนคอมพิวเตอร์เครื่องแม่ข่ายเอง และสามารถชำระค่าบริการตามปริมาณการใช้งานตามที่ตกลงได้ ดังนั้นการใช้งานคลาวด์จึงไม่จำกัดเฉพาะในกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่เท่านั้น ภาคส่วนธุรกิจทุกขนาดล้วนมีความสามารถในการเข้าถึงโซลูชันคลาวด์ได้ อีกทั้งเทคโนโลยีคลาวด์เป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจทั้งต่อธุรกรรมภายในองค์กร เช่น การเข้าถึงและใช้งานข้อมูลจากนอกสถานที่ทำงาน และธุรกรรมภายนอกองค์กร เช่น การเข้าถึงผู้บริโภค โดยข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่าในปี 2564 นี้ ตลาดโซลูชันคลาวด์จะเติบโตร้อยละ 8.2

### เทคโนโลยีใหม่ RPA เอื้อการเชื่อมโยงข้อมูลโดยไม่ต้องอาศัยคน

Robotic Process Automation (RPA) เป็นเทคโนโลยีที่ช่วยในกระบวนการการทำงานแบบอัตโนมัติ โดยแต่ละองค์กรสามารถทำการออกแบบขึ้นมาตามวิถีการทำงานของตนเองได้เพื่อช่วยในกระบวนการทำงานที่เกิดขึ้นซ้ำๆ RPA จะเข้ามาช่วยของค์กรจัดการข้อมูลที่มีปริมาณมหาศาลและช่วยลดความผิดพลาดที่เกิดจากมนุษย์ โดย RPA มีความสามารถที่หลากหลาย เช่น ช่วยตรวจสอบข้อมูลในช่องทางต่างๆและทำการดึงข้อมูลมาป้อนในระบบหรือการนำข้อมูลจากระบบต่างๆ ขององค์กรมาป้อนในระบอื่น ๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการรับ-ส่งข้อมูลอัตโนมัติ จุดเด่นของ RPA ยังรวมถึงความรวดเร็วในการทำงานและความง่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อรองรับปริมาณข้อมูลที่เพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้ยังช่วยลดความกังวลด้านการรั่วไหลของข้อมูลและยกระดับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เนื่องจากพนักงานจะสามารถเข้าถึงข้อมูลได้น้อยลง ทั้งนี้ เนื่องด้วยการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อัตราการประยุกต์ใช้ RPA ในประเทศไทยมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น หลังจากรายได้จากการบริการ RPA เพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัวในปี 2562 และคาดการณ์ว่าจะเติบโต เนื่องจากมีความต้องการใช้งานอย่างต่อเนื่องในปี 2563 เพื่อรองรับการปรับกระบวนการทางธุรกิจและบรรลุเป้าหมายในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน การยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า การยกระดับการบริการและการลดต้นทุน

### ปัจจัยจำกัดการเติบโตของตลาด

#### ประเด็นความกังวลด้านความมั่นคงปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

ข้อมูลและเอกสารการทำงานขององค์กรในยุคขับเคลื่อนด้วยดิจิทัลในปัจจุบันมีมูลค่าไม่ต่างจากสกุลเงินดิจิทัล ส่งผลให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลเหล่านี้มีบทบาทความสำคัญมากขึ้นมาในระดับที่ไม่สามารถละเลยได้ เนื่องจากเหตุการณ์ข้อมูลความลับและข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหลไม่เพียงทำลายชื่อเสียง

ของบริษัทหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องอย่างหนัก แต่ยังมีต้นทุนความเชื่อมั่นในขีดความสามารถในการดำเนินงาน อีกทั้งอาจนำไปสู่การดำเนินคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายและความผิดทางอาญาด้วย

### การขาดตัวชี้วัดประสิทธิภาพระบบจัดเก็บข้อมูลดิจิทัล

การประเมินผลประสิทธิภาพของการประยุกต์ใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลดิจิทัลถือเป็นความท้าทายที่หลายองค์กรไม่สามารถก้าวข้ามผ่านไปได้อย่างง่ายดาย โดยแม้ตัวชี้วัดต่างๆ สามารถสะท้อนความหลากหลายของโซลูชันและเครื่องมือในการจัดการข้อมูลดิจิทัล แต่วิธีการวัดแบบเดิมมักมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้งาน ระดับการใช้งาน และความพึงพอใจของพนักงานเท่านั้น ในบางกรณี อาจวัดผลประโยชน์ในภาพรวมกลยุทธ์ เช่น ผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) รายได้เพิ่มขึ้น หรือเป็นการวัดความพึงพอใจของลูกค้าแทนการประเมินประสิทธิภาพระบบการทำงานภายในอย่างแท้จริง กระบวนการวัดประสิทธิภาพที่ยังอยู่เพียงในระยะเริ่มต้น ไม่ได้วัดที่ระบบงานโดยตรง จึงส่งผลให้ไม่สามารถพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลไปสู่ระดับต่อไปได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อต้องได้รับความเห็นพ้องต้องกันจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### เงินลงทุนในการเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็นดิจิทัล (Digital transformation)

สภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทำให้ธุรกิจในภาคส่วนต่างๆ ต้องเร่งเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบดิจิทัล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม หลากหลายองค์กรประสบปัญหาการขาดแคลนทรัพยากรเงินทุน โดยเฉพาะองค์กรขนาดกลางและขนาดย่อม อีกทั้งเมื่อเกิดการลงทุน องค์กรสามารถมองเห็นตัวเลขเม็ดเงินที่ทำการจ่ายออกไปได้อย่างชัดเจน แต่การคืนทุนในเชิงกำไรและการลดต้นทุนจากการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอาจเห็นได้ไม่ชัดเจน ทำให้หลายองค์กรลังเลที่จะแบ่งสรรเงินลงทุนไปทำการเปลี่ยนผ่านดิจิทัล

### แรงต่อต้านการปรับเปลี่ยนระบบการทำงาน

การเปลี่ยนแปลงระบบการทำงาน (Transformation) ย่อมนำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงกระบวนการและวัฒนธรรมการทำงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีสื่อสารอย่างแน่ชัด ทำให้บุคลากรไม่เห็นภาพว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นมีนัยสำคัญหรือมีคุณประโยชน์อย่างไร ส่งผลให้เกิดการต่อต้าน อีกทั้งบุคลากรบางกลุ่มที่ทำงานอยู่กับองค์กรมาอย่างเนิ่นนานอาจเกิดความหวาดกลัวต่อการใช้เทคโนโลยีใหม่และเปลี่ยนความกลัวเป็นแรงต่อต้าน ดังนั้นองค์กรจึงต้องส่งเสริมให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่อย่างค่อยเป็นค่อยไป พร้อมทั้งสร้างความเข้าใจว่าเทคโนโลยีใหม่จะเข้ามาช่วยเหลือทั้งต่อตัวองค์กรและพนักงานได้อย่างไรในระยะยาว เพราะบุคลากรอาจมองว่าการเรียนรู้สิ่งใหม่เป็นการเพิ่มภาระงานในช่วงการเปลี่ยนผ่าน

#### 2.4.1.2 สภาวะการแข่งขัน

สำหรับสภาวะการแข่งขันในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร จากรายงานการวิจัยตลาดอิสระ เกี่ยวกับตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัลในประเทศไทย ซึ่งจัดทำโดย ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิวัน (Frost & Sullivan) ระบุว่าตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัลในประเทศไทย อันประกอบด้วยผู้เล่นที่มีขีดความสามารถทั้งการบริการซอฟต์แวร์หรือระบบจัดการเอกสารและการบริการสแกนเอกสารแบบครบวงจรตั้งแต่การนำเข้าสู่ระบบ เพื่อจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์นั้นมีจำนวนค่อนข้างจำกัดในตลาด เนื่องจากจำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบจัดการเอกสารรองรับความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกันไปตามแต่ละลักษณะพื้นฐานขององค์กร ตลอดจนมีคณะบุคลากรจำนวนมากในการจัดการเอกสารปริมาณมหาศาลและอำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกค้า ในขณะที่ผู้เล่นที่บริการซอฟต์แวร์จัดการเอกสาร

หรือ บริการสแกนเอกสารอย่างใดอย่างหนึ่งโดยเฉพาะนั้นมีการกระจายตัวสูงมากในประเทศไทย แต่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในการศึกษาครั้งนี้ที่มุ่งเน้นผู้ให้บริการแบบครบวงจร

จากรายงานการวิจัยตลาดอิสระ ที่จัดทำโดย ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิวัน ได้ทำการระบุคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และทำการจัดอันดับบริษัทที่มีรายได้จากการจัดการข้อมูลดิจิทัลปี 2563 สูงสุด และเกินกว่า 100 ล้านบาท ดังนี้

บริษัท	รายได้จากการจัดการข้อมูลดิจิทัลปี 2563 (ล้านบาท)
1. บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	343.43
2. บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด	108.16
3. บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)	103.36

(ที่มา: ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิวัน)

หมายเหตุ:

- 1) คำนวณรวมรายได้การบริการซอฟต์แวร์จัดการเอกสารและการบริการสแกนเอกสาร
- 2) ข้อมูลจากการสัมภาษณ์และข้อมูลเปิดเผยสู่สาธารณะ

จากข้อมูลรายได้ปี 2563 ในตารางข้างต้น บริษัทถือเป็นผู้ให้บริการซอฟต์แวร์จัดการเอกสารและบริการสแกนเอกสารอันดับ 1 ในประเทศไทย (ที่มา : จากรายงานการวิจัยตลาดอิสระ เกี่ยวกับตลาดการจัดการข้อมูลดิจิทัลในประเทศไทย ซึ่งจัดทำโดย ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิวัน (Frost & Sullivan))

หน่วย: ล้านบาท

รายชื่อคู่แข่ง	งวดบการเงิน	รายได้จากการขายและบริการ	กำไรขั้นต้น	กำไรสุทธิ
บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด	31 มีนาคม 2562	291.44	126.53	82.48
บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)	31 ธันวาคม 2562	1,949.96	351.78	109.06

\*หมายเหตุ: ข้อมูลจากฐานข้อมูลของบริษัท บีซีเนิส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ มีดังนี้

ธุรกิจที่แข่งขัน	รายชื่อคู่แข่ง
ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ	บริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัท แคนนอน มาร์เก็ตติ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด

\*หมายเหตุ: ข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

รายชื่อคู่แข่ง	งวดบการเงิน	รายได้จากการขายและบริการ	กำไรขั้นต้น	กำไรสุทธิ
บริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	31 มีนาคม 2562	5,388.76	2,255.29	409.41
บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	31 มีนาคม 2563	6,641.54	2,297.44	422.13
บริษัท แคนนอน มาร์เก็ตติ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	31 ธันวาคม 2562	4,643.68	978.10	79.76

\*หมายเหตุ: ข้อมูลจากฐานข้อมูลของบริษัท บีซีเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)

## 2.4.2 ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

### 2.4.2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

#### 1) ระบบโทรมาตร

เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญของประเทศเพื่อการอุปโภค บริโภค อุตสาหกรรม และเกษตรกรรม การเปลี่ยนแปลงของน้ำที่มีอยู่ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพระหว่างช่วงเวลาต่างๆ ของปี และในระยะยาวทำให้เกิดความไม่สมดุลของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ ทำให้เกิดความสูญเสียและเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สินโดยมีระดับความรุนแรงมากน้อยต่างกันไปในแต่ละปี ทั้งจากภัยแล้ง อุทกภัย และน้ำเสีย ระบบต่างๆ เช่น ระบบโทรมาตร ระบบการติดตามเฝ้าระวัง และเตือนภัยล่วงหน้า และระบบส่งข้อมูลสัญญาณภาพ จึงถูกนำมาใช้สำหรับการวางแผนบรรเทาปัญหาอุทกภัย การแจ้งเตือนภัยและการเตรียมความพร้อมเพื่อรับสถานการณ์ทั้งในกรณีเกิดน้ำหลากและในฤดูแล้งในบริเวณพื้นที่เป้าหมาย ทั้งยังสามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือช่วยประกอบการตัดสินใจเพื่อบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากยิ่งขึ้นและสามารถใช้สำหรับการติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำตามลุ่มน้ำที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดภัยจากสถานการณ์น้ำ

#### ระบบและการติดตั้งระบบโทรมาตร เพื่อพยากรณ์น้ำและเตือนภัยในระดับลุ่มน้ำ

หนึ่งในมาตรการของการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุทกภัย คือ การติดตั้งระบบโทรมาตรเพื่อพยากรณ์น้ำและเตือนภัยในระดับลุ่มน้ำ เพื่อใช้ในการติดตาม เฝ้าระวังสถานการณ์น้ำแบบเวลาจริง (Real Time) ตลอดจนสามารถพยากรณ์สถานการณ์น้ำได้ ช่วยให้การบริหารจัดการน้ำในพื้นที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความรวดเร็วและต่อเนื่องรวมทั้งทันต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น กรมชลประทานและกรมทรัพยากรน้ำทำการติดตั้งระบบโทรมาตรเพื่อพยากรณ์น้ำและเตือนภัยลุ่มน้ำต่างๆ และได้เผยแพร่ข้อมูลสถานการณ์น้ำผ่านทางเว็บไซต์ของกรมชลประทานและของกรมทรัพยากรน้ำ โดยข้อมูลสถานการณ์น้ำจากระบบโทรมาตรที่ดำเนินการแล้วเสร็จจะถูกเผยแพร่ให้กับสาธารณชนผ่านทางเว็บไซต์ของกรมชลประทาน <http://water.rid.go.th/flood/ridtele/> และ <http://www.ridtele.com> เป็นต้น

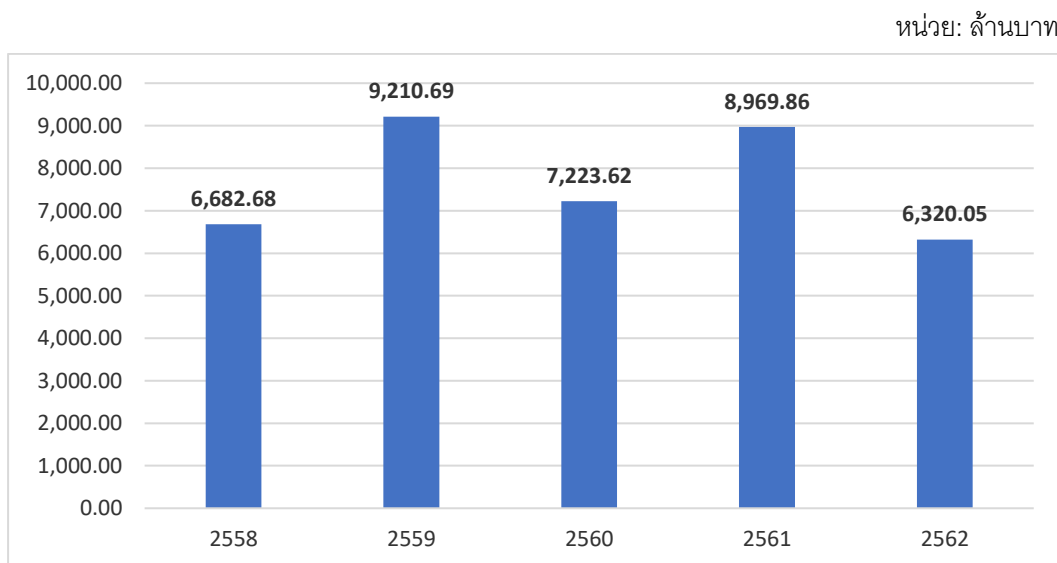


ในระยะเวลาที่ผ่านมา ตั้งแต่เริ่มต้นสัญญาในปี 2538 กรมชลประทานได้ดำเนินโครงการศึกษาและติดตั้งระบบโทรมาตรเพื่อพยากรณ์น้ำและเตือนภัยในระดับ 25 ลุ่มน้ำหลัก มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 38 โครงการ ซึ่งได้ดำเนินการติดตั้งแล้ว โดยแบ่งเป็นโทรมาตรขนาดใหญ่ (ขั้นดี) จำนวน 711 สถานี โทรมาตรขนาดเล็ก (ต้นทุนต่ำ) 467 สถานี นอกจากนี้โครงการศึกษาระบบและติดตั้งระบบโทรมาตรเพื่อพยากรณ์น้ำและเตือนภัยในระดับลุ่มน้ำแล้ว กรมชลประทานยังได้ดำเนินการติดตั้งระบบโทรมาตรขนาดเล็กที่ในระดับลำน้ำสาขาอีกกว่า 200 แห่ง เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ลุ่มน้ำที่เสี่ยงภัยน้ำท่วมมากขึ้น (ที่มา: แผนการป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ (ฤดูฝน) พ.ศ. 2560 โดยส่วนบริหารจัดการน้ำ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา)

ตามยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) และแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2560 – 2564 โดยกรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ การปรับปรุงระบบข้อมูลด้านน้ำและระบบชลประทานให้ทันสมัยเป็นแบบ Real Time โดยวิธีการส่งข้อมูลทางไกลอัตโนมัติ และเครื่องมือวัดระดับน้ำ (ระบบโทรมาตร) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ของยุทธศาสตร์ที่ 3 เรื่อง การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ โดยกรมชลประทานให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการเชื่อมโยงข้อมูลจากสถานีโทรมาตรของหน่วยงานที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จของกรมชลประทาน และเชื่อมโยงข้อมูลหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถดำเนินการทดสอบข้อมูลคาดการณ์สถานการณ์น้ำตามแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ทั้งน้ำท่วม และน้ำแล้ง

โดยกรมชลประทานได้ทำการเสนอขอของบประมาณสำหรับแผนการดังกล่าวทุกปีงบประมาณ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในโครงการศึกษาวางระบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบโทรมาตรเพื่อพยากรณ์น้ำและเตือนภัยลุ่มน้ำต่างๆ ซึ่งถูกรวมอยู่ในยุทธศาสตร์ที่ 3 เรื่อง การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในแผนงานบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ในรายงานประจำปีของกรมชลประทาน โดยในปี 2562 กรมชลประทานมีงบประมาณดังกล่าวจำนวน 6,320.05 ล้านบาท

ภาพที่ 5: งบประมาณรายจ่ายของกรมชลประทานจำแนกตามยุทธศาสตร์ที่ 3 เรื่อง การป้องกันความเสียหายและสนับสนุนการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2562



ที่มา: รายงานประจำปี พ.ศ. 2558 – 2562 กรมชลประทาน

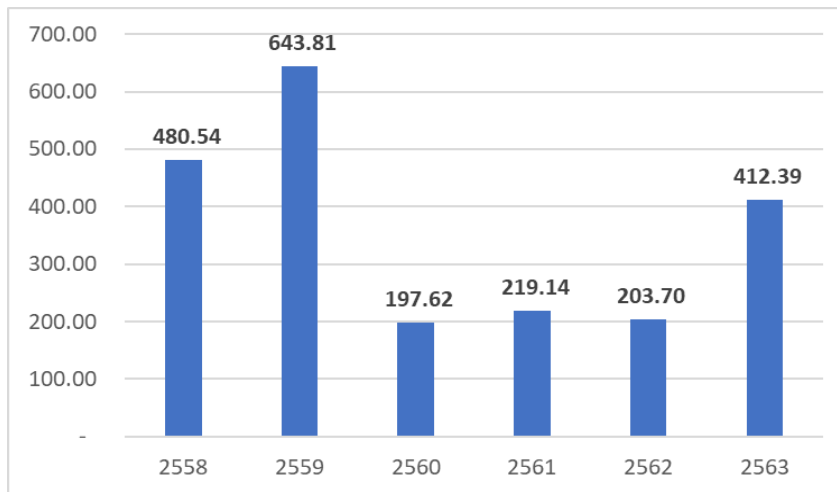
### ระบบการติดตามฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning)

น้ำท่วมฉับพลันและดินถล่ม เป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งในพื้นที่ต้นน้ำที่เป็นภูเขาสูงชันและที่ราบเชิงเขาในทุกภูมิภาคของประเทศและนับวันจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดจากภัยธรรมชาติ จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อรับมือเหตุการณ์ดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาทิ การพยากรณ์การตกของฝน การศึกษาเส้นทางและศักยภาพของการระบายน้ำออกจากพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการเกิดน้ำท่วมฉับพลัน การศึกษาเส้นทางและพื้นที่ปลอดภัย (Safety Area) สำหรับอพยพเมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้น ตลอดจนการเตรียมความพร้อมของประชาชนให้มีความรู้ความเข้าใจ

เนื่องจากตระหนักถึงความสำคัญของการเตือนภัยที่อาจเกิดจากน้ำท่วมฉับพลันน้ำป่าไหลหลากและการเกิดดินถล่ม กรมทรัพยากรน้ำได้ทำการศึกษาและดำเนินงานโครงการจัดทำระบบการติดตามฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) สำหรับพื้นที่เสี่ยงอุทกภัย-ดินถล่ม ในพื้นที่ลาดชันและพื้นที่ราบเชิงเขา ซึ่งระบบ Early Warning เป็นระบบที่สามารถตรวจวัดข้อมูลปริมาณน้ำฝน หรือปริมาณน้ำท่า หรือความชื้นในดิน พร้อมทั้งหาความสัมพันธ์ของข้อมูลต่าง ๆ กับเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นและทำให้เกิดความเสียหายได้ พร้อมทั้งใช้กระบวนการในการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการฝ้าระวัง และเตือนภัยพิบัติดังกล่าวด้วย ดังนั้นการจัดทำระบบ Early Warning จึงเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการเตรียมความพร้อมรับมือการเกิดน้ำท่วม-ดินถล่มของประชาชนในเขตพื้นที่เสี่ยงภัย โดยมุ่งเน้นด้านการติดตั้งเครื่องมือและระบบเตือนภัยในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอุทกภัย-ดินถล่ม และทำการฝึกอบรมตัวแทนของประชาชนในพื้นที่เพื่อสร้างเครือข่ายการเตือนภัย และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการฝ้าระวังและเตือนภัยในพื้นที่ของตน โดยมีวัตถุประสงค์หลักให้ประชาชนสามารถดำเนินการในเบื้องต้นในการปฏิบัติตัวอย่างถูกวิธี และหากเกิดกรณีฉุกเฉินต้องมีการอพยพประชาชนก็อพยพหลบภัยได้ทันเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ในการดำเนินงานโครงการยังมุ่งเน้นถึงการติดตามสถานการณ์และการเตือนภัยผ่านระบบโครงข่ายอินเทอร์เน็ตซึ่งจะทำให้องค์กรบริหารระดับท้องถิ่น และประชาชนมีความสะดวกในการติดตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้ทันเหตุการณ์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการและช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่เมื่อประสบเหตุการณ์กรณีน้ำท่วม-ดินถล่ม โดยกรมทรัพยากรน้ำได้ทำการเสนอของบประมาณสำหรับแผนการดังกล่าวทุกปีงบประมาณ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาระบบ Early Warning และติดตั้งระบบดังกล่าวเพิ่มเติม โดยในปี 2563 ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 กรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมทรัพยากรน้ำมีงบประมาณรายจ่ายอื่น 412.39 ล้านบาท (ภาพที่ 4)

ภาพที่ 6: งบประมาณรายจ่ายอื่นของกรมทรัพยากรน้ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2563

หน่วย: ล้านบาท



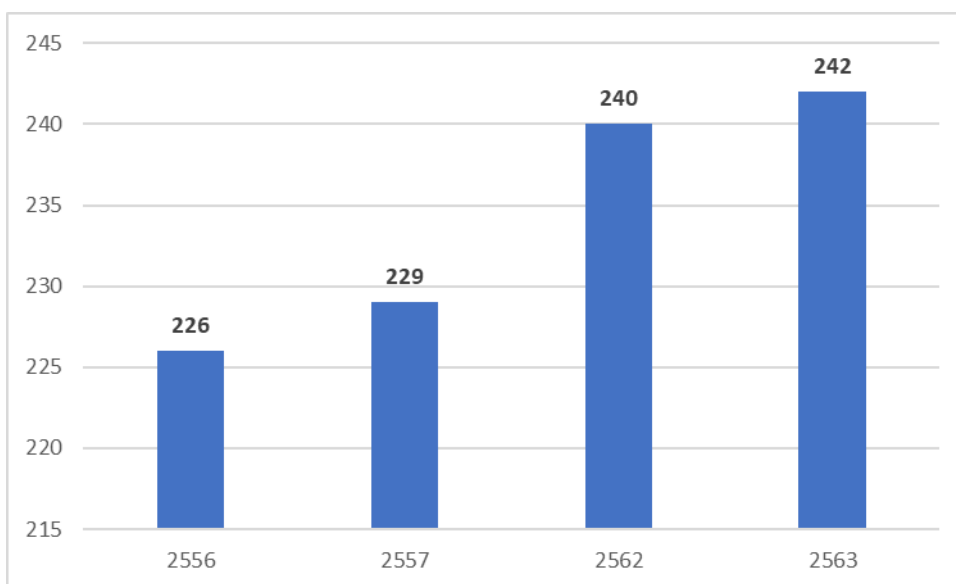
ที่มา: พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - 2563 กรมทรัพยากรน้ำ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## 2) ระบบห้องฟ้าจำลอง พิพิธภัณฑสถานและเทคโนโลยีภายในอาคาร

### พิพิธภัณฑสถานในประเทศไทย

ข้อมูลจากศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน) ณ วันที่ 4 มีนาคม 2564 ประเทศไทยมีพิพิธภัณฑสถานที่บริหารจัดการโดยหน่วยงานราชการจำนวน 242 แห่ง (ไม่รวมจำนวนพิพิธภัณฑสถานที่ปิดถาวร) เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ซึ่งมีพิพิธภัณฑสถานที่บริหารจัดการโดยหน่วยงานราชการจำนวน 226 แห่ง คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยของจำนวนพิพิธภัณฑสถานในประเทศไทยซึ่งบริหารจัดการโดยหน่วยงานราชการในอัตราร้อยละ 0.98 แสดงให้เห็นถึงการเติบโตของจำนวนพิพิธภัณฑสถานที่สามารถเป็นตัวบ่งชี้ถึงโอกาสของบริษัทที่จะได้รับงานโครงการก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานในอนาคต

ภาพที่ 7: จำนวนพิพิธภัณฑสถานที่บริหารจัดการโดยหน่วยงานราชการ (ไม่รวมจำนวนพิพิธภัณฑสถานที่ปิดถาวร) ในปี 2556 – 2563



ที่มา: ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน)

## ตารางที่ 2: สถานะพิพิธภัณฑ์ในประเทศไทย ปี 2563

หน่วย: แห่ง

ประเภทพิพิธภัณฑ์ตามการบริหารการจัดการ	เปิดดำเนินการ	ปิดปรับปรุง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ปิดถาวร
มูลนิธิและองค์กรไม่แสวงหากำไร	52	-	1	1
สถานศึกษา	324	-	2	4
วัด	395	10	2	3
ชุมชน	106	-	-	2
หน่วยงานราชการ	235	3	4	2
พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ	42	-	-	1
องค์กรธุรกิจ	63	-	-	1
ส่วนบุคคล	165	2	-	10
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	146	1	-	4
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>1,528</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>28</b>

ที่มา: ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน)

สำหรับระบบท้องฟ้าจำลองนั้น ปัจจุบันประเทศไทยมีท้องฟ้าจำลองทั้งหมด 17 แห่ง (ไม่รวมนิทรรศการท้องฟ้าจำลองเคลื่อนที่) (ที่มา : Worldwide Planetariums Database)

#### 2.4.2.2 สภาวะการแข่งขัน

สภาวะการแข่งขันในธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อยนั้น แตกต่างกันไปตามแต่ละผลิตภัณฑ์และบริการ โดยการแข่งขันในระบบโทรมาตรและระบบท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์นั้นจะไม่สูงและมีจำนวนคู่แข่งน้อยราย เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีเฉพาะทาง และจำเป็นต้องมีผลงานโครงการกับหน่วยงานราชการที่ดี โดยเฉพาะในส่วนของระบบท้องฟ้าจำลองนั้น ในประเทศไทยมีผู้ทำการตลาดอยู่จำนวนน้อยรายมาก (ที่มา : ข้อมูลจากผู้บริหาร) อย่างไรก็ตาม สำหรับระบบเทคโนโลยีภายในอาคารนั้น เป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งจำนวนมาก และมีการแข่งขันที่สูง เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อนไม่มากนัก แต่ต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ในเทคโนโลยีที่หลากหลายเพื่อให้สามารถครอบคลุมระบบต่างๆในอาคารได้ครบถ้วน

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ มีดังนี้

ธุรกิจที่แข่งขัน	รายชื่อคู่แข่ง
ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอวิโอนิกส์ แอนด์ เอวิเอชัน จำกัด
	บริษัท อินบัตเจ็ท จำกัด
ระบบโทรมาตร	บริษัท ยูโนเด็ค เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด
	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
	บริษัท เอ็กซ์ทริม มาสเตอร์ จำกัด
ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร	บริษัท ยูโนเด็ค เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด
	บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

\*หมายเหตุ: ข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

รายชื่อคู่แข่ง	งวดบการเงิน	รายได้จากการขายและบริการ	กำไรขั้นต้น	กำไรสุทธิ
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอวิโอนิกส์ แอนด์ เอวิเอชัน จำกัด	31 ธันวาคม 2562	81.13	43.84	16.28
บริษัท อินบัตเจ็ท จำกัด	31 ธันวาคม 2562	43.25	22.90	9.90
บริษัท ยูโนเด็ค เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด	31 ธันวาคม 2562	329.70	84.48	60.53
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	31 ธันวาคม 2562	13,613.19	269.93	(768.70)
บริษัท เอ็กซ์ทริม มาสเตอร์ จำกัด	31 ธันวาคม 2562	33.70	0.53	(9.29)

\*หมายเหตุ: ข้อมูลจากฐานข้อมูลของบริษัท บีซีเนิส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)

## 2.5 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### 2.5.1 ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร คือหน่วยงานเอกชนและหน่วยงานราชการที่มีกระบวนการทำงานประกอบด้วยเอกสารจำนวนมาก รวมถึงหน่วยงานที่มีเอกสารที่มีความสำคัญหรือมีมูลค่าสูงและต้องการจัดเก็บในรูปแบบดิจิทัล หรือต้องการนำข้อมูลในเอกสารจำนวนมากไปดำเนินการตามทางเดินเอกสารหรือขั้นตอนที่กำหนด ซึ่งบริษัทสามารถนำเสนอระบบบริหารจัดการเอกสารได้อย่างครบวงจรตามความต้องการที่แตกต่างกันของแต่ละหน่วยงาน ทำให้สามารถเกิดความสะดวกในการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร และสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ ซึ่งบริษัทคำนึงถึงความต้องการของแต่ละองค์กรหรือหน่วยงานที่แตกต่างกัน โดยสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ตั้งแต่การออกแบบขั้นตอนการสแกนเอกสารให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล การให้บริการสแกนเอกสาร เสนอระบบบริหารจัดการเอกสารที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทมีระบบบริหารจัดการเอกสารที่มีความสามารถที่แตกต่างกัน ตั้งแต่การจัดเก็บและค้นหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ จนถึงฟังก์ชันในการนำข้อมูลในเอกสารนั้นไปดำเนินการต่อไปตามขั้นตอนที่กำหนด อีกทั้ง บริษัทยังสามารถจัดหาบุคลากรในการดำเนินการจัดการเอกสารทั้งการสแกน ตรวจสอบความถูกต้อง ตามที่ลูกค้าต้องการ

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร โดยแบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้าหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการได้ดังนี้

ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร	ปี 2563	ปี 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าหน่วยงานเอกชน	10.76	84.01
กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ	89.24	15.99
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

## 2.5.2 ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

ลักษณะกลุ่มลูกค้าของบริษัทในธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ โดยส่วนใหญ่บริษัทจะมุ่งเน้นเฉพาะลูกค้าในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และภาคตะวันออก ตามที่อยู่ของสำนักงาน สาขา และโรงงานของบริษัท ซึ่งสามารถแบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้าได้ ดังนี้

### 1) กลุ่มลูกค้าสำนักงานของหน่วยงานเอกชนหรือรัฐบาล

เนื่องจากเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ปัจจุบันเป็นอุปกรณ์สำนักงานที่จำเป็นตั้งแต่สำนักงานขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ โดยบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย โดยเครื่องถ่ายเอกสารนั้น บริษัทสามารถนำเสนอได้ทั้งในส่วนเครื่องถ่ายเอกสารใหม่ หรือเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพ สำหรับลูกค้าที่คำนึงถึงค่าใช้จ่าย อีกทั้งยังมีตราสินค้า และรุ่นสินค้าที่หลากหลาย ทำให้ลูกค้าแต่ละรายสามารถเลือกเครื่องถ่ายเอกสารที่ตอบสนองความต้องการในการใช้งานได้ครบถ้วนโดยบริษัทจะนำเสนอรูปแบบการขายหรือให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าที่สุด ทั้งการจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารพร้อมสัญญาบริการบำรุงรักษา การให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร หรือสัญญาซ่อมบำรุงสำหรับลูกค้าที่มีเครื่องถ่ายเอกสารของตนเองอยู่แล้ว สำหรับเครื่องพิมพ์และหมึกพิมพ์นั้น บริษัทมีตราสินค้าและรุ่นสินค้าที่หลากหลาย ทั้งขนาดตั้งแต่กระดาษ A4 จนถึงเครื่องพิมพ์หน้ากว้างขนาด 44 นิ้ว ทำให้สามารถครอบคลุมตามความต้องการใช้งานได้อย่างครบถ้วน อีกทั้งยังมีการรับประกันและให้บริการเปลี่ยนหมึกพิมพ์หรือซ่อมแซมถึงสำนักงานของลูกค้า ทำให้หน่วยงานที่เป็นลูกค้าของบริษัทไม่สูญเสียทรัพยากรบุคคลในการดูแลและบำรุงรักษา นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าของบริษัทยังประกอบด้วยสถาบันการศึกษาต่างๆ เนื่องจากสถาบันการศึกษานั้น มีจำนวนบุคลากรและนักเรียนนักศึกษาจำนวนมาก ทำให้มีความต้องการใช้เครื่องพิมพ์และเครื่องถ่ายเอกสารจำนวนมาก

### 2) กลุ่มลูกค้าร้านถ่ายเอกสารหรือให้บริการด้านการพิมพ์

กลุ่มลูกค้าร้านถ่ายเอกสารหรือร้านให้บริการด้านการพิมพ์นั้น เป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการเครื่องถ่ายเอกสารหรือเครื่องพิมพ์จำนวนมาก หรือเป็นเครื่องพิมพ์หรือเครื่องถ่ายเอกสารที่มีประสิทธิภาพสูงหรือเป็นเครื่องเฉพาะทาง เช่น เครื่องถ่ายเอกสารที่มีความเร็วสูง หรือเครื่องพิมพ์หน้ากว้าง เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าร้านเครื่องถ่ายเอกสารส่วนใหญ่จะต้องการเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพแล้วเพื่อเป็นการลดต้นทุนในการทำธุรกิจ โดยอาจจะทำการซื้อหรือประมูลจากโรงงานปรับสภาพเครื่องถ่ายเอกสารของบริษัทโดยตรงและอาจไม่ต้องการการบริการบำรุงรักษาเนื่องจากลูกค้ามีช่างซ่อมบำรุงของตนเองแล้ว

สำหรับร้านให้บริการด้านการพิมพ์นั้น จะเน้นในด้านเครื่องพิมพ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น มีความละเอียดสูง หรือเป็นเครื่องพิมพ์หน้ากว้าง ตามการให้บริการที่แตกต่างกัน

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ โดยแบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้าข้างต้นได้ดังนี้

ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ	ปี 2563	ปี 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าสำนักงานของหน่วยงานรัฐบาล	40.07	19.37
กลุ่มลูกค้าสำนักงานของหน่วยงานเอกชน	51.32	69.05
ลูกค้าสถาบันการศึกษา	4.32	5.70
ร้านถ่ายเอกสารหรือให้บริการด้านการพิมพ์	3.28	4.75
บุคคลธรรมดา	1.01	1.13
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

#### 2.5.2 ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆนั้นจะเป็นหน่วยงานราชการและสถาบันการศึกษาต่างๆ และผู้รับเหมาระบบซึ่งได้ระบุว่าจ้างสำหรับโครงการของหน่วยงานดังกล่าว ซึ่งแตกต่างกันไปตามผลิตภัณฑ์และบริการที่ให้บริการเนื่องจากโครงการของบริษัทนั้นจะเป็นโครงการที่มีลักษณะเฉพาะด้านที่ต้องการความรู้ความเชี่ยวชาญสูง เช่น กลุ่มลูกค้าของระบบโทรมาตรได้แก่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำและการชลประทาน เช่น กรมชลประทาน และกรมทรัพยากรน้ำ เป็นต้น สำหรับกลุ่มลูกค้าสำหรับระบบท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ หน่วยงานที่รับผิดชอบสำหรับส่วนพิพิธภัณฑ์ต่างๆ เช่น กระทรวงศึกษาธิการ กรมทรัพยากรธรณี หรือหน่วยงานท้องถิ่น เป็นต้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทมีได้มุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาระบบ โดยจะมุ่งเน้นในการเข้าเสนองานและร่วมประมุขงานในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการต่างๆโดยตรง

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทย่อยมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ โดยแบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาระบบ และลูกค้าเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ	ปี 2563	ปี 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ	99.99	99.98
กลุ่มลูกค้าเอกชนทั่วไป	0.01	0.02
กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาระบบ	0.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

## นโยบายการกำหนดเงื่อนไขการจ่ายชำระเงิน (Credit Term) แก่ลูกค้าการค้า

บริษัทมีนโยบายการกำหนดเงื่อนไขการจ่ายชำระเงิน (Credit Term) และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 ถึงปี 2563 ดังนี้

ประเภทลูกหนี้การค้า	นโยบายการให้เครดิตเทอม	ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย			
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ราชการ	60 – 90 วัน	35.85 วัน	47.64 วัน	36.14 วัน	51.26 วัน
เอกชน	30 – 60 วัน	48.99 วัน	57.01 วัน	52.02 วัน	45.30 วัน

## 2.6 กลยุทธ์การแข่งขัน

### 2.6.1 ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

บริษัทมีกลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ โดยมุ่งเน้นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการด้านการบริหารงานเอกสารดิจิทัลในประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

#### 1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการให้เช่าจำหน่ายบริการระบบบริหารจัดการเอกสารที่ครบวงจร และมีความยืดหยุ่นในการนำเสนอสินค้าและบริการ ให้ตรงตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย โดยมีระบบบริหารจัดการเอกสารที่หลากหลายและมีฟังก์ชันที่แตกต่างกันตั้งแต่การจัดเก็บเอกสารไปจนถึงการบริหารระบบงานเอกสาร จัดจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องสแกนเอกสาร เครื่องพิมพ์ และหมึกพิมพ์ หลากหลายตราสินค้า รวมถึงอุปกรณ์เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เช่น เซิร์ฟเวอร์ ระบบเครือข่าย หรือซอฟต์แวร์ระบบฐานข้อมูล (Database) สำหรับระบบบริหารจัดการเอกสาร เป็นต้น

#### 2) สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้านเอกสารได้อย่างครบวงจร

นอกจากมีผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายแล้ว บริษัทยังสามารถนำสินค้าและบริการต่างๆมาทำการออกแบบร่วมกัน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการด้านเอกสารของลูกค้าได้อย่างครบวงจร เช่นการนำระบบโปรแกรมบริหารจัดการเอกสารมาทำงานร่วมกับเครื่องถ่ายเอกสารหรือเครื่องพิมพ์ เพื่อทำการบริหารเอกสารในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถทำการจัดหาบุคลากรในการดำเนินการเพื่อลดภาระการบริหารของผู้ว่าจ้าง โดยมีทีมฝ่ายขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสามารถทำการออกแบบระบบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้

#### 3) คุณภาพของการให้บริการ

บริษัทเน้นในด้านคุณภาพของการให้บริการ โดยบริษัทมีทีมช่างมากกว่า 120 คน ซึ่งจะแบ่งขอบเขตการรับผิดชอบตามรายลูกค้าอย่างชัดเจน และบริษัทมีการตั้งค่าตอบแทนเพื่อจูงใจให้ทีมช่างทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม รวมถึงเปลี่ยนหมึกเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ถึงที่ตั้งของลูกค้า (On-site Service) ซึ่งเครื่องถ่ายเอกสารแต่ละเครื่องจะมีตารางการบำรุงรักษา และหากมีเหตุการณ์ที่เครื่องถ่ายเอกสารไม่สามารถใช้งานได้ ทีมช่างจะต้องทำการเข้าไปตรวจสอบและแก้ไขที่



ที่ตั้งของลูกค้าทันทีที่บริษัทมุ่งเน้นในการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอโดยตั้งเป้าหมายให้จำนวนเหตุการณ์เครื่องเสียเท่ากับศูนย์ (Zero Corrective Maintenance) ให้กับทีมช่างทุกทีม

4) มีประวัติโครงการอ้างอิงในอดีตสำหรับหน่วยงานราชการที่ดี

เนื่องจากบริษัทได้มีการจำหน่ายและให้บริการแก่หน่วยงานราชการตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกลุ่มบริษัทในปี 2544 ทำให้บริษัทมีประวัติโครงการในอดีตจำนวนมากหลายโครงการ เป็นระยะเวลาที่ยาวนาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญปัจจัยหนึ่งในการยื่นข้อเสนอในการจำหน่ายและให้บริการแก่หน่วยงานราชการ อีกทั้งประสบการณ์การทำงานกับหน่วยงานราชการที่ยาวนาน ทำให้บริษัทมีความเข้าใจถึงความต้องการและระบบการทำงานของแต่ละหน่วยงานได้อย่างดี ส่งผลให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าหน่วยงานราชการทั้งในส่วนของการทำงาน ราคา และระเบียบการทำงานต่างๆได้

5) มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของบุคลากร โดยบริษัทมีการจัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มเติมความรู้และทักษะ ให้เหมาะสมกับงานของแต่ละหน่วยงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีการจัดแผนอบรมและงบประมาณประจำปี อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆในอุตสาหกรรมได้ เพื่อจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน

## 2.6.2 ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

บริษัทย่อยมีกลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ดังนี้

1) คุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทย่อยให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นหลัก โดยมีการสำรวจพื้นที่หน้างานแล้วทำการออกแบบและปรับแต่งระบบให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและการใช้งาน โดยจะส่งทีมวิศวกรเข้าไปทำการร่วมออกแบบกับผู้ว่าจ้างอย่างละเอียดตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอโครงการ และมีการควบคุมคุณภาพในการดำเนินงานทุกขั้นตอน และเน้นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เลือกใช้ มีเครื่องตรวจวัดที่มีมาตรฐาน

2) บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์

เนื่องจากโครงการที่บริษัทย่อยให้บริการเป็นโครงการที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง โดยเฉพาะความรู้ทางวิศวกรรม และความสามารถในการจัดการและบริหารโครงการ รวมถึงการติดตามข้อมูลเทคโนโลยีต่างๆอย่างสม่ำเสมอ บุคลากรจึงเป็นปัจจัยหลักปัจจัยหนึ่งซึ่งจะส่งผลต่อผลงานและความมั่นใจของผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทย่อยมีทีมวิศวกรฝ่ายขายและฝ่ายปฏิบัติการ รวมถึงผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในด้านนี้เป็นระยะเวลายาวนาน จึงทำให้สามารถเข้าใจความต้องการของลูกค้า และทำการออกแบบและติดตั้งระบบที่มีประสิทธิภาพตรงความต้องการและคุณสมบัติที่กำหนดได้อย่างครบถ้วน โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทย่อยมีพนักงานที่เป็นวิศวกรทั้งสิ้น 13 คน

### 3) ผลงานโครงการในอดีต

เนื่องจากผลงานในอดีตเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจของผู้ว่าจ้าง โดยเฉพาะการว่าจ้างของหน่วยงานราชการซึ่งจะกำหนดให้บริษัทที่ยื่นข้อเสนอควรจะต้องมีผลงานในอดีตที่น่าเชื่อถือ จากการที่บริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจมากกว่า 10 ปี ทำให้บริษัทย่อยมีผลงานโครงการในอดีตที่น่าเชื่อถือหลายโครงการ ทำให้สามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ว่าจ้างว่าจะได้รับการส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพ เช่น

- ก) โครงการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีเครื่องฉายดาว ณ ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษา (ท้องฟ้าจำลองกรุงเทพ)
- ข) โครงการพิพิธภัณฑ์ซากดึกดำบรรพ์ ธรณีวิทยาและธรรมชาติวิทยา อำเภอท่าข้าม จังหวัดสุราษฎร์ธานี โครงการ (ระยะ 1 และระยะ 2)
- ค) โครงการซ่อมแซมระบบสถานีเตือนภัยล่วงหน้า (Early warning) เพื่อจัดหาและปรับปรุงระบบสื่อสารของสถานีเตือนภัยล่วงหน้า ซึ่งบริษัทย่อยได้เข้าร่วมก่อตั้งกิจการร่วม EXTC กับบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการดังกล่าว

### 4) ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทย่อยมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง รวมถึงสร้างฐานลูกค้าสำหรับธุรกิจในอนาคต

## 2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.7.1 ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

#### 2.7.1.1 สำนักงานและโรงงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โดยทำการเช่าระยะยาวสำหรับพื้นที่ใช้สอยขนาด 2,065 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี จากบริษัท อารีย์ แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งนายธีระชัย รัตนกมลพร (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท) เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทดังกล่าว และบริษัทมีอาคารคลังสินค้า 2 แห่ง และสำนักงานสาขาจำนวน 1 สาขา ดังนี้

#### 1) คลังสินค้า จังหวัดชลบุรี

ตั้งอยู่เลขที่ 222 หมู่ 2 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000 ภายในเมืองอุตสาหกรรมทงโกรว์ โดยมีที่ดินขนาด 12-1-07 ไร่ โดยในอดีตคลังสินค้านี้เป็นโรงงานสำหรับการปรับสภาพเครื่องถ่ายเอกสารมือสองที่นำเข้ามาจากต่างประเทศและเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการให้เช่าแล้ว แต่เนื่องจากบริษัทมิได้ทำการนำเข้าเครื่องถ่ายเอกสารมือสองจากต่างประเทศแล้ว ปัจจุบันจึงใช้งานเป็นคลังสินค้า รวมถึงเป็นศูนย์รับแจ้งปัญหาเครื่องชำรุดและสำนักงานของทีมฝ่ายบริการ และฝ่ายขายสำหรับกลุ่มลูกค้าในจังหวัดชลบุรีและภาคตะวันออกทั้งหมด โดยอาคารและที่ดินที่ตั้งของโรงงานดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

2) คลังสินค้า ถนนรามคำแหง กรุงเทพมหานคร

ตั้งอยู่เลขที่ 8 ซอยรามคำแหง 118 แยก 42-2 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 โดยทำการซื้อที่ดินและอาคารคลังสินค้านี้ดังกล่าวจาก จากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีขนาดที่ดินรวม 1-0-61 ไร่ ซึ่งอาคารดังกล่าวเป็นคลังสินค้าสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารใหม่ เครื่องพิมพ์ สินค้าอื่นๆ และอะไหล่สำหรับซ่อมบำรุงให้แก่ฝ่ายบริการ รวมถึงใช้เป็นสถานที่ในการปรับสภาพเครื่องถ่ายเอกสารมือสองของบริษัทบางส่วน และเป็นสำนักงานให้แก่ทีมฝ่ายบริการของบริษัท

3) สำนักงานสาขาอุดมสุข

ตั้งอยู่เลขที่ 40 และ 42 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 โดยบริษัททำการเช่าพื้นที่ใช้สอยในชั้นที่ 1 ถึง 4 และชั้นที่ 6 ขนาดพื้นที่รวม 450 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 จากนายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยสำนักงานสาขาดังกล่าวใช้เป็นที่รับแจ้งปัญหาทางโทรศัพท์ (Call Center) ศูนย์รับแจ้งปัญหาออนไลน์ (Online Helpdesk) และสำนักงานของทีมฝ่ายบริการสำหรับกลุ่มลูกค้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเช่าที่ดินและอาคารอีกจำนวน 4 แห่ง สำหรับเป็นบ้านพักและสำนักงานของช่างซ่อมบำรุง เพื่อให้การบริการลูกค้าในพื้นที่ดังกล่าวมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น (กรุณาดูรายละเอียดของสัญญาเช่าข้างต้นใน **ส่วนที่ 2.2 ข้อ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**) ดังนี้

1. เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
2. อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี
3. อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
4. อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์

### 2.7.1.2 ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบบริหารจัดการเอกสารจากทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับตราสินค้าต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

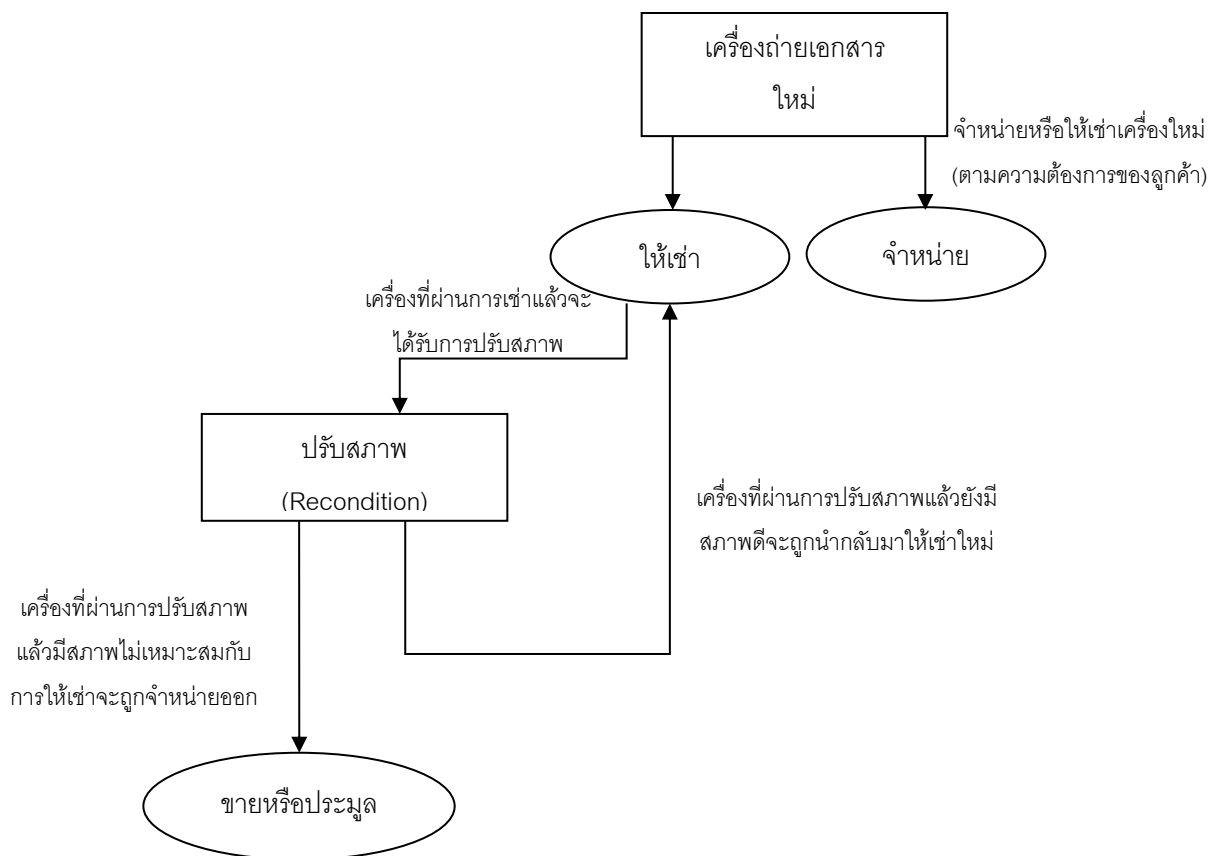
ผู้แต่งตั้ง	ตราสินค้า	ระยะเวลา	สินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย
AMAGNO GmbH & Co. KG	AMAGNO	ตั้งแต่ 1/9/2018 (ต่ออายุ อัตโนมัติทุก 1 ปี)	AMAGNO Electronic Document Management System (ซอฟต์แวร์ระบบจัดการข้อมูลในองค์กร Enterprise Content Management หรือ ECM)
Laserfiche International Limited	Laserfiche	ไม่มีกำหนด (13 มิ.ย. 62 เป็นต้นไป)	Laserfiche Software (ซอฟต์แวร์ระบบจัดการข้อมูลในองค์กร Enterprise Content Management หรือ ECM)
Oracle Corporation (Thailand) Co., Ltd.	ORACLE	1 ปี 6 เดือน (16 ก.พ. 63 – 22 ส.ค. 64)	- Program - Hardware - การฝึกอบรมจาก Oracle - บริการให้คำปรึกษาจาก Oracle
Oracle Corporation (Thailand) Co., Ltd.	ORACLE	1 ปี 6 เดือน (16 ก.พ. 63 – 22 ส.ค. 64)	การให้บริการ Cloud จาก Oracle
บริษัท แพนทัม (ประเทศไทย) จำกัด	Pantum	1 ปี (1 ม.ค. 64 – 31 ธ.ค. 64)	เครื่องพิมพ์และวัสดุสิ้นเปลือง
HME Hospitality & Specialty Communications, Inc.	1. EOS HD 2. ION IQ 3. Wireless IQ 4. System 30 Timer 5. ZOOM Timer 6. HME CLOUD and HME Leaderboard	3 ปี (8 พ.ย. 61 – 7 พ.ย. 64)	- อุปกรณ์สื่อสารในระบบ Drive-thru - ระบบจับเวลาและบริหารจัดการคิวในระบบ Drive-thru - ระบบบริหารจัดการวิเคราะห์ข้อมูลในระบบ Drive-thru

โดยการจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับสินค้าและบริการแต่ละประเภท เป็นดังนี้

สำหรับธุรกิจระบบบริหารจัดการเอกสารนั้น บริษัทจะทำการศึกษาความต้องการของลูกค้า เช่น ขอบเขตการให้บริการ ลักษณะของเอกสารและ/หรือข้อมูลที่ต้องการจัดเก็บ ขั้นตอนการดำเนินงานหรือข้อมูลผลลัพธ์ที่ลูกค้าต้องการ รวมถึงลักษณะของโปรแกรมหรือระบบของลูกค้าที่ระบบบริหารจัดการเอกสารต้องทำการเชื่อมต่อ เป็นต้น จากนั้น บริษัทจึงทำการออกแบบระบบการทำงาน ซึ่งบริษัทสามารถจำหน่ายและให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบขั้นตอนการทำงานในการสแกนและจัดเก็บเอกสาร การจัดหาพนักงานสแกนเอกสาร อุปกรณ์ในการสแกนเอกสาร โปรแกรมในการตรวจสอบความ

ถูกต้องครบถ้วนในการสแกนเอกสาร โปรแกรมจัดเก็บหรือระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (Enterprise Content Management หรือ ECM) ไปจนถึงการออกแบบการเชื่อมต่อผลลัพธ์จากการประมวลผลไปยังระบบของลูกค้าตามที่กำหนด (เช่น ระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร หรือ ERP เป็นต้น) แล้วจึงทำการเสนอระบบดังกล่าวแก่ลูกค้า จากนั้นจึงทำการทดสอบระบบเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินการได้ตามที่ลูกค้ากำหนด แล้วจึงทำการส่งมอบงานสินค้าหรือโครงการ หรือให้บริการตามที่ระบุในสัญญาต่อไป โดยในบางโครงการ บริษัททำการว่าจ้างผู้พัฒนาโปรแกรมภายนอก เพื่อร่วมพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารร่วมกับบุคลากรของบริษัท สำหรับในส่วนของลิขสิทธิ์โปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารนั้น บริษัททำการจัดซื้อลิขสิทธิ์จากผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศเยอรมนี เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะนำโปรแกรมดังกล่าวไปออกแบบร่วมกับเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หรืออุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อนำเสนอระบบบริหารจัดการเอกสารให้แก่ลูกค้าต่อไป

สำหรับธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสารนั้น เครื่องถ่ายเอกสารที่บริษัททำการจำหน่ายและให้เช่านั้น จะมีสองประเภท คือ เครื่องถ่ายเอกสารใหม่ซึ่งบริษัทจะทำการจัดซื้อโดยตรงกับเจ้าของตราสินค้าในประเทศไทย และเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับปรุงซึ่งเป็นเครื่องถ่ายเอกสารซึ่งผ่านการให้เช่าแล้วและได้รับการซ่อมแซมให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำหรับการจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารสามารถสรุปขั้นตอนหลักได้ดังนี้



สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารใหม่นั้น บริษัทจะทำการจัดซื้อแล้วทำการจำหน่ายหรือให้เช่าตามที่ได้ทำการนำเสนอและตกลงกับลูกค้า โดยเครื่องที่หมดระยะเวลาการเช่าแล้ว จะผ่านการตรวจสอบและปรับปรุงให้พร้อมใช้งาน โดยเครื่องที่ยังมีสภาพที่เหมาะสมจะถูกนำไปให้เช่าต่อไปในลักษณะของเครื่องปรับปรุงซึ่งจะมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าเครื่องถ่ายเอกสารใหม่

ส่วนเครื่องถ่ายเอกสารที่ไม่เหมาะสมกับการให้เช่นนั้น บริษัทจะทำการขายในลักษณะขายส่งที่ละจำนวนมาก หรือหากมีผู้สนใจหลายรายบริษัทจะทำการขายผ่านการประมูลเพื่อให้ได้ราคาที่สูงสุด

ในการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารของบริษัทนั้น บริษัทมีทีมช่างจำนวนมากกว่า 70 คน โดยแต่ละทีมจะมีรายชื่อและจำนวนเครื่องถ่ายเอกสารที่ตนรับผิดชอบ ซึ่งจะต้องทำการวางแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันให้ได้อย่างน้อยเท่ากับจำนวนขั้นต่ำตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ แต่อย่างไรก็ตาม หากมีเหตุการณ์ที่เครื่องถ่ายเอกสารขัดข้อง ทีมช่างที่รับผิดชอบจะต้องตอบสนองและเข้าไปทำการซ่อมที่สำนักงานของลูกค้าทันที นอกจากนี้ บริษัทยังมีการว่าจ้างช่างสำหรับการซ่อมบำรุงเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับจังหวัดที่อยู่ห่างไกลจากสำนักงานมาก เช่น จังหวัดภูเก็ต เป็นต้น โดยบริษัทมีการควบคุมตารางเวลาที่ช่างในพื้นที่ที่ทำการว่าจ้างดังกล่าวเข้าให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงมีการให้ลูกค้าทำการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของช่างในพื้นที่ดังกล่าวเช่นเดียวกับทีมช่างของบริษัทเอง เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้ บริษัททำการจัดซื้อเครื่องพิมพ์จากเจ้าของตราสินค้าในประเทศ ได้แก่ตราสินค้า Canon HP Kyocera OKI Pantum Océ และ Brother เป็นต้น สำหรับอะไหล่ และหมึกพิมพ์นั้น บริษัทจะทำการจัดซื้อทั้งจากผู้จำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

## 2.7.2 ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

### 2.7.2.1 สำนักงานสาขา

บริษัททยอยมีสำนักงานสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 40 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 โดยบริษัททำการเช่าพื้นที่ใช้สอยในชั้นที่ 6 ขนาดพื้นที่รวม 50 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 26 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 จากนายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยสำนักงานสาขาดังกล่าวใช้เป็นสำนักงานของฝ่ายขายของบริษัทย่อย

### 2.7.2.2 ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆนั้น ในส่วนของงานโครงการจะเป็นลักษณะรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turn-key Project) ซึ่งบริษัทย่อยจะรับผิดชอบตั้งแต่การออกแบบจัดหาผลิตภัณฑ์ ติดตั้ง และทดสอบจนกระทั่งส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยมีรายละเอียดของการดำเนินโครงการแต่ละขั้นตอนหลักดังนี้

#### 1) สำรวจพื้นที่ตั้งโครงการ

สำหรับโครงการแต่ละประเภท หลังจากบริษัทย่อยได้รับความต้องการของผู้ว่าจ้างและคุณสมบัติของโครงการที่ต้องการแล้ว ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทย่อยจะทำการสำรวจพื้นที่ตั้งโครงการเพื่อสำหรับการออกแบบระบบหรือโครงการตามผู้ว่าจ้างกำหนด โดยสำหรับระบบโทรมาตรนั้น ผู้ว่าจ้างจะทำการกำหนดในลักษณะพื้นที่ที่ต้องการตรวจวัด เช่น ลุ่มแม่น้ำ หรือแหล่งน้ำต่างๆ เป็นต้น ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องทำการสำรวจพื้นที่เพื่อกำหนดจุดที่เหมาะสมสำหรับการติดตั้งสถานีวัดต่างๆ

สำหรับโครงการระบบท่อฟ้าจำลองหรือพิพิธภัณฑสถาน นั้น บริษัทย่อยจะทำการสำรวจพื้นที่ที่ต้องการติดตั้งโครงการตามผู้ว่าจ้างกำหนดแล้วเพื่อนำไปใช้ในการออกแบบต่อไป

2) **ออกแบบระบบและจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็น**

หลังจากทำการสำรวจพื้นที่แล้ว บริษัทย่อยจะทำการออกแบบระบบหรือโครงการตามคุณสมบัติและข้อกำหนดทางเทคนิคที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทย่อยจะเลือกใช้ส่วนประกอบและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามคุณลักษณะตามข้อกำหนดทางเทคนิค จากนั้นจึงทำการจัดหาอุปกรณ์ต่างๆที่จำเป็นตามที่ได้รับ การออกแบบ โดยมีการสั่งซื้อทั้งจากผู้จำหน่ายในประเทศและจากต่างประเทศ โดยอุปกรณ์ที่ทำการสั่งซื้อจาก ต่างประเทศ เช่น ระบบฉายภาพดาว หรืออุปกรณ์ในการจัดนิทรรศการสำหรับพิพิธภัณฑ์บางประเภท เป็นต้น

3) **ติดตั้งระบบ**

หลังจากได้ทำการออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ส่วนประกอบแล้ว บริษัทย่อยจะทำการวางแผนการติดตั้งกับ ลูกค้า โดยกำหนดช่วงเวลาและรายละเอียดของงานที่จะทำการติดตั้ง ซึ่งหลังจากบริษัทและผู้ว่าจ้างร่วมกัน ตรวจสอบแผนการติดตั้งและอนุมัติแผนดังกล่าวแล้ว ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการจะทำการตรวจสอบสินค้าคง คลังเพื่อกำหนดจำนวนอุปกรณ์ที่ต้องสั่งซื้อให้สอดคล้องกับแผนการติดตั้ง โดยจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มี ความเชี่ยวชาญสำหรับแต่ละส่วนของโครงการ โดยบริษัทย่อยจะส่งวิศวกรของบริษัทย่อยไปควบคุมการ ดำเนินการทุกขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการจะสามารถคืบหน้าตามระยะเวลาที่กำหนดและมีคุณภาพ

4) **ทดสอบระบบและส่งมอบ**

หลังจากทำการติดตั้งเสร็จเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยจะทำการตรวจสอบความถูกต้องตามข้อกำหนดทางเทคนิค และตรวจทดสอบระบบร่วมกับผู้ว่าจ้าง เพื่อทำการส่งมอบโครงการให้แก่ผู้ว่าจ้างต่อไป

โดยบริษัทย่อยทำการสั่งซื้ออุปกรณ์จากผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศขึ้นอยู่กับอุปกรณ์ที่ใช้ในแต่ละ โครงการ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับตราสินค้าต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

ผู้แต่งตั้ง	ตราสินค้า	ระยะเวลา	สินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย
Evans & Sutherland Computer Corporation	Digistar Spitz domes	3 ปี (9 ธ.ค. 62 – 8 ธ.ค. 64)	เครื่องฉายภาพดาว เนื้อหาในการฉายภาพ สื่อโสตทัศน ระบบแสง และระบบควบคุม สำหรับห้องฟ้าจำลอง
Ohira Tech Ltd.	Mega Star	6 ปี (4 ก.ย. 61 – 3 ก.ย. 67)	เครื่องฉายภาพดาว

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินจากผู้จำหน่ายสินค้าและผู้รับจ้างอยู่ที่ระหว่าง 30 วัน ถึง 60 วัน โดยสำหรับผู้จำหน่ายสินค้าและผู้รับจ้างในงานลักษณะโครงการที่มีกำหนดวงวดการจ่ายชำระตามความคืบหน้าของโครงการ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการเจรจาเพื่อให้งวดการจ่ายชำระจากผู้จำหน่ายสินค้าและผู้รับจ้างสอดคล้องใกล้เคียงกับ วงวดการเก็บชำระเงินจากลูกค้าในแต่ละงวด

## 2.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทจึงมีมาตรการต่างๆในการป้องกันปัญหาผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยและได้มีการว่าจ้างบุคคลภายนอกในการบำบัดและกำจัดวัสดุปนเปื้อนสารเคมีที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทอีกด้วย โดยในปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการปล่อยของเสียที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีคดีข้อพิพาทใดๆที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม



## 2.9 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อหรือมีการลงนามในสัญญาแล้ว แต่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และโครงการ	อายุสัญญา	มูลค่าโครงการทั้งหมด (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการที่รับรู้แล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการที่ยังไม่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)
			ณ 31 ธันวาคม 2563	
งานให้บริการบริหารจัดการระบบงาน	ตุลาคม 2561 - ธันวาคม 2568	ขั้นต่ำ 116.42	19.07	97.35
โครงการจ้างเหมาบริการสำหรับการจัดเก็บเอกสารสำนวนคดีและเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์	พฤศจิกายน 2563 - พฤษภาคม 2565	71.35	-	71.35
โครงการพัฒนาระบบสำนวนคดี	มิถุนายน 2562 - มีนาคม 2564	110.75	73.49	37.26
โครงการพัฒนาระบบสำนวนคดี	พฤศจิกายน 2562 - พฤษภาคม 2564	50.68	18.36	32.28
โครงการพัฒนาระบบสำนวนบังคับคดี	มกราคม 2563 - มกราคม 2564	47.03	46.40	0.63
งานให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (ว่าจ้างในลักษณะว่าจ้างเหมาบุคลากรในการดำเนินงาน)	มกราคม 2563 - ธันวาคม 2564	31.32	14.98	16.34
งานให้บริการบริหารจัดการระบบงาน	สิงหาคม 2563 - กรกฎาคม 2564	5.42	2.49	2.93
โครงการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์สถานีเครือข่ายไร้สาย	ธันวาคม 2563 - พฤศจิกายน 2564	18.81	1.57	17.24

ธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และโครงการ	อายุสัญญา	มูลค่าโครงการทั้งหมด (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการที่รับรู้แล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการที่ยังไม่รับรู้รายได้ (ล้านบาท)
			ณ 31 ธันวาคม 2563	
โครงการติดตั้งระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning)	พฤษภาคม 2563 - มีนาคม 2564	126.17	62.37	63.80
โครงการซื้อเครื่องฉายดาวพร้อมอุปกรณ์ประกอบ	กันยายน 2562 - มกราคม 2564	54.90	36.16	18.73
โครงการพัฒนาระบบติดตามสถานการณ์น้ำทางไกลอัตโนมัติ	พฤษภาคม 2563 - มีนาคม 2564	47.58	37.59	9.99
โครงการพัฒนาระบบติดตามสถานการณ์น้ำทางไกลอัตโนมัติ	พฤษภาคม 2563 - กุมภาพันธ์ 2564	21.78	18.20	3.57
โครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงและปุ๋ยอินทรีย์	พฤศจิกายน 2561 - เมษายน 2564	159.33	151.62	7.71

นอกจากนี้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ยังมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อหรือมีการลงนามในสัญญาภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่สำคัญ ดังนี้

ลักษณะผลิตภัณฑ์และโครงการ	อายุสัญญา	มูลค่าโครงการทั้งหมด (ล้านบาท)
โครงการก่อสร้างพิพิธภัณฑ์	มกราคม 2564 - กรกฎาคม 2565	60.98
โครงการซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์แม่ข่าย	มกราคม 2564 - พฤษภาคม 2565	7.47

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลถึงการดำเนินงานและผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทมีแนวทางในการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

เนื่องจากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นธุรกิจที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีตลอดเวลาที่ผ่านมาทั้งในด้านประสิทธิภาพ ราคา และความเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานแต่ละประเภท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ซึ่งสำนักงานและองค์กรต่างๆเริ่มมีแนวโน้มที่จะลดการใช้กระดาษ (Paperless Office) และหันมาใช้ระบบบริหารจัดการเอกสารในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น เนื่องจากสามารถลดต้นทุนในการจัดเก็บเอกสารได้ในระยะยาว รวมถึงสามารถอนุรักษ์สภาพแวดล้อมซึ่งจะเป็นผลดีต่อภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งการลดการใช้กระดาษข้างต้น จะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการให้เช่าและจำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์ รวมถึงอะไหล่ หมึก และกระดาษ ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ได้ บริษัทจึงได้ทำการมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ให้ครอบคลุมระบบบริหารจัดการเอกสาร และให้บริการสแกนจัดเก็บเอกสารในรูปแบบดิจิทัลอย่างครบวงจร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพฤติกรรมของกลุ่มผู้บริโภค จนปัจจุบันเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจึงต้องมีการศึกษาและติดตามข้อมูลของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการอบรมบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความรู้และเข้าใจเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลาจากสื่อต่างๆอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยยังได้รับข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆจากผู้จำหน่ายสินค้าและเจ้าของตราสินค้าที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอีกด้วย

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าต่างๆ ทั้งในส่วนของซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ รวมถึงอุปกรณ์ส่วนประกอบสำคัญของธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น เครื่องฉายภาพดาว เป็นต้น ซึ่งคุณภาพของอุปกรณ์ดังกล่าว มีความสำคัญต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าต่อคุณภาพของระบบที่บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการ ดังนั้น หากบริษัทและบริษัทย่อยสูญเสียตราสินค้าดังกล่าวไปเนื่องจากสาเหตุต่างๆ เช่น ไม่ได้รับการต่อสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย บริษัทคู่ค้ามีการควบรวมกับบริษัทอื่น หรือมีการเปลี่ยนนโยบายในการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดในการศึกษาและค้นคว้าเกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ สามารถตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้า เช่น ระบบบริหารจัดการเอกสารที่มีศักยภาพ

เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มลูกค้า เป็นต้น และทำการติดต่อกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้รับสิทธิในการจำหน่ายสินค้าดังกล่าว โดยการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยลดการพึ่งพิงกับการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตราสินค้าใดตราสินค้าหนึ่ง นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่เคยสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้าใดๆที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าเข้ามาทำการตลาดเอง

กรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ มีความประสงค์จะเข้ามาทำตลาดในกลุ่มลูกค้าของบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านบริษัท อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการสูญเสียความเป็นตัวแทนจำหน่ายตราสินค้านั้นๆ และมีความเสี่ยงที่จะต้องแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าที่จะเข้ามาทำการตลาดเอง อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสเกิดน้อย เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ มาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัทมีความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี รวมถึงมีระบบบริหารจัดการการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และมีประวัติโครงการอ้างอิงในการจำหน่ายและให้บริการลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการและเอกชนเป็นจำนวนมาก ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการลดลงของยอดขายในกรณีที่เจ้าของตราสินค้านั้นๆ รายใดรายหนึ่งเข้ามาทำการตลาดในกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเอง อีกทั้งบริษัทได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของตราสินค้าให้เป็นตัวแทนจำหน่ายในการยื่นข้อเสนอในโครงการต่างๆของหน่วยงานรัฐบาลและเอกชนอีกด้วย

### 3.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใหญ่

บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้ออุปกรณ์จากผู้จำหน่ายรายใหญ่ เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หรืออุปกรณ์สำหรับโครงการรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีต่างๆ เป็นต้น ซึ่งมีสัดส่วนการสั่งซื้ออุปกรณ์มากกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายสั่งซื้อรวมในปี 2562 เท่ากับ 3 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 21.36 ร้อยละ 19.79 และร้อยละ 11.30 และในปี 2563 เท่ากับ 2 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 16.56 และร้อยละ 11.45 ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงในการขาดแคลนสินค้าและอุปกรณ์ในการดำเนินงานหากผู้จำหน่ายอุปกรณ์ดังกล่าวไม่สามารถส่งสินค้าได้ทันตามที่กำหนดหรือไม่สามารถทำการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทต้องการได้และบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาสินค้าหรืออุปกรณ์ที่มีคุณสมบัติที่สามารถทดแทนกันได้ ซึ่งอาจจะส่งผลถึงการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทได้

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีการวางแผนการสั่งซื้ออุปกรณ์ล่วงหน้าตามแผนการดำเนินงานของแต่ละโครงการ และมีการประสานงานกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบหลักของระบบที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายและให้บริการอย่างใกล้ชิด ทำให้สามารถทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถแก้ไขหรือปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานได้ทันเวลาที่ ทำให้สามารถลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวได้

### 3.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับจ้าง (Outsource)

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการในลักษณะโครงการ ซึ่งบางโครงการ เช่น โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร หรือ โครงการรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เป็นต้น บริษัทหรือบริษัทย่อยจำเป็นต้องทำการว่าจ้างผู้รับจ้างในการดำเนินการสำหรับงานบางส่วน (Outsource) ซึ่งอาจเป็นงานในส่วนที่บริษัทหรือ

บริษัทย่อยไม่ชำนาญ หรือบุคลากรในการดำเนินงานไม่เพียงสำหรับโครงการนั้นๆ เช่น งานก่อสร้างโครงสร้างอาคาร หรือ งานเขียนโค้ดโปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารตามที่บริษัททำการออกแบบไว้ เป็นต้น ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีการว่าจ้างผู้รับจ้างที่มีสัดส่วนการว่าจ้างมากกว่าร้อยละ 10 ของการว่าจ้างรวมในปี 2562 เท่ากับ 4 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 27.34 ร้อยละ 22.53 ร้อยละ 12.66 และร้อยละ 11.13 ของยอดว่าจ้างรวม และในปี 2563 เท่ากับ 2 ราย โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 23.83 และร้อยละ 20.41 ของยอดว่าจ้างรวม ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงหากผู้รับจ้างนั้นๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเวลาที่กำหนด หรือผู้รับจ้างช่วงนั้นส่งมอบผลงานที่ไม่มีคุณภาพหรือไม่เป็นไปตามคุณสมบัติที่ระบุตามที่ตกลง จนอาจทำให้ต้องส่งมอบงานล่าช้าและถูกปรับจากผู้ว่าจ้างได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับจ้าง โดยให้วิศวกรของบริษัทหรือบริษัทย่อยควบคุมการทำงานและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานของผู้รับจ้างในทุกขั้นตอน ทำให้สามารถทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถแก้ไขได้ทันเวลาที่ นอกจากนี้ ในการว่าจ้างผู้รับจ้างนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะมีการตั้งเงื่อนไขสำหรับค่าปรับหากผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนดหรือคุณภาพของงานไม่ได้เป็นไปตามที่กำหนด เพื่อชดเชยค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้นแก่บริษัทหรือบริษัทย่อยหากมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าล่าช้าหรือเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากความผิดพลาดของผู้รับจ้างรายนั้นๆ อีกทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดทำรายชื่อผู้รับจ้างสำหรับงานประเภทต่างๆ โดยมีการประเมินผู้รับจ้างเป็นประจำทุกปี

### 3.6 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน

เนื่องจากการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing) ของบริษัทนั้น บริษัทจะต้องทำการศึกษาขั้นตอนการทำงานและการจัดการเอกสารของลูกค้าแต่ละราย และนำโปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารหรือระบบจัดการข้อมูลในองค์กร มาทำการตั้งค่าหรือปรับแต่งเพื่อให้สามารถรองรับระบบการทำงานตามที่ลูกค้าต้องการ โดยระบบการทำงานที่บริษัททำการออกแบบนั้นจะต้องเกี่ยวข้องกับและสอดคล้องกับกระบวนการทำงานของลูกค้า จึงมีความเสี่ยงที่รายได้ที่คิดตามจำนวนงานที่ทำสำเร็จนั้นอาจจะน้อยกว่าที่วางแผนไว้จนอาจทำให้เกิดผลขาดทุนขั้นต้นสำหรับโครงการนั้นๆ ได้ โดยอาจจะเกิดจากกระบวนการทำงานที่บริษัทออกแบบนั้นไม่สามารถประสานงานกับกระบวนการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง หรือโปรแกรมที่บริษัททำการจัดหาและทำการตั้งค่าหรือปรับแต่งนั้นไม่สามารถรองรับกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือจำนวนงานที่ได้รับจากลูกค้ามีน้อยกว่าจำนวนที่ประมาณการไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเริ่มต้นของโครงการ ซึ่งจะต้องมีช่วงเวลาที่ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และ/หรือ โปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารหรือระบบจัดการข้อมูลในองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับกระบวนการทำงานของลูกค้าและสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการวิเคราะห์ปัญหาและทำการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และ/หรือ โปรแกรมระบบบริหารจัดการเอกสารหรือระบบจัดการข้อมูลในองค์กรเพื่อให้สามารถเพิ่มจำนวนผลงานที่ทำสำเร็จ และลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลขาดทุนขั้นต้นได้ โดยผลการดำเนินงานของการให้บริการบริหารจัดการระบบงานของบริษัทในงวดปี 2562 มีผลขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ 2.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 7.65 และในปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 14.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.12

นอกจากนี้ เนื่องจากการให้บริการบริหารจัดการระบบงานนั้น เป็นการว่าจ้างตามระยะเวลาสัญญาที่กำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงที่รายได้จะผันผวนจากการที่สัญญานั้นๆ สิ้นสุดโครงการ และลูกค้าไม่ประสงค์จะต่อสัญญา อย่างไรก็ตาม การให้บริการนั้นจะเป็นสัญญาการให้บริการระยะเวลา 2-3 ปีขึ้นไป (โดยมีสัญญาการให้บริการ 1 ปี จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็น

โครงการที่ต่อสัญญาต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560) อีกทั้งบริษัทยังมีการติดตามข่าวสารถึงโอกาสที่จะขยายการให้บริการไปยังหน่วยงานต่างๆทั้งหน่วยงานรัฐบาลและเอกชน ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ในธุรกิจดังกล่าวได้

### 3.7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดซื้อและนำเข้าสินค้าและอุปกรณ์ต่างๆบางส่วนจากต่างประเทศโดยตรง เช่น การจัดซื้อระบบบริหารจัดการเอกสาร หมึก อะไหล่ อุปกรณ์ไดรฟ์พริ้นท์ หรือเครื่องฉายดาวเพื่อใช้ในโครงการห้องฟ้าจำลอง ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินจะใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก โดยยอดการสั่งซื้อสินค้าในสกุลเงินต่างประเทศในปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นประมาณร้อยละ 7.16 และ ร้อยละ 4.92 ของยอดการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมด ตามลำดับ ในขณะที่รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบดังกล่าวและทำการขอเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งวงเงินดังกล่าวเพียงพอที่จะครอบคลุมยอดจำหน่ายการค้าต่างประเทศ ณ ขณะใดขณะหนึ่งได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเท่ากับ 34 ล้านบาท เพื่อเป็นการประกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวต่ำ ดังจะเห็นได้จากผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวในช่วง 3 ปี ย้อนหลัง โดยในปี 2560 มียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.43 ล้านบาท ในปี 2561 มียอดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.05 ล้านบาท ในปี 2562 มียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.18 ล้านบาท และในปี 2563 มียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.51 ล้านบาท

### 3.8 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการงานในลักษณะโครงการ

ธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัท และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการให้บริการในลักษณะโครงการระยะสั้นถึงระยะยาว โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ในรูปแบบโครงการจากธุรกิจดังกล่าวในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 198.57 ล้านบาท 92.88 ล้านบาท 434.11 ล้านบาท และ 610.39 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.96 ร้อยละ 21.99 ร้อยละ 56.16 และร้อยละ 61.89 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ตามลำดับ เนื่องจากแต่ละโครงการมีมูลค่าสูง และมีจำนวนลูกค้าไม่กี่ราย โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ประเภทการให้บริการในลักษณะโครงการจากลูกค้าจำนวนทั้งหมด 9 ราย ซึ่งมีลูกค้าที่มีรายได้สูงสุดคิดเป็นร้อยละ 50.40 ของรายได้จากการขายและบริการจากธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทและธุรกิจจำหน่ายและให้บริการวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆทั้งหมด โดยเป็นรายได้ข้างต้น เป็นรายได้จากธุรกิจประเภทโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจำนวน 4 โครงการ บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้หากจำนวนโครงการหรือมูลค่าของโครงการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการว่าจ้างลดลง หรือบริษัทไม่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการนั้นๆได้ตามที่กำหนด ซึ่งมีสาเหตุจากปัจจัยต่างๆ เช่น งบประมาณประจำปีของหน่วยงานที่เป็นลูกค้าเป้าหมาย สภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงการขาดแคลนชิ้นส่วนประกอบจากผู้จำหน่ายอุปกรณ์ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการประสานงานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างใกล้ชิด และมีการติดตามสถานการณ์ภาวะอุตสาหกรรมและปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยยังมีธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจให้เช่าจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ ซึ่งมีรายได้ที่ค่อนข้างต่อเนื่อง โดยเฉพาะให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing) และธุรกิจให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ซึ่งมีรายได้ที่ค่อนข้างคงที่และมีระยะเวลาของสัญญาที่ยาว ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้ซึ่งเกิดจากรายได้จากงานโครงการในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆได้ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการขยายการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมในโครงการที่หลากหลาย ทั้งระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ ระบบโทรมาตร ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร รวมถึงมีการจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่หลากหลาย เป็นต้น

นอกจากนี้ เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละโครงการจะแตกต่างกันไปตามปัจจัยต่างๆ เช่น งบประมาณของผู้ว่าจ้าง หรือการแข่งขัน เป็นต้น ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ ธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัท และธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมุ่งเน้นในการให้บริการในโครงการที่เป็นเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม และเป็นเทคโนโลยีเฉพาะทาง ทำให้สามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันในด้านราคาเป็นหลักได้ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละโครงการก่อนที่จะเสนอราคาให้แก่ลูกค้า โดยหากอัตรากำไรขั้นต้นที่ประเมินไว้ต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นที่กำหนด จะต้องมีการระบุเหตุผลและความจำเป็นในการรับงานดังกล่าว เช่น เป็นโครงการที่มีโครงการอื่นต่อเนื่อง เป็นต้น

### 3.9 ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา

ธุรกิจให้บริการวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ของบริษัทย่อยเป็นการให้บริการในลักษณะงานโครงการ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและบางสัญญาอาจมีการระบุค่าปรับที่บริษัทย่อยจะต้องชดเชยหากมีการดำเนินการล่าช้ากว่าที่กำหนด ซึ่งอาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น ผู้จำหน่ายอุปกรณ์ส่งมอบวัตถุดิบล่าช้า หรือผู้รับจ้าง (Outsource) ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด เป็นต้น ทำให้บริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่อาจจะต้องชำระค่าปรับจากการดำเนินการล่าช้ากว่าที่กำหนด รวมถึงไม่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าวได้ตามที่คาดการณ์ไว้ โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยต้องเสียค่าปรับเนื่องจากงานผิดพลาดหรือล่าช้าเป็นจำนวน 0.78 ล้านบาท 1.10 บาท 0.27 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี บริษัทย่อยมีการป้องกันความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา โดยมีการประสานงานกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์อย่างใกล้ชิด และมีการติดตามความคืบหน้าของงานของผู้รับจ้างโดยมีวิศวกรของบริษัทย่อยควบคุมการดำเนินงานทุกขั้นตอน ทำให้สามารถทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถแก้ไขได้ทันทีรวมทั้งรวมถึงมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างโครงการอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ในการว่าจ้างผู้รับจ้างนั้น บริษัทย่อยจะมีการตั้งเงื่อนไขสำหรับค่าปรับหากผู้รับจ้างส่งมอบงานล่าช้ากว่าที่กำหนด เพื่อชดเชยค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้นแก่บริษัทย่อยหากมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าล่าช้าอันเนื่องมาจากความล่าช้าของผู้รับจ้างรายนั้นๆ

### 3.10 ความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องจากประเทศไทยนั้นมีสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมา ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ รวมถึงการทำงานและชีวิตประจำวันของประชาชนทั่วประเทศ ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งได้รับผลกระทบจากการที่สำนักงานหลายแห่งได้ปิดตัวลง และปรับมาใช้การทำงานนอกสถานที่ เช่น จากที่พักของพนักงาน (Work from Home) เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อไวรัสดังกล่าว ดังจะเห็นได้จากรายได้ในธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสาร ธุรกิจจำหน่ายเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์ ธุรกิจจำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์ และให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์ ที่มีรายได้ในปี 2563 เท่ากับ 164.38 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2562 ซึ่งมีรายได้เท่ากับ 203.72 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าลดลง 39.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 19.31

นอกจากนี้ การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังส่งผลกระทบต่อธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร และธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่การดำเนินงานเกิดความล่าช้า เนื่องจากสำนักงานหรือพื้นที่โครงการปิดเนื่องจากมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส หรือการตรวจรับมอบงานอาจจะเกิดความล่าช้า ส่งผลให้การเรียกเก็บชำระเงินอาจไม่เป็นตามที่คาดการณ์ และอาจมีความเสี่ยงที่อาจจะโดนปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการและมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากโครงการใดที่อาจจะเกิดความล่าช้าจากปัจจัยข้างต้น บริษัทและย่อยจะทำการเจรจากับผู้ว่าจ้างในการขยายระยะเวลาส่งมอบงวดงาน หรือระยะเวลาของสัญญาออกไป เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขในระยะเวลาส่งมอบ และเกิดค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทต้องเสียค่าปรับเนื่องจากการผิดนัดหรือล่าช้าเป็นจำนวน 0.03 ล้านบาท

### 3.11 ความเสี่ยงในการพึ่งพิงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ปัจจุบันสัญญากู้ยืมเงินและสัญญาเช่าซื้อเครื่องถ่ายภาพเอกสารจากสถาบันการเงินของบริษัท ได้รับการค้ำประกันโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน โดยมีวงเงินที่ค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งสิ้นในสกุลเงินบาท 1,013.12 ล้านบาท รวมถึงมีการนำทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นใหญ่ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทเป็นวงเงินทั้งสิ้น 146 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการกู้ยืมของบริษัท หรืออาจทำให้อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเจรจากับสถาบันการเงินดังกล่าว โดยบริษัทคาดว่าหากบริษัทสามารถทำการจดทะเบียนหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว สถาบันการเงินดังกล่าวจะอนุญาตให้ถอนการค้ำประกันจากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้

### 3.12 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มตระกูลรัตนกมลพรมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 87.50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ กลุ่มตระกูลรัตนกมลพรจะมีสัดส่วนการถือหุ้น



ในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.59 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (กรุณาดูรายละเอียดของโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน**ส่วนที่ 2.3 ข้อ 9 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น**) อีกทั้งยังได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวสามารถควบคุมนโยบายของบริษัทและการบริหารงาน ตลอดจนมีอิทธิพลในการตัดสินใจของบริษัท ในเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยมีการแบ่งเป็นคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดจะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและมีระบบที่สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประเด็นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทจะได้รับการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และจำกัดการออกเสียงของผู้ที่มีส่วนได้เสียในประเด็นดังกล่าว เพื่อสร้างความโปร่งใสในและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท

### 3.13 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำขออนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทมีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้นั้นก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในการรับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยื่นคำขอให้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 โดยบริษัท เซจแคปิตอล จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงิน ได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทแล้ว เห็นว่า บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เรื่อง การรับหลักทรัพย์จดทะเบียน การเปิดเผยสารสนเทศ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียนใน“ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ” พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ยกเว้นคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย ซึ่งบริษัทจะต้องมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 300 ราย และผู้ถือหุ้นรายย่อยดังกล่าวต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว ดังนั้นบริษัทยังคงมีความไม่แน่นอนในการที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ให้หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ผู้ลงทุนจึงยังคงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องของหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดรอง หรืออาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการขายหุ้นตามราคาที่เป็นไปได้ หากหุ้นสามัญของบริษัทไม่ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหากบริษัทไม่สามารถกระจายหุ้นต่อประชาชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

### 3.14 ความเสี่ยงที่โอกาสของนักลงทุนในการจองซื้อหุ้นใหม่ที่เสนอขายในอนาคตอาจมีจำกัด

ถึงแม้ว่าบริษัทมหาชนในประเทศไทยจะไม่ถูกบังคับให้ต้องเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเมื่อมีการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ แต่บริษัทมหาชนในประเทศไทยอาจเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) หรือการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนโดยไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) ได้เป็นครั้งคราว อย่างไรก็ตาม

บริษัทอาจถูกจำกัดด้วยบทบัญญัติทางกฎหมายในการเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่หรือการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนโดยไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) หรือการดำเนินการอื่นใดในลักษณะเดียวกันในบางประเทศ เว้นแต่บริษัทจะได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ตามที่กำหนด ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหรือมีเหตุที่ทำให้ต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมหรือให้สิทธิใด ๆ ในรูปแบบใด ๆ บริษัทจะมีดุลยพินิจในการดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นเพื่อให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการให้สิทธิหรือการดำเนินการในลักษณะเดียวกัน บริษัทอาจไม่เสนอสิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นที่อยู่นอกประเทศไทย เช่น บริษัทจะไม่สามารถอนุญาตให้เสนอสิทธิดังกล่าวให้กับบุคคลสัญชาติอเมริกัน เว้นแต่ (ก) แบบแสดงรายการข้อมูลตามกฎหมายหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีผลบังคับใช้แล้ว หรือ (ข) การเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่ดังกล่าว หรือการเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์อ้างอิงของผู้ลงทุนรายดังกล่าวได้รับการยกเว้นการจดทะเบียนภายใต้กฎหมายหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ดังนั้น การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศอาจทำให้ผู้ลงทุนบางกลุ่มไม่สามารถได้มาซึ่งสิทธิที่ออกใหม่ดังกล่าวได้ ซึ่งในกรณีนี้อาจส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุนดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ บริษัทจะไม่มีหน้าที่ในการดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของ บริษัทในประเทศใด เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต อย่างไรก็ตาม ข้อจำกัดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของ บริษัทในการออกหุ้นเพิ่มทุนในระยะเวลาที่เหมาะสมหรือภายใต้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเช่นกัน

**7. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 2 มีนาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ที่อาจก่อให้เกิดส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## 6. โครงการในอนาคต

บริษัทมีโครงการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. โครงการลงทุนเพื่อขยายศูนย์กระจายการให้บริการ (Service Distribution Center) ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

เนื่องจากในปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล และจังหวัดใกล้เคียง บริษัทจึงมีโครงการในการลงทุนตั้งสำนักงานศูนย์กระจายการให้บริการ (Service Distribution Center) สำหรับการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) และระบบบริหารจัดการเอกสาร ซึ่งจะสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสาร อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่างๆ รวมถึงบุคลากรที่ได้รับการอบรมให้มีศักยภาพในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการวางแผนที่จะทำการขยายศูนย์กระจายการให้บริการในจังหวัดที่สำคัญในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ เพื่อให้สามารถทำการตลาดครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ รวมถึงเพิ่มศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าทั้งหน่วยงานรัฐบาลและเอกชนที่มีศูนย์กระจายการให้บริการจำนวนมากกระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆทั่วประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าหน่วยงานที่มีข้อจำกัดที่ไม่สามารถนำเอกสารออกนอกพื้นที่ได้ จึงจำเป็นต้องเข้าไปให้บริการในพื้นที่สาขาของลูกค้า ซึ่งการขยายศูนย์กระจายการให้บริการนั้น จะทำให้สามารถครอบคลุมการให้บริการแก่ลูกค้าได้ทั่วประเทศ และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยในเบื้องต้นบริษัทมีแผนที่จะทำการตั้งศูนย์กระจายการให้บริการจำนวน 9 แห่ง โดยใช้เงินลงทุนแห่งละประมาณ 21 ล้านบาท และซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารและควบคุมการดำเนินงานของทุกศูนย์กระจายการให้บริการประมาณ 30 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 219 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการจัดตั้งศูนย์กระจายการให้บริการภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 และกำหนดเสร็จสิ้นพร้อมเริ่มดำเนินงานศูนย์กระจายการให้บริการแรกได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 เป็นต้นไป และกำหนดพร้อมเริ่มดำเนินงานทั้ง 9 แห่งภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2565

### 2. โครงการลงทุนพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารสำหรับให้บริการบนระบบคลาวด์

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการเอกสารในรูปแบบดิจิทัล ที่สามารถลดค่าใช้จ่ายและทรัพยากรในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเอกสารจำนวนมากได้ เช่น การจัดทำบัญชี เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบัน กลุ่มผู้ใช้งานระบบบริหารจัดการเอกสารในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่มีจำนวนธุรกรรมจำนวนมาก เนื่องจากการต้องมีการลงทุนในระบบบริหารจัดการเอกสาร ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะทำการพัฒนาหรือดัดแปลงให้รองรับระบบงานของหน่วยงานนั้นๆโดยเฉพาะ อีกทั้งยังต้องมีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเพื่อรองรับระบบบริหารจัดการเอกสารดังกล่าว

บริษัทจึงมีการวางแผนที่จะพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารเพื่อให้บริการบนระบบคลาวด์ ในลักษณะการให้บริการในด้านซอฟต์แวร์ (Software as a Service หรือ SAAS) ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถทำการเข้าสู่ระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทบนระบบคลาวด์ ทำให้สามารถเข้าถึงระบบบริหารจัดการเอกสารจากที่ใดก็ได้ และไม่ต้องทำการลงทุนในซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่างๆ เช่น อุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์ เป็นต้น โดยระบบบริหารจัดการเอกสารที่บริษัททำการวางแผนที่จะพัฒนานั้น นอกจากจะทำหน้าที่จัดเก็บเอกสารหรือข้อมูลดิจิทัลของลูกค้าแล้ว ยังสามารถดำเนินการเอกสารตามระบบงานที่ออกแบบไว้ (Workflow) และมุ่งเน้นในการออกแบบระบบที่สามารถใช้งานได้ง่ายและไม่ซับซ้อน โดยบริษัทมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดเล็กถึงขนาดกลางที่มีจำนวนมากในประเทศไทย โดยบริษัทมีการวางแผนเงินลงทุนในการพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารข้างต้นประมาณ 50 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าบุคลากรในการพัฒนาซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์และ

อุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่จำเป็นในการพัฒนา โดยบริษัทจะเริ่มต้นการพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสารดังกล่าวภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 และคาดว่าจะสามารถพัฒนาเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2565

**5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**
**5.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 30 กันยายน 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
<b>1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>					
ก) โฉนดเลขที่ 59517 เลขที่ดิน ต.คลองตำหรุ อ.เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี (โรงงาน)	7-0-46	6.36	6.36	บริษัท เป็นเจ้าของ	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
ข) โฉนดเลขที่ 83116 เลขที่ดิน ต.คลองตำหรุ อ.เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี (บ้านพักพนักงาน)	5-0-61	4.64	4.64	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ค) โฉนดเลขที่ 6653-6656 เลขที่ดิน ช.รามคำแหง 118 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร (คลังสินค้า)	1-0-61	15.69	15.69	บริษัท เป็นเจ้าของ	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
ง) ส่วนปรับปรุงที่ดิน (โรงงาน และคลังสินค้า)		1.93	1.90	บริษัท เป็นเจ้าของ	
รวมที่ดิน		28.62	28.59		
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>					
ก) อาคาร 1 (โรงงาน) ตั้งอยู่ที่ ต.คลองตำหรุ อ.เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี		12.77	10.93	บริษัท เป็นเจ้าของ	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
ข) อาคาร 2 (บ้านพักพนักงาน) ตั้งอยู่ที่ ต.คลองตำหรุ อ.เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี		1.49	1.27	บริษัท เป็นเจ้าของ	
ค) อาคาร 3 (คลังสินค้า) ตั้งอยู่ที่ ช.รามคำแหง 118 เขตสะพานสูง กทม.		12.51	11.68	บริษัท เป็นเจ้าของ	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
ง) อาคารสำนักงาน ถ.วชิรวิภา พัฒนา เขต สะพานสูง กทม.*		45.74	-	บริษัททำการเช่าระยะยาวจาก บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน
จ) ส่วนปรับปรุงอาคาร		1.89	1.58	บริษัท เป็นเจ้าของ	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		74.39	25.46		
3. เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า		118.47 (7,951 เครื่อง)	90.70 (8,280 เครื่อง)	บริษัทเป็นเจ้าของ	
4. เครื่องมือและเครื่องใช้		1.69	1.90	บริษัทเป็นเจ้าของ	
5. เครื่องตกแต่งติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน		2.41	2.19	บริษัทเป็นเจ้าของ	
6. ระบบคอมพิวเตอร์		2.14	4.41	บริษัทเป็นเจ้าของ	
7. ยานพาหนะ		17.55	21.20	บริษัทเป็นเจ้าของ	
8. ตู้คอนเทนเนอร์		-	-	บริษัทเป็นเจ้าของ	
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>		<b>245.26</b>	<b>174.44</b>		

\* บริษัทมีการทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจาก บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัททำการชำระค่าเช่าแล้วทั้งจำนวน เป็นมูลค่า 60.00 ล้านบาท

## 5.2 สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่สำคัญในการดำเนินงาน

### 5.2.1 สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

#### 1) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีการทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง พร้อมอุปกรณ์ตกแต่งสำนักงานจาก บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ใต้การควบคุมของ นายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**คู่สัญญา** : บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

**ลงวันที่** : 4 ธันวาคม 2558

**ระยะเวลาเช่า** : 30 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2588

ทั้งนี้ หากผู้เช่ามีความประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญาเช่า โดยให้ผู้ให้เช่าพิจารณาการต่ออายุการเช่าตามดุลยพินิจอันสมควรหรือหากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์จะยกเลิกสัญญาหรือเปลี่ยนแปลงระยะเวลาในการเช่าต้องบอกกล่าวล่วงหน้าให้แก่แต่ละฝ่ายทราบไม่น้อยกว่า 1 เดือน

**ที่ตั้งที่ดิน** : 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

**พื้นที่เช่า** : 2,065 ตารางเมตร

**ค่าเช่า** : 60,000,000 บาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน)

(ค่าเช่าข้างต้นมีมูลค่าเท่ากับค่าเช่าที่ได้รับการประเมินจากผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

โดยบริษัทได้ทำการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็นชอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวเป็นอาคารสำนักงานของบริษัทตามขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว

2) สัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานสาขาอุดมสุข

บริษัทมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่ชั้น 1 ชั้น 2 ชั้น 3 และชั้น 4 และชั้น 6 ของอาคารเลขที่ 40 และ 42 ถ.อุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร จากนายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาอุดมสุขของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**คู่สัญญา** : นายธีระชัย รัตนกมลพร

**ลงวันที่** : 1 กุมภาพันธ์ 2562

**ระยะเวลาเช่า** : 3 ปี นับแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565

หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญาเช่าฉบับนี้ โดยคู่สัญญาตกลงให้มีการประเมินมูลค่าเช่าใหม่เมื่อเริ่มสัญญาใหม่ ในกรณีที่ผู้เช่าไม่ดำเนินการแจ้งความประสงค์ตามที่กำหนด หรือหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่อาจตกลงกันได้ในส่วนของอัตราค่าเช่า (สำหรับระยะเวลาการเช่าซึ่งจะต่ออายุออกไปนั้น) หรือผู้เช่าไม่เข้าทำหรือลงนามในสัญญาฉบับใหม่หรือผู้เช่าไม่ชำระค่าใช้จ่ายในการต่อสัญญาเช่าใหม่ทั้งหมดให้เป็นที่เรียบร้อยในวันลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่ได้ภายใน 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่าฉบับนี้ การต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ย่อมเป็นอันระงับโดยพลัน และผู้เช่ามีสิทธินำสถานที่เช่าออกไปให้ผู้อื่นเช่าต่อไปได้ทันที

**ที่ตั้งที่ดิน** : 40 และ 42 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10250

**พื้นที่เช่า** : 1) เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงเดือนสิงหาคม 2562 พื้นที่ชั้น 1 ถึง 4 ของอาคารเลขที่ 40 และ 42 จำนวน 375 ตารางเมตร  
2) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 เป็นต้นไป พื้นที่ชั้น 1 ถึง 4 ของอาคารเลขที่ 40 และชั้นที่ 1-4 และ 6 ของอาคารเลขที่ 42 จำนวน 450 ตารางเมตร (ตามบันทึกแนบท้ายสัญญาเช่า ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2563)

**ค่าเช่า** : 1) เดือนกุมภาพันธ์ 2562 และเดือนมีนาคม 2562 อัตราค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท (อ้างอิงจากราคาเช่าจากการประเมินตามสัญญาฉบับเดิม ในอัตราตารางเมตร 200 บาท สำหรับพื้นที่ 200 ตารางเมตร ชั้นที่ 1-4 อาคารเลขที่ 40 โดยพื้นที่ 175 ตารางเมตร ชั้นที่ 1-4 อาคารเลขที่ 42 ไม่คิดค่าเช่าในช่วงดังกล่าว เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงพื้นที่)  
2) ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนสิงหาคม 2563 อัตราค่าเช่าเดือนละ 86,250 บาท (อ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)



3) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 เป็นต้นไป อัตราค่าเช่าเดือนละ 105,000 บาท (ตามบันทึกแนบท้ายสัญญาเพื่อลดพื้นที่เช่าลงวันที่ 28 สิงหาคม 2563 โดยอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)

ทั้งนี้ ในวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทได้ทำการแจ้งขอลดค่าเช่าสำหรับอาคารสำนักงานเลขที่ 40 และ 42 ลงครึ่งหนึ่ง เป็นเวลา 6 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนกันยายน 2563 เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งนายธีระชัยได้ตกลงในการลดค่าเช่าในช่วงเวลาดังกล่าวให้แก่บริษัท

3) สัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานสาขาของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่ชั้น 6 ของอาคารเลขที่ 40 ถ.อุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร จากนายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 เพื่อให้เป็นสำนักงานสาขาศูนย์ของ บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**คู่สัญญา** : นายธีระชัย รัตนกมลพร

**ลงวันที่** : 1 ธันวาคม 2562

**ระยะเวลาเช่า** : 26 เดือน นับแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565

หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญาเช่าฉบับนี้ โดยคู่สัญญาตกลงให้มีการประเมินมูลค่าเช่าใหม่เมื่อเริ่มสัญญาใหม่ ในกรณีที่ผู้เช่าไม่ดำเนินการแจ้งความประสงค์ตามที่กำหนด หรือหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่อาจตกลงกันได้ในส่วน of อัตราค่าเช่า (สำหรับระยะเวลาการเช่าซึ่งจะได้ออกไปนั้น) หรือผู้เช่าไม่เข้าทำหรือลงนามในสัญญาฉบับใหม่หรือผู้เช่าไม่ชำระค่าใช้จ่ายในการต่อสัญญาเช่าใหม่ทั้งหมดให้เป็นที่เรียบร้อยในวันลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่ได้ภายใน 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่าฉบับนี้ การต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ย่อมเป็นอันระงับโดยพลัน และผู้เช่ามีสิทธินำสถานที่เช่าออกไปให้ผู้อื่นเช่าต่อไปได้ทันที

**ที่ตั้งที่ดิน** : 40 และ 42 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10250

**พื้นที่เช่า** : 1) เดือนธันวาคม 2562 ถึงสิงหาคม 2563 พื้นที่ชั้น 6 ของอาคารเลขที่ 40 และ 42 จำนวน 100 ตารางเมตร  
2) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 เป็นต้นไป พื้นที่ชั้น 6 ของอาคารเลขที่ 40 จำนวน 50 ตารางเมตร (ตามบันทึกแนบท้ายสัญญาเช่า ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2563)

**ค่าเช่า** : 1) เดือนธันวาคม 2562 ถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ผู้ให้เช่าตกลงให้ผู้เช่าเข้าดำเนินการปรับปรุงและตกแต่งสถานที่เช่าได้โดยไม่คิดค่าเช่า  
2) ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนสิงหาคม 2563 อัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท (อ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)

3) ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 เป็นต้นไป อัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท (ตามบันทึกแนบท้ายสัญญาเพื่อลดพื้นที่เช่าลงวันที่ 28 สิงหาคม 2563 โดยอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ)

4) สัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานสาขาบางบัวทอง

บริษัท มีการทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาบางบัวทองของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**คู่สัญญา** : บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

**ลงวันที่** : 1 มีนาคม 2564

**ระยะเวลาเช่า** : 1 ปี นับแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญาเช่าฉบับนี้ โดยให้ผู้ให้เช่าพิจารณาการต่ออายุการเช่าตามดุลยพินิจอันสมควร

ในกรณีที่ผู้เช่าไม่ดำเนินการแจ้งความประสงค์ตามที่กำหนด หรือหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่อาจตกลงกันได้ในส่วน of อัตราค่าเช่า (สำหรับระยะเวลาการเช่าซึ่งจะได้ต่ออายุออกไป) หรือผู้เช่าไม่เข้าทำหรือลงนามในสัญญาฉบับใหม่หรือผู้เช่าไม่ชำระค่าใช้จ่าในการต่อสัญญาเช่าใหม่ทั้งหมดให้เป็นที่ยอมรับในวันลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่ได้ภายใน 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่าฉบับนี้ การต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ย่อมเป็นอันระงับโดยพลัน และผู้ให้เช่ามีสิทธินำสถานที่เช่าออกไปให้ผู้อื่นเช่าต่อไปได้ทันที

**ที่ตั้งที่ดิน** : 109/164 หมู่ 1 หมู่บ้านโนนวิไลสว่างแขวนบางใหญ่ ตำบลลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

**ประเภทพื้นที่เช่า** : ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

**ค่าเช่า** : 11,578.95 บาทต่อเดือน

5) สัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานสาขาบางบอน

บริษัท มีการทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาบางบอนของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**คู่สัญญา** : บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

**ลงวันที่** : 1 ธันวาคม 2563

**ระยะเวลาเช่า** : 1 ปี นับแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญาเช่าฉบับนี้ โดยให้ผู้ให้เช่าพิจารณาการต่ออายุการเช่าตามดุลยพินิจอันสมควร

ในกรณีที่ผู้เช่าไม่ดำเนินการแจ้งความประสงค์ตามที่กำหนด หรือหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่อาจตกลงกันได้ในส่วนของอัตราค่าเช่า (สำหรับระยะเวลาการเช่าซึ่งจะได้ต่ออายุออกไป) หรือผู้เช่าไม่เข้าทำหรือลงนามในสัญญาฉบับใหม่หรือผู้เช่าไม่ชำระค่าใช้จ่าใช้ในการต่อสัญญาเช่าใหม่ทั้งหมดให้เป็นที่เรียบร้อยในวันลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่ได้ภายใน 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่าฉบับนี้ การต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ย่อมเป็นอันระงับโดยพลัน และผู้ให้เช่ามีสิทธินำสถานที่เช่าออกไปให้ผู้อื่นเช่าต่อไปได้ทันที

**ที่ตั้งที่ดิน** : 105/298 หมู่ 3 หมู่บ้านพระปิ่น 5 ถ.เอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร

**ประเภทพื้นที่เช่า** : ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

**ค่าเช่า** : 8,421.05 บาทต่อเดือน

6) สัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานสาขาเชียงใหม่

บริษัท มีการทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2563 เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาเชียงใหม่ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**คู่สัญญา** : บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

**ลงวันที่** : 16 เมษายน 2563

**ระยะเวลาเช่า** : 1 ปี นับแต่วันที่ 16 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 15 เมษายน 2564

หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญาเช่าฉบับนี้ โดยให้ผู้ให้เช่าพิจารณาการต่ออายุการเช่าตามดุลยพินิจอันสมควร

ในกรณีที่ผู้เช่าไม่ดำเนินการแจ้งความประสงค์ตามที่กำหนด หรือหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่อาจตกลงกันได้ในส่วนของอัตราค่าเช่า (สำหรับระยะเวลาการเช่าซึ่งจะได้ต่ออายุออกไป) หรือผู้เช่าไม่เข้าทำหรือลงนามในสัญญาฉบับใหม่หรือผู้เช่าไม่ชำระค่าใช้จ่าใช้ในการต่อสัญญาเช่าใหม่ทั้งหมดให้เป็นที่เรียบร้อยในวันลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่ได้ภายใน 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่าฉบับนี้ การต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ย่อมเป็นอันระงับโดยพลัน และผู้ให้เช่ามีสิทธินำสถานที่เช่าออกไปให้ผู้อื่นเช่าต่อไปได้ทันที

**ที่ตั้งที่ดิน** : 223 หมู่ 2 ตำบลแม่เหียะ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

**ประเภทพื้นที่เช่า** : ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

**ค่าเช่า** : 10,000 บาทต่อเดือน

## 7) สัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานสาขาอุตรดิตถ์

บริษัท มีการทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จากบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาอุตรดิตถ์ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**คู่สัญญา** : บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

**ลงวันที่** : 1 พฤษภาคม 2563

**ระยะเวลาเช่า** : 1 ปี นับแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2564

หากผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญาเช่าฉบับนี้ โดยให้ผู้ให้เช่าพิจารณาการต่ออายุการเช่าตามดุลยพินิจอันสมควร

ในกรณีที่ผู้เช่าไม่ดำเนินการแจ้งความประสงค์ตามที่กำหนด หรือหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่อาจตกลงกันได้ในส่วนของอัตราค่าเช่า (สำหรับระยะเวลาการเช่าซึ่งจะได้ต่ออายุออกไป) หรือผู้เช่าไม่เข้าทำหรือลงนามในสัญญาฉบับใหม่หรือผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าจ่ายในการต่อสัญญาเช่าใหม่ทั้งหมดให้เป็นที่ยอมรับในวันลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่ได้ภายใน 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่าฉบับนี้ การต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ย่อมเป็นอันระงับโดยพลัน และผู้ให้เช่ามีสิทธินำสถานที่เช่าออกไปให้ผู้อื่นเช่าต่อไปได้ทันที

**ที่ตั้งที่ดิน** : 181/24 หมู่ที่ 1 ตำบลวังงาม อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์

**ประเภทพื้นที่เช่า** : ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

**ค่าเช่า** : 3,157.89 บาทต่อเดือน

## 5.2.2 สัญญาประกันภัย

## 1) อาคารสำนักงานใหญ่

บริษัท มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินแบบพิเศษ กับ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

**คู่สัญญา** : บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

**ผู้เอาประกันภัย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**ผู้รับประกันภัยตามกรมธรรม์** : บมจ. ธนาคารกรุงเทพ สำนักธุรกิจ รามอินทรา  
(เฉพาะสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร ตามภาระผูกพัน)

**กรมธรรม์เลขที่** : IA025275-20RBK

**วันที่ทำสัญญา** : 29 กรกฎาคม 2563

**ประเภทการประกันภัย** : การประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินแบบพิเศษ

**ระยะเวลาของสัญญา** : 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 29 กรกฎาคม 2563 เวลา 16.30 น. สิ้นสุดวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 เวลา 16.30 น.

: รวมทั้งหมด 100,000,000 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

จำนวนเงินและ ทรัพย์สินที่เอา ประกันภัย	สำหรับสถานที่ตั้งทรัพย์สิน 1 ประกอบด้วย		
	1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร รั้ว กำแพง ประตู รั้วและบริเวณชายคา	25,000,000 บาท	
	2. เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ งานระบบ สาธารณูปโภคต่างๆ ลิฟท์	34,010,000 บาท	
	3. รูปภาพวาดโชว์	990,000 บาท	
	4. อุปกรณ์ภายในตัวอาคาร อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ วัสดุครุภัณฑ์ของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษา ทรัพย์สิน	20,000,000 บาท	
	<b>รวมสถานที่ตั้งทรัพย์สินที่ 1</b>		<b>80,000,000 บาท</b>
	สำหรับสถานที่ตั้งทรัพย์สิน 2 ประกอบด้วย		
	1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร รั้ว กำแพง ประตู รั้วและบริเวณชายคา	7,000,000 บาท	
	2. เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ งานระบบ สาธารณูปโภคต่างๆ ลิฟท์	4,800,000 บาท	
	3. รูปภาพวาดโชว์	1,200,000 บาท	
4. อุปกรณ์ภายในตัวอาคาร อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ วัสดุครุภัณฑ์ของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษา ทรัพย์สิน	7,000,000 บาท		
<b>รวมสถานที่ตั้งทรัพย์สินที่ 2</b>		<b>20,000,000 บาท</b>	
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน/ สถานที่เอาประกัน	: สถานที่ตั้งทรัพย์สิน 1 : 235/1, 235/2 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขต สะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 สถานที่ตั้งทรัพย์สิน 2 : 235/3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240		

2) โรงงานปรับปรุงสภาพเครื่องถ่ายเอกสาร จังหวัดชลบุรี

บริษัท มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ กับ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

คู่สัญญา : บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
ผู้เอาประกันภัย : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

<b>ผู้รับประกันภัยตาม กรมธรรม์</b>	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (ตามภาวะผูกพัน)				
<b>กรมธรรม์เลขที่</b>	:	IA025274-20RBK				
<b>วันที่ทำสัญญา</b>	:	29 กรกฎาคม 2563				
<b>ประเภทการประกันภัย</b>	:	การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ				
<b>ระยะเวลาของสัญญา</b>	:	1 ปี เริ่มตั้งแต่ 29 กรกฎาคม 2563 เวลา 16.30 น. สิ้นสุดวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 เวลา 16.30 น.				
<b>จำนวนเงินและ ทรัพย์สินที่เอา ประกันภัย</b>	:	62,000,000 บาท ประกอบด้วย <table border="0" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td>1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร เฟอร์นิเจอร์ รวมเครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่อง ตรว เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ ตู้ควบคุมไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า</td> <td style="text-align: right;">37,000,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>2. สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต เครื่องถ่ายเอกสาร (มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 4.72 ล้านบาท)</td> <td style="text-align: right;">25,000,000 บาท</td> </tr> </table>	1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร เฟอร์นิเจอร์ รวมเครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่อง ตรว เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ ตู้ควบคุมไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า	37,000,000 บาท	2. สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต เครื่องถ่ายเอกสาร (มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 4.72 ล้านบาท)	25,000,000 บาท
1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร เฟอร์นิเจอร์ รวมเครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่อง ตรว เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ ตู้ควบคุมไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า	37,000,000 บาท					
2. สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต เครื่องถ่ายเอกสาร (มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 4.72 ล้านบาท)	25,000,000 บาท					
<b>สถานที่ตั้งหรือที่เก็บ ทรัพย์สินเอาประกัน</b>	:	222 โครงการอุตสาหกรรมทองโกรว์ หมู่ 2 ถนน บางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000				

3) คลังสินค้า ถนนรามคำแหง กรุงเทพมหานคร

บริษัท มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ กับ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

<b>คู่สัญญา</b>	:	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)		
<b>ผู้เอาประกันภัย</b>	:	บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		
<b>ผู้รับประกันภัยตาม กรมธรรม์</b>	:	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ตามภาวะผูกพัน)		
<b>กรมธรรม์เลขที่</b>	:	IA025273-20RBK		
<b>วันที่ทำสัญญา</b>	:	27 กรกฎาคม 2563		
<b>ประเภทการประกันภัย</b>	:	การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ		
<b>ระยะเวลาของสัญญา</b>	:	1 ปี เริ่มตั้งแต่ 27 กรกฎาคม 2563 เวลา 16.30 น. สิ้นสุดวันที่ 27 กรกฎาคม 2564 เวลา 16.30 น.		
<b>จำนวนเงินและ ทรัพย์สินที่เอา ประกันภัย</b>	:	63,000,000 บาท ประกอบด้วย <table border="0" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td>1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร และระบบ สาธารณูปโภค ซึ่งติดตั้งอยู่ภายในอาคารและถือ เป็นส่วนหนึ่งของอาคาร</td> <td style="text-align: right;">30,000,000 บาท</td> </tr> </table>	1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร และระบบ สาธารณูปโภค ซึ่งติดตั้งอยู่ภายในอาคารและถือ เป็นส่วนหนึ่งของอาคาร	30,000,000 บาท
1. สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) ตัวอาคารทุก อาคาร รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร และระบบ สาธารณูปโภค ซึ่งติดตั้งอยู่ภายในอาคารและถือ เป็นส่วนหนึ่งของอาคาร	30,000,000 บาท			

2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน 5,000,000 บาท
3. สต็อกสินค้า เช่น เครื่องถ่ายเอกสารทั้งเครื่องใหม่และมือสอง อะไหล่ ผงหมึก และสินค้าอื่นๆ ที่อยู่ในสถานที่เช่าประกันภัยและเกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เช่าประกันภัย (มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 เท่ากับ 64.05 ล้านบาท)

**สถานที่ตั้งหรือที่เก็บทรัพย์สินเช่าประกัน** : 8, 8 (8/1) ถ.รามคำแหง 118 แยก 42-2 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

4) อาคารสำนักงานสาขาอุดมสุข ของบริษัท

บริษัท มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ กับ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

**คู่สัญญา** : บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  
**ผู้เช่าประกันภัย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**ผู้รับประกันภัยตามกรมธรรม์** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**กรมธรรม์เลขที่** : IA025605-20RBK  
**วันที่ทำสัญญา** : 31 สิงหาคม 2563  
**ประเภทการประกันภัย** : การประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ  
**ระยะเวลาของสัญญา** : 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 31 สิงหาคม 2563 เวลา 16.30 น. สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2564 เวลา 16.30 น.  
**จำนวนเงินและทรัพย์สินที่เอาประกันภัย** : 16,000,000 บาท ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ รวมเครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ ตู้ควบคุมไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า  
**สถานที่ตั้งหรือที่เก็บทรัพย์สินเช่าประกัน** : ชั้นที่ 1-4 ของอาคารเลขที่ 40, 42 ถนนอุดมสุข 60 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250

### 5.2.3 สัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย

1) บริษัท มีการทำสัญญาความตกลงเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Partnership Agreement) กับ AMAGNO GmbH & Co. KG โดยมีรายละเอียดของสัญญาดังนี้

**ตัวแทนจำหน่าย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”  
**คู่สัญญา** : AMAGNO GmbH & Co. KG ต่อไปนี้จะเรียกว่า “Amagno”  
**ระยะเวลาของสัญญา** : ตั้งแต่ 1 กันยายน 2561 เป็นต้นไป และจะต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติเป็นรายปีในปีถัดไป

**ประเภทสินค้า** : Software (ระบบจัดการข้อมูลในองค์กรตราสินค้า Amagno)  
**ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย**  
**การแต่งตั้ง** : บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจตามสัญญาความตกลงเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อจำหน่ายและให้บริการ สินค้าประเภทซอฟต์แวร์ ตราสินค้า Amagno

2) บริษัท มีการทำสัญญาผู้ให้บริการโซลูชัน (Solution Provider Agreement) กับ Laserfiche International Limited โดยมีรายละเอียดของสัญญาดังนี้

**ตัวแทนจำหน่าย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”  
**คู่สัญญา** : Laserfiche International Limited ต่อไปนี้จะเรียกว่า “Laserfiche”  
**ระยะเวลาของสัญญา** : ตั้งแต่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป และให้มีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาฉบับนี้ คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดสามารถขอยกเลิกสัญญาฉบับนี้ได้ โดยแจ้งความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

**ประเภทสินค้า** : Software (ระบบจัดการข้อมูลในองค์กร ตราสินค้า Laserfiche)  
**ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย**

3) บริษัท มีการทำสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้า (Oracle Partner Network Master Distribution Agreement) กับ บริษัท ออราเคิล คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

**ตัวแทนจำหน่าย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”  
**คู่สัญญา** : บริษัท ออราเคิล คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ต่อไปนี้จะเรียกว่า “Oracle”

**ระยะเวลาของสัญญา** : 23 สิงหาคม 2562 – 22 สิงหาคม 2564  
คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดสามารถขอยกเลิกสัญญาฉบับนี้ได้ โดยแจ้งความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

**ประเภทสินค้า** : โปรแกรม (Software) / อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Hardware) / Learning Credit / และการให้บริการจัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (Cloud Services) ตราสินค้า Oracle ให้แก่ลูกค้าหน่วยงานรัฐบาล

4) บริษัท ได้รับหนังสือแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้า กับ บริษัท แพนท์ทัม (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีรายละเอียดของหนังสือแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย ดังนี้

**ตัวแทนจำหน่าย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”



**ผู้แต่งตั้ง** : บริษัท แพนทัม (ประเทศไทย) จำกัด ต่อไปนี้จะเรียกว่า “PANTUM”

**ระยะเวลาของสัญญา** : 1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564

**ประเภทสินค้า** : เครื่องพิมพ์ และวัสดุสิ้นเปลือง ตราสินค้า PAMTUM

**ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย**

**การแต่งตั้ง** : บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า PAMTUM ในเขตพื้นที่ประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องพิมพ์เลเซอร์ขาว-ดำ Laser Printer รุ่น P2500W, P5000DN, P3500DN, CP2300DN, P5500DN, M7200DFW รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองของรุ่นดังกล่าว

5) บริษัท มีการทำบันทึกความเข้าใจสัญญาความตกลงเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Memorandum of Understanding: Strategic Partnership Agreement) กับ บริษัท เอชพี อิงค์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีรายละเอียดของบันทึกความเข้าใจ ดังนี้

**ตัวแทนจำหน่าย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”

**คู่สัญญา** : บริษัท เอชพี อิงค์ (ประเทศไทย) จำกัด ต่อไปนี้จะเรียกว่า “HP”

**ระยะเวลาของสัญญา** : ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

**ประเภทสินค้า** : อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก ตราสินค้า HP

**ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย**

**การแต่งตั้ง** : - บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า HP ในระดับ HP Managed Print Specialist Premier Program

6) บริษัท มีการทำสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้า (International Distributor Agreement) กับ HME Hospitality & Specialty Communications, Inc. โดยมีรายละเอียดของสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่าย ดังนี้

**ตัวแทนจำหน่าย** : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”

**ผู้แต่งตั้ง** : HME Hospitality & Specialty Communications, Inc. ต่อไปนี้จะเรียกว่า “HME”)

**ระยะเวลาของสัญญา** : 8 พฤศจิกายน 2561 – 7 พฤศจิกายน 2564 และจะต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติอีก 3 ปี ในปีถัดไป

**ประเภทสินค้า** : อุปกรณ์สื่อสารในระบบ Drive-thru, ระบบจับเวลาและบริหารจัดการคิวในระบบ Drive-thru และระบบบริหารจัดการวิเคราะห์ข้อมูลในระบบ Drive-thru ตราสินค้า HME

**ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย**

**การแต่งตั้ง** : บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า HME ในเขตพื้นที่ประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์ EOS|HD Systems, ION|IQ, Wireless IQ, System 30 Timer, Zoom Timer Systems, HME Cloud และ HME Leaderboard

## 5.2.4 สัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจ

### 1. บริษัท บี พี ที สเตชั่นเนอรี จำกัด (ชื่อปัจจุบัน บริษัท ทรี ศูนย์อัจฉริยะแห่งปัญญา จำกัด)

บริษัท มีการทำสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจ กับบริษัท บี พี ที สเตชั่นเนอรี จำกัด (ชื่อปัจจุบัน บริษัท ทรี ศูนย์อัจฉริยะแห่งปัญญา จำกัด) โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

- คู่สัญญา** : บริษัท บี พี ที สเตชั่นเนอรี จำกัด (“บีพีที”) (ชื่อปัจจุบัน บริษัท ทรี ศูนย์อัจฉริยะแห่งปัญญา จำกัด)
- ประเภทธุรกิจของคู่สัญญา** : ให้บริการห้องประชุม ห้องสัมมนา และพื้นที่สำหรับการกวดวิชา
- วันที่ทำสัญญา** : 22 กันยายน 2558
- กรอบการดำเนินธุรกิจ** : บีพีที ตกลงว่าจะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย
  - ให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
  - จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
  - จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
  - บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสาร
  - ระบบบริหารจัดการเอกสาร
2. ธุรกิจจำหน่าย ให้บริการ และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆซึ่งประกอบด้วย
  - ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์
  - ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)
  - ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร

หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในขณะที่ บีพีที มีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยและภายหลังจากที่ บีพีที พ้นสภาพจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 3 ปี

- ระยะเวลาของสัญญา** : สัญญาดังนี้ให้มีผลบังคับใช้นับแต่วันที่คู่สัญญาลงนามในสัญญา

- คำรับรองของคู่สัญญา** : หากในอนาคต บีพีพี จะมีการดำเนินงาน และ/หรือ ประกอบธุรกิจ ที่ไม่สามารถบ่งชี้ได้ชัดเจนว่ามีการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังที่ระบุไว้รอบการดำเนินธุรกิจ บีพีพี ต้องดำเนินการแจ้งและขอความเห็นจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนเริ่มดำเนินการ
- การผิดสัญญาและผลการผิดสัญญา** : - หากมีข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้อง ซึ่งเกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง คู่สัญญาต้องเจรจา ร่วมกัน โดยฉันมิตรเพื่อยุติข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้อง ดังกล่าวภายใน 15 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
- หากคู่สัญญาไม่สามารถหาข้อยุติได้ภายในกำหนดเวลา คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาอาจส่งหนังสือบอกกล่าวไปยังคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขเหตุแห่งการผิดสัญญา หากเหตุดังกล่าวมิได้รับการแก้ไขก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงค่าทนายความและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 2. บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด

บริษัท มีการทำสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจ กับบริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

- คู่สัญญา** : บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด (“โรลลิง”)
- ประเภทธุรกิจของคู่สัญญา** : ให้บริการวิศวกรรมและรับเหมาก่อสร้างระบบประปาบาดาลให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ
- วันที่ทำสัญญา** : 22 กันยายน 2558
- กรอบการดำเนินธุรกิจ** : โรลลิง ตกลงว่าจะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจ ดังนี้
1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย
    - ให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
    - บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสาร
    - ระบบบริหารจัดการเอกสาร

2. ธุรกิจจำหน่าย ให้บริการ และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆซึ่งประกอบด้วย
- ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์
  - ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)
  - ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร

หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในขณะที่ โวลลิ่ง มีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยและภายหลังจากที่ โวลลิ่ง พ้นสภาพจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 3 ปี

- ระยะเวลาของสัญญา :** สัญญาฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้นับแต่วันที่คู่สัญญาลงนามในสัญญา
- คำรับรองของคู่สัญญา :** หากในอนาคต โวลลิ่ง จะมีการดำเนินงาน และ/หรือ ประกอบธุรกิจ ที่ไม่สามารถบ่งชี้ได้ชัดเจนว่ามีการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังที่ระบุไว้กรอบการดำเนินธุรกิจ โวลลิ่ง ต้องดำเนินการแจ้งและขอความเห็นจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนเริ่มดำเนินการ
- การผิดสัญญาและผล การผิดสัญญา :**
- หากมีข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้อง ซึ่งเกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง คู่สัญญาต้องเจรจาพร้อมกัน โดยฉันมิตรเพื่อยุติข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้องดังกล่าวภายใน 15 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
  - หากคู่สัญญาไม่สามารถหาข้อยุติได้ภายในกำหนดเวลา คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาอาจส่งหนังสือบอกกล่าวไปยังคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขเหตุแห่งการผิดสัญญา หากเหตุดังกล่าวมิได้รับการแก้ไขก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงค่าทนายความและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3. บริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท มีการทำสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจ กับบริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

- คู่สัญญา :** บริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“GWE”)

- ประเภทธุรกิจของคู่สัญญา** : ให้บริการวิศวกรรมและรับเหมางานโครงการระบบประปาบาดาลให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ และนำเข้าอุปกรณ์ด้านน้ำ อุปกรณ์ควบคุมประตูน้ำ อุปกรณ์วัดน้ำ และเครื่องผสมน้ำไฮดราสไปสำหรับความสวยงาม
- วันที่ทำสัญญา** : 22 กันยายน 2558
- กรอบการดำเนินธุรกิจ** : GWE ตกลงว่าจะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจ ดังนี้
1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย
    - ให้เช่าเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องพิมพ์
    - บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์
    - ระบบบริหารจัดการเอกสาร
  2. ธุรกิจจำหน่าย ให้บริการ และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆซึ่งประกอบด้วย
    - ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์
    - ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)
    - ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร
- หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในขณะที่ GWE มีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยและภายหลังจากที่ GWE พ้นสภาพจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 3 ปี
- ระยะเวลาของสัญญา** : สัญญาฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้นับแต่วันที่คู่สัญญาลงนามในสัญญา
- คำรับรองของคู่สัญญา** : หากในอนาคต GWE จะมีการดำเนินงาน และ/หรือ ประกอบธุรกิจ ที่ไม่สามารถบ่งชี้ได้ชัดเจนว่ามีการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังที่ระบุไว้กรอบการดำเนินธุรกิจ GWE ต้องดำเนินการแจ้งและขอความเห็นจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนเริ่มดำเนินการ
- การผิดสัญญาและผล  
การผิดสัญญา** : - หากมีข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้อง ซึ่งเกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง คู่สัญญาต้องเจรจาร่วมกัน โดยฉันมิตรเพื่อยุติข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้องดังกล่าวภายใน 15 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง

- หากคู่สัญญาไม่สามารถหาข้อยุติได้ภายในกำหนดเวลา คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาอาจส่งหนังสือบอกกล่าวไปยังคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขเหตุแห่งการผิดสัญญา หากเหตุดังกล่าวมิได้รับการแก้ไขก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงค่าทนายความและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 4. บริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด

บริษัท มีการทำสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจ กับบริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

- คู่สัญญา** : บริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด (“เกตเวย์ กรีน”)
- ประเภทธุรกิจของคู่สัญญา** : ปัจจุบันมิได้ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์แต่อย่างใด
- วันที่ทำสัญญา** : 22 กันยายน 2558
- กรอบการดำเนินธุรกิจ** : เกทเวย์ กรีน ตกลงว่าจะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย
  - ให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
  - จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
  - จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์
  - บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสาร
  - ระบบบริหารจัดการเอกสาร
2. ธุรกิจจำหน่าย ให้บริการ และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆซึ่งประกอบด้วย
  - ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์
  - ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)
  - ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร

หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในขณะที่ เกทเวย์ กรีน มีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยและภายหลังจาก

- ที่ เกทเวย์ กรีน พันสภาพจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 3 ปี
- ระยะเวลาของสัญญา :** สัญญาฉบับนี้ให้ผลบังคับใช้นับแต่วันที่คู่สัญญาลงนามในสัญญา
- คำรับรองของคู่สัญญา :** หากในอนาคต เกทเวย์ กรีน จะมีการดำเนินงาน และ/หรือ ประกอบธุรกิจ ที่ไม่สามารถบ่งชี้ได้ชัดเจนว่ามีการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังที่ระบุไว้ประกอบการดำเนินธุรกิจ เกทเวย์ กรีน ต้องดำเนินการแจ้งและขอความเห็นจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนเริ่มดำเนินการ
- การผิดสัญญาและผล การผิดสัญญา :**
- หากมีข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้อง ซึ่งเกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง คู่สัญญาต้องเจรจาร่วมกัน โดยฉันมิตรเพื่อยุติข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้องดังกล่าวภายใน 15 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
  - หากคู่สัญญาไม่สามารถหาข้อยุติได้ภายในกำหนดเวลา คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาอาจส่งหนังสือบอกกล่าวไปยังคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขเหตุแห่งการผิดสัญญา หากเหตุดังกล่าวมิได้รับการแก้ไขก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงค่าทนายความและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 5. บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท มีการทำสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจ กับบริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

- คู่สัญญา :** บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด (“อาร์ยู เทคโนโลยี”)
- ประเภทธุรกิจของ คู่สัญญา :** ให้บริการวิศวกรรมและรับเหมางานโครงการระบบประปาบาดาลให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ และจำหน่ายเครื่องครุภัณฑ์ประเภทชุดฝึกสอนในรูปแบบเครื่องเจาะ เครื่องกลึง แก๊สสถาบันการศึกษาต่างๆ
- วันที่ทำสัญญา :** 15 พฤษภาคม 2560
- กรอบการดำเนินธุรกิจ :** อาร์ยู เทคโนโลยี ตกลงว่าจะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจ ดังนี้
1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์ เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย
    - ให้เช่าเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องพิมพ์
    - บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์

- ระบบบริหารจัดการเอกสาร
- 2. ธุรกิจจำหน่าย ให้บริการ และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆซึ่งประกอบด้วย
  - ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์
  - ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)
  - ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร

หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในขณะที่ อาร์ยู เทค มีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยและภายหลังจากที่ อาร์ยู เทค พ้นสภาพจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 3 ปี

**ระยะเวลาของสัญญา :** สัญญาฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้นับแต่วันที่คู่สัญญาลงนามในสัญญา

**คำรับรองของคู่สัญญา :** หากในอนาคต อาร์ยู เทค จะมีการดำเนินงาน และ/หรือ ประกอบธุรกิจ ที่ไม่สามารถบ่งชี้ได้ชัดเจนว่ามีการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังที่ระบุไว้กรอบการดำเนินธุรกิจ อาร์ยู เทค ต้องดำเนินการแจ้งและขอความเห็นจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนเริ่มดำเนินการ

**การผิดสัญญาและผล  
การผิดสัญญา :**

- หากมีข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้อง ซึ่งเกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง คู่สัญญาต้องเจรจาร่วมกัน โดยฉันมิตรเพื่อยุติข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้องดังกล่าวภายใน 15 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
- หากคู่สัญญาไม่สามารถหาข้อยุติได้ภายในกำหนดเวลา คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาอาจส่งหนังสือบอกกล่าวไปยังคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยกำหนดระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขเหตุแห่งการผิดสัญญา หากเหตุดังกล่าวมิได้รับการแก้ไขก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงค่าทนายความและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 6. บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

บริษัท มีการทำสัญญากำหนดกรอบในการดำเนินธุรกิจ กับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยมีรายละเอียดของสัญญา ดังนี้

**คู่สัญญา :** บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“อาร์ยู แอสเซท”)



- ประเภทธุรกิจของ : ถือกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- คู่สัญญา
- วันที่ทำสัญญา : 15 พฤษภาคม 2560
- กรอบการดำเนินธุรกิจ : อาร์ยู แอสเซท ตกลงว่าจะไม่ดำเนินธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ในธุรกิจ ดังนี้
1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และระบบจัดการเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย
    - ให้เช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์
    - จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษ และอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์
    - บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายภาพเอกสาร
    - ระบบบริหารจัดการเอกสาร
  2. ธุรกิจจำหน่าย ให้บริการ และรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆซึ่งประกอบด้วย
    - ระบบห้องฟ้าจำลองและฟิสิกส์ภัณฑ์
    - ระบบโทรมาตร (Supervisory Control And Data Acquisition หรือ SCADA)
    - ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร
- หรือธุรกรรมที่อาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในขณะที่ อาร์ยู แอสเซท มีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์) ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยและภายหลังจากที่ อาร์ยู แอสเซท พ้นสภาพจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ร่วมกันกับบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 3 ปี
- ระยะเวลาของสัญญา : สัญญาฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้นับแต่วันที่คู่สัญญาลงนามในสัญญา
- คำรับรองของคู่สัญญา : หากในอนาคต อาร์ยู แอสเซท จะมีการดำเนินงาน และ/หรือ ประกอบธุรกิจ ที่ไม่สามารถบ่งชี้ได้ชัดเจนว่ามีการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังที่ระบุไว้กรอบการดำเนินธุรกิจ อาร์ยู แอสเซท ต้องดำเนินการแจ้งและขอความเห็นจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนเริ่มดำเนินการ
- การผิดสัญญาและผล  
การผิดสัญญา : - หากมีข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้อง ซึ่งเกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง คู่สัญญาต้องเจรจาร่วมกัน โดยฉันมิตรเพื่อยุติข้อพิพาท ข้อขัดแย้ง หรือข้อเรียกร้องดังกล่าวภายใน 15 วันนับแต่วันที่คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
- หากคู่สัญญาไม่สามารถหาข้อยุติได้ภายในกำหนดเวลา คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาอาจส่งหนังสือบอกกล่าวไปยังคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยกำหนด

ระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คู่สัญญาฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขเหตุแห่งการผิดสัญญา หากเหตุดังกล่าวมิได้รับการแก้ไขก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงค่าทนายความและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 5.3 นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

#### 4. การวิจัยและพัฒนา

- ไม่มี -

8. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## 11. การกำกับดูแลกิจการ

### 11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน จึงเห็นควรให้มีการประมวลและจัดทำหลักบรรษัทภิบาลขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการใดๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1: บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

##### หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสนใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

##### หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลบริษัทให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance Outcome) อย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการกำกับดูแลบริษัทให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน
- 1.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการเพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม
- 1.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร อาทิ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น
- 1.2.4 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น มีการติดตามผลการปฏิบัติ และมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

### หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัททุกคน รวมถึงผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่าย ไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

### หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานกลุ่มบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานกลุ่มบริษัทและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

- 1.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำกฎบัตรหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัททุกคน และจะจัดให้มีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานกลุ่มบริษัท และฝ่ายจัดการ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร
- 1.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการบริษัทให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยทำการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตาม การมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็นการปลดเปลื้องหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะต้องติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกลุ่มบริษัท และฝ่ายจัดการอาจพิจารณาแบ่งออกเป็น ดังนี้

เรื่องที่ควรดูแลให้มีการดำเนินการ: หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีในการดำเนินการอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้ ซึ่งได้แก่เรื่องต่อไปนี้

- 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- 2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
- 3) การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานกลุ่มบริษัท
- 5) การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร

เรื่องที่ต้องดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ: หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ประธานกลุ่มบริษัท และฝ่ายจัดการจะพิจารณาร่วมกันโดยฝ่ายจัดการเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้ง

มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ไปดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัทติดตามและให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ ตามที่เหมาะสม ซึ่งได้แก่เรื่องต่อไปนี้

- 1) การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- 2) การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 3) การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- 4) การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- 6) การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ: หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลระดับนโยบาย โดยมอบหมายให้ประธานกลุ่มบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- 1) การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- 2) เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้ง บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

- 2.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้บริษัทมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก (Objectives) ที่ชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดทำเป็นวิสัยทัศน์ (Vision) หรือวัตถุประสงค์และหลักการ (Principles and Purposes) หรืออื่นๆ ในทำนองเดียวกัน
- 2.1.2 ในการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่สามารถสร้างคุณค่าให้ทั้งแก่บริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมควบคู่กันไปโดยพิจารณาถึง
  - 1) สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่างๆ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม
  - 2) ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
  - 3) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท
  - 4) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัท
  - 5) กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท
  - 6) ความสามารถในการทำกำไร หรือแข่งขันด้วยการสร้างคุณค่าให้บริษัท และลูกค้า (Value Proposition)
  - 7) ความสามารถในการดำรงอยู่ของบริษัท ในระยะยาว ภายใต้ปัจจัยทั้งโอกาสและความเสี่ยงที่มี

### ผลกระทบต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียได้

- 2.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมค่านิยมขององค์กรในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น ความรับผิดชอบในผลการกระทำ (Accountability) ความเที่ยงธรรม (Integrity) ความโปร่งใส (Transparency) ความเอาใจใส่ (Due Consideration of Social and Environmental Responsibilities) เป็นต้น
- 2.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของบริษัทสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

- 2.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของบริษัท ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร
- 2.2.2 ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย Value Chain รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง
  - 1) ระบุวิธีการ กระบวนการ ช่องทางการมีส่วนร่วมหรือช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ไว้ชัดเจน เพื่อให้บริษัท สามารถเข้าถึงและได้รับข้อมูลประเด็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด
  - 2) ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นตัวบุคคล กลุ่มบุคคล หน่วยงานองค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล เป็นต้น
  - 3) ระบุประเด็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำไปวิเคราะห์และจัดระดับประเด็นดังกล่าวตามความสำคัญและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อทั้งบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างความคุ้มค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล
- 2.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเป้าหมายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (Unethical Conduct)
- 2.2.4 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร
- 2.2.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมและ



ติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี โดยจัดให้มีผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามผลการดำเนินงาน

### หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

#### หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

- 3.1.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเข้าใจและตอบสนองของความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้
- 3.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน
- 3.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดย
  - 1) กรรมการบริษัทส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ
  - 2) กรรมการอิสระมีจำนวนและคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งดูแลให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- 3.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

#### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการบริษัท และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- 3.2.1 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
- 3.2.2 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและประธานกลุ่มบริษัทให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทจะแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกลุ่มบริษัท
- 3.2.3 ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทจะครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
  - 2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับประธานกลุ่มบริษัท และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
  - 4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
  - 5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
- 3.2.4 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
- 3.2.5 เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป
- 3.2.6 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

### หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

- 3.3.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ประกอบความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติและคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 3.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการบริษัทที่ควรวาระ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการบริษัทรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทคนดังกล่าวประกอบด้วย
- 3.3.3 ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้มีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มี

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสูงใจให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยนำพาดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

- 3.4.1 คำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- 3.4.2 ผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น
- 3.4.3 คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยด้วย

## หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการบริษัททุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- 3.5.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า มีกลไกสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน
- 3.5.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท ตลอดจนความเหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัทสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน
- 3.5.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการบริษัท และเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ
- 3.5.4 ในกรณีที่กรรมการบริษัท มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการต้องดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอและมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม
- 3.5.5 ให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี เว้นแต่ในกรณีที่มิเหตุจำเป็น

### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย (ถ้ามี) และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

3.6.1 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งรวมถึง

- 1) ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น Operating Arms ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ประธานกลุ่มบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้
- 2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามข้อ 1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- 3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

3.6.2 หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้

3.7.1 คณะกรรมการบริษัทจะประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

3.7.2 คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปีได้ และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

- 3.8.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3.8.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง
- 3.8.3 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- 3.8.4 คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัท ในรายงานประจำปี

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

- 3.9.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- 3.9.2 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทการจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
- 3.9.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีกลไกให้กรรมการบริษัทแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม
- 3.9.4 เอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- 3.9.5 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้ประธานกลุ่มบริษัทเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสผู้จัด ผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- 3.9.6 คณะกรรมการบริษัทจะเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานกลุ่มบริษัท เลขาธิการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 3.9.7 คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณากำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยแจ้งให้ประธานกลุ่มบริษัททราบถึงผลการประชุมด้วย
- 3.9.8 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแล

การจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่างๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

- 3.9.9 เลขานุการบริษัทจะฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และในกรณีที่มีหลักสูตรรับรอง (Certified Program) เลขานุการบริษัทจะเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย

## หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

- 4.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาหรือมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานกลุ่มบริษัท
- 4.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ประธานกลุ่มบริษัทดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยอย่างน้อยคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะร่วมกับประธานกลุ่มบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล เห็นชอบบุคคลที่ประธานกลุ่มบริษัทเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
- 4.1.3 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานกลุ่มบริษัทรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- 4.1.5 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของประธานกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

- 4.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว
- 4.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้ประธานกลุ่มบริษัทประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

### หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัท

- 4.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของข้อตกลงภายในกิจการครอบครัวไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ ข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งมีผลต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัท
- 4.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลไม่ให้ข้อตกลงตามข้อ 4.3.1 เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น การมีบุคคลที่เหมาะสมมาสืบทอดตำแหน่ง
- 4.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อควบคุมบริษัท

### หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

- 4.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร พนักงานในทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้
- 4.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือกลไกอื่นเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง

## หลักปฏิบัติ 5: การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 5.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงาน
- 5.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

ทั้งนี้ การดำเนินการข้างต้นจะมีลักษณะเป็นไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่บริษัท ลูกค้า คู่ค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม กิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม

### หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานให้ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้
- (1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกค้า: โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ
  - (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า: โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบต่อไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
  - (3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า: โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการที่ได้มาตรฐานที่แข็งแกร่งและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
  - (4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน: โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว
  - (5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม: โดยป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
  - (6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม: โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
  - (7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน: โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทมีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัทอาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย



### หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ รวมทั้งตระหนักว่าการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภทมีผลกระทบต่อกันและกัน
- 5.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะตระหนักว่า รูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ ให้คำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน
- 5.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการฝ่ายจัดการ จะมีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ทรัพยากรที่บริษัทพึงคำนึงถึงมีอย่างน้อย 4 ประเภท ได้แก่ การเงิน (Financial Capital) ด้ำนบุคลากร (Human Capital) สังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) และธรรมชาติ (Natural Capital)

### หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

- 5.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้
- 5.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
- 5.4.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ทั้งนี้ กรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ได้แก่
  - 1) บริษัทได้ทำตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2) บริษัทมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต
  - 3) บริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ในด้านต่างๆ เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Incident Management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (Asset Management) เป็นต้น
  - 4) บริษัทได้พิจารณาการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความ

เหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน  
งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ  
(Business Model) เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้  
บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- 6.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 6.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์  
เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการ  
บริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับ  
สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- 6.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กร  
ที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้  
ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการจะให้ความสำคัญ อาจแบ่งออกเป็น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic  
Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และ  
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นต้น
- 6.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยง  
ที่ได้รับรู้ไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 6.1.5 คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยงกลั่นกรอง  
การดำเนินการตามข้อ 6.1.1 ถึง 6.1.4 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- 6.1.6 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 6.1.7 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง  
ทั้งของในประเทศและในระดับสากล
- 6.1.8 ในกรณีที่บริษัทมีบริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มี  
สิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) คณะกรรมการจะนำผลประเมินระบบควบคุมภายใน  
และการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาตามข้อ 6.1.1 ถึง 6.1.7 ด้วย

### หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการจะจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- 6.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน  
โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ  
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีหน้าที่อย่าง  
น้อยตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 6.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทจัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น ใช้อำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
- 6.2.4 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- 6.2.5 คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

### หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- 6.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย
- 6.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- 6.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีข้อกำหนดให้กรรมการบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

### หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- 6.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่

## เกี่ยวข้อง

## หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส

- 6.5.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกและกระบวนการจัดการ ข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง
- 6.5.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มียุทธศาสตร์และแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยจะกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต หรือ กรรมการตรวจสอบของบริษัท รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการ
- 6.5.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่แจ้งเบาะแสดำเนินการด้วยเจตนาสุจริต

## หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

## หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- 7.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
- 7.1.2 ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล ให้คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องโดยในกรณีที่เป็นการรายงานทางการเงิน จะพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้ด้วย
  - 1) ผลการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน
  - 2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)
  - 3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท
- 7.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 7.1.4 ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการบริษัทรายนั้นจะดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของกลุ่มตน

## หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

7.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของบริษัท และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

7.2.2 ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

## หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

7.3.1 ในกรณีที่บริษัทมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล

7.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ

7.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า การพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

## หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

7.4.1 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัท

7.4.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน

## หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักกลยุทธ์สัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

7.5.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีนโยบายการสื่อสาร (Communication Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไป

อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีต่อผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- 7.5.2 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี
- 7.5.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

- 7.6.1 นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท โดยกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้บนเว็บไซต์ของบริษัท

- 1) วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- 2) ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- 3) รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
- 4) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- 5) แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- 6) ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือ สื่อต่างๆ
- 7) โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 8) โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า
- 9) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
- 10) การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
- 11) หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 12) นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- 13) นโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ
- 14) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 15) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 16) ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่องานนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์

## หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

8.1.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้เรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ได้ผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.2 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น

1) การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ คณะกรรมการบริษัทต้องแจ้งเหตุผลให้ผู้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

2) หลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

8.1.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

8.1.4 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม

8.1.5 คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

8.1.6 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมฉบับภาษาไทย

ทั้งนี้ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยข้อความดังต่อไปนี้

1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น

2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัทและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นแต่ละวาระ

3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอซึ่งรวมถึง

(ก) วาระอนุมัติจ่ายปันผล – นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ให้อธิบายเหตุผลและข้อมูลประกอบ

(ข) วาระแต่งตั้งกรรมการบริษัท – ระบุชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

(ค) วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท – นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละตำแหน่ง และค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์

อื่นๆ

- (ง) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี – ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
- 4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
  - 5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่นๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุมเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- 8.2.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 8.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- 8.2.3 คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 8.2.4 ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 8.2.5 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการบริษัทในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- 8.2.6 สนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- 8.2.7 ก่อนเริ่มการประชุม ให้บริษัทแจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
- 8.2.8 ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการเช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท
- 8.2.9 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม



### หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

- 8.3.1 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 8.3.2 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 8.3.3 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) รายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมการประชุมไม่เข้าร่วมการประชุม
  - 2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
  - 3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปีเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

### 11.2 คณะกรรมการชุดย่อย

#### 11.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
นายวุฒิ มีช้วย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
ดร. อภิวัฒน์ พลสยาม	กรรมการตรวจสอบ
นายณรงค์ เดชานนารุจิกร*	กรรมการตรวจสอบ
นายทวี มีเงิน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \*นายณรงค์ เดชานนารุจิกรเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาโท สาขาบัญชี

โดยมีนายกำธร ฉิมพาลี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
  4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  5. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และ ปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่า เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  7. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และ คณะกรรมการของบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และผู้สอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้ให้ประกันเป็นพิเศษในงบการเงิน และข้อมูลการเงินที่บริษัท นำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นิยาม คุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 11.2.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายสุกร รัตนกมลพร	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวภรณานต์ รัตนกมลพร	กรรมการบริหาร
นายชัยทัต กุลโชควณิช	กรรมการบริหาร
นายชัยยุทธ เอียดแก้ว	กรรมการบริหาร
นางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- มีหน้าที่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ตามความจำเป็นในการประกอบกิจการ โดยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
  - นโยบาย เป้าหมาย และแผนงานประจำปีของบริษัท
  - งบประมาณประจำปีของบริษัท
  - แนวทาง นโยบาย และเป้าหมายการลงทุน เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการนำไปถือปฏิบัติในการปฏิบัติงาน
  - โครงสร้างอัตราค่าจ้าง สวัสดิการของพนักงาน เพื่อตอบแทนการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
- มีอำนาจในการอนุมัติการเปิดบัญชีเงินฝาก และบริหารบัญชีเงินฝาก กับธนาคารทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการบริหารเงินในภาพรวม
- มีอำนาจหน้าที่กระทำเกี่ยวกับเรื่องดังต่อไปนี้ภายในขอบเขตที่ได้กำหนดไว้เป็นเรื่องๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
  - ควบคุมและกำหนดแนวทางการบริหารการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทภายในขอบเขตที่คณะกรรมการมอบหมาย และให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
  - มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

- 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆไป
- 6) อำนาจอนุมัติอื่นๆ ที่นอกเหนือจากนี้ให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติ ที่ได้รับการอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

### 11.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นายวุฒิมิ ี่ช่วย	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายชัยทัต กุลโชควิช	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายทวี มีเงิน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ด้านการสรรหา

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม
- 3) พิจารณาสรรหา และคัดเลือกผู้บริหารของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ

- 3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่องคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
- 5) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงาน หรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### 11.3 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการ

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทุกประการ คณะกรรมการต่างๆ ของบริษัทมีรายชื่อและ ขอบเขตอำนาจดังต่อไปนี้

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท การสรรหากรรมการเป็นหน้าที่และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะ ส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัท ในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีภาวะ ผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็น อย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัท จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร การแต่งตั้งกรรมการนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้ง กรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - 2) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2) ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราว ละหลายคน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วย คะแนนที่มีตามข้อ 1.1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 3) การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการอิสระถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย และให้มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากหรือตกลงกันในคณะกรรมการว่าผู้ใดจะออก และปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเป็นกรรมการใหม่ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะมีเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น

- หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสำคัญทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงรายการประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะมีเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เป็นกรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน และบริษัทต้องแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้ออกก่อนครบวาระ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 4 คน และต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งกรรมการบริหารนั้น ให้ผู้ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการบริหารแทนในการประชุมคณะกรรมการบริหารคราวถัดไป โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัท
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจลงมติให้กรรมการบริหารคนใดออกจากตำแหน่งได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
3. ให้กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไป เพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าจะมีกรรมการคนใหม่เข้ารับหน้าที่

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### **11.4 การพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท**

ในการพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทบริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือเมื่อมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม โดยจะทำการพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนออนุมัติการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัท หรือตามอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งสำหรับตำแหน่งนั้นๆต่อไป

#### **11.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่ง



กำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

## 11.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่าผู้ลงทุนในหลักทรัพย์บริษัทได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับการใช้ข้อมูลภายใน และระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมุ่งเน้นความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูล ต้องไม่ใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทหรือข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตัวตนเองและผู้อื่น โดยให้หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 2 วันทำการ ภายหลังจากข้อมูลได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว
2. บริษัทมีหน้าที่เปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีและอย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อและวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกำหนด และผ่านสื่ออื่นๆ ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และประชาสัมพันธ์ เพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลข่าวสารได้เข้าถึงนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างทันทั่วถึงและเท่าเทียม
3. บริษัทมีกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญถูกเปิดเผย ทั้งนี้ บริษัทได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน แต่เพียงผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

หากมีการกระทำที่ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาลงโทษตามสมควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนด้วยหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย

## 11.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ นายบรรจง พิชญสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7147 หรือ นายไกรสิทธิ์ ศิลปะมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9429 หรือ นางสาวเขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 หรือ นางสาววราภรณ์ กาญจนรัศมีโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9927 จากบริษัทสยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในงวดบัญชีของปี 2563 เป็นจำนวนเงิน รวม 2,650,000 บาท (สองล้านหกแสนห้าหมื่นบาท)

## 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)

- |   |        |             |
|---|--------|-------------|
| 1) ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมกระดาษทำการ          |        | 300,000 บาท |
| 2) ค่าใช้จ่ายในการทดสอบระบบสารสนเทศโดย IT Audit | ประมาณ | 130,000 บาท |

## 12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 12.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนารธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างยั่งยืน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัตินโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Policy) โดยมีกรอบหลักการแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1. กรอบแนวทางการดำเนินการความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดีและยึดหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม มีส่วนรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชนตลอดจนสังคมวงกว้าง ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนารธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยแนวทางของความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทจะครอบคลุมในหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 1.3 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 1.4 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 1.5 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### 1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และยึดคติกาของการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและบริษัทย่อย หรือขัดต่อกฎหมาย โดยมีหลักการในการดำเนินธุรกิจดังนี้คือ

- ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงการค้า หรือเงื่อนไขทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
- รักษาความลับหรือสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- บริษัทและบริษัทย่อยต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ ได้แก่ การรวมหัวกำหนดราคา การกำหนดราคาจำหน่ายเพื่อกำจัดคู่แข่ง โดยการกำหนดราคาของบริษัทจะมาจากการพิจารณาภาวะตลาด ความต้องการซื้อ ตลอดจนต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรืออาจกล่าวได้ว่า เป็นการกำหนดราคาสินค้าตามต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ / นโยบายการจัดซื้อของบริษัท มีการกำหนด วิธีการจัดหา ขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม
- บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยมีจุดรับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวที่บริษัท ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## 1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะสติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (ตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท)
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันต่างๆ
- ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
- ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอกเพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

## 1.3 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม โดยไม่มีเงื่อนไขใดที่จะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยไม่เท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน บริษัทมีระบบการดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม (ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท) ดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยจะดูแลผลตอบแทนให้พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพนักงานไม่จำเป็นต้องเรียกรับ
- บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เลือกปฏิบัติ ในขณะที่เดียวกันจะปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน

- ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะหาทางยุติโดยเร็วและเป็นธรรม เพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง

เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยถือว่าข้อปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบและข้อบังคับพนักงาน” ที่พนักงานพึงปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในวันแรกของการเข้าร่วมงานกับบริษัทและยังได้เน้นย้ำรายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน

#### 1.4 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้จริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการสื่อสารด้านการตลาดหลายวิธี ได้แก่ การสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์โดยผ่านการแนะนำของเจ้าหน้าที่ขาย หรือช่องทางสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

#### 1.5 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้มีโครงการหรือกิจกรรมที่สร้างประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม พร้อมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงาน หรือผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

- มีการกำหนดขั้นตอนการจัดการของเสียจากการดำเนินงานอย่างชัดเจน
- ดูแลสิ่งแวดล้อมรอบข้างโครงการเพื่อจำกัดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย
- ร่วมพัฒนาชุมชนในบริเวณรอบโครงการต่างๆ ของบริษัท

## 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### 2.1 คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

กำหนดให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดให้มีจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 7 คนและคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมคัดเลือกเลือกสมาชิก 1 คน ทำหน้าที่เป็นประธานคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### 2.2 การกำหนดแผนการดำเนินการและการรายงานผลการปฏิบัติการ

กำหนดให้คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจัดทำแผนงานความรับผิดชอบต่อสังคม นำเสนอคณะกรรมการบริหารเป็นรายปี และกำหนดงบประมาณในการดำเนินงานสำหรับปีนั้นๆ โดยคำนึงถึงกรอบแนวทางการดำเนินการความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมกับความเหมาะสมกับการดำเนินการของบริษัท สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัท ร่วมกับ และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 12.2 คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
นางสาวภรกรานต์ รัตนกมลพร	ประธานคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
นางสาวลัดดา ไตรยะวงศา	สมาชิกคณะทำงาน
นางสาวกัญจมา วราร์ห์บัณฑูรวิทย์	สมาชิกคณะทำงาน
นางสาวปญญานุช ภูมิวิฑูรสิทธิชัย	สมาชิกคณะทำงาน

โดยคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับ คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนรู้ เข้าใจ และเกิดความตระหนักในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
2. กำหนดแผนงานที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
3. กำหนดงบประมาณในการดำเนินงานสำหรับปีนั้นๆ โดยคำนึงถึงกรอบแนวทางการดำเนินการความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมกับความเหมาะสมกับการดำเนินการของบริษัท สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัท
4. สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ ความสำเร็จ และประสบการณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ระหว่างหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก
5. ประชุมคณะทำงาน และจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 12.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ทำการวางแผนโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีหัวข้อและรายละเอียดของโครงการที่สำคัญ ดังนี้

1. กิจกรรมเติมยิ้มให้น้องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563 : ร่วมสนับสนุน ทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา ขนม แก่น้องๆ ในชุมชนใกล้เคียง ร่วมกับสำนักงานเขตสะพานสูงและศูนย์กีฬาเฉลิมพระเกียรติ กรุงเทพมหานคร และเทศบาลคลองตำหรุ อ.เมือง จ.ชลบุรี ระหว่างวันที่ 8 - 10 มกราคม 2563
2. กิจกรรมปลูกป่าชายเลน 500 ต้น : บริษัทและบริษัทย่อยจัดกิจกรรมให้พนักงาน เดินทางไปจัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน 500 ต้น ณ ชุมชนบ้านขุนสมุทรจีน จ.สมุทรปราการ เพื่ออนุรักษ์พื้นที่ชายฝั่งที่ได้รับผลกระทบจากน้ำทะเลกัดเซาะชายฝั่ง เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2562
3. กิจกรรมเติมยิ้มให้น้องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2562 : ร่วมสนับสนุน ทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา ขนม แก่น้องๆ ในชุมชนใกล้เคียง ร่วมกับสำนักงานเขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร และเทศบาลคลองตำหรุ อ.เมือง จ.ชลบุรี ระหว่างวันที่ 11 - 12 มกราคม 2562
4. โครงการ “ดิทโต้ พาน้องท่องดาว” : จัดกิจกรรมพาน้อง ๆ จากบ้านบ้านราชวดีหญิง และบ้านราชวดีชาย จำนวน 100 คน เดินทางไปเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์ผ่านระบบฉายภาพในท้องฟ้าจำลอง ณ ศูนย์วิทยาศาสตร์เพื่อการศึกษา ท้องฟ้าจำลองกรุงเทพ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560



### 12.4 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

## 12.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 12.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักและให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ และมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการป้องกันมลพิษ และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมีการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง
3. ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
4. ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างวัฒนธรรมและจิตสำนึกที่ดีต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม
5. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชนในท้องถิ่น โดยร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานท้องถิ่นหรือหน่วยงานอื่นๆ
6. เปิดแผนนโยบายสิ่งแวดล้อม ให้กับพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ และสาธารณชน

### 12.5.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบัน บริษัทได้จัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าปัจจุบัน กิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น มิได้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ จึงยังไม่มีผลจำเป็นต้องทำการทวนสอบการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมอบหมายให้ประธานกลุ่มบริษัทเป็นผู้พิจารณาให้มีการดำเนินการทวนสอบการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่อาจจะทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ ตามความเหมาะสม



**ส่วนที่ 2.3**  
**การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ**

**9. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น**

**9.1 หลักทรัพย์ของบริษัท**

**9.1.1 หุ้นสามัญของบริษัท**

บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 220,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 440,000,000 หุ้น (สี่ร้อยสี่สิบล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบatang) โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 180,000,000 บาท (หนึ่งร้อยแปดสิบล้านบาท) และภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 220,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบล้านบาท)

**9.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ประกอบด้วย**

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		ภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	<b>กลุ่มตระกูลรัตนกมลพร</b>	315,000,000	87.50%	315,000,000	71.59%
	- นายธีระชัย รัตนกมลพร	157,500,000	43.75%	157,500,000	35.80%
	- นายสุกร รัตนกมลพร	67,500,000	18.75%	67,500,000	15.34%
	- นายพิพัฒน์ รัตนกมลพร	28,125,000	7.81%	28,125,000	6.39%
	- นางระพี รัตนกมลพร	28,125,000	7.81%	28,125,000	6.39%
	- นางกัลยา สุอมรรัตนกุล	15,750,000	4.38%	15,750,000	3.58%
	- นางสาวธิดารัตน์ สุอมรรัตนกุล	15,750,000	4.38%	15,750,000	3.58%
	- นางสาวกรกานต์ รัตนกมลพร	2,250,000	0.63%	2,250,000	0.51%
2	นายกฤตย์ อินทรพรอุดม	11,250,000	3.13%	11,250,000	2.56%
3	นายศุภโชค ตันตวิฑ	11,250,000	3.13%	11,250,000	2.56%
4	<b>กลุ่มตระกูลบุญธกานนท์</b>	11,250,000	3.13%	11,250,000	2.56%
	- นายเกรียงไกร บุญธกานนท์	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%
	- นางสาววาณี บุญธกานนท์	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%
5	นายอัคเรศ แดงสุวรรณ	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%
6	นายชกเม้ง แซ่แต้	5,625,000	1.56%	5,625,000	1.28%
7	<b>กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย</b>	-	-	8,000,000	1.82%
	- นายชัยทัต กุลโชคควนิช	-	-	2,000,000	0.45%
	- นายชัยยุทธ เขียดแก้ว	-	-	2,000,000	0.45%
	- พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย	-	-	4,000,000	0.91%

ลำดับ	รายชื่อ	ณ วันที่ 30 กันยายน 2563		ภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
8	ประชาชนทั่วไป	-	-	72,000,000	16.36%
	<b>รวม</b>	360,000,000	100.00%	440,000,000	100.00%

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้ความสัมพันธ์ในกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร เป็นดังนี้

นายธีระชัย รัตนกมลพร เป็นพี่ชายของนายสุกร รัตนกมลพร

นายพิพัฒน์ รัตนกมลพร เป็นบิดาของนายสุกร รัตนกมลพร

นางระพี รัตนกมลพร เป็นมารดาของนายสุกร รัตนกมลพร

นางสาวธิดารัตน์ สุขอมรัตนกุล เป็นคู่สมรสของนายธีระชัย รัตนกมลพร

นางกัลยา สุขอมรัตนกุล เป็นมารดาของนางสาวธิดารัตน์ สุขอมรัตนกุล

นางสาวภรณาด์ รัตนกมลพร เป็นพี่สาวของนายสุกร รัตนกมลพร

\*\* นายภฤตย์ อินทรพรอุดม นายศุภโชค ตันตวิวิท นายเกรียงไกร บุญธกานนท์ และนายอัศเรศ แต่งสุวรรณ เข้ามาซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้

\*\*\* นางสาววณิ บุญธกานนท์ และนายชกเม้ง แซ่แต้ ทำการซื้อหุ้นต่อจากผู้ลงทุน 2 ท่านที่ทำการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทที่ทำการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557

### 9.3 การออกหลักทรัพย์อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกให้แก่สถาบันการเงิน 3 แห่ง เป็นจำนวนรวม 8 ฉบับ โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 141,202,542.05 บาท ซึ่งในวันที่ 24 มีนาคม 2563 ได้ชำระคืนบางส่วนแล้วคงเหลือจำนวน 4 ฉบับ รวมเป็นมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้น 37,002,542.05 บาท

### 9.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 9.4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและทุนสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติจ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

#### 9.4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยนำเสนอ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย

## 10. โครงสร้างการจัดการ

### 10.1 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายทวี มีเงิน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นายสุภกร รัตนกมลพร	กรรมการ
3. นายชัยทัต กุลโชควิณิช	กรรมการ
4. นางสาวภรกานต์ รัตนกมลพร	กรรมการ
5. นายชัยยุทธ เอียดแก้ว	กรรมการ
6. นางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี	กรรมการ
7. นายวุฒิ มีช่วย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. ดร. อภิวัฒน์ พลสยม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9. นายณรงค์ เดชาธนาธุรกิจ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวอัจฉวรรณ ตั้งดำรงกุล และนางสาวดาวิณี วิจิตรปิยะกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสุภกร รัตนกมลพร นางสาวภรกานต์ รัตนกมลพร นายชัยทัต กุลโชควิณิช กรรมการ 2 ใน 3 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
- 3) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
- 4) พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 6) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 7) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 8) จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- 9) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- 10) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่กรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- 11) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

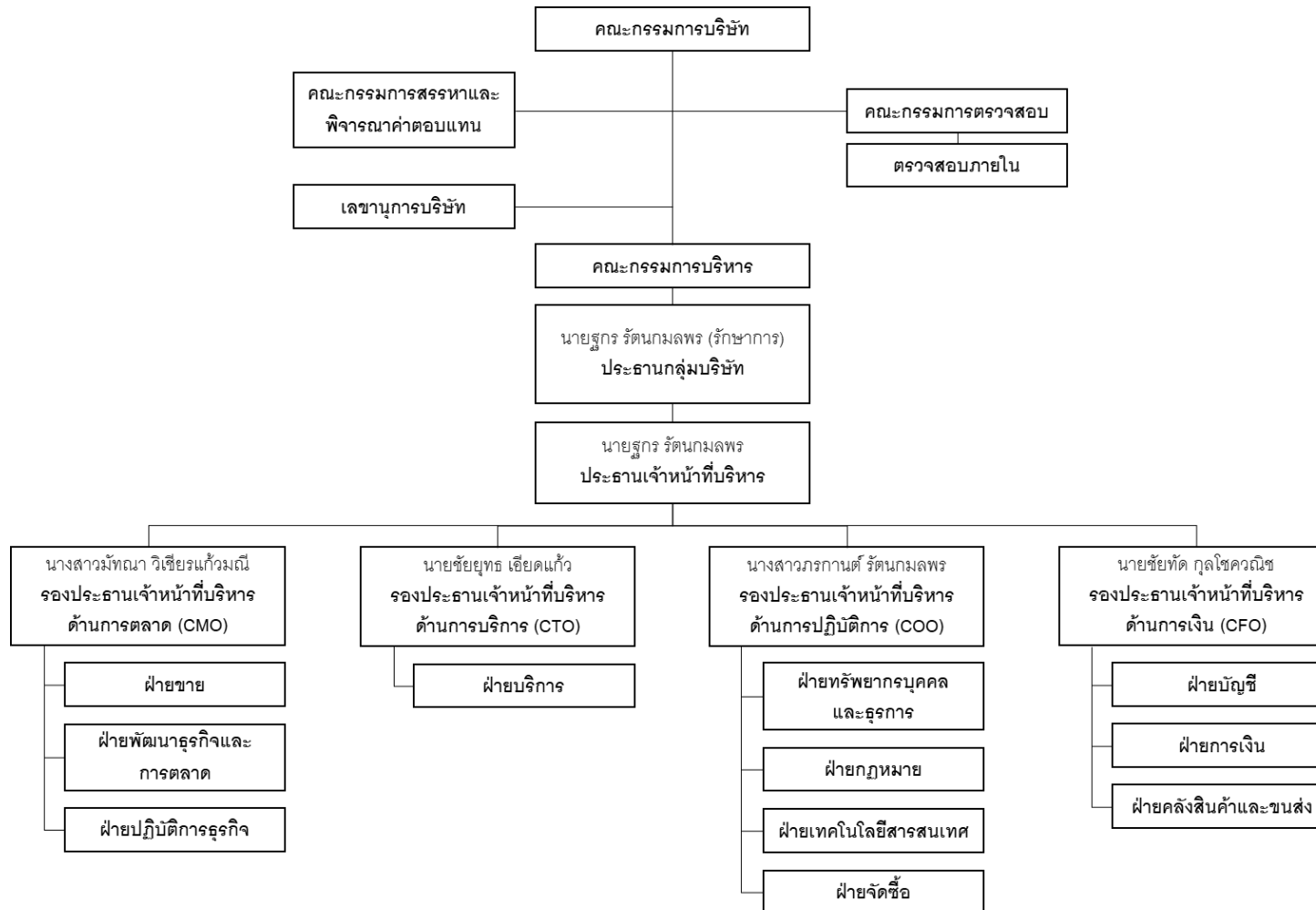
โดยในปี 2562 และปี 2563 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ  
ดังนี้

ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563
1. นายทวี มีเงิน	1/1	6/6	1/1	4/4
2. นายสุกร รัตนกมลพร	4/4	6/6	-	-
3. นายชัยทัต กุลโชควนิช	4/4	6/6	-	-
4. นางสาวภรกรานต์ รัตนกมลพร	4/4	6/6	-	-
5. นายชัยยุทธ เอียดแก้ว	4/4	6/6	-	-
6. นางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี	4/4	6/6	-	-
7. นายวุฒิ มีช่วย*	-	6/6	-	4/4
8. ดร. อภิวัฒน์ พลสยาม	1/1	6/6	1/1	4/4
9. นายณรงค์ เดชานารุจิกร	1/1	6/6	1/1	4/4

หมายเหตุ : นายวุฒิ มีช่วย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมติการ  
ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563

## 10.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 โครงสร้างองค์กร (organization chart) ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้



โดยปัจจุบันบริษัทว่าจ้างบริษัท ออดิท เอ็ส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งในอนาคตบริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
นายสุภกร	รัตนกมลพร*	ประธานกลุ่มบริษัท* (รักษาการ)/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**
นางสาวมัทนา	วิเชียรแก้วมณี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด
นางสาวภรณานต์	รัตนกมลพร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ
นายชัยทัต	กุลโชควนิช***	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
นายชัยยุทธ	เอียดแก้ว	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริการ

**หมายเหตุ** \* นายสุภกร รัตนกมลพร รักษาการตำแหน่งประธานกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

\*\* นายสุภกร รัตนกมลพร ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานกลุ่มบริษัท

\*\*\* นายชัยทัต กุลโชควนิช เป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่ ลงไป
4. พิจารณานุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
5. พิจารณานุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
6. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
7. มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในการบริหารกิจการของบริษัทตามปกติ และอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
  1. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชีก เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  2. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
  3. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
  4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป
  5. อำนาจอนุมัติอื่นๆ ที่นอกเหนือจากนี้ให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติและการสั่งการในระดับต่างๆ (Level of Authorization) ที่ได้รับการอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ตัวแทน หรือผู้รับมอบหมายให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตัวแทน หรือผู้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่



ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 มีมติกำหนดหลักเกณฑ์อำนาจอนุมัติในการบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2559 เป็นต้นมา โดยอำนาจการลงนาม และอนุมัติการดำเนินงานโดยสรุปของแต่ละฝ่ายเป็นดังนี้

### อำนาจอนุมัติของบริษัท

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ									
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกลุ่มบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้จัดกรฝ่าย	ผู้จัดการแผนก	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
<b>นโยบายและแผน</b>										
การกำหนดนโยบาย	■									
การอนุมัติแผนธุรกิจและการแก้ไขปรับปรุง		■								
การอนุมัติคู่มือการงบประมาณและแก้ไขปรับปรุง				■						
การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปีและแก้ไขปรับปรุง	■									
<b>เรื่องทั่วไป</b>										
การอนุมัติวงเงินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในรายละเอียดนี้และนอกงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติ > 30 ล้านบาทต่อราย	■									
การอนุมัติวงเงินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในรายละเอียดนี้และนอกงบประมาณประจำปีแต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท		■								
เอกสารกำกับดูแลกิจการ	■									
นโยบายทางการเงิน	■									
กลยุทธ์บริษัท ( Business Plan )	■									
งบประมาณบริษัท	■									
เรื่องที่มีความสำคัญมากและไม่ใช่เหตุการณ์ปกติ	■									
สัญญาการทำธุรกรรมที่มีผลต่อรายได้และการขายมากกว่า 200 ล้านบาท	■									
การขายและการให้บริการที่มีมูลค่าเกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง	■									
การขายและการให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง		■								
การขายและการให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้ง				■						
การขายและการให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง					■					
การขายและการให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง						■				
การขายและการให้บริการที่มีมูลค่าไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อครั้ง							■	■	■	

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ									
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกลุ่มบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้จัดการฝ่าย	ผู้จัดการแผนก	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
การซื้อ / ขอรับใบอนุญาต / สัมปทานที่มีวงเงินลงทุน > 100 ล้านบาท										
การซื้อ / ขอรับใบอนุญาต / สัมปทานที่มีวงเงินลงทุน ไม่เกิน 100 ล้านบาท										
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์										
การรับผิดชอบต่อสังคม ( CSR )										
ปัญหาเกี่ยวกับผลกระทบร้ายแรงเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม										
โครงสร้างองค์กร										
นโยบายบริษัทในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท										
กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท										
การเป็นผู้สนับสนุน										
การรับผิดชอบต่อสังคม ( เงินบริจาคและเงินสนับสนุนต่างๆ )										
<b>บัญชีและการรายงานทางการเงิน</b>										
การเปลี่ยนแปลงหรือเบี่ยงเบนจากมาตรฐานการบัญชี										
<b>การจัดการด้านการเงิน</b>										
โครงสร้างเงินทุน										
นโยบายเงินปันผล (เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น)										
การออกหุ้นทุน										
การออกหุ้นกู้										
การขายออกหุ้นทุน										
การจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินมูลค่าขนาด > 100 ล้านบาท										
การจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินมูลค่าขนาดตั้งแต่ 50 - 100 ล้านบาท										
การจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินมูลค่าขนาดไม่เกิน 50 ล้านบาท										
การลงทุนทางการเงิน การซื้อหุ้นสามัญ การซื้อตราสารทางการเงินอื่น ๆ > 50 ล้านบาท										
การลงทุนทางการเงิน การซื้อหุ้นสามัญ การซื้อตราสารทางการเงินอื่น ๆ ไม่เกิน 50 ล้านบาท										
การกู้ยืมเงินและการให้กู้ยืม กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม มูลค่าขนาด > 20 ล้านบาท ต่อปี (พิจารณาทุก กลต.ที่เกี่ยวข้อง)										
การกู้ยืมเงินและการให้กู้ยืม กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม มูลค่าขนาดไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี (พิจารณาทุก กลต.ที่เกี่ยวข้อง)										
การลงทุนในตราสารตลาดเงิน										
สัญญาเช่าดำเนินงาน										
การบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์										
สัญญาป้องกันความเสี่ยงการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ										
การออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลภายนอก										
<b>การเบิกเงินทดรองจ่าย</b>										

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ									
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกลุ่มบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้จัดการฝ่าย	ผู้จัดการแผนก	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
- วงเงินตั้งแต่ 400,000 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 900,000 บาท										
- วงเงินตั้งแต่ 300,000 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 400,000 บาท										
- วงเงินตั้งแต่ 5,000 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 300,000 บาท										
- วงเงินตั้งแต่ 3,000 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 5,000 บาท										
- วงเงินตั้งแต่ 2,000 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 3,000 บาท										
<b>การเบิกเงินสดย่อย</b>										
- วงเงินไม่เกิน 2,000 บาท										
<b>การจัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง</b>										
- วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทขึ้นไป										
- วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท										
- วงเงินตั้งแต่ 25 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท										
- วงเงินตั้งแต่ 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 25 ล้านบาท										
- วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท										
การทำสัญญา การลงนามในสัญญา หรือข้อตกลงเพื่อการจัดจ้าง ประมูลงาน	กรรมการผู้มีอำนาจตามหนังสือรับรองนิติบุคคลลงนามร่วมกัน									
<b>การบริหารจัดการด้านสินทรัพย์</b>										
การโอน การจำหน่าย การบริจาค การทำลาย การให้เช่า ที่เกินกว่า 20 ล้านบาท										
การโอน การจำหน่าย การบริจาค การทำลาย การให้เช่า ตั้งแต่ 10 - 20 ล้านบาท										
การโอน การจำหน่าย การบริจาค การทำลาย การให้เช่า ไม่เกินกว่า 10 ล้านบาท										
หลักทรัพย์หลักประกัน ที่เกินกว่า 100 ล้านบาท										
หลักทรัพย์หลักประกัน ตั้งแต่ 50 - 100 ล้านบาท										
หลักทรัพย์หลักประกัน ไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท										
การปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยน การบำรุงรักษา										
การประกันภัย										
การทำลายเอกสารสำคัญ ( ที่จัดเก็บเกินจากเวลาที่กำหนดตามกฎหมายหรือตามนโยบายบริษัทฯ)										
<b>การบริหารจัดการด้านการดำเนินงาน</b>										
การจัดทำสัญญาที่สำคัญมาก Business Critical										
การจัดซื้อจัดจ้างนอกงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติ										
การจัดซื้อจัดจ้าง การว่าจ้างช่วงในงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติที่เกินกว่า 100 ล้านบาท										
การจัดซื้อจัดจ้าง การว่าจ้างช่วงในงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติตั้งแต่ 50 - 100 ล้านบาท										
การจัดซื้อจัดจ้าง การว่าจ้างช่วงในงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติไม่เกิน										

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ									
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกลุ่มบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้จัดการฝ่าย	ผู้จัดการแผนก	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
กว่า 50 ล้านบาท										
การลงทุนในโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการทำงาน งานวิจัย พัฒนา ผลิตภัณฑ์ที่เกินกว่า 10 ล้านบาทต่อปี										
การลงทุนในโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการทำงาน งานวิจัย พัฒนา ผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ 5 - 10 ล้านบาทต่อปี										
การลงทุนในโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการทำงาน งานวิจัย พัฒนา ผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี										
การทำธุรกรรมปกติซึ่งเป็นรายการระหว่างกัน										
การแต่งตั้งที่ปรึกษาของบริษัท										
<b>การบริหารความเสี่ยง</b>										
ความเสี่ยงทางธุรกิจที่ยอมรับ										
<b>การบริหารจัดการด้านบุคลากร</b>										
คณะกรรมการบริษัท										
ประธานกลุ่มบริษัท										
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร (CEO)										
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (COO/CFO/CTO/CMO)										
ระดับหัวหน้างาน										
พนักงานอื่นๆ										
การจัดสรรหุ้นกับพนักงาน และบุคคลภายนอก										
การเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ										
<b>การบริหารด้านภาษีและกฎหมาย</b>										
การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางกฎหมาย										
คดีความ/ข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่เกิน 20 ล้านบาท										
คดีความ/ข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท										
มูลค่าประเมินประโยชน์ความที่เกิน 20 ล้านบาท										
มูลค่าประเมินประโยชน์ความที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท										
<b>การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน</b>										
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ครอบคลุมตามข้อกำหนดของกสท.										
การติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน										
การให้ข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์และประชาสัมพันธ์										

**อำนาจอนุมัติของบริษัทย่อย**

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ						
	กรรมการบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการแผนกหรือสูงกว่า	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
<b>นโยบายและแผน</b>							
การกำหนดนโยบาย							
การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปีและแก้ไขปรับปรุง							
การอนุมัติแผนธุรกิจและการแก้ไขปรับปรุง							
การอนุมัติคู่มืองบประมาณและแก้ไขปรับปรุง							
<b>เรื่องทั่วไป</b>							
การอนุมัติวงเงินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในรายละเอียดนี้และนอกงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติ > 30 ล้านบาทต่อราย							
การอนุมัติวงเงินนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในรายละเอียดนี้และนอกงบประมาณประจำปีแต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท							
เอกสารกำกับดูแลกิจการ							
นโยบายทางการเงิน							
นโยบายสินเชื่อ (Credit Policy)							
-การอนุมัติวงเงินการให้เครดิต (Credit Limit) > 1 ล้านบาท ของลูกค้าแต่ละราย							
-การอนุมัติวงเงินการให้เครดิต (Credit Limit) ไม่เกิน 1 ล้านบาท ของลูกค้าแต่ละราย							
-การอนุมัติวงเงินการให้เครดิต (Credit Limit) นอกเหนือจากที่กำหนดไว้							
การอนุมัติรายการยกเลิกใบแจ้งหนี้ / ใบลดหนี้ เพื่อทำรายการใหม่ มูลค่า 5 ล้านบาทขึ้นไปต่อครั้ง							
การอนุมัติรายการยกเลิกใบแจ้งหนี้ / ใบลดหนี้ เพื่อทำรายการใหม่ มูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาทขึ้นไปต่อครั้ง							
กลยุทธ์บริษัท (Business Plan)							
งบประมาณบริษัท							
เรื่องที่มีความสำคัญมากและไม่ใช่เหตุการณ์ปกติ							
สัญญาการทำธุรกรรมที่มีผลต่อรายได้และการขายมากกว่า 200 ล้านบาท							
สัญญาการทำธุรกรรมที่มีผลต่อรายได้และการขายไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง							
การซื้อ / ขอรับใบอนุญาต / สัมปทานที่มีวงเงินลงทุน > 100 ล้านบาท							
การซื้อ / ขอรับใบอนุญาต / สัมปทานที่มีวงเงินลงทุน ไม่เกิน 100 ล้านบาท							
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์							
โครงสร้างองค์กร							
นโยบายบริษัทในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท							
กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท							
การรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)							
การเป็นผู้สนับสนุน							

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ						
	กรรมการบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการแผนกหรือสูงกว่า	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
การรับผิดชอบต่อสังคม (เงินบริจาคและเงินสนับสนุนต่างๆ)							
ปัญหาเกี่ยวกับผลกระทบร้ายแรงเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม							
<b>บัญชีและการรายงานทางการเงิน</b>							
การเปลี่ยนแปลงหรือเบี่ยงเบนจากมาตรฐานการบัญชี							
<b>การจัดการด้านการเงิน</b>							
โครงสร้างเงินทุน							
นโยบายเงินปันผล (เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น)							
การออกหุ้นทุน							
การออกหุ้นกู้							
การขายออกหุ้นทุน							
การจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินมูลค่าขนาด > 50 ล้านบาท							
การจัดหาเงินทุนจากสถาบันการเงินมูลค่าขนาดไม่เกิน 50 ล้านบาท							
การลงทุนทางการเงิน การซื้อหุ้นสามัญ การซื้อตราสารทางการเงินอื่นๆ > 50 ล้านบาท							
การลงทุนทางการเงิน การซื้อหุ้นสามัญ การซื้อตราสารทางการเงินอื่นๆ ไม่เกิน 50 ล้านบาท							
การกู้ยืมเงินและการให้กู้ยืม กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม มูลค่าขนาดไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อปี (พิจารณาทุก กลต. ที่เกี่ยวข้อง)							
การลงทุนในตราสารตลาดเงิน							
สัญญาเช่าดำเนินงาน							
การบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์							
สัญญาป้องกันความเสี่ยงการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ							
การออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลภายนอก							
<b>การเบิกเงินทรอจ่าย</b>							
- วงเงินตั้งแต่ 10,000,001 บาทขึ้นไป							
- วงเงินตั้งแต่ 1,000,001 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 10,000,000 บาท							
- วงเงินตั้งแต่ 500,001 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 1,000,000 บาท							
- วงเงินตั้งแต่ 50,001 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 500,000 บาท							
- วงเงินตั้งแต่ 10,001 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 50,000 บาท							
- วงเงินตั้งแต่ 2,001 บาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 10,000 บาท							
- วงเงินไม่เกิน 2,000 บาท							
<b>การจัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง</b>							
- วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป							
- วงเงินตั้งแต่ 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท							
- วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท							

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ						
	กรรมการบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการแผนกหรือสูงกว่า	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
การทำสัญญา การลงนามในสัญญา หรือข้อตกลงเพื่อการจัดจ้าง ประมูลงาน	กรรมการผู้มีอำนาจตามหนังสือรับรองนิติบุคคลลงนามร่วมกัน						
<b>การบริหารจัดการสินทรัพย์</b>							
การโอน การจำหน่าย การบริจาค การทำลาย การให้เช่า > 10 ล้านบาท							
การโอน การจำหน่าย การบริจาค การทำลาย การให้เช่า ไม่เกินกว่า 10 ล้านบาท							
หลักทรัพย์หลักประกัน > 50 ล้านบาท							
หลักทรัพย์หลักประกัน ไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท							
การปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยน การบำรุงรักษา							
การประกันภัย							
การทำลายเอกสารสำคัญ (ที่จัดเก็บเกินจากเวลาที่กำหนดตามกฎหมายหรือตามนโยบายบริษัท)							
<b>การบริหารจัดการด้านการดำเนินงาน</b>							
การจัดทำสัญญาที่สำคัญมาก Business Critical							
การจัดซื้อจัดจ้างนอกงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติ							
การจัดซื้อจัดจ้าง การว่าจ้างช่วงในงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ > 50 ล้านบาท							
การจัดซื้อจัดจ้าง การว่าจ้างช่วงในงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท							
การลงทุนในโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการทำงาน งานวิจัย พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี							
การลงทุนในโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการทำงาน งานวิจัย พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี							
การบริหารรายการระหว่างกัน							
การแต่งตั้งที่ปรึกษาของบริษัท							
<b>การบริหารความเสี่ยง</b>							
ความเสี่ยงทางธุรกิจที่ยอมรับ							
<b>การบริหารจัดการด้านบุคลากร</b>							
คณะกรรมการบริษัท							
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)							
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร							
การจัดสรรทุนกับพนักงาน และบุคคลภายนอก							
การเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ							
ระดับหัวหน้างาน							
พนักงานอื่น ๆ							
<b>การบริหารด้านภาษีและกฎหมาย</b>							
การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางกฎหมาย							

เรื่องที่เสนออนุมัติ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ						
	กรรมการบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผู้อำนวยการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการฝ่ายหรือสูงกว่า	ผู้จัดการแผนหรือสูงกว่า	หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่า
คดีความ/ข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่ > 20 ล้านบาท มูลค่าประเมินประนอมยอมความที่ > 20 ล้านบาท							
คดีความ/ข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท มูลค่าประเมินประนอมยอมความที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท							
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							
ภาษีอื่น ๆ							
<b>การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน</b>							
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ครอบคลุมตามข้อกำหนดของกสท.							
การติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน							
การให้ข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์และประชาสัมพันธ์							

### 10.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นางสาว อัจฉรวรรณ ตั้งดำรงศักดิ์ และนางสาวดาวิณี วิจิตรปิยะกุล เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีประวัติและรายละเอียดตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 10.4 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายชัยทัต กุลโชควณิช ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวณัฐธยานี ลิ้มสุนทรากุล เป็นสมุห์บัญชีจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติและรายละเอียดตามที่ปรากฏใน เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



## 10.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาให้เห็นในการกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการ บริษัทและผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร ให้พิจารณาความเหมาะสมกับ ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจาก กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่ออนุมัติ หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2564 ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร สำหรับปี 2564 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### 10.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 10.5.1.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนในรูป ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนค่าตอบแทน
<i>คณะกรรมการบริษัท</i>	
ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท	15,000 บาทต่อครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	5,000 บาทต่อครั้ง
<i>คณะกรรมการตรวจสอบ</i>	
ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาทต่อครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	5,000 บาทต่อครั้ง

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นพนักงานของบริษัทไม่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทข้างต้น

ในปี 2562 และปี 2563 มีค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

ชื่อ - สกุล	ปี 2562		ปี 2563	
	ค่าเบี้ยประชุม	รวม (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม	รวม (บาท)
1. นายทวี มีเงิน	15,000	15,000	60,000	60,000
2. นายสุกร รัตนกมลพร	-	-	-	-
3. นายชัยทัต กุลโชควนิช	-	-	-	-
4. นางสาวกรกานต์ รัตนกมลพร	-	-	-	-
5. นายชัยยุทธ เอียดแก้ว	-	-	-	-

6. นางสาวมัทธนา	วิเชียรแก้วมณี	-	-	-	-
7. นายวุฒิ	มีช่วย	-	-	70,000	70,000
8. ดร. อภิวัฒน์	พลสยม	10,000	10,000	50,000	50,000
9. นายณรงค์	เดชาธนาธุรกิจ	10,000	10,000	50,000	50,000

### 10.5.1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนผู้บริหาร	5 ท่าน	5 ท่าน
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง)	8,086,327 บาท	7,868,668 บาท

#### ค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนจำนวน 80 ล้านหุ้น โดยมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังนี้ ดังนี้

- 1) หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 4,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนั้น เสนอขายให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีใช้กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้การจัดสรรจะไม่ใช่เป็นการจัดสรรหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่บุคคลที่บริษัทถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้นหรือเกินกว่าอัตราที่ประกาศกำหนด ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทบ.27/2559 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 40/2557 โดยมอบหมายให้ให้นายสุกร รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และรายชื่อพนักงานที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท
- 2) หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 4,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนั้น เสนอขายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้การจัดสรรจะไม่ใช่เป็นการจัดสรรหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่บุคคลที่บริษัทถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้นหรือเกินกว่าอัตราที่ประกาศกำหนด ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทบ.27/2559 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 40/2557 โดยรายชื่อของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรหุ้น มีดังนี้

ชื่อ - สกุล	ณ วันที่ 30 ก.ย. 63		หุ้นที่ได้รับการจัดสรร		ภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนั้น	
	จำนวน (ล้านหุ้น)	สัดส่วน <sup>1/</sup> (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านหุ้น)	สัดส่วน <sup>2/</sup> (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านหุ้น)	สัดส่วน <sup>2/</sup> (ร้อยละ)
1. นายชัยทัต กุลโชควณิช	-	-	2.00	0.45	2.00	0.45
2. นายชัยยุทธ เขียดแก้ว	-	-	2.00	0.45	2.00	0.45
รวม	-	-	4.00	0.91	4.00	0.91

หมายเหตุ 1/ สัดส่วนที่แสดงในตารางข้างต้น คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ก.ย. 63 ซึ่งเท่ากับ 360 ล้านหุ้น

2/ สัดส่วนที่แสดงในตารางข้างต้น คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ซึ่งเท่ากับ 440 ล้านหุ้น  
 ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นราคาเดียวกับที่เสนอขายต่อประชาชน

## 10.6 บุคลากร

จำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 528 คน ประกอบไปด้วยบุคลากรในบริษัท จำนวน 490 คน และบุคลากรในบริษัทย่อย จำนวน 38 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนพนักงาน (คน)		
	บริษัท	บริษัทย่อย	รวม
1. ผู้บริหาร	5	-	5
2. ฝ่ายขาย	24	3	27
3. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด (รวมถึงโปรแกรมเมอร์)	22	-	22
4. ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ	19	-	19
- พนักงานชั่วคราว (สำหรับการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (BPO))	219	-	219
5. ฝ่ายประสานงานโครงการ (สำหรับธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ)	-	25	25
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	-	4
7. ฝ่ายบริการ	112	-	112
8. ฝ่ายจัดซื้อ	2	2	4
9. ฝ่ายบัญชี	9	3	12
10. ฝ่ายการเงิน (ด้านรับ)	15	-	15
11. ฝ่ายการเงิน (ด้านจ่าย)	2	3	5
12. ฝ่ายคลังสินค้าและขนส่ง	9	-	9
13. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	44	2	46
14. ฝ่ายกฎหมาย	3	-	3
15. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	-	1
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>490</b>	<b>38</b>	<b>528</b>

### 10.6.1 ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากรในปี 2562 และปี 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : บาท)

	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
เงินเดือน ค่าล่วงเวลาและโบนัส	114,931,373.79	121,915,999.95
ค่าตอบแทนอื่นๆ	7,689,938.03	6,528,898.93
<b>รวม</b>	<b>122,621,311.82</b>	<b>128,444,898.88</b>

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นๆประกอบด้วยเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ค่าตรวจสุขภาพ และสวัสดิการอื่นๆ

บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด

(หน่วย : บาท)

	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
เงินเดือน ค่าล่วงเวลาและโบนัส	18,216,942.47	19,875,063.34
ค่าตอบแทนอื่นๆ	1,685,906.27	1,705,020.54
<b>รวม</b>	<b>19,902,848.74</b>	<b>21,580,083.88</b>

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นๆประกอบด้วยเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ค่าตรวจสุขภาพ และสวัสดิการอื่นๆ

### 10.6.2 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความชำนาญในเทคนิคต่างๆ ในด้านปฏิบัติงาน และเกิดการเรียนรู้มีประสบการณ์และมีการพัฒนาด้านต่างๆ และให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น อีกทั้งยังทำให้เกิดความพึงพอใจ และมีการพัฒนาที่ดีขึ้น โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรและมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยเป้าหมายของการฝึกอบรม คือ ให้พนักงานทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐาน และหลักสูตรความจำเป็นในการปฏิบัติงานและการดำรงตำแหน่ง โดยในปี 2564 มีการวางแผนการอบรมทั้งสิ้น 13 รายการ

### 13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 13.1 การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้ง 4 ท่าน ได้ประเมินและให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ให้ข้อมูลประกอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ส่วน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

โดยรายละเอียดของแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถดูได้ใน **เอกสารแนบที่ 4 แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน**

ปัจจุบัน บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอก ดำรงตำแหน่ง “ผู้ตรวจสอบภายใน” ของบริษัท ในการทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และสำเนารายงานเรียนประธานกลุ่มบริษัทเพื่อช่วยกำกับดูแลและสั่งการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในแต่ละหน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะด้วยความเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งบริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีความเห็นว่าบริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด และนายธนา วงศ์แสงนาค ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท มีประวัติคุณสมบัติ และประสบการณ์ทำงานที่เพียงพอ และเหมาะสมในการเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท อีกทั้งยังได้ทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน ทำให้มีความคุ้นเคยกับระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ดังจะเห็นได้จากผลการตรวจสอบซึ่งสามารถชี้จุดบกพร่องของระบบควบคุมภายในรวมถึงความผิดพลาดของผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างเป็นที่น่าพอใจ (กรุณาดูรายละเอียดประวัติของผู้ตรวจสอบภายใน ในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับ **หัวหน้างานตรวจสอบภายในบริษัท**)

ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน ผู้ดำรงตำแหน่งผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 13.2 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท **ไมพบ** ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ข้อสังเกตจากการสอบทานการควบคุมเฉพาะระบบงาน (Application Controls)

ผู้ตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทได้ทำการสอบทานการควบคุมเฉพาะระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลทางบัญชีของบริษัทเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตรวจสอบงบการเงินบริษัทที่ตรวจสอบผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท **ไมพบ** ข้อสังเกตในระบบควบคุมเฉพาะระบบงานซึ่งการตรวจสอบครอบคลุมระบบงานดังต่อไปนี้

- ระบบงานบัญชี SAP B1 และระบบ Rental

ข้อสังเกตจากการสอบทานการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ IT General Control

ผู้ตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทได้ทำการสอบทานการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลทางบัญชีของบริษัท เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตรวจสอบงบการเงินบริษัทที่ตรวจสอบผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตามมาตรฐานการสอบบัญชี และทำการติดตามผลการแก้ไขข้อสังเกตที่พบ สำหรับระบบงานดังต่อไปนี้

- ระบบงานบัญชี SAP B1

จากรายงานติดตามผลข้อสังเกตจากการสอบทานการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศของบริษัท ผู้ตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทพบว่าข้อสังเกตที่ตรวจพบได้รับการดำเนินการแก้ไขทั้งหมดแล้ว โดยมีประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท / ความเห็นของบริษัท
บริษัทมีการจัดทำนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับการสอบทานเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 แต่ยังไม่มีการประกาศใช้ให้พนักงานในบริษัทได้รับทราบอย่างเป็นทางการและนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ยังไม่ครอบคลุมเนื้อหาเรื่องสำคัญบางเรื่อง	บริษัทควรปรับปรุงนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศเพื่อเป็นกรอบใหญ่ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ โดยนโยบายฯควรครอบคลุมหัวข้อตามความเหมาะสม นอกจากนี้ควรได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารและควรประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน  ทั้งนี้เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์บริษัทควรมีการทบทวนนโยบายฯดังกล่าวอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและส่งผลกระทบต่อนโยบายฯ	<b>ดำเนินการแล้ว</b> บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีผลบังคับใช้วันที่ 31 สิงหาคม 2563 โดยปรับปรุงให้ครอบคลุมหัวข้อที่สำคัญตามที่ระบุไว้ในข้อสังเกต
บริษัทมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (PM-IT-01) ฉบับที่ 1 ลงวันที่ 11/04/2563 หัวข้อการพัฒนา จัดหาและบำรุงรักษาสารสนเทศ ระบุเนื้อหาคร่าวๆ ยังไม่มีรายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติ เช่น การขออนุมัติ, การทดสอบ, การนำขึ้นระบบจริง เป็นต้น นอกจากนี้ยังพบว่า <ul style="list-style-type: none"> <li>• ไม่พบหลักฐานการทดสอบจากผู้ใช้ระบบ (UAT)</li> <li>• ไม่มีหลักฐานการขออนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทก่อนนำระบบขึ้นใช้งานจริง</li> </ul>	บริษัทควรปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขโปรแกรมระบบสารสนเทศและข้อมูล โดยให้ครอบคลุมหัวข้อที่สำคัญ	<b>ดำเนินการแล้ว</b> บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเรื่อง การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีผลบังคับใช้วันที่ 31 สิงหาคม 2563 โดยปรับให้มีหัวข้อดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเภทของการเปลี่ยนแปลงแก้ไขปรับปรุง เช่น การเปลี่ยนแปลงรายงาน, Install Software และอื่น ๆ ต้องได้รับอนุมัติจาก ผู้บริหาร ขององค์กรเท่านั้น</li> <li>• ทำการทดสอบ และมีการมีการยืนยันการทดสอบ</li> </ul>

ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท / ความเห็นของบริษัท
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขอเปลี่ยนแปลงทำผ่านแบบฟอร์มและส่งทางอีเมล ไม่มีการดำเนินการติดตามการเปลี่ยนแปลงเป็นการเฉพาะ</li> <li>• เอกสารคู่มือระบบงาน ไม่มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• ไม่มีการกำหนดเรื่องการจัดการ Job Schedule</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขออนุมัติติดตั้งโปรแกรมบนระบบจริง</li> <li>• ต้องมีการติดตามการแก้ไขหลังจากขึ้นระบบจริง</li> <li>• จัดทำและจัดเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เช่น Change request form, Test Plan, Test Script, UAT Sign off เป็นต้น</li> <li>• จัดทำคู่มือเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัย</li> <li>• การนำข้อมูลมาทำการทดสอบ</li> <li>• การบริหารจัดการ Job Schedule</li> </ul>
บริษัทยังไม่มี การสอบข้อมูลประวัติการเข้าถึงระบบสารสนเทศ (Security Log) อย่างสม่ำเสมอ เช่น การพิมพ์รหัสผ่านผิด การเข้าถึงข้อมูลหรือเมนูโดยผู้ไม่มีสิทธิ์, การใช้งานบัญชีผู้ใช้งานที่มีสิทธิ์พิเศษ, ข้อผิดพลาดของระบบ(Error) เป็นต้น	บริษัทควรมอบหมายให้ผู้ที่เหมาะสมดำเนินการสอบทานข้อมูลประวัติการเข้าถึง (Security Log) และจัดทำ/จัดเก็บหลักฐานการสอบทานเพื่อใช้อ้างอิงในอนาคต ทั้งนี้การสอบทานควรครอบคลุมทั้งระดับ ระบบปฏิบัติการ (Operating System) ระบบงาน (Application) ระบบจัดการฐานข้อมูล (Database Management System) และระบบเครือข่าย (Network System)	<b>ดำเนินการแล้ว</b> บริษัทได้ดำเนินการให้มีการตรวจสอบการทำงานของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย รวมถึงการสอบทาน Log เป็นรายไตรมาส โดยเริ่มตั้งแต่ ไตรมาส 3 ปี 2563
บริษัทยังไม่มี การจัดทำระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้งานและสิทธิและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ และยังไม่มีการใช้ใบคำร้องขอ user access	บริษัทควรจัดทำระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้งานและสิทธิโดยให้ครอบคลุมหัวข้อที่สำคัญ	<b>ดำเนินการแล้ว</b> บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ หัวข้อ การควบคุมด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยประกอบด้วยหัวข้อหลักดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำหนดสิทธิการเข้าถึงระบบสารสนเทศ</li> <li>• การควบคุมรหัสผ่านของระบบสารสนเทศ</li> <li>• การกำหนดสิทธิ์ในการถือครองสิทธิ์ผู้ดูแลสูงสุด</li> <li>• การตรวจสอบบัญชีผู้ใช้งานระบบ Domain</li> <li>• การบริหารจัดการผู้ใช้งานภายนอก</li> <li>• การควบคุมการเข้าถึงจากระยะไกล</li> <li>• การควบคุมสภาพแวดล้อมในห้องคอมพิวเตอร์</li> <li>• การควบคุมการเข้าถึงห้องคอมพิวเตอร์</li> </ul>



ข้อสังเกต	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท / ความเห็นของบริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การสอบทานสิทธิ์การเข้าถึงแต่ละระบบงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> </ul>
บริษัทยังไม่มี การสอบทานสิทธิ์การใช้งานของระบบ File Sharing และ Active Directory อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังพบว่า มีบัญชีผู้ใช้งานจำนวน 32 รายที่เป็นของพนักงานที่ลาออกไปแล้ว	บริษัทควรกำหนดให้มีการสอบทานบัญชีผู้ใช้งานและสิทธิผู้ใช้งานของระบบ สารสนเทศ อย่างสม่ำเสมอ โดยการสอบทานควรครอบคลุมทั้งระดับ ระบบปฏิบัติการ (Operating System) ระบบงาน (Application) ระบบจัดการฐานข้อมูล (Database Management System) และระบบเครือข่าย (Network System) และจัดทำ/จัดเก็บหลักฐานการสอบทานเพื่อใช้อ้างอิงในอนาคต	<b>ดำเนินการแล้ว</b> บริษัทได้ดำเนินการลบบัญชีผู้ใช้งานที่ไม่เหมาะสมออกจากระบบ Active Directory ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2563 และกำหนดให้มีการสอบทานบัญชีผู้ใช้งานทุกไตรมาส
บริษัทมีการจัดทำนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Policy) กลุ่มบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฉบับวันที่ 1 เมษายน 2563 หัวข้อ ความมั่นคงปลอดภัยของการสำรองข้อมูล มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (PM-IT-01) ฉบับที่ 1 ลงวันที่ 1/04/2563 หัวข้อ การดูแลรักษาและการจัดเก็บข้อมูลแต่อย่างไรก็ตามมีเนื้อหาเกี่ยวกับการสำรองข้อมูลอย่างคร่าวๆ ยังขาดการระบุในรายละเอียดของการสำรองข้อมูลของแต่ละระบบ เช่น กำหนดวันสำรองข้อมูล, ระบบที่ควบคุมการสำรองข้อมูล, สถานที่จัดเก็บ เป็นต้น	บริษัทควรปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเรื่องการสำรองข้อมูลและการกู้ข้อมูลโดยให้ครอบคลุมหัวข้อที่สำคัญ	<b>ดำเนินการแล้ว</b> บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ หัวข้อ การดูแลรักษาและการจัดเก็บข้อมูล โดยมีภาระบุ <ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบที่ต้องสำรองข้อมูล</li> <li>ประเภทของการสำรองข้อมูล</li> <li>ความถี่ในการสำรองข้อมูล</li> <li>สื่อที่ใช้จัดเก็บข้อมูลสำรอง</li> <li>การตรวจสอบผลการสำรองข้อมูล</li> <li>การทำลายสื่อบันทึกข้อมูล</li> <li>การทดสอบการกู้คืน</li> </ul>

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการในการแก้ไขตามข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบ ตามรายละเอียดข้างต้นครบถ้วนแล้ว

### 13.3 ข้อสังเกตของหน่วยงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2557 เป็นต้นมา ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยครอบคลุมถึงส่วนงานที่สำคัญต่างโดยครบถ้วน โดยเริ่มทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2557 เป็นต้นมา และเริ่มทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งครอบคลุมระบบงานต่างๆ ดังนี้

ระบบงานที่ทำการตรวจสอบของบริษัท	ระบบงานที่ทำการตรวจสอบของบริษัทย่อย
1. ระบบงานขายและการตลาด	1. ระบบควบคุมงานขายและการตลาด
2. ระบบงานบริการลูกค้า	2. ระบบควบคุมงานจัดซื้อและจัดจ้าง
3. ระบบบันทึกค่าใช้จ่ายจากการขายและบริการ	3. ระบบควบคุมงานบริหารโครงการ
4. ระบบควบคุมลูกหนี้การค้าและการรับชำระหนี้	4. ระบบควบคุมสินค้าและจัดส่งสินค้า
5. ระบบควบคุมงานจัดซื้อและจัดจ้าง	5. การควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ระบบควบคุมสินค้าคงเหลือและคลังสินค้า	6. การควบคุมงานบริหารทรัพยากรบุคคล
7. ระบบบันทึกต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	7. การประเมินความเสี่ยงของการบริหารความเสี่ยง
8. ระบบควบคุมสินทรัพย์ถาวรของบริษัท	8. ระบบการบันทึกค่าใช้จ่ายและการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า
9. ระบบควบคุมเจ้าหนี้การค้าและการจ่ายชำระหนี้	9. ระบบบันทึกต้นทุน ค่าใช้จ่าย และการจ่ายชำระหนี้
10. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย	10. ระบบควบคุมสินทรัพย์ถาวร
11. ระบบควบคุมการทำรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11. ระบบควบคุมการบันทึกค่าใช้จ่ายจากการขายและบริการ
12. การควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	12. ระบบควบคุมการรับชำระหนี้และบันทึกลูกหนี้การค้า
13. ระบบควบคุมการผลิตและควบคุมคุณภาพ	13. ระบบควบคุมต้นทุนขาย ต้นทุนบริการ และค่าใช้จ่าย
14. ระบบควบคุมงานโลจิสติกส์	14. ระบบควบคุมการจ่ายชำระหนี้และบันทึกเจ้าหนี้การค้า
15. ระบบควบคุมงานบริหารทรัพยากรมนุษย์	15. การควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
16. ระบบควบคุมงานด้านกฎหมาย	16. ระบบควบคุมการบริหารงานบุคคล และธุรการ
17. ประเมินความเสี่ยงของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท	17. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการติดตามผล
18. ระบบควบคุมการผลิต (Recondition) และควบคุมคุณภาพ	18. ระบบควบคุมการบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน
19. ระบบควบคุมต้นทุนการผลิต ต้นทุนให้เช่า ต้นทุนขาย	19. ระบบควบคุมต้นทุนโครงการให้เป็นไปตามงบประมาณ
20. ระบบควบคุมรายได้และค่าใช้จ่ายตามงบประมาณ	20. ระบบควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับงานโครงการ
21. ระบบควบคุมการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	21. ระบบบัญชีการเงินและภาษีอากร
22. ระบบควบคุมการให้บริการสแกนเอกสารและงานโครงการ	22. ระบบด้านการเงิน เงินสดย่อย และเงินทดรองจ่าย
23. ระบบ Rental ที่ใช้ควบคุมการเรียกเก็บเงินค่าเช่า	23. ระบบควบคุมการบันทึกค่าใช้จ่าย ลูกหนี้การค้า และการรับเงิน
24. ระบบด้านการเงิน เงินสดย่อย เงินทดรองจ่าย	24. ระบบควบคุมการขายสินค้า การบริการ และการตลาด
25. ระบบควบคุมงานนิติกรรม และงานด้านกฎหมาย	25. ระบบควบคุมการบริหารโครงการและต้นทุนขาย/บริการ
26. ระบบควบคุมงานขายฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์	
27. ระบบควบคุม Help Desk และการบริการลูกค้า	
28. ระบบงานขาย POS & Drive-Thru	

จากรายงานผลการติดตามการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของบริษัทสำหรับงวดไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 ถึงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ซึ่งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการติดตามผลการแก้ไขของบริษัท โดยพบว่าประเด็นจากการตรวจพบในช่วงเวลาดังกล่าวได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้นทั้งหมดแล้ว ซึ่งสามารถสรุปประเด็นสำคัญที่ตรวจพบได้ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท	สถานะ
<b>ระบบควบคุมการรับชำระหนี้และบันทึกลูกหนี้การค้า</b> <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2562</span>					
1. ในเดือน ก.พ. 62 จัดทำใบแจ้งหนี้และวางบิลไม่เป็นไปตามกำหนด 633 ฉบับ (13%) อีกทั้งยังไม่ได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานสรุปรายการที่ยังไม่ได้จัดทำใบแจ้งหนี้ หรือใบวางบิล พร้อมระบุสาเหตุและการติดตามเสนอผู้บริหารรับทราบ	HE (ไม่เคร่งครัดในการปฏิบัติตามระเบียบ)	Low (วางบิลล่าช้าและได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ล่าช้า)	ควรกำหนดให้ผู้รับผิดชอบแต่ละคน จัดทำรายงานสาเหตุของการจัดทำใบแจ้งหนี้และวางบิลไม่เป็นไปตามกำหนด ให้กับหัวหน้าหรือผู้บริหารรับทราบทุกเดือน เพื่อให้มีการรายงานความล่าช้าในการเปิดใบแจ้งหนี้	บริษัทจัดทำรายงานสรุปเครื่องที่ยังไม่ได้จัดมีเตอร์รายเดือนพร้อมทั้งระบุสาเหตุและติดตามผลทุกเดือน และมีการจัดทำรายได้ค้างรับประจำเดือน เพื่อตรวจสอบความครบถ้วนของการเปิดใบแจ้งหนี้	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
2. ณ 19 มี.ค. 62 มีลูกหนี้ 1 ราย ที่มีการขายเกินวงเงินเครดิตที่กำหนด โดยที่ระบบไม่แจ้งเตือน และมีลูกหนี้ 258 ราย ที่กำหนดวงเงินเครดิตกับเงื่อนไขการชำระเงิน ไม่สัมพันธ์กัน	LOC (ขาดระบบควบคุมวงเงินเครดิต)	Low (อาจมีลูกหนี้ค้างค้างเป็นจำนวนมาก)	ควรจัดให้มีระบบการควบคุมวงเงินเครดิต (Credit Control) และ ตรวจสอบ ทานวงเงินเครดิต (Credit Review) ในระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบสถานภาพลูกค้า	บริษัทได้กำหนดวงเงินเครดิตแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ลูกหนี้ราชการไม่มีกำหนดวงเงินเครดิตและลูกหนี้เอกชน กำหนดวงเงินเครดิตตามประเภทการให้บริการ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
<b>ระบบควบคุมการจ่ายเงิน เงินสดย่อย และเงินทดรองจ่าย</b> <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2562</span>					
3. ฝ่ายบัญชียังไม่ได้ทำการตรวจนับเงินสดย่อยคงเหลือของหน่วยงาน และไม่ร่วมตรวจนับเงินสดย่อยร่วมกับฝ่ายการเงินในแต่ละเดือน	HE (ไม่เคร่งครัดในการปฏิบัติตามระเบียบ)	Low (ไม่อาจมั่นใจว่าเงินสดย่อย มีครบถ้วน)	ฝ่ายบัญชีควรมีการตรวจนับเงินสดย่อยคงเหลือของหน่วยงาน อาจกำหนดให้ตรวจนับทุกไตรมาสร่วมกับฝ่ายการเงิน เพื่อสอบทานความถูกต้องตรงกันของจำนวนเงินคงเหลือกับจำนวนเงินที่บันทึก	บริษัทให้ฝ่ายบัญชีมีส่วนร่วมในการตรวจนับเงินสดย่อยคงเหลือร่วมกับฝ่ายการเงินประจำทุกเดือน และกำหนดให้ลงนามกำกับไว้ในเอกสารการตรวจนับเงินสด	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ก.ค. 63
4. ผู้ขอเบิกเงินทดรองจ่ายไม่เคร่งครัดในการเคลียร์คืนเงินทดรองให้เห็นตามเวลาที่กำหนด	HE (ไม่เคร่งครัดในการปฏิบัติตามระเบียบ)	Low (คืนเงินทดรองจ่ายล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด)	บริษัทควรมีมาตรการให้ผู้ขอเบิกเงินทดรองจ่ายต้องนำเงินหรือใบเสร็จรับเงินเคลียร์คืนภายในเวลาที่กำหนด และพิจารณากำหนดระยะเวลาเคลียร์ให้เหมาะสมเพื่อไม่ให้มีเงินทดรองจ่ายค้างนาน	บริษัทได้จัดทำระเบียบการเคลียร์เงินทดรองจ่ายให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ในการใช้เงินทดรองจ่ายจริงแต่ละค่าใช้จ่าย พร้อมทั้งระบุแนวทางดำเนินงานและมาตรการการควบคุม ติดตามและบทลงโทษ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ก.ค. 63

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท	สถานะ
5. ขาดระบบในการติดตามการเคลียร์เงินทรองที่ค้างค้างเกินกำหนด ณ วันที่ 18 มีนาคม 2562 มีเงินทรองจ่ายค้างค้างเกินกำหนดเคลียร์คืน จำนวน 16 รายการ รวมเป็นเงิน 402,500 บาท	LOC (ไม่ได้ติดตามเงินทรองจ่าย)	Low (มีเงินทรองจ่ายค้างค้างเกินกำหนด)	ฝ่ายการเงินควรเร่งติดตามเงินทรองจ่ายค้างค้างที่เกินกำหนด ให้ผู้ขอเบิกเงินทรองนำเอกสารมาตรวจสอบและขออนุมัติเพื่อปิดเงินทรองจ่าย ไม่ให้ค้างค่างานาน	ได้จัดทำระเบียบการเคลียร์เงินทรองจ่าย พร้อมระบุแนวทางการดำเนินงาน และเพิ่มมาตรการการควบคุมติดตามและบทลงโทษ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ก.ค. 63
<b>ระบบควบคุมงานนิติกรรม และงานด้านกฎหมาย</b>					งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2562
6. ฝ่ายกฎหมายไม่ได้จัดทำรายงานสถานะลูกหนี้ที่มีปัญหาและความคืบหน้าให้ผู้บริหารรับทราบ	HE (ไม่ทำรายงานสถานะลูกหนี้ที่มีปัญหา)	Low (อาจมีหนี้ค้างค้างเรียกเก็บไม่ได้)	ฝ่ายกฎหมายควรจัดทำรายงานสรุปสถานะลูกหนี้ให้ผู้บริหารรับทราบประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาอนุมัติและสั่งดำเนินการฟ้อง ร้องหรือตัดหนี้สูญ	บริษัทได้จัดทำหนังสือรายงานแสดงสถานะการส่งหนังสือทวงถามลูกหนี้ค้างชำระเป็นประจำทุกเดือน โดยมีหัวหน้าฝ่ายเซ็นรับรองและแก้ไขระยะเวลาส่งหนังสือ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
<b>ระบบงานบริการลูกค้า</b>					งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 3 ปี 2562
7. ยังขาดรายงานการติดตามการทำงานของช่าง ควรจัดทำรายงานเพื่อติดตามการทำงานของช่าง ตั้งแต่การกรอกรับงาน ถึงเวลาทำงานเสร็จ	LOC (ขาดรายงานการติดตามสถานะงาน)	Low (ไม่สามารถติดตามงานของช่างได้)	บริษัทควรเพิ่ม Field Accept CRMS และจัดทำรายงาน เพื่อติดตามการทำงานของช่าง ตั้งแต่การกรอกรับงาน ถึงเวลาทำงานเสร็จ	บริษัทให้หัวหน้างานติดตามสถานะงานผ่านระบบ Dashboard เป็นการติดตามงานแบบทันที และสามารถเรียกรายงานสถานะรายวัน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ก.ย. 63
8. บริษัทไม่ได้กำหนดระเบียบตรวจเช็คอุปกรณ์ให้ชัดเจน และไม่ได้กำหนดให้ช่างเทคนิคทุกคนทำสัญญาเยี่ยมเครื่องมือช่างและต้องรับผิดชอบเป็นค่าเสียหายทั้งหมด หากอุปกรณ์สูญหาย	LOC (จัดทำคู่มือปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน)	Low (ขาดขั้นตอนที่ชัดเจน และสัญญาไม่ครอบคลุม)	บริษัทควรกำหนดระเบียบตรวจเช็คอุปกรณ์ให้ชัดเจน และให้ช่างเทคนิคทุกคนทำสัญญาเยี่ยมเครื่องมือช่างให้ครบ โดยในสัญญาให้ระบุรายละเอียดทรัพย์สินและเงื่อนไขของการให้ยืม	บริษัทได้กำหนดให้ช่างเทคนิคทุกคนทำสัญญาเยี่ยมอุปกรณ์และเครื่องมือ ตลอดจนระบุความรับผิดชอบทั้งหมดรวมกรณีอุปกรณ์สูญหาย และกำหนดเวลาในการตรวจเช็คทุก 3 เดือน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
9. การตรวจเช็คเครื่อง POS ตามแผน PM ขาดรายงานการติดตามที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของลูกค้ำ	HE (ขาดการติดตามแก้ไขที่ชัดเจน)	Low (ไม่อาจมั่นใจว่าแก้ไขปัญหาทันเวลา)	บริษัทควรจัดให้มีการติดตามรายงานที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ลูกค้ำกำหนด ควรให้หัวหน้าช่างตรวจสอบการจัดทำการทำงาน และติดตามแก้ไขปัญหาการทำงานและมีรายงานไปยังผู้บังคับบัญชาตามสายงาน	บริษัทได้จัดทำรายงานผลการบำรุงรักษาเชิงป้องกันเครื่อง POS ตามแผน PM และสรุปหาสาเหตุรายการการติดตามที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ก.ย. 63

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท	สถานะ
10. รายงานการตรวจของช่างจากระบบ มีบางงานที่ช่างยังไม่ได้ปิดงานแต่ในระบบมีสถานะ Closed	HE (ขาดการตรวจสอบที่ถูกต้อง)	Low (ข้อมูลในระบบอาจผิดพลาด)	ช่างควรบันทึกและตรวจสอบการจัดทำรายงานแต่ละรายงานให้มีข้อมูลที่ถูกต้องตรงกัน และควรปิดงานทุกครั้งที่ซ่อมเสร็จ	บริษัทได้ติดตามสถานะงานผ่านระบบ Dashboard โดยหัวหน้างานสามารถติดตามงานแบบทันทีและสามารถเรียกรายงานสถานะงานรายวันได้	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
11. ไม่ได้กำหนดขั้นตอนดำเนินงาน สำหรับงานแจ้งซ่อมที่บริษัทต้องจัดหาอะไหล่ให้ลูกค้าไว้	LOC (จัดทำคู่มือปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน)	Low (ขาดความเข้าใจในวิธีปฏิบัติงาน)	บริษัทควรพิจารณาเพิ่มขึ้นขั้นตอนปฏิบัติงานที่สำคัญให้ครอบคลุมระบบงานและประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	บริษัทได้เพิ่มขึ้นตอนในระเบียบปฏิบัติ เรื่องการปฏิบัติงานของแผนก Helpdesk ในหัวข้อ การประสานการจัดหาอะไหล่	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน เม.ย. 63
12. ขาดการตรวจสอบข้อมูลการเข้าให้บริการลูกค้า หลังบันทึกในระบบ SAP ข้อมูลที่ไม่ถูกต้องครบถ้วน ทำให้การประเมินผลปฏิบัติงานของช่างตามข้อตกลงการให้บริการ (SLA) อาจไม่เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า	HE (ขาดการตรวจสอบข้อมูล)	Low (ไม่สามารถนำข้อมูลมาประเมินผลทำงานได้)	บริษัทควรกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานสอบทานรายงานทุกครั้ง หลังปิดงานซ่อมและบันทึกข้อมูลการเข้าบริการของช่างใน SAP เพื่อให้ข้อมูลครบถ้วน และใช้ประเมินผลได้อย่างถูกต้อง	บริษัทได้กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานมีการสอบทานรายงานจากระบบ SAP ทุกครั้งหลังการปิดงานซ่อมและบันทึกข้อมูลการเข้าบริการของช่างในระบบ SAP	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
13. ระบบ SAP แสดงสถานะงานซ่อมตามรายงาน SLA Ditto ไม่เป็นปัจจุบัน โดยมีงานซ่อมที่ช่างได้ให้บริการเสร็จและปิดงานซ่อมแล้ว แต่ตามรายงานยังมีสถานะอยู่ระหว่างดำเนินการ	HE (ขาดการตรวจสอบข้อมูล)	Low (ประเมินผลตาม SLA ไม่ถูกต้อง)	บริษัทควรหารือกำหนดรูปแบบรายงาน SLA และควรปรึกษา IT เพื่อตรวจสอบและแก้ไขสถานะให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน	บริษัทได้ร่วมกันกำหนดรูปแบบรายงาน SLA ที่เหมาะสมและได้ปรึกษากับเจ้าหน้าที่ IT ตรวจสอบและแก้ไขสถานะงานซ่อมตามรายงาน SLA ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน พ.ย. 62
14. ขาดการติดตามสาเหตุที่ชัดเจนของงานซ่อมในส่วนที่ช่างยังไม่ปิดงานในระบบ CRMS ว่าเกิดจากสาเหตุใด และช่างได้เข้าให้บริการลูกค้าครบถ้วนหรือไม่ จึงทำให้ไม่สามารถปิดงานได้	HE (ขาดการติดตามงานซ่อม)	Low (SAP แสดงสถานะค้างไม่ถูกต้อง)	บริษัทควรเร่งติดตามหาสาเหตุงานค้างค้างที่ยังไม่ปิดในระบบ SAP โดยเฉพาะที่ช่างยังไม่ปิดงานจากระบบ CRMS ซึ่งหากดำเนินการเสร็จแล้วควรปิดงานซ่อมให้ครบ	บริษัทได้ติดตามหาสาเหตุของงานค้างในระบบ CRMS และได้ดำเนินการแจ้งปิดงานจากระบบ CRMS ให้สอดคล้องกับ SAP	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน พ.ย. 63
15. รายงาน Dashboard ไม่แสดงรายละเอียดของงานค้างเมื่อมีการคลิกเข้าไปดูข้อมูลในแต่ละกราฟ และในส่วนของกราฟทั้งหมดแสดงเพียงเปอร์เซ็นต์อย่างเดียวแต่ไม่ได้ระบุจำนวนงาน	LOC (Dashboard แสดงข้อมูลไม่ครบ)	Low (ไม่สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์ได้)	แผนก Helpdesk ควรหารือกับผู้ดูแลระบบ เพื่อกำหนดรูปแบบ Dashboard ให้มีความเหมาะสมต่อการใช้งาน และแก้ไขระบบให้สามารถดูรายละเอียดข้อมูลแต่ละกราฟได้	แผนก Helpdesk หารือกับผู้ดูแลระบบและแจ้งว่าต้องใช้เวลาในการแก้ไข แต่ทางแผนก Helpdesk มีแผนจะเปลี่ยนเป็นระบบ CRM ใหม่แทนระบบ SAP	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน พ.ย. 63

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท	สถานะ
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 3 ปี 2562					
<b>ระบบงานขายเครื่อง POS &amp; Drive Thru</b>					
16. ไม่พบรายงานการขายและการเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่หรือข้อมูลที่มีการดำเนินการตามที่ระบุไว้ในคู่มือและจัดทำรายงานการติดตามการทำงานของฝ่ายขายยังไม่ครบถ้วน	LOC (จัดทำคู่มือปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน)	Low (ขาดความเข้าใจในวิธีปฏิบัติงาน)	บริษัทควรปรับปรุงคู่มือเพิ่มระบบการขายและรายละเอียดในคู่มือให้ชัดเจนและครบถ้วน และกำหนดให้มีการทำงานให้ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติ	ให้เพิ่มระบบการติดตามการทำงาน จากระบบ Sales Force Management Systems (“SFMS”) หัว ข้อ Sales Activity และ Win/Loss พร้อมนำรายละเอียดมาปรับใช้ในแนวทางการทำงานของแผนก	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
17. ไม่ได้จัดทำนโยบายการกำหนดราคาขายสินค้า POS & Drive Thru ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร	LOC (ไม่มีนโยบายการกำหนดราคาขาย)	Low (ขาดแนวทางการปฏิบัติงาน)	บริษัทควรมีนโยบายการกำหนดราคาขายสินค้า และควรมีการทบทวนอยู่เสมอว่า Operation Cost ที่ใช้ในปัจจุบันสอดคล้องกับข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบัญชี	บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำหนดกำไรขั้นต้นและการกำหนดราคาขาย ให้เข้า บริการ ของสินค้า POS & Drive Thru	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
18. พนักงานขายยังใช้งานระบบ Sales Force Management Systems (“SFMS”) ไม่ครบถ้วนตามระบบงาน ส่งผลทำให้ข้อมูลในระบบ ไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน	HE (ขาดความเข้าใจระบบ SFMS)	Low (ข้อมูลที่แสดงผลไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน)	บริษัทควรให้พนักงานได้อบรมการใช้ SFMS ครบทุกโมดูลเพื่อใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการรวบรวมข้อมูลการขายที่เกิดขึ้น สามารถติดตามงานขายและสรุปผลการดำเนินงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	บริษัทได้จัดให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายในองค์กร หลักสูตร การใช้ระบบ Sales Force Management เมื่อวันที่ 11 มิ.ย. 63 และติดตามให้พนักงานใช้งานให้ถูกต้อง	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
19. ในระบบ SFMS ไม่มีการลือควงเงินให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ (LOA) และมีใบเสนอราคาจำนวน 1 รายการที่อนุมัติไม่เป็นไปตามกำหนด	LOC (ระบบไม่ลือควงเงินตาม LOA)	Low (การอนุมัติไม่เป็นไปตาม LOA)	บริษัทควรกำหนดอำนาจอนุมัติในระบบ SFMS ให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ LOA ของบริษัทที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน	บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และอำนาจในการอนุมัติใบเสนอราคาที่มีวงเงินตามที่กำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติของบริษัท	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
20. บริษัทขาดระบบควบคุมการจัดทำทะเบียนคุมการให้บริการ MA ที่ได้ทำข้อตกลงกับลูกค้าโดยเงื่อนไขการให้บริการจะระบุลงในใบเสนอราคาเท่านั้น ซึ่งอาจทำให้การต่ออายุ การให้บริการ MA และการดูแลการให้บริการกับลูกค้าขาดความต่อเนื่อง	LOC (ขาดทะเบียนคุมสัญญาการให้บริการ MA)	Low (อาจมีการเสนอราคาให้กับลูกค้ารายเดิมไม่ครบถ้วน)	บริษัทควรจัดให้ระบบแจ้งเตือนการให้บริการ MA และจัดทำทะเบียนคุมการให้บริการ MA ตามระยะเวลาการให้บริการเพื่อใช้ตรวจสอบควบคุมการต่อ MA	บริษัทได้มีการกำหนดรูปแบบติดตามการต่ออายุการให้บริการ MA โดยการทบทวนทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง และแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้า 60 วัน ก่อนครบกำหนดสัญญาการให้บริการ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
21. การปฏิบัติงานไม่มีระบบควบคุมการติดตามการเปิดใบแจ้งหนี้หลังจากที่ได้ให้บริการกับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว มีใบเสนอราคาที่ยังไม่ได้เปิดบิลเรียกเงินลูกค้า	LOC (ขาดระบบของการเปิดใบแจ้งหนี้)	Low (วางบิลล่าช้าและได้รับชำระ)	บริษัทควรกำหนดขั้นตอนและระยะเวลาในการติดตามรายการที่ซ่อมเสร็จแล้วยังเรียกเก็บเงินไม่ได้	บริษัทได้กำหนดขั้นตอนและระยะเวลาในการติดตามการออกใบแจ้งหนี้หลังจากที่ให้บริการลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท	สถานะ
สาเหตุส่วนใหญ่ต้องรอ PO และรอรอบรับวางบิล	ให้ครบถ้วน)	เงินจากลูกหนี้ล่าช้า)			
22. บริษัทยังไม่มีแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan) เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า (Major Customer Concentration) โดยเร่งขยายฐานลูกค้ารายย่อยให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น (Balance Portfolio)	LOC (ไม่ได้จัดทำแผนจัดการความเสี่ยง)	Low (ขาดแผนและมาตรการลดความเสี่ยง)	ในแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ควรกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ารายใหญ่ โดยจะเร่งขยายฐานลูกค้ารายย่อยให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่	บริษัทได้จัดทำทะเบียนความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และการติดตามผลการจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการทบทวนทุกไตรมาส	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
ระบบควบคุมการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2563					
23. บริษัทยังไม่ได้จัดทำเป็นนโยบายการตั้งราคาให้ชัดเจนครอบคลุมการให้ส่วนลดและการกำหนดราคาโดยยื่นของประมูลหรือวิธีการตั้งราคาโดยยึดการแข่งขันเป็นเกณฑ์	LOC (ไม่ได้จัดทำนโยบายการตั้งราคาขาย)	Low (ขาดนโยบายการตั้งราคาขายที่ชัดเจน)	บริษัทควรจัดทำนโยบายการตั้งราคาเช่าและค่าบริการเครื่องถ่ายเอกสาร กำหนดให้มีการทบทวนต้นทุนและกำไรขั้นต้นให้สอดคล้องกับข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบัญชี	บริษัทได้กำหนดนโยบายวิธีการตั้งราคาประเภทให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ เครื่องใหม่และเครื่องปรับสภาพผ่านการใช้งานมาแล้ว	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ก.ย. 63
ระบบควบคุมงานขายฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2563					
24. ระเบียบปฏิบัติของแผนกขายฮาร์ดแวร์และโซลูชัน และแผนกขายซอฟต์แวร์และโซลูชัน ยังไม่ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดและบางขั้นตอนไม่สอดคล้องกับปฏิบัติงานในปัจจุบัน	LOC (คู่มือปฏิบัติงานไม่ครบถ้วน)	Low (ขาดความเข้าใจในวิธีปฏิบัติงาน)	บริษัทควรพิจารณาปรับปรุงแก้ไขระเบียบปฏิบัติงานให้ครบถ้วนชัดเจนและสอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและควรกำกับพนักงานผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด	บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงแก้ไขระเบียบปฏิบัติ การขายและนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
25. ร่างหลักเกณฑ์การกำหนดนโยบายกำไรขั้นต้น ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์การคิดราคาขายและกำไรขั้นต้นของสินค้าแต่ละประเภทให้ชัดเจน และไม่ได้รับเอกสารที่ต้องอนุมัติ มีเพียงการกำหนดอำนาจอนุมัติไว้เท่านั้น	LOC (ไม่ได้จัดทำนโยบายการตั้งราคาขาย)	Low (ขาดนโยบายการตั้งราคาขายที่ชัดเจน)	บริษัทควรพิจารณาปรับปรุงร่างหลักเกณฑ์การกำหนดนโยบายกำไรขั้นต้น โดยเพิ่มรายละเอียดการคิดราคาขายและกำไรขั้นต้นสินค้าและบริการแต่ละประเภทให้ชัดเจน รวมถึงระบุเอกสารที่ต้องอนุมัติให้ครบถ้วน	บริษัทใช้วิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าที่มีการขอราคาโครงการกับทาง Supplier และคำนวณค่าใช้จ่ายต่างๆในการดำเนิน รวมถึงค่าคอมมิชชั่น ค่ารวมรวมกำไรและเสนออนุมัติตามหลักเกณฑ์กำไร	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ก.ค. 63
26. การจัดทำ Cost Sheet ยังไม่มีแบบฟอร์มที่เป็นมาตรฐานในการจัดทำและอนุมัติ Cost Sheet ที่ใช้งานอยู่ มีเพียงช่องผู้ตรวจสอบและผู้อนุมัติ รวมถึงการคำนวณต้นทุนใน	LOC (ขาดแบบฟอร์ม Cost sheet ที่	Low (ขาดการปฏิบัติงานที่	บริษัทควรพิจารณาให้จัดทำและอนุมัติ Cost Sheet ในระบบ SFMS โดยกำหนดฟอร์มให้เป็นมาตรฐาน รวมถึงจัดทำรายงานเปรียบเทียบ	บริษัทได้จัดทำ Cost Sheet แบบมาตรฐาน โดยกำหนดหลักเกณฑ์ พร้อมจัดทำสรุปเพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์หาข้อผิดพลาด และนำมาปรับปรุงการ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท	สถานะ
Cost Sheet นำประมาณการค่าใช้จ่ายมาคำนวณไม่ครบถ้วน	เป็นมาตรฐาน)	เป็นไปในแนวทางเดียวกัน)	เทียบต้นทุนที่ประมาณการไว้กับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงว่าเบี่ยงเบนมากน้อยเพียงใด	คำนวณต้นทุนในใบเสนอราคา	
27. ไม่ได้นำระบบ SFMS มาใช้ในการควบคุมและติดตามงานในแผนก แต่ใช้การควบคุมในโปรแกรม Excel และวิธีสอบถามข้อมูล ใช้เพียงรายงาน Win Income by month ในการวิเคราะห์และประเมินผลงาน	HE (ขาดการตรวจสอบข้อมูล)	Low (ข้อความในระบบไม่ชัดเจน)	บริษัทควรกำชับพนักงานให้บันทึกข้อมูลการเสนอขายในระบบให้ครบถ้วนและพิจารณาให้มีการควบคุมงานและใช้รายงานติดตามผลการดำเนินงานจากระบบ SFMS เพื่อใช้เป็นในการรวบรวมข้อมูลการขายและสรุปผลดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	บริษัทได้อัปเดตข้อมูลลูกค้าเข้าระบบ SFMS ให้เป็นปัจจุบัน และสามารถเรียกรายงานเพื่อนำข้อมูลไปวิเคราะห์งานขาย และสรุปผลการดำเนินงาน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
28. การกำหนดเป้าหมายยอดขายสำหรับงวดปี 2563 ของแผนกขายฮาร์ดแวร์ ไม่สอดคล้องกับยอดขายที่พนักงานทำได้จริง และในส่วนของกาตั้งเป้าหมายยอดขายให้พนักงานเป็นรายบุคคล ควรพิจารณาตามฐานลูกค้า	LOC (กำหนดเป้าหมายยอดขายโดยไม่ได้ศึกษาประวัติ)	Low (กำหนดเป้าหมายยอดขายไม่สอดคล้องกับปัจจุบัน)	บริษัทควรพิจารณากำหนดเป้าหมายยอดขาย โดยศึกษาจากประวัติยอดขายที่เกิดขึ้นในปีก่อนและกลุ่มลูกค้า และในส่วนของกาตั้งเป้าหมายยอดขายให้พนักงานเป็นรายบุคคล ควรพิจารณาตามฐานลูกค้า	บริษัทได้กำหนดเป้าหมายยอดขายของแผนกสำหรับงวดปี 2563 ให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของพนักงานขายแต่ละคน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
<b>ระบบควบคุมงาน Helpdesk และการบริการลูกค้า</b>				งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 2 ปี 2563	
29. ไม่ได้อัปเดตความคืบหน้าของงานให้เป็นปัจจุบัน โดยเป็นงานติดตั้ง (Install) ที่คงค้างนานตั้งแต่ปี 2562 อยู่ 5 งานที่มีสาเหตุจาก Admin ประสานงานเคลมสินค้ากับทาง Vendor ล่าช้า และรอลูกค้าจัดหาอุปกรณ์สำหรับติดตั้ง	HE (ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด)	Low (ไม่สามารถติดตามสถานะของงานซ่อมได้)	บริษัทควรเร่งติดตามงานแจ้งซ่อมคงค้างที่ยังไม่ปิดงานใน SAP โดยเฉพาะงานติดตั้งค่างานติดตั้งปี 62 ควรกำชับช่างให้อัปเดตนงานซ่อมให้เป็นปัจจุบัน และให้ช่างประสาน งานเคลมสินค้าให้รวดเร็วยิ่งขึ้น	บริษัทดำเนินการปิดงานคงค้างทั้ง 5 งานแล้ว โดย 4 งานเป็นงานรออุปกรณ์เพื่อเข้าติดตั้งให้สมบูรณ์ และ 1 งานช่างได้ดำเนินการ การติดตั้งเรียบร้อยแล้ว	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน พ.ย. 63
30. บริษัทมีงานซ่อมกรณีวางสำรองเครื่องให้ลูกค้า ที่มีระยะเวลาค้างนานเกินกว่า 30 วัน 71 งาน ซึ่งบริษัทยังไม่มีการจัดทำรายงานสาเหตุและความคืบหน้าเพื่อติดตามเครื่องคืนจากลูกค้า	LOC (ขาดรายงานติดตามและสาเหตุงานที่ค้างนาน)	Low (ไม่สามารถติดตามสถานะงานใน SAP ได้)	บริษัทควรจัดทำรายงานติดตามงานเป็นปัจจุบันกรณีวางสำรองเครื่องให้ลูกค้า ส่งให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอัปเดตสถานะงานทุกสัปดาห์ โดยบันทึกความคืบหน้าและวันที่ล่าสุดของการดำเนินการในระบบ SAP	บริษัทได้เพิ่มขั้นตอนการติดตามงานสำรองกับทีมสต็อกทุกสัปดาห์ และกรณีช่างออกไปประเมินการซ่อมให้ติดตามงานกับลูกค้าสำหรับการส่งชื่ออุปกรณ์ใหม่	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน มิ.ย. 63



ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัท	สถานะ
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 2 ปี 2563					
<b>ระบบงานขายเครื่อง POS &amp; Drive Thru</b>					
31. ไม่ได้จัดทำรายงานสำหรับควบคุมและติดตามการขายผลิตภัณฑ์ POS & Drive Thru	LOC (ขาดการติดตามและทำรายงาน)	Low (ไม่สามารถวัดผลการทำงานได้)	บริษัทควรเร่งจัดทำรายงานสำหรับควบคุมและติดตามการทำงานของแผนก เพื่อใช้วัดผลดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายหรือแผนงานตามที่บริษัทกำหนดไว้	บริษัทให้เพิ่มระบบการติดตามการทำงานจากระบบ SFMS หัวข้อ Sales Activity และ Win/Loss พร้อมนำรายละเอียดมาปรับใช้ในแนวทางการทำงานของแผนก	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
32. ไม่ได้มีการเปรียบเทียบต้นทุนประมาณการกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเกี่ยวกับต้นทุนส่วนงานให้บริการ (Services)	HE (ขาดการตรวจสอบข้อมูล)	Low (อาจมีต้นทุนที่เกิดขึ้นเกินงบประมาณ)	บริษัทควรเปรียบเทียบต้นทุนประมาณการกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการคำนวณต้นทุนที่ถูกต้อง	บริษัทได้ดำเนินการเปรียบเทียบต้นทุนประมาณการกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับรายได้จากงานบริการติดตั้ง POS & Drive Thru	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 2 ปี 2563					
<b>ระบบควบคุมการรับชำระหนี้และบันทึกลูกหนี้การค้า</b>					
33. การจัดทำใบลดหนี้ใน 5 เดือนแรกของปี 2563 ส่วนใหญ่สาเหตุการลดหนี้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขกฎหมายภาษีอากรกำหนดจำนวน 22 รายการเป็นเงิน 5.83 ล้านบาท คิดเป็น 59%	HE (พนักงานขาดความเข้าใจในการทำงาน)	Low (จัดทำใบลดหนี้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไข)	ควรแก้ไขแบบฟอร์มให้ที่มีเฉพาะข้อความว่า "ใบลดหนี้" เพื่อให้ตรงกับวัตถุประสงค์ของการลดหนี้ การจัดทำใบลดหนี้ควรให้เหตุผลตามมาตรา 86/10 แห่งประมวลรัษฎากร	ได้แก้ไขแบบฟอร์มให้มีเฉพาะข้อความว่า "ใบลดหนี้" เพื่อให้ตรงกับวัตถุประสงค์ของการลดหนี้ ได้ให้ความรู้แก่พนักงานในการพิจารณาเหตุผลตามมาตรา 86/10	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ส.ค. 63
34. เจ้าหน้าที่ฝ่ายติดตามเอกสารหลักฐานจดหมายทวงถามลูกหนี้ไม่ครบถ้วนทุกฉบับรวมถึงไม่ได้ติดตามทวงถามหลักฐานการทวงหนี้และนำเสนอตัดจำหน่ายหนี้สูญไม่ครบถ้วน	HE (ไม่เคร่งครัดในการปฏิบัติตามระเบียบ)	Low (ปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้)	ฝ่ายกฎหมายควรเคร่งครัดในการจัดทำเอกสารในการติดตามหนี้ของบริษัท โดยจัดทำเป็นทะเบียนคุมและส่งรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงาน และรายงานต่อฝ่ายบริหารและฝ่ายบัญชี	บริษัทได้จัดทำหนังสือรายงานสถานะการส่งหนังสือทวงถามลูกหนี้ค้างชำระเป็นประจำทุกเดือน โดยมีหัวหน้าฝ่ายกฎหมายเซ็นรับรองและแก้ไขระยะเวลาการส่งหนังสือทวงถาม	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63

**สัญลักษณ์ในช่องเหตุที่เกิด**

LOC = Lack Of Control Systems (ขาดระบบการควบคุม)

HE = Human Error (พนักงานทำงานผิดพลาด)

**สัญลักษณ์ในช่องผลกระทบ**

Low = มีผลกระทบน้อยต่อการเงิน

Medium = มีผลกระทบปานกลางต่อการเงิน

High = มีผลกระทบค่อนข้างมากต่อการเงิน

โดยในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติรับรองผลการดำเนินการแก้ไขตามประเด็นข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายใน สำหรับการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามรายละเอียดข้างต้น

จากรายงานผลการติดตามการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบบริษัทย่อยสำหรับงวดไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 ถึงไตรมาสที่ 2 ของ ปี 2563 ซึ่งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการติดตามผลการแก้ไขของบริษัทย่อย โดยพบว่าประเด็นจากการตรวจพบในช่วงเวลาดังกล่าวได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้นทั้งหมดแล้ว ซึ่งสามารถสรุปประเด็นสำคัญที่ตรวจพบได้ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัทย่อย	สถานะ
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 2 ปี 2562					
<b>ระบบงานบัญชีการเงิน และภาษีอากร</b>					
1. ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีอนุมัติค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่ใช่ งานโครงการในสมุดรายวันซื้อ ซึ่งไม่เป็นไปตามอำนาจ อนุมัติที่กำหนดไว้ อีกทั้ง ไม่ได้กำหนดอำนาจลงนามอนุมัติ สมุดบันทึกบัญชีรายวันของฝ่ายบัญชีไว้อย่างชัดเจน	LOC (ไม่ได้กำหนด อำนาจอนุมัติ บันทึกบัญชี รายวัน)	Low (ปฏิบัติงานไม่ เป็นไปตามอำนาจ ที่กำหนดไว้)	ควรกำหนดอำนาจอนุมัติให้ชัดเจนเกี่ยวกับ การอนุมัติเอกสารทางบัญชีสมุดรายวันซื้อและ ลงนามเฉพาะผู้จัดทำกับผู้ตรวจสอบเนื่องจาก รายการได้ผ่านการอนุมัติสั่งซื้อตามขั้นตอน การจัดทำใบสั่งซื้อแล้ว	ได้ปรับปรุงเพิ่มเรื่องการทำให้อำนาจการลงนาม อนุมัติการบันทึกบัญชีในสมุดรายวัน โดยปรับปรุง เพิ่มในคู่มือองค์กรเวอร์ชัน 5	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ เดือน ส.ค. 63
2. การตัดจำหน่ายสินทรัพย์มีการอนุมัติโดยตรงประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ซึ่งไม่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ ที่กำหนดไว้ เนื่องจากฝ่ายบัญชีไม่ได้ตรวจสอบอำนาจ อนุมัติการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ก่อนส่งให้ผู้มีอำนาจอนุมัติ	HE (ไม่ได้ตรวจสอบอำนาจ อนุมัติก่อนส่งให้ อนุมัติ)	Low (ปฏิบัติงานไม่ เป็นไปตาม อำนาจที่กำหนด ไว้)	ฝ่ายบัญชีควรตรวจสอบอำนาจอนุมัติก่อนการ ขออนุมัติ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์อำนาจ อนุมัติที่กำหนดไว้	บริษัทได้กำชับผู้รับผิดชอบให้มีการตรวจ สอบ อำนาจอนุมัติ ตาม LOA ของบริษัทย่อยและ กำหนดให้หัวหน้างานตรวจสอบก่อนทุกครั้ง	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ เดือน ก.ค. 62
3. ใบกำกับภาษีซื้อที่นำมาขอคืนภาษีไม่ตรงเดือน ไม่มี ประทับตรา “ถือเป็นภาษีซื้อในเดือนภาษี...” และไม่ได้ระบุ ข้อความตามที่กฎหมายกำหนด	HE (ขาดความ เข้าใจในการ ทำงาน)	Low (ปฏิบัติงานไม่ เป็นไปตาม ระเบียบที่ กำหนดไว้)	บริษัทย่อยควรจัดทำตราประทับข้อความว่า “ถือเป็นภาษีซื้อในเดือนภาษี...” ประทับใน ต้นฉบับ ใบกำกับภาษีซื้อทุกฉบับที่นำมาใช้ สิทธิขอคืนภาษีไม่ตรงเดือนให้ถูกต้องครบถ้วน ตามที่กรมสรรพากรกำหนด	ได้ดำเนินการจัดทำตราประทับข้อความตามที่ กฎหมายกำหนด และให้ผู้รับผิดชอบประทับตราใน ใบกำกับภาษี กรณีที่ขอคืนไม่ตรงเดือน ให้หัวหน้า ตรวจสอบทุกครั้งก่อนนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่มในแต่ละเดือน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ เดือน พ.ค. 62
4. บริษัทย่อยกำหนดแผนงาน SLA ไว้เป็นมาตรฐาน เพื่อให้ ฝ่ายต่างๆ นำส่งข้อมูลให้ฝ่ายบัญชีสำหรับจัดทำงบการเงิน ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีกรารายงาน สรุปผลการส่งข้อมูลว่าเป็นไปตาม SLA หรือไม่	HE (ขาดความ เข้าใจในการ ปฏิบัติงาน)	Low (ไม่อาจมั่นใจว่า ส่งข้อมูลตรง ตามแผนงาน)	บริษัทย่อยควรมีการประเมินผลการส่งข้อมูล ตามแผนงาน SLA เป็นประจำทุกเดือน โดยจัด ทำรายงานสรุปวันที่ฝ่ายบัญชีได้รับข้อมูล และ สรุปสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้น ผลการติดตาม รวมถึงแนวทางแก้ไข	ได้จัดทำตามแผนและประเมินผลการส่งข้อมูลตาม แผนงาน SLA ทุกเดือน	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ เดือน ก.ค. 63

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	เหตุที่เกิด	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	การติดตามการแก้ไขของบริษัทย่อย	สถานะ
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 2 ปี 2562					
<b>ระบบควบคุมการจ่ายเงิน เงินสดย่อย และเงินทรองจ่าย</b>					
5. บริษัทย่อยไม่มีแบบฟอร์มการเบิกจ่ายกรณีไม่มีหลักฐานชำระเงินที่อ้างอิงตามประมวลรัษฎากรซึ่งมีค่าใช้จ่ายไม่มีเอกสารหลักฐานการจ่ายเงิน จำนวน 45 รายการ คิดเป็น 25% ของทั้งหมด	LOC (ไม่มีฟอร์มการเบิกจ่าย)	Low (บริษัทย่อยเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษี)	กรณีผู้รับเงินไม่สามารถออกหลักฐานการรับเงิน บริษัทควรพิจารณาจัดให้มีเอกสารเกี่ยวกับรายจ่ายและนำไปคำนวณกำไรสุทธิเงินได้ไม่ต้องห้ามตาม ม.65 ตี(18)	บริษัทย่อยได้กำหนดใช้แบบฟอร์ม "ใบรับรองแทนใบเสร็จรับเงิน" และ "ใบสำคัญรับเงิน" เป็นหลักฐานชำระเงินตาม ม.65 ตี(18) ประมวลรัษฎากร	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ม.ค. 63
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 2 ปี 2562					
<b>ระบบควบคุมการบันทึกรายได้ ลูกหนี้การค้าและรับชำระหนี้</b>					
6. บริษัทย่อยกำหนดวงเงินเครดิตลูกหนี้เอกชนไม่ครบ ทุกราย กำหนดวงเงินลูกหนี้เอกชนเพียง 3 ราย ส่วนลูกหนี้รายอื่นๆ ไม่ได้กำหนดวงเงินเครดิต	HE (กำหนดวงเงินเครดิตไม่ครบถ้วน)	Low (อาจมีหนี้ค้างเรียกเก็บไม่ได้)	ควรจัดให้มีระบบการควบคุมวงเงินเครดิต (Credit Control) และมีการสอบทานวงเงินเครดิต (Credit Review) ควรสอบทานอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	ได้จัดทำใบอนุมัติวงเงินขายทุกรายแล้ว และกำหนดนโยบายสินเชื่อให้แผนกขายเอกชนต้องจัดทำใบอนุมัติกรณีลูกค้าเอกชนทุกรายเป็นเอกสารแนบก่อนการอนุมัติ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน มิ.ย. 63
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2563					
<b>ระบบงานขายและการตลาด</b>					
7. บริษัทย่อยไม่ได้กำหนดหัวข้อความเสี่ยงด้านงานขายและลูกค้า ที่เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	LOC (ไม่กำหนดความเสี่ยงด้านงานขายและลูกค้า)	Low (ไม่ทราบความเสี่ยงด้านงานขายและลูกค้า)	ควรพิจารณาเพิ่มปัจจัยเสี่ยงเกี่ยวกับระบบงานขายลูกค้า เพื่อจะได้วิเคราะห์ยอดขายและรายได้ให้เป็นไปตาม ที่ประมาณการไว้ รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นว่าจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	ได้ดำเนินการให้ฝ่ายขายจัดทำทะเบียน ความเสี่ยงเกี่ยวกับลูกค้า (Customer Risk) ไว้เรียบร้อยแล้ว	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน ต.ค. 63
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 1 ปี 2563					
<b>การบริหารโครงการและต้นทุนขาย</b>					
8. ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงของงานโครงการทั้งหมด จำนวน 6 โครงการ มี 2 โครงการที่ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงไม่เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้	LOC (ไม่ได้ควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณ)	Low (ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นสูงกว่างบประมาณที่ขออนุมัติ)	ควรมีวิธีการควบคุมไม่ให้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเกินกว่างบประมาณที่ขออนุมัติ กรณีที่งบประมาณที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณที่ขออนุมัติไว้ ควรจะต้องมีรายงานชี้แจงสาเหตุและขออนุมัติปรับงบประมาณ	ได้มอบหมายให้ผู้จัดการโครงการเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ โดยให้ตรวจสอบงบประมาณก่อนใช้งบประมาณที่เกิดขึ้นจริง กรณีงบประมาณไม่เพียงพอผู้จัดการจะ Revise BOM แล้วเสนอผู้บริหารที่มีอำนาจเพื่อพิจารณาอนุมัติ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อเดือน พ.ย. 63

**สัญลักษณ์ในช่องเหตุที่เกิด**

LOC = Lack Of Control Systems (ขาดระบบการควบคุม)

HE = Human Error (พนักงานทำงานผิดพลาด)

**สัญลักษณ์ในช่องผลกระทบ**

Low = มีผลกระทบน้อยต่อการเงิน

Medium = มีผลกระทบปานกลางต่อการเงิน

High = มีผลกระทบค่อนข้างมากต่อการเงิน

โดยในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติรับรองผลการดำเนินการแก้ไขตามประเด็นข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายใน สำหรับการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย ตามรายละเอียดข้างต้น

สำหรับรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับงวดไตรมาสที่ 3 ปี 2563 ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานระบบควบคุมงานจัดซื้อและจัดจ้าง ระบบควบคุมงานบริการเครื่องที่ให้เช่าหรือขาย และระบบควบคุมสินค้าคงเหลือและการจัดส่ง และงวดไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ลงวันที่ 22 มกราคม 2564 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานระบบควบคุมการจ่ายชำระหนี้และบันทึกเจ้าหนี้การค้า ระบบควบคุมการบริหารทรัพยากรบุคคลและสินทรัพย์ถาวร และการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มีข้อสังเกตที่ตรวจพบ ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	ระดับความเสี่ยง	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
<b>ระบบควบคุมงานจัดซื้อและจัดจ้าง</b> <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 3 ปี 2563</span>		
1. มีรายการที่ยกเลิกใบสั่งซื้อ โดยพนักงานไม่ได้ระบุสาเหตุของการยกเลิกใบสั่งซื้อให้ชัดเจน โดยเฉพาะกรณีที่มีอำนาจได้มีการอนุมัติการสั่งซื้อไปแล้ว ต้องให้ผู้บริหารรับทราบก่อนที่จะทำการยกเลิกในระบบ SAP	ความเสี่ยงต่ำ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ 1 ต.ค. 63 บริษัทได้กำชับให้เจ้าหน้าที่จัดซื้อทุกคนให้ดำเนินการระบุสาเหตุการยกเลิกใบสั่งซื้อทุกครั้ง และรายงานให้ผู้บริหารทราบก่อนที่เจ้าหน้าที่จัดซื้อ จะดำเนินการยกเลิกใบสั่งซื้อในระบบ SAP รวมถึงได้เพิ่มหัวข้อการยกเลิกใบสั่งซื้อในระเบียบ
<b>ระบบควบคุมงานบริการเครื่องที่ให้เช่าหรือขาย</b> <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 3 ปี 2563</span>		
- ไม่พบประเด็นจากการสอบทาน -		
<b>ระบบควบคุมสินค้าคงเหลือและการจัดส่ง</b> <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 3 ปี 2563</span>		
2. การรับและเบิกจ่ายสินค้า ในเดือนสิงหาคม 2563 ส่วนใหญ่ถูกต้องตรงกับเอกสารเว้นแต่มีใบเบิกสินค้า 5,860 บาท คิดเป็น 0.13% ของมูลค่าทั้งหมด ที่ลงลายมือชื่อของผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วนตามแบบฟอร์มที่กำหนด	ความเสี่ยงต่ำ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ 1 ม.ค. 64 บริษัทกำหนดเอกสารที่ใช้ประกอบการเบิก กรณีการเบิกเพื่อผลิต และบริการ จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจก่อนส่งให้ทางแผนกคลังเพื่อเบิกสินค้าทุกครั้ง และผู้จัดการตรวจสอบเอกสารการเบิกทุกเดือน
3. บริษัททำประกันภัยสินค้าของคลังรวมค่าแห่งมีทุนประกัน 28 ล้านบาท ซึ่งไม่ครอบคลุมมูลค่าคงเหลือของสินค้าทั้งหมดที่เก็บไว้ที่คลังรวมค่าแห่ง และบริษัทไม่ได้มีการจัดทำทุนประกันภัยเกี่ยวกับสินค้าในคลังสินค้าอูดมสุข	ความเสี่ยงต่ำ	แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ 26 พ.ย. 63 บริษัทให้แผนกคลังสินค้าดำเนินการจัดทำประกันภัยให้ครอบคลุมมูลค่าของสินค้าทั้งในส่วนของคลังรวมค่าแห่งและคลังสุขุมวิท รวมถึงในส่วนคลังสินค้าชลบุรี บริษัทจะทบทวนและลดมูลค่าของประกันภัยสินค้าเมื่อสัญญาฉบับเก่าสิ้นสุดในเดือน ก.ค. 64
<b>ระบบควบคุมการจ่ายชำระหนี้และบันทึกเจ้าหนี้การค้า</b> <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2563</span>		
4. การหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย กรณีจ่ายค่านายหน้าให้บุคคลภายนอก และกรณีจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการ บริษัทใช้อัตราภาษีที่ไม่ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำแบบรายการภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายผิดประเภทไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย	ความเสี่ยงต่ำ	บริษัทจะเริ่มดำเนินการยื่นภาษีหัก ณ ที่จ่าย ให้ถูกต้องตั้งแต่เดือน ก.พ. 64 เป็นต้นไป

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	ระดับความเสี่ยง	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
<b>ระบบควบคุมการบริหารทรัพยากรบุคคลและสินทรัพย์ถาวร</b>		
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2563		
5. ในช่วงเดือน ต.ค. 63 ถึง ธ.ค. 63 พนักงานลางานรวม 777 ครั้ง โดยพนักงานได้บันทึกขอลาในระบบภายหลังจากการใช้สิทธิลา 412 ครั้ง คิดเป็น 53% ของใบลาทั้งหมด ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และการอนุมัติการลาของพนักงานในระบบ Web Time Online ส่วนใหญ่ผู้บังคับบัญชาได้กดยืนยันอนุมัติการลาในระบบล่าช้าหลังจากพนักงานได้ใช้สิทธิการลาไปแล้วจำนวน 570 ครั้ง คิดเป็น 73% ของใบลาทั้งหมด	ความเสี่ยงต่ำ	บริษัทจะดำเนินการสื่อสารให้พนักงานปฏิบัติตามกฎระเบียบการลาอย่างเคร่งครัด และทุกสิ้นเดือนจะส่งสรุปรายงานการขออนุมัติการลา และการอนุมัติในระบบ Web Time Online ไปยังฝ่ายบริหารของแต่ละส่วนงาน
<b>การควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>		
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2563		
- ไม่พบประเด็นจากการสอบทาน -		

สำหรับรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยสำหรับงวดไตรมาสที่ 3 ปี 2563 ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานระบบควบคุมงานจัดซื้อและจัดจ้าง และระบบควบคุมการจ่ายชำระหนี้และบันทึกเจ้าหนี้การค้า และงวดไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ลงวันที่ 29 มกราคม 2564 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานระบบควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ถาวร และระบบควบคุมการบริหารงานบุคคลและธุรกรรม มีข้อสังเกตที่ตรวจพบ ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	ระดับความเสี่ยง	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
<b>ระบบควบคุมงานจัดซื้อและจัดจ้าง</b>		
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 3 ปี 2563		
1. การสั่งซื้อสินค้าได้เปรียบเทียบราคาโดยวิธีนำใบเสนอราคาของผู้ขายแต่ละรายเพื่อนำมาเปรียบเทียบราคาสินค้า ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีข้อกำหนดแบบฟอร์มเปรียบเทียบราคาในการพิจารณาคัดเลือกผู้ขาย และใช้ประกอบเป็นหลักฐานการสั่งซื้อสินค้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนด	ความเสี่ยงต่ำ	<u>แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ 4 ม.ค. 64</u> บริษัทได้ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มตารางเปรียบเทียบราคาของผู้ขาย โดยฟอร์มระบุรายชื่อผู้ขายที่เลือก, เหตุผลที่เลือกผู้ขายอย่างชัดเจน และเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณา
2. บริษัทย่อยได้กำหนดเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการทำงานของแผนกจัดซื้อ ซึ่งกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (KPI) ที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานของพนักงานตามตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยจัดให้มีการประเมินทุก 6 เดือน ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้ประเมินพนักงานตามเกณฑ์ดังกล่าว	ความเสี่ยงต่ำ	<u>แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ 8 ก.พ. 64</u> บริษัทได้กำชับให้ทางแผนกจัดซื้อได้มีการประเมินประสิทธิภาพการทำงานตามเกณฑ์ที่กำหนด และแผนกจัดซื้อได้มีการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของแผนกแล้ว
<b>ระบบควบคุมการจ่ายชำระหนี้และบันทึกเจ้าหนี้การค้า</b>		
งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 3 ปี 2563		
3. ในงวด ม.ค. - ส.ค. 63 บริษัทย่อยจ่ายชำระค่าโฆษณา Facebook ให้ Facebook Ireland Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ จำนวน 11,681 บาท แต่บริษัทย่อยไม่ได้คำนวณภาษีและนำส่งภาษีตามที่กรมสรรพากรกำหนด	ความเสี่ยงต่ำ	<u>แก้ไขแล้วเสร็จเมื่อ 1 ต.ค. 63</u> บริษัทกำหนดให้ฝ่ายบัญชีคำนวณภาษีและนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ.36) สำหรับการจ่ายค่าโฆษณา Facebook อันเป็นเงินได้พึงประเมินตามมาตรา 40 (8) ที่จ่ายให้กับบริษัทที่ตั้งอยู่ต่างประเทศเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นที่ตรวจพบ / ข้อสังเกตที่สำคัญ	ระดับความเสี่ยง	คำชี้แจงและการดำเนินการของบริษัท
ระบบควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ถาวร <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2563</span>		
4. งวด ก.ค. - ธ.ค. 2563 มีการส่งมอบสินทรัพย์ 15 รายการ มูลค่ารวม 506,259 บาท มีเอกสารรายการส่งมอบสินทรัพย์ครบถ้วนและตรงกับทะเบียนสินทรัพย์ แต่พบยังขาดการลงลายมือชื่อผู้อนุมัติหรือผู้อนุมัติไม่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ 11 รายการ มูลค่า 108,808 บาท และมีการคืนสินทรัพย์ 2 รายการ มูลค่า 36,000 บาท ซึ่งอนุมัติในเอกสารบันทึกรับ-คืนทรัพย์สินไม่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่บริษัทย่อยกำหนดไว้	ความเสี่ยงต่ำ	บริษัทย่อยจะดำเนินการอบรมพนักงานที่มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลสินทรัพย์ ให้ปฏิบัติตามระเบียบเรื่องการควบคุมทรัพย์สินของฝ่ายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามระเบียบที่กำหนดไว้
ระบบควบคุมการบริหารงานบุคคลและธุรการ <span style="float: right;">งวดที่ตรวจ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2563</span>		
5. ในช่วงเดือน ต.ค. 63 ถึง ธ.ค. 63 พนักงานได้ใช้สิทธิการลางานรวมทั้งสิ้น 19 รายการ โดยมีพนักงานได้ใช้สิทธิลาก่อนที่จะทำการบันทึกขอลางานในระบบ 9 รายการ ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทย่อยกำหนดไว้ และการอนุมัติลาของพนักงานในระบบ Web Time Online ได้กดยืนยันอนุมัติการลาในระบบหลังจากพนักงานได้ใช้สิทธิการลาไปแล้ว 15 รายการ จากจำนวนการลาทั้งหมด 19 รายการ	ความเสี่ยงต่ำ	บริษัทย่อยจะดำเนินการสื่อสารให้พนักงานปฏิบัติตามกฎระเบียบการลาอย่างเคร่งครัด และทุกสิ้นเดือนจะส่งสรุปรายงานการขออนุมัติการลา และการอนุมัติในระบบ Web Time Online ไปยังฝ่ายบริหารของแต่ละส่วนงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบภายในและอยู่ระหว่างการแก้ไขนั้น มิได้มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

---

ส่วนที่ 3  
ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

---

## ส่วนที่ 3

## ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

## 1. รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

## 1.1 ลักษณะสำคัญของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

การเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในครั้งนี้ เป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.18 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังจากเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อยู่ โดยรายละเอียดมีดังนี้

ผู้เสนอขาย	: บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่ของผู้เสนอขาย	: 235/1-3 ถนนราชวิถีพัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240
ประเภทหุ้นที่เสนอขาย	: หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ
จำนวนหุ้นออกใหม่ที่เสนอขาย	: จำนวน 80,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.18 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังจากการเสนอขายในครั้งนี้อย่างเต็มที่
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.50 บาท
ราคาเสนอขาย	: 7.50 บาทต่อหุ้น
มูลค่ารวมของหุ้นใหม่ที่เสนอขาย	: 600,000,000 บาท
ระยะเวลาขาย	: ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23, 26-27 เมษายน 2564

## 1.2 สัดส่วนการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯ ในครั้งนี้ เป็นการเสนอขายต่อประชาชนและผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และ 6.2.2 โดยมีสัดส่วนการเสนอขายหุ้นสามัญในเบื้องต้น ดังนี้

ประเภทนักลงทุน	จำนวนหุ้น
เสนอขายต่อผู้บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์	ไม่เกิน 25,000,000 หุ้น
เสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน	ไม่เกิน 35,000,000 หุ้น
เสนอขายต่อผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ	ไม่เกิน 12,000,000 หุ้น
เสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ	ไม่เกิน 8,000,000 หุ้น

ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการใช้ดุลยพินิจในการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนแต่ละประเภทข้างต้น หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดสรรหุ้นสามัญ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปริมาณความต้องการซื้อหุ้นสามัญของนักลงทุนในแต่ละประเภท และการเคลื่อนไหวของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้การจองซื้อหุ้นสามัญครั้งนี้ประสบความสำเร็จในการขายสูงสุด



การจัดสรรหุ้นในครั้งนี้ไม่รวมถึงการจัดสรรหุ้นต่อนักลงทุนรายย่อยหรือประชาชนเป็นการทั่วไป เนื่องจากความต้องการจากกลุ่มบุคคลข้างต้นเพียงพอต่อมูลค่ารวมของหุ้นที่เสนอขายในครั้งนี้แล้ว และสามารถกระจายหุ้นในวงกว้างได้อย่างเพียงพอแล้ว จึงไม่มีความจำเป็นต้องจัดสรรต่อนักลงทุนรายย่อยทั่วไป

ในการพิจารณาประเภทของผู้ลงทุนให้ยึดตามนิยามที่กำหนด ดังต่อไปนี้

**บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์** หมายถึง บุคคลธรรมดา และ/หรือนิติบุคคลซึ่งเป็นลูกค้าหรือผู้ที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า คู่สัญญา บริษัทคู่ค้า ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือผู้มีอุปการคุณที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม เช่น ลูกค้าที่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ลูกค้าด้านวาณิชธนกิจ บริษัทคู่ค้า ผู้ให้คำปรึกษาทางธุรกิจ ผู้ที่ให้การสนับสนุนด้านข้อมูลทางธุรกิจ และผู้แนะนำธุรกิจด้านการซื้อขายหลักทรัพย์ และวาณิชธนกิจ หรือผู้ที่คาดว่าจะเป็นลูกค้าไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงบุคคลดังกล่าวข้างต้นของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ทั้งที่ติดต่อปัจจุบัน เคยติดต่อ และคาดว่าจะได้ติดต่อ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้มีอุปการคุณของบริษัท และบริษัทย่อย ตามคำจำกัดความข้างล่าง

โดยผู้ลงทุนประเภทบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สามารถจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และ 6.2.2 ตามลำดับ ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.1 โดยการจัดสรรให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าว จะอยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.5.1 ทั้งนี้ การจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์โดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายดังกล่าวจะไม่รวมถึงการจัดสรรให้แก่ (1) (ก) ตนเอง (ข) กรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม (ค) บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย และ (ง) ผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลตาม (ข) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทธ. 27/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เว้นแต่เป็นหุ้นที่เหลือจากการจองซื้อของผู้จองซื้อทั้งหมด ซึ่งผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตกลงจะเข้าซื้อหุ้นที่เหลือดังกล่าวตามส่วนที่ตนรับจัดจำหน่าย (Firm Commitment) ตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement) และ (2) บริษัทย่อยของบริษัท หรือ บุคคลที่มีความสัมพันธ์ของบริษัท ที่บริษัท จัดสรรหุ้นให้ได้แต่ไม่เกินกว่าอัตราที่กำหนด ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 40/2557 เรื่อง การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

**นักลงทุนสถาบัน** หมายถึง ผู้ลงทุนสถาบันที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

- (ก) ธนาคารพาณิชย์
- (ข) บริษัทเงินทุน
- (ค) บริษัทหลักทรัพย์เพื่อเป็นทรัพย์สินของตนเอง หรือเพื่อการบริหารกองทุนส่วนบุคคล หรือเพื่อการจัดการโครงการลงทุนที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเออร์
- (ง) บริษัทเครดิตฟองซิเออร์
- (จ) บริษัทประกันภัย
- (ฉ) ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ หรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น
- (ช) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- (ฌ) สถาบันการเงินระหว่างประเทศ
- (ฉ) กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน
- (ญ) กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- (ฎ) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- (ฏ) กองทุนรวม
- (ฐ) ผู้ลงทุนต่างประเทศซึ่งมีลักษณะเดียวกับผู้ลงทุนตามข้อ (ก) ถึง (ฎ) โดยอนุโลม

ทั้งนี้ นักลงทุนสถาบันจะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เท่านั้น โดยผู้ลงทุนสถาบันสามารถจองซื้อหุ้นได้ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.2 และในการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันจะอยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายดังกล่าว ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.5.2

**ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ** หมายถึง บุคคลธรรมดาและ/หรือนิติบุคคล ที่ให้ความช่วยเหลือและมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทอย่างชัดเจน ซึ่งได้แก่บุคคล และ/หรือ นิติบุคคล ดังนี้

- 1) ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางการค้า เช่น ลูกค้า พันธมิตรธุรกิจ คู่สัญญาทางการค้า ผู้ให้บริการทางการค้า ผู้จำหน่ายสินค้า และ/หรือ อุปกรณ์ เป็นต้น
- 2) ที่ปรึกษา / ผู้ให้คำปรึกษา / คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจด้านต่างๆ เช่น ด้านธุรกิจ ด้านการตลาด เป็นต้น
- 3) ผู้ที่สร้างผลประโยชน์ในด้านอื่นๆ เช่น ด้านแหล่งเงินทุน ด้านการบริหารงาน ด้านกลยุทธ์ ด้านการตลาด ด้านเทคโนโลยี ด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

หมายเหตุ : ลักษณะของผู้มีอุปการคุณของบริษัท ได้รับการกำหนดตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 มีมติอนุมัติ

ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ตามข้อ 1) – 3) ข้างต้น จะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจําหน่ายและรับประกันการจําหน่ายตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 เท่านั้น ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการจัดสรรให้แก่ตนเอง กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่นักลงทุนในครั้งนี้ จะมีการดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทค.27/2559 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจําหน่ายหลักทรัพย์ บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค.40/2557 เรื่อง การจําหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ทั้งนี้ ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ จะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจําหน่ายและรับประกันการจําหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เท่านั้น โดยผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ สามารถจองซื้อหุ้นได้ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.3 และในการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ จะอยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.5.3

**กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ** หมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจําหน่ายและรับประกันการจําหน่ายตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 เท่านั้น โดยการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่นักลงทุนในครั้งนี้ จะมีการดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทค.27/2559 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจําหน่ายหลักทรัพย์ บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2559 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค.40/2557 เรื่อง การจําหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจําหน่ายและรับประกันการจําหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เท่านั้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถจองซื้อหุ้นได้ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.3 และในการจัดสรรหุ้นให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะอยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.5.4

### 1.3 สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขอื่น

หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่เสนอขายจำนวน 80,000,000 หุ้น ในครั้งนี้มีสิทธิและผลประโยชน์ทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นสามัญที่ออกและจําหน่ายแล้วของบริษัทฯ ทุกประการ

### 1.4 ตลาดรองของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

บริษัทฯ มีความประสงค์จะนำหุ้นสามัญที่ออกและจําหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ซึ่งบริษัทฯ ยื่นคำขออนุญาตและเอกสารประกอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) เมื่อ 21 ธันวาคม 2563 ให้พิจารณารับหุ้น

ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทแล้ว พบว่า บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ให้นำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ได้ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหลักทรัพย์จดทะเบียน การเปิดเผยสารสนเทศ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียนใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ” พ.ศ. 2563 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2563 ยกเว้นคุณสมบัติตามข้อ 4(3) เรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมิให้ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 300 ราย และถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวแต่ละรายต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญต่อผู้มีอุปการคุณของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ แล้ว จะทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การกระจายหุ้นรายย่อยดังกล่าว และบริษัทฯ จะดำเนินการให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รับหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ต่อไป

#### 1.5 ข้อมูลอื่น ๆ

ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหลักทรัพย์จดทะเบียน การเปิดเผยสารสนเทศ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียนใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ” พ.ศ. 2563 หมวด 4 ข้อ 40 (3) การห้ามผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องขายหุ้นและหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนด และข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2558 กำหนดห้ามผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นก่อนวันที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นต่อประชาชนนำหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่อาจแปลงสภาพเป็นหุ้นจำนวนรวมกันเท่ากับร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วภายหลังการเสนอขายในครั้งนี้ออกขายภายในกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยภายหลังจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครบ 6 เดือน ผู้ถือหุ้นที่ถูกสั่งห้ามดังกล่าวสามารถทยอยขายหุ้นที่ถูกสั่งห้ามขายได้ในจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามดังกล่าว หรือสามารถขายหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 ได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี

**14. รายการระหว่างกัน**
**14.1 ลักษณะความสัมพันธ์**

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็น กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
นายธีระชัย รัตนกมลพร	<p>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัท (รวมส่วนของคู่สมรส) ในสัดส่วนร้อยละ 48.13 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 0.001</p> <p>โดยนายธีระชัยมีความสัมพันธ์เป็นน้องชายของนายธีระชัย รัตนกมลพร และนางสาวกรกานต์ รัตนกมลพร และเป็นพี่ชายของนายสุกร รัตนกมลพร</p>
นางสาวกรกานต์ รัตนกมลพร	<p>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.63 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</p> <p>โดยนางสาวกรกานต์มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายธีระชัย รัตนกมลพร และเป็นพี่สาวของนายธีระชัย รัตนกมลพร และนายสุกร รัตนกมลพร</p>
นายสุกร รัตนกมลพร	<p>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 18.75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 0.001</p> <p>โดยนายสุกรมีความสัมพันธ์เป็นน้องชายของนายธีระชัย รัตนกมลพร นางสาวกรกานต์ รัตนกมลพร และนายธีระชัย รัตนกมลพร</p>
นางระพี รัตนกมลพร	<p>เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 7.81 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</p> <p>โดยนางระพี มีความสัมพันธ์เป็นมารดาของนายธีระชัย รัตนกมลพร นางสาวกรกานต์ รัตนกมลพร นายสุกร รัตนกมลพรและนายธีระชัย รัตนกมลพร</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
นายธีระชัย รัตนกมลพร	เป็นพี่ชายของนางสาวภรณานต์ รัตนกมลพร นายธีระชัย รัตนกมลพร และนายสุกร รัตนกมลพร
นายชัยทัต กุลโชควณิช	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทย่อย
นายพิพัฒน์ รัตนกมลพร	เป็นบิดาของนายธีระชัย รัตนกมลพร นางสาวภรณานต์ รัตนกมลพร นายสุกร รัตนกมลพร และนายธีระชัย รัตนกมลพร
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>นายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (รวมส่วนของคู่สมรสเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.13 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 0.001 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> <li>นายสุกร รัตนกมลพร ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 18.75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 0.001 เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (ถูกรวมในสัดส่วนการถือหุ้นของนายธีระชัย รัตนกมลพร ในบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัดแล้ว)</li> </ol>
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	<ol style="list-style-type: none"> <li>นายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (รวมส่วนของคู่สมรสเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.13 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 0.001 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> <li>นายชัยทัต กุลโชควณิช ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ol>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
	<p>3. นายสุกร รัตนกมลพร ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 18.75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 0.001 เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (ถูกรวมในสัดส่วนการถือหุ้นของนายธีระชัย รัตนกมลพรในบริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัดแล้ว)</p> <p>4. นายสุพจน์ อ่อนศรี ซึ่งเป็นคู่สมรสของนางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี (กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทย่อย) เป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด</p>
นางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี	<p>เป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทย่อย</p> <p>โดยนางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี เป็นคู่สมรสของนายสุพจน์ อ่อนศรี</p>
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	<p>1. นายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (รวมส่วนของคู่สมรสเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.13 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว) และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 0.001 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</p> <p>2. นายสุพจน์ อ่อนศรี ซึ่งเป็นคู่สมรสของนางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี (กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทย่อย) เป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด</p> <p>นายธีระชัย ได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
บริษัท แพน พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	นายธีระรัช รัตนกมลพร (พี่ชายของนายธีระชัย รัตนกมลพร นายสุกร รัตนกมลพร และนางภรกานต์ รัตนกมลพร) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัท แพน พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท แพน พลัส มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	นางรสริน รัตนกมลพร ซึ่งเป็นภรรยาของนายธีระรัช รัตนกมลพร (พี่ชายของนายธีระชัย รัตนกมลพร นายสุกร รัตนกมลพร และนางภรกานต์ รัตนกมลพร) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัท แพน พลัส มาร์เก็ตติ้ง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
บริษัท แพน พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	นายธีระรัช รัตนกมลพร (พี่ชายของนายธีระชัย รัตนกมลพร นายสุกร รัตนกมลพร และนางภรกานต์ รัตนกมลพร) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัท แพน พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ในอดีต บริษัทและบริษัทย่อยมีการเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานจากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของนายธีระชัย รัตนกมลพร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

1. อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งอยู่ที่ถนนราชวิถีพัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
2. อาคารคลังสินค้าของบริษัท ตั้งอยู่ที่ ซอยรามคำแหง 118 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการถือกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่ตั้งอยู่ในอาคารทั้งสองแห่ง ดังนี้

1. ส่วนปรับปรุงอาคาร สำหรับอาคารสำนักงาน ถ.ราชวิถีพัฒนา และคลังสินค้า ซ.รามคำแหง 118 มูลค่า 32,101,611.86 บาท (มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558)
2. เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ และอุปกรณ์ ซึ่งเป็นทรัพย์สินส่วนตัวของผู้บริหารที่บันทึกอยู่ในบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย มูลค่า 1,354,038.51 บาท อ้างอิงตามมูลค่าต้นทุนของทรัพย์สิน

รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินทรัพย์สินประเภทเครื่องมือ อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน ที่ตั้งอยู่ภายในอาคารสำนักงาน ถ.ราชวิถีพัฒนา และคลังสินค้า ซ.รามคำแหง 118 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน บันทึกอยู่ในบัญชีของบริษัท โวลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด

เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างทรัพย์สินระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ให้มีความโปร่งใสและชัดเจน อีกทั้งอาคารสำนักงานและคลังสินค้านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2558 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 มีมติเห็นชอบ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 มีมติอนุมัติการทำธุรกรรม ดังนี้

1. อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยทำการขายทรัพย์สินในส่วนของส่วนปรับปรุงอาคารสำหรับอาคารสำนักงาน ถ.ราชวิถีพัฒนา และคลังสินค้า ซ.รามคำแหง 118 ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท อาร์ยู



- แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในราคา 32,101,611.86 บาท โดยอ้างอิงตามมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 และเครื่องตกแต่ง เครื่องมือ และอุปกรณ์ ซึ่งเป็นทรัพย์สินส่วนตัวของผู้บริหารที่บันทึกอยู่ในบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในราคา 1,354,038.51 บาท โดยอ้างอิงตามมูลค่าต้นทุนของทรัพย์สิน
2. อนุมัติให้บริษัททำการซื้อทรัพย์สินประเภทเครื่องมือ อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงาน ที่ตั้งอยู่ภายในอาคารสำนักงาน ถ.ราษฎร์พัฒนา และคลังสินค้า ซ.รามคำแหง 118 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จากบริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด ในราคา 2,904,398.16 บาท โดยอ้างอิงตามมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2558
  3. อนุมัติให้บริษัททำการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ถ.ราษฎร์พัฒนา โดยเป็นสัญญาเช่าระยะยาวระยะเวลา 30 ปี โดยชำระค่าเช่าทั้งหมด ณ วันจดทะเบียนการเช่า ในมูลค่า 60,000,000 บาท ซึ่งเท่ากับค่าเช่าที่ได้รับการประเมินจากผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการเช่าเพื่อใช้อาคารดังกล่าวเป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย
  4. อนุมัติให้บริษัททำการซื้อที่ดินระหว่างจ่านองพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารคลังสินค้า ตั้งอยู่ เลขที่ 8 ซอยรามคำแหง 118 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร จากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในราคา 29,300,000 บาท ซึ่งเท่ากับราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการซื้ออาคารคลังสินค้าดังกล่าวเพื่อใช้เป็นคลังสินค้าเพื่อใช้จัดเก็บและตรวจสอบสภาพสินค้าของบริษัท

โดยบริษัทได้ทำธุรกรรมที่ได้รับอนุมัติข้างต้นเสร็จสิ้นและได้ทำการเช่าระยะยาวอาคารสำนักงานเป็นเวลา 30 ปี แล้วตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม 2559 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ สำหรับการเช่าพื้นที่อาคารระยะยาวระยะเวลา 30 ปี จากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยชำระค่าเช่าทั้งหมด ณ วันจดทะเบียนการเช่า ในมูลค่า 60,000,000 บาท นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร โดยเป็นการทำสัญญาเช่าระยะยาวในทรัพย์สินเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย และมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม เท่ากับอัตราที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาที่มีความน่าเชื่อถือ

## 14.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
นายธีระชัย รัตนกมลพร	นายธีระชัยค้ำประกันวงเงินกู้ยืม เลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีซีทวงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงินหนังสือค้ำประกัน วงเงินซื้อขายอตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า และสัญญาเช่าซื้อให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย - วงเงินค้ำประกัน	663,966,330	639,977,500	นายธีระชัยได้ทำการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและสัญญาเช่าซื้อ จากสถาบันการเงินให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทจะพิจารณาในการเปลี่ยนผู้ค้ำประกันหรือทำการถอนการค้ำประกันเมื่อได้เงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้ำประกันวงเงินดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วนนี้
	นายธีระชัยจำนองสินทรัพย์ของตนเองเป็นหลักประกันให้บริษัทย่อย - วงเงินจำนอง	70,000,000	70,000,000	นายธีระชัยทำการจำนองและจำนำสินทรัพย์ ได้แก่ โฉนดที่ดิน และบัญชีเงินฝากประจำ เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 70 ล้านบาทตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้บริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารนำสินทรัพย์จำนองเป็นหลักประกันค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาในการเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัทจำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เนื่องจากเป็นการจดจำนองทรัพย์สินเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทตามที่สถาบันการเงินกำหนด อีกทั้งบริษัทมีการวางแผนที่จะเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัทจำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม เพื่อลดความพึงพิงทางการเงินต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
	บริษัทเช่าอาคารสำนักงานจากนายธีระชัย			บริษัทเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเลขที่ 40 ถนนอุดมสุข ในบริเวณชั้นที่ 2 ขนาดพื้นที่ 50 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาอุดมสุขของบริษัท จากนายธีระชัย เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท ต่อมา เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัททำการเช่าพื้นที่เพิ่มเติม จากเดิมเช่าพื้นที่ชั้น 2 เป็น เช่าพื้นที่ชั้นที่ 2 ชั้นที่ 3 ชั้นที่ 4 และชั้นที่ 6 ของอาคารสำนักงานอุดมสุข รวมพื้นที่จำนวน 200 ตร.ม. โดยมีค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท เพื่อรองรับการขยายงานของบริษัท โดยมีราคาเช่าต่อตารางเมตร เท่ากับราคาเช่าประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กรุณาดูรายละเอียดการประเมินราคาใน เอกสารแนบ 6 – สรุปรายงานการประเมินราคาสินทรัพย์) ต่อมา บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าเดิมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 และได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานฉบับใหม่ โดยทำการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเลขที่ 40 และ 42 ในบริเวณชั้นที่ 1 ถึง 4 ขนาดพื้นที่รวม 375 ตร.ม. ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 – 31 มกราคม 2565 โดยมีค่าเช่า ดังนี้ 1) ในเดือนกุมภาพันธ์ ถึง มีนาคม 2562 มีค่าเช่าในอัตรา 40,000 บาทต่อเดือน โดยคำนวณจากพื้นที่เช่าในอาคารเลขที่ 40 พื้นที่ 200 ตร.ม. และอัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 200 บาท ซึ่งอ้างอิงราคาเช่าประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามสัญญาฉบับเดิม และยกเว้นค่าเช่าส่วนของพื้นที่เพิ่มเติมในส่วนของอาคารเลขที่ 42 ขนาดพื้นที่ 175 ตารางเมตรเนื่องจากเป็นระยะเวลาปรับปรุงพื้นที่ก่อนเข้าใช้งาน 2) ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 มีค่าเช่าในอัตราเดือนละ 86,250 บาทต่อเดือน เท่ากับราคาเช่าประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต่อมา บริษัทได้ทำการเพิ่มพื้นที่เช่าในอาคารดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป โดยทำ
- ค่าเช่าระหว่างงวด	896,250	841,875		
- ยอดคงค้างปลายงวด	86,250	105,000		
- ค่าสาธารณูปโภคระหว่างงวด	357,048	415,476		
- ยอดคงค้างปลายงวด	38,447	31,263		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
				<p>การเพิ่มพื้นที่เช่าอาคารสำนักงานเลขที่ 42 ในชั้นที่ 1 จำนวน 25 ตร.ม. และในชั้นที่ 6 จำนวน 50 ตร.ม. โดยมีราคาเช่าต่อตารางเมตรในชั้นที่ 1 อ้างอิงจากราคาเช่าในชั้นเดียวกัน และค่าเช่าต่อตารางเมตรในชั้นที่ 6 อ้างอิงจากราคาเช่าในอาคารเดียวกันในชั้น 2 ชั้น 3 และชั้น 4 ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมเป็นพื้นที่เช่าทั้งสิ้น 450 ตร.ม. โดยมีอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 105,000 บาท</p> <p>สำหรับค่าไฟฟ้านายธีระชัยเป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าและทำการเรียกเก็บค่าไฟฟ้าจากบริษัท เฉพาะค่าไฟฟ้าที่เกิดขึ้นตามจริงจากมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้าแยกตามชั้นที่เช่าอย่างชัดเจน</p> <p>ทั้งนี้ ในวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทได้ทำการแจ้งขอลดค่าเช่าสำหรับอาคารสำนักงานเลขที่ 40 และ 42 ลงครึ่งหนึ่ง เป็นเวลา 6 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนกันยายน 2563 เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งนายธีระชัยได้ตกลงในการลดค่าเช่าในช่วงเวลาดังกล่าวให้แก่บริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขการเช่าที่เหมาะสม เนื่องจากอาคารสำนักงานดังกล่าวมีความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยสำหรับการขอลดอัตราค่าเช่าลงครึ่งหนึ่งนั้น เป็นไปตามเงื่อนไขการต่อรองของผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
บริษัท ย่อยเช่าอาคารสำนักงานจาก นายธีระชัย	บริษัท ย่อยเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเลขที่ 40 และ 42 ถนนอุดมสุข ในบริเวณชั้นที่ 6 ขนาดพื้นที่รวม 100 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท ย่อย จากนายธีระชัย เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 – 31 มกราคม 2565 มีอัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 200 บาท คิดเป็นค่าเช่า 20,000 บาทต่อเดือน ซึ่งในระยะเวลา 3 เดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2563 นายธีระชัยตกลงให้บริษัท ย่อยเช่าดำเนินการปรับปรุงและตกแต่งสถานที่เช่าโดยไม่คิดค่าเช่าเป็นระยะเวลา 3 เดือน และให้ชำระค่าเช่าตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 เป็นต้นไป สำหรับค่าไฟฟ้าของนายธีระชัยเป็นผู้ชำระค่าไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าและทำการเรียกเก็บค่าไฟฟ้าจากบริษัท เฉพาะค่าไฟฟ้าที่เกิดขึ้นตามจริงจากมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้าแยกตามชั้นที่เช่าอย่างชัดเจน โดยมีราคาเช่าต่อตารางเมตร อ้างอิงจากราคาค่าเช่าในอาคารเดียวกันในชั้น 2 ชั้น 3 และชั้น 4 ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (گردานดูรายละเอียดการประเมินราคาใน เอกสารแนบ 6 – สรุปรายงานการประเมินราคาสินทรัพย์)	-	160,000	ต่อมา บริษัท ย่อยได้ทำการลดพื้นที่เช่าในชั้นที่ 6 อาคาร 42 คงเหลือพื้นที่เช่าอาคาร 40 ในชั้นที่ 6 ขนาดพื้นที่ 50 ตร.ม. โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป
- ค่าเช่าระหว่างงวด	-	-	-	ทั้งนี้ นายธีระชัยได้ทำการแจ้งเก็บค่าไฟฟ้าจากบริษัท ย่อยสำหรับงวดเดือนธันวาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2563 ในเดือนกรกฎาคม 2563 เนื่องจากความผิดพลาดในการส่งใบแจ้งหนี้ ซึ่งบริษัท ย่อยได้ทำการชำระค่าไฟฟ้าคงค้างดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในเดือนสิงหาคม 2563
- ยอดคงค้างค่าเช่าปลายงวด	-	-	-	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัท ย่อย โดยมีราคาและเงื่อนไขการเช่าที่เหมาะสม เนื่องจากอาคารสำนักงานดังกล่าวมีความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท ย่อย
- ค่าสาธารณูปโภคระหว่างงวด	-	-	37,866	
- ยอดคงค้างปลายงวด	-	-	1,501	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
	บริษัทขายรถยนต์ซึ่งเป็นสินทรัพย์ของบริษัทให้แก่นายธีระชัย <ul style="list-style-type: none"> <li>- จำหน่ายสินทรัพย์</li> <li>- ยอดคงค้างปลายงวด</li> </ul>	-	233,645	บริษัททำการขายรถยนต์ ซึ่งปัจจุบันเป็นสินทรัพย์ซึ่งมิได้ใช้งานแล้วให้แก่นายธีระชัย โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับกับราคาซื้อขายของศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีได้ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับที่บริษัทได้รับจากผู้รับซื้อสินทรัพย์รายอื่นๆ
นางสาวภรกรานต์ รัตนกมลพร	นางสาวภรกรานต์ค้าประกันตัวสัญญาใช้เงิน หนังสือค้ำประกัน ให้แก่บริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>- วงเงินค้ำประกัน</li> </ul>	246,270,000	264,270,000	นางสาวภรกรานต์ได้ทำการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ จากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้าประกัน อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทจะพิจารณาในการเปลี่ยนผู้ค้ำประกันหรือทำการถอนการค้าประกันเมื่อได้เงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้าประกันวงเงินดังกล่าว ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วนนี้
นายสุกร รัตนกมลพร	นายสุกรค้าประกันวงเงินกู้ยืม เลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีซีทีวงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน หนังสือค้ำประกัน วงเงินซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า และสัญญาเช่าซื้อให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> <li>- วงเงินค้ำประกัน</li> </ul>	547,941,004	655,360,599	นายสุกรได้ทำการค้าประกันวงเงินสินเชื่อและสัญญาเช่าซื้อ จากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้าประกัน อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทจะพิจารณาในการเปลี่ยนผู้ค้ำประกันหรือทำการถอนการค้าประกันเมื่อได้เงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้าประกันวงเงินดังกล่าว ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน จึงมีความ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
				จำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วนนี้
นายธีระรัช รัตนกมลพร	นายธีระรัชค้ำประกันวงเงินซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ให้แก่บริษัท - วงเงินค้ำประกัน	30,000,000	30,000,000	นายธีระรัชได้ทำการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ จากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทจะพิจารณาในการเปลี่ยนผู้ค้ำประกันหรือทำการถอนการค้ำประกันเมื่อได้เงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้ำประกันวงเงินดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วนนี้
	นายธีระรัชเจ้าของสินทรัพย์ของตนเป็นหลักประกัน ให้แก่บริษัท - วงเงินจำนอง	10,000,000	10,000,000	นายธีระรัชทำการจำนองและจำนำสินทรัพย์โฉนดที่ดินเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม ตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้บริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารนำสินทรัพย์จำนองเป็นหลักประกันค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทกำลังอยู่ระหว่างพิจารณาในการเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัทจำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เนื่องจากเป็นการจดจำนองทรัพย์สินเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทตามที่สถาบันการเงินกำหนด อีกทั้งบริษัทมีการวางแผนที่จะเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัทจำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม เพื่อลดความพึ่งพิงทางการเงินต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
นายชัยทัต กุลโชควณิช	นายชัยทัตค้าประกันวงเงินกู้ยืม เลตเตอร์ออฟเครดิตและ/หรือทรัสต์รีซีทวงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงินหนังสือค้ำประกัน วงเงินซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า และสัญญาเช่าซื้อให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย - วงเงินค้ำประกัน	527,123,617	610,453,724	นายชัยทัตได้ทำการค้าประกันวงเงินสินเชื่อและสัญญาเช่าซื้อ จากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทจะพิจารณาในการเปลี่ยนผู้ค้ำประกันหรือทำการถอนการค้ำประกันเมื่อได้เงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้ำประกันวงเงินดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วนนี้
นายพิพัฒน์ รัตนกมลพร นางระพี รัตนกมลพร	นายพิพัฒน์ และนางระพี จำนองสินทรัพย์ของตนเป็นหลักประกันให้แก่บริษัท - วงเงินจำนอง	19,500,000	19,500,000	นายพิพัฒน์และนางระพีทำการจำนองสินทรัพย์เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม ตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้บริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารนำสินทรัพย์จำนองเป็นหลักประกันค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาในการเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัทจำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เนื่องจากเป็นการจดจำนองทรัพย์สินเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทตามที่สถาบันการเงินกำหนด อีกทั้งบริษัทมีการวางแผนที่จะเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัทจำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม เพื่อลดความพึงพิงทางการเงินต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง
นางสาวมัทธนา วิเชียรแก้ว มณี	นางสาวมัทธนา ค้ำประกันวงเงินสัญญาเช่าซื้อให้แก่บริษัทย่อย - วงเงินค้ำประกัน	94,454,855	232,466,538	นางสาวมัทธนา ได้ทำการค้าประกันวงเงินสัญญาเช่าซื้อ จากสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทจะพิจารณาในการเปลี่ยนผู้ค้ำประกันหรือทำการถอนการค้ำประกันเมื่อได้เงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน



บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
				<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้าประกันวงเงินดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้าประกันวงเงินส่วนนี้</p>
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“อาร์ยู แอสเซท”)	อาร์ยู แอสเซททำนองสินทรัพย์ของตนเป็นหลักประกันให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินทำนอง</li> </ul>	46,500,000	46,500,000	<p>อาร์ยู แอสเซททำการทำนองสินทรัพย์เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท และบริษัทย่อยโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม ตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้บริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารนำสินทรัพย์ทำนองเป็นหลักประกัน อย่างไรก็ดี บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาในการเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัททำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เนื่องจากการจดจำนองทรัพย์สินเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่สถาบันการเงินกำหนด อีกทั้งบริษัทมีการวางแผนที่จะเปลี่ยนหลักประกันโดยใช้ทรัพย์สินของบริษัททำนองเป็นหลักประกันในวงเงินกู้ยืม เพื่อลดความพึงพิงทางการเงินต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง</p>
	บริษัททำการเช่าระยะยาว อาคารสำนักงานใหญ่จากอาร์ยู แอสเซท  ที่ดินตามสัญญาเช่า <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าต้นงวด</li> <li>- ค่าเช่าที่ดินตัดจำหน่าย</li> <li>- ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าปลายงวด</li> </ul> อาคารตามสัญญาเช่า <ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่าสุทธิต้นงวด</li> </ul>	7,097,220 262,860 6,834,360		บริษัททำสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย พื้นที่รวม 2,065 ตร.ม. เป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2588 จากอาร์ยู แอสเซท โดยทำการชำระค่าเช่าทั้งหมดในครั้งเดียวเป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (گردานดูรายละเอียดการประเมินราคาใน เอกสารแนบ 6 – สรุปรายงานการประเมินราคาสินทรัพย์) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 โดยมีอัตราค่าเช่าตามอัตราที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งบริษัทได้ทำการให้บริษัทย่อยเช่าช่วงพื้นที่สำนักงานบางส่วนจากบริษัท

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
	- ค่าเสื่อมราคา - มูลค่าสุทธิปลายงวด (การบันทึกบัญชีในปี 2562 เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (TAS16) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์)  สิทธิการใช้ - ที่ดินและอาคาร - ยอดยกมาต้นงวด (โอนเข้ามาจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของที่ดิน และยอดสุทธิของอาคารตามสัญญาเช่า) - ค่าตัดจำหน่าย - ยอดคงค้างปลายงวด (การบันทึกบัญชีในปี 2563 เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS16) เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2563)	1,757,381  45,739,296	52,573,656  2,020,241  50,553,415	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร โดยเป็นการทำสัญญาเช่าระยะยาวในทรัพย์สินเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท และบริษัทย่อย และมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม เท่ากับอัตราที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาที่มีความน่าเชื่อถือ
	บริษัทจ่ายค่าสาธารณูปโภคสำหรับอาคารสำนักงานใหญ่ ให้แก่อาร์ยู แอสเซท  - ค่าสาธารณูปโภคระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	776,505  62,769	742,915  62,758	บริษัทจ่ายค่าสาธารณูปโภคให้แก่อาร์ยู แอสเซท สำหรับพื้นที่ในอาคารสำนักงานใหญ่ที่ทำการเช่าระยะยาวจากอาร์ยูแอสเซท โดยค่าไฟฟ้า น้ำประปา เป็นไปตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร โดยเป็นการชำระค่าสาธารณูปโภคตามปกติ ซึ่งมีอัตราเท่ากับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
บริษัทโรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด ("โรลลิง")	โรลลิงค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท - วงเงินค้ำประกัน	113,340,000	63,340,000	โรลลิงได้ทำการค้าประกันวงเงินสินเชื่อและสัญญาเช่าซื้อจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ต้องการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว บริษัทจะพิจารณาในการเปลี่ยนผู้ค้ำประกันหรือทำการถอนการค้ำประกันเมื่อได้เงื่อนไขที่ดีกว่าจากสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่าการค้ำประกันวงเงินดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องให้มีการค้ำประกันวงเงินส่วนนี้
	โรลลิงให้บริการบำรุงรักษาอาคารและระบบปรับอากาศแก่บริษัท - ให้บริการระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	274,694 85,739	141,950 11,368	บริษัทใช้บริการบำรุงรักษาอาคาร และบำรุงรักษาระบบปรับอากาศจากโรลลิง โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร เป็นการให้บริการสำหรับการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ
	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารแก่โรลลิง - ค่าเช่าระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	97,944 15,305	170,849 27,760	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารแก่โรลลิง โดยมีราคาเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับที่ให้เช่าแก่ลูกค้ารายอื่นๆทั่วไปสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารรุ่นเดียวกัน หรือมีคุณสมบัติเทียบเท่ากัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
	บริษัทขายสินค้าให้แก่โรลลิง - ขายระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	167,300 59,867	121,900 84,749	บริษัทขายเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ เครื่องทำลายเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการใช้งานแล้ว และกระดาษสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารให้แก่โรลลิง โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆทั่วไป
	บริษัทให้บริการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้แก่โรลลิง - ค่าบริการระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	- -	2,227,463 -	บริษัทให้บริการติดตั้งติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงโครงสร้างและระบบที่เกี่ยวข้อง สำหรับโครงการน้ำบาดาลให้แก่โรลลิง เนื่องจากบริษัทสามารถใช้ทักษะของช่างบริการเครื่องถ่ายเอกสารในการให้บริการข้างต้นได้ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับที่โรลลิงได้รับจากผู้ให้บริการรายอื่นๆทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร เป็นการทำบริการซึ่งบริษัทสามารถให้บริการของธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับผู้ให้บริการรายอื่นๆทั่วไป
บริษัท อาริยู เทคโนโลยี จำกัด (“อาริยู เทคโนโลยี”)	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารแก่ อาริยู เทคโนโลยี - ค่าเช่าระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	123,104 16,027	149,173 25,022	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารแก่ อาริยู เทคโนโลยี โดยมีราคาเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับที่ให้เช่าแก่ลูกค้ารายอื่นๆทั่วไปสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารรุ่นเดียวกัน หรือมีคุณสมบัติเทียบเท่ากัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
	บริษัท ขาย สินค้า ให้ แก่ อารยู เทคโนโลยี - ขายระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	91,570 2,343	6,570 2,343	บริษัทขายเครื่องถ่ายเอกสาร และกระดาษสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารให้แก่อารยู เทคโนโลยีโดยมีราคาเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับลูกค้ารายอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นทั่วไป
บริษัท แพน พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“แพน พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์”)	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารแก่ พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์ - ค่าเช่าระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	61,427 7,403	21,450 -	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารแก่ แพน พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์ โดยมีราคาเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับอัตราตามที่ให้เช่าแก่ลูกค้ารายอื่นทั่วไปสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารรุ่นเดียวกัน หรือมีคุณสมบัติเทียบเท่ากัน  ทั้งนี้ แพน พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์ ได้ขอยกเว้นค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับเดือนพฤษภาคม 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2563 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งบริษัทได้ยกเว้นค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสารเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นที่แจ้งขอยกเว้นค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสารเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว และต่อมา แพน พลัส สปอร์ต คอมเพล็กซ์ ได้ยกเลิกสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสารดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นทั่วไป

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะและรายละเอียดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
บริษัท แพน พลัส มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ("แพน พลัส มาร์เก็ตติ้ง")	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสารแก่ แพน พลัส มาร์เก็ตติ้ง - ค่าเช่าระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	228,118 29,486	162,784 15,599	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสารแก่ แพน พลัส มาร์เก็ตติ้ง โดยมีราคาเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับอัตราตามที่ให้เช่าแก่ลูกค้ารายอื่นๆทั่วไปสำหรับเครื่องถ่ายภาพเอกสารรุ่นเดียวกัน หรือมีคุณสมบัติเทียบเท่ากัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆทั่วไป
บริษัท แพน พลัส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("แพน พลัส พร็อพเพอร์ตี้")	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสารแก่ แพน พลัส พร็อพเพอร์ตี้ - ค่าเช่าระหว่างงวด - ยอดคงค้างปลายงวด	- -	18,305 6,581	บริษัทให้บริการเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสารแก่ แพน พลัส พร็อพเพอร์ตี้ โดยมีราคาเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบกับอัตราตามที่ให้เช่าแก่ลูกค้ารายอื่นๆทั่วไปสำหรับเครื่องถ่ายภาพเอกสารรุ่นเดียวกัน หรือมีคุณสมบัติเทียบเท่ากัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมควร และเป็นการทำรายการทางการค้าปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นๆทั่วไป

### 14.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้กำหนดมาตรการขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปหรือเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลจากการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

#### กรณีที่ 1 รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติทางการค้าและธุรกรรมสนับสนุนธุรกิจปกติทางการค้า

เช่น รายการซื้อขายสินค้าและบริการที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือให้บริการ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติทางการค้า เป็นต้น บริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และคำตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิง โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส

#### กรณีที่ 2 รายการระหว่างกันอื่นๆที่นอกเหนือจากกรณีที่ 1

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆเป็นไปตามลักษณะการค้าเป็นการค้าปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือสารสนเทศต่างๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 14.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไป และมีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อยกระทำกับบุคคลภายนอก จะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยรายไตรมาส เพื่อทำการสอบทานรายการระหว่างกันโดยเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขการค้ากับบุคคลภายนอกเพื่อความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขการค้า พิจารณามูลค่าการซื้อขายเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อขายทั้งหมดของบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสอบถามผู้บริหารถึงเหตุผลและความจำเป็นในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้น นอกจากนี้ บริษัทจะดูแลการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ และบริษัทจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบรายงาน 56-1 และแบบรายงานประจำปี หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



**16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**
**16.1 ผลการดำเนินงาน**
**ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยเกิดขึ้นจากการควบรวมระหว่าง บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (“Ditto”) บริษัท สยาม รอยัล อินดัสตรี จำกัด (“SRI”) และบริษัท ก๊อปปี้ แมน เรนทัล จำกัด (“CPM”) เพื่อปรับภาพลักษณ์องค์กร ในการประกอบธุรกิจหลักในการจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution) ซึ่งเดิมที่ถูกจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจดังนี้

บริษัท	วันที่จดทะเบียน/เปลี่ยนชื่อ	ประเภทธุรกิจ
บจ. สยาม รอยัล อินดัสตรี (“SRI”) เดิมชื่อ	8 พ.ค. 2555	ปรับสภาพเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการใช้งานแล้ว จัดจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพ (Reconditioned Photocopier) แก่ลูกค้าหน่วยงานเอกชน
บจ. สยาม รีคอนดิชั่น อินดัสตรี	14 ก.ย. 2549	
บจ. ออฟฟิศ โปรเฟสชั่นแนล ซัพพลาย	12 ก.พ. 2544	
บจ. ก๊อปปี้ แมน เรนทัล (“CPM”)	26 ก.พ. 2544	จำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับหน่วยงานรัฐบาล
บจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย) (“Ditto”)	9 พ.ค. 2550	จัดจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสารที่ผ่านการปรับสภาพ (Reconditioned Photocopier) แก่ลูกค้าหน่วยงานเอกชน

ปี 2561 รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลงจากปี 2560 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เนื่องจากรายได้ที่ลดลงจากโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารจำนวน 2 โครงการ ที่เป็นงานต่อเนื่องและรับรู้รายได้ส่วนใหญ่ไปแล้วในปี 2560 รวมถึงการปรับตัวลดลงของรายได้จากการจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร ซึ่งในปี 2561 ไม่มีรายได้จากการจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทได้ทำการขยายธุรกิจไปยังระบบ Drive-Through หรือ Drive-Thru) และระบบการขายสินค้าหน้าร้าน (Point of Sale หรือ POS) ทำให้มีรายได้ในส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลงจากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงของธุรกิจจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร เนื่องจากในปี 2560 บริษัทมีการจำหน่ายระบบจัดการเอกสารให้แก่กลุ่มลูกค้าเอกชนซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง เนื่องจากเป็นธุรกิจเฉพาะทาง ซึ่งต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญของผู้ให้บริการเป็นหลัก ทำให้กำไรขั้นต้นของปี 2561 ปรับตัวลดลง

ปี 2562 รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ซึ่งสอดคล้องกับการที่หน่วยงานต่างๆ ให้ความสำคัญกับการลดการใช้กระดาษ (Paperless) ทำให้รายได้จากธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารเกิดการเพิ่มขึ้น และการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้รับรู้รายได้จากโครงการพิพิธภัณฑน์แห่งหนึ่ง และโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงและปุ๋ยอินทรีย์ โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลงจากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

สำหรับปี 2563 รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากงานโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจากลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งจำนวน 4 โครงการ นอกจากนี้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากโครงการโทรมาตรซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงและอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงานเอกสารที่ในปี 2562 บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นจากโครงการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน เนื่องจากเป็นโครงการที่อยู่ในระยะเริ่มต้นซึ่งต้องมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานทำให้ไม่สามารถรับรู้รายได้ได้ตามเป้าหมาย ในขณะที่ต้นทุนค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์และค่าบุคลากรค่อนข้างคงที่

### รายได้

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 543.13 ล้านบาท 425.13 ล้านบาท 775.06 ล้านบาท และ 988.18 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมของบริษัทสามารถสรุปตามโครงสร้างรายได้ของแต่ละประเภทของการดำเนินธุรกิจได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ดำเนินการโดย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร									
- ให้บริการบริหารจัดการระบบงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	52.65	9.69	57.53	13.53	35.24	4.55	76.44	7.74
- จำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร	บริษัทและบริษัทย่อย	31.67	5.83	6.04	1.42	4.92	0.63	0.55	0.06
- โครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร	บริษัทและบริษัทย่อย	7.36	1.35	10.84	2.55	192.80	24.88	308.10	31.18
2. ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ									
- ให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	บริษัท	177.55	32.69	173.73	40.86	168.38	21.72	137.33	13.90
- จำหน่ายเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	14.20	2.61	12.64	2.97	7.29	0.94	6.01	0.61
- จำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	24.91	4.59	27.22	6.40	20.97	2.71	14.56	1.47
- ให้บริการบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์	บริษัท	10.23 <sup>2</sup>	1.88	7.42	1.74	7.09	0.91	6.48	0.66
- จำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นๆ และการให้บริการอื่นๆ	บริษัทและบริษัทย่อย	27.48	5.06	44.85	10.55	95.03	12.26	134.53	13.61
3. ธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการต่างๆ									
- ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์	บริษัทย่อย	11.31	2.08	19.24	4.53	158.64	20.47	82.50	8.35
- ระบบโทรมาตร	บริษัทย่อย	-	0.00	-	0.00	-	0.00	118.16	11.96
- ระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร	บริษัทย่อย	176.39	32.48	61.26	14.41	33.10	4.27	-	0.00
- โครงการประเภทอื่นๆ	บริษัทย่อย	3.52	0.65	1.54	0.36	49.57	6.40	101.63	10.28
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>		<b>537.26</b>	<b>98.92</b>	<b>422.31</b>	<b>99.34</b>	<b>773.02</b>	<b>99.74</b>	<b>986.29</b>	<b>99.81</b>

รายได้	ดำเนินการ โดย	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้อื่น <sup>1/</sup>		5.87	1.08	2.82	0.66	2.04	0.26	1.89	0.19
รายได้รวม		543.13	100.00	425.13	100.00	775.06	100.00	988.18	100.00

**หมายเหตุ :** <sup>1/</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วยกำไรจากการขายและเช่ากลับ (Sale and Leaseback) สำหรับเครื่องถ่ายเอกสาร โดยเป็นการขายเครื่องถ่ายเอกสารให้แก่สถาบันการเงินและทำสัญญาเช่าทางการเงินกลับมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีกำไรจากการขายและเช่ากลับเท่ากับ 2.45 ล้านบาท 0.97 ล้านบาท 0.65 ล้านบาท และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีรายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ทั้งนี้ รายได้อื่นในส่วนนี้ของค่าส่วนลดรับยอดซื้อ ได้รับการจัดประเภทใหม่ในปี 2562 และปี 2563 โดยปรับจากรายได้อื่น ไปสู่หลักบัญชีต้นทุนบริการ

<sup>2/</sup> ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการด้านการพิมพ์เอกสาร 0.85 ล้านบาท

#### รายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.88 ร้อยละ 17.50 ร้อยละ 30.06 และร้อยละ 38.97 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.83 ร้อยละ 62.54 ร้อยละ 38.55 และร้อยละ 30.25 ของรายได้รวม ตามลำดับ และรายได้จากธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.21 ร้อยละ 19.30 ร้อยละ 31.13 และร้อยละ 30.59 ของรายได้รวม ตามลำดับ และรายได้อื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.08 ร้อยละ 0.66 ร้อยละ 0.26 และร้อยละ 0.19 ของรายได้รวมตามลำดับ

#### ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร เท่ากับ 91.68 ล้านบาท 74.41 ล้านบาท 232.96 ล้านบาท และ 385.09 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.88 ร้อยละ 17.50 ร้อยละ 30.06 และร้อยละ 38.97 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 17.27 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 18.84 จากปี 2560 โดยสาเหตุหลักของการลดลงของรายได้ในปี 2561 มีดังนี้

- รายได้จากธุรกิจจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 25.63 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากโครงการขายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสาร (DMS) ระบบหนึ่งให้แก่ลูกค้ากลุ่มหนึ่งจำนวน 10 Licenses คิดเป็นมูลค่ารวม 24.40 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 ไม่มีรายได้จากการจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสารดังกล่าว จึงทำให้รายได้จากธุรกิจจำหน่ายระบบบริหารจัดการเอกสารในปี 2561 ลดลง
- รายได้จากธุรกิจโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3.48 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับรู้และส่งมอบระบบบริหารจัดการเอกสารจากโครงการที่ต่อเนื่องมาจากในปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 4.24 ล้านบาท
- รายได้จากธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process Outsourcing หรือ BPO) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4.88 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนลูกค้าในธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงานที่เพิ่ม

ขึ้นมา 5 รายในปี 2561 คิดเป็นรายได้จำนวน 9.78 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกัน ในปี 2561 รายได้จากกลุ่มลูกค้าเดิมลดลงจำนวน 4.89 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ได้รับรู้ตามสัญญาแล้วในปีก่อน และมีการส่งมอบงานครบตามสัญญา ในปี 2561

ในปี 2562 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 158.55 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 213.08 จากปี 2561 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2562 มีดังนี้

- รายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 181.96 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทมีรายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 5 โครงการประกอบด้วยระบบจัดเก็บเอกสาร (DMS) 1 โครงการ และระบบจัดการข้อมูลในองค์กร (ECM) 4 โครงการ จากหน่วยงานราชการ 2 ราย ซึ่งเป็นโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2562 มูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 687.50 ล้านบาท และรับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าวในปี จำนวน 192.48 ล้านบาท
- รายได้จากธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (BPO) ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 22.29 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการระบบงานโครงการหนึ่งได้ดำเนินการส่งมอบงานครบตามสัญญา จำนวน 27.36 ล้านบาท ทำให้ในปี 2562 ไม่มีรายได้จากโครงการดังกล่าว

สำหรับปี 2563 รายได้จากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้น 152.13 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.30 จากปี 2562 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้ปี 2563 มีดังนี้

- รายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 115.30 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีการรับรู้รายได้ต่อเนื่องจากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารของลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งจำนวน 4 โครงการ ซึ่งโครงการได้ดำเนินการและรับรู้รายได้ส่วนใหญ่ในปี 2563 จึงทำให้รายได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- รายได้จากธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (BPO) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 41.20 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทได้รับงานให้บริการบริหารจัดการระบบงานจากลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญา 38.10 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้ในปี 2563 จำนวน 34.94 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการระบบงานซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องมีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 7.00 ล้านบาทเนื่องจากในโครงการหนึ่ง บริษัทสามารถส่งมอบผลงานได้เพิ่มขึ้นจากการปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ธุรกิจให้เช่าจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

หน่วย : เครื่อง

เครื่องถ่ายเอกสาร	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับให้เช่าทั้งหมด	5,602	6,754	7,875	8,167
เครื่องถ่ายเอกสารที่อยู่ระหว่างการให้เช่า	4,106	5,020	6,291	6,821
อัตราส่วนการใช้งานของเครื่องถ่ายเอกสาร	73%	74%	79%	84%
เครื่องสแกนเอกสารสำหรับให้บริการ	23	37	76	113

\*หมายเหตุ: จำนวนเครื่องถ่ายเอกสาร ณ วันสิ้นงวดของแต่ละงวดบัญชี

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ เท่ากับ 254.37 ล้านบาท 265.86 ล้านบาท 298.75 ล้านบาท และ 298.91 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.83 ร้อยละ 62.54 ร้อยละ 38.55 และร้อยละ 30.25 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 รายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 11.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.52 จากในปี 2560 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น 22.17 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสารปรับตัวลดลง 3.82 ล้านบาท โดยเกิดจากการแข่งขันทางด้านราคาของคู่แข่งต่างๆ

ในปี 2562 รายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 32.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.37 จากในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและบริการระบบไดรฟ์พิกูและระบบขายสินค้าหน้าร้านเป็นจำนวน 31.24 ล้านบาท

ในปี 2563 รายได้จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 0.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.05 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีและสินค้าอื่นจำนวน 39.50 ล้านบาท จากการจำหน่ายเครื่องสแกนเอกสารและระบบแม่ข่ายคอมพิวเตอร์ (Server) ให้แก่หน่วยงานราชการแห่งหนึ่งมูลค่ารวม 43.69 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีเครือข่ายระบบโทรคมนาคม จำนวน 7.22 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสารและจำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์ลดลง 39.34 ล้านบาท โดยเกิดจากการแข่งขันทางด้านราคาและผลกระทบจากสถานการณ์โคโรนาไวรัส (COVID-19) ซึ่งทำให้สำนักงานต่างๆลดการใช้งานเครื่องถ่ายภาพเอกสารและเครื่องพิมพ์

#### รายได้จากธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ เท่ากับ 191.22 ล้านบาท 82.04 ล้านบาท 241.31 ล้านบาท และ 302.29 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.21 ร้อยละ 19.30 ร้อยละ 31.13 และร้อยละ 30.59 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 รายได้จากการรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ปรับตัวลดลงเป็นจำนวน 109.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 57.10 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารจำนวน 3 โครงการ ที่เป็นงานต่อเนื่องมาจากปี 2560 และส่งมอบงานเสร็จสิ้นปี 2561 ได้รับรู้รายได้ส่วนใหญ่ไปแล้วในปี 2560 จำนวน 176.39 ล้านบาท และรับรู้รายได้ปี 2561 จำนวน 29.97 ล้านบาท ทำให้รายได้จากทั้ง 3 โครงการดังกล่าวลดลงจำนวน 146.42 ล้านบาท

ในปี 2562 รายได้จากรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 159.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 194.14 โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการพิพิธภัณฑ์ และโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงและปุ๋ยอินทรีย์ ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องมาจากปีก่อน และสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 138.76 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคาร และโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารที่เริ่มในปี 2562 จำนวน 81.65 ล้านบาท

ในปี 2563 รายได้จากธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 60.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.27 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้โครงการระบบโทรมาตร 3 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทย่อยได้รับในปี 2563 จำนวน 118.16 ล้านบาทและในงวดดังกล่าวยังมีการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างระบบการจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงและปุ๋ยอินทรีย์ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากในปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 52.10 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกันในปี 2563 รายได้จากระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ และโครงการเทคโนโลยีภายในอาคารมีการปรับตัวลดลงจำนวน 76.14 ล้านบาท และ 33.10 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากทั้งโครงการดังกล่าวได้รับรู้รายได้ส่วนใหญ่ไปแล้วในปี 2562

#### รายได้อื่น

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัท มีรายได้อื่นจำนวน 5.87 ล้านบาท 2.82 ล้านบาท 2.04 ล้านบาท และ 1.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.08 ร้อยละ 0.66 ร้อยละ 0.26 และร้อยละ 0.19 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยรายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยกำไรจากการขายและเช่ากลับ ค่าสนับสนุนการตลาดและส่วนลดรับยอดซื้อ และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและรายได้อื่นๆ เป็นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้อื่น	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
กำไรจากการขายและเช่ากลับ	2.45	41.79	0.97	34.33	0.65	31.80	0.36	18.96
รายได้เงินประกัน (ผิดสัญญา)	0.05	0.92	-	0.00	-	0.00	-	0.00
รายได้ค่าปรับ	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
รายได้อื่น	1.11	18.83	0.31	11.16	0.15	7.59	0.50	26.30
ค่าส่วนลดรับยอดซื้อ	1.06	18.08	1.26	44.73	-	-	-	0.00
ดอกเบี้ย	0.30	5.07	0.11	3.94	0.27	13.29	0.19	10.26
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.43	7.28	-	0.00	0.18	8.91	0.51	26.95
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.47	8.02	0.16	5.84	0.78	38.41	0.23	12.38
สำรองจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	-	-	-	-	-	0.01	5.15
กำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>5.87</b>	<b>100.00</b>	<b>2.82</b>	<b>100.00</b>	<b>2.04</b>	<b>100.00</b>	<b>1.89</b>	<b>100.00</b>

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นลดลง 3.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 51.96 จากปี 2560 โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายและเช่ากลับเป็นจำนวน 0.97 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 0.11 ล้านบาท บริษัทมีค่าส่วนลดรับยอดซื้อเป็นจำนวน 1.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากบริษัทผู้จำหน่ายสินค้าสำหรับการสั่งซื้อสินค้าได้ตามเป้าที่กำหนดไว้ และรายได้อื่นจำนวน 0.31 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นลดลง 0.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 27.66 จากปี 2561 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจากค่าส่วนลดรับยอดซื้อ ลดลงจำนวน 1.26 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 100.00 เนื่องจากได้รับการจัดประเภทใหม่ในปี 2562 และปี 2563 โดยปรับจากรายได้อื่น ไปเป็นการหักลดในต้นทุนขาย

และบริการ นอกจากนี้ในปี 2562 มีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 0.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 387.50 จากปี 2561

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ลดลง 0.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 7.34 จากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินลดลงจำนวน 0.55 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 70.51 และรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 0.19 ล้านบาท

#### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น (ตามงบการเงินรวม)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	กำไร ขั้นต้น (ล้าน บาท)	อัตรา กำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไร ขั้นต้น (ล้าน บาท)	อัตรา กำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไร ขั้นต้น (ล้าน บาท)	อัตรา กำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไร ขั้นต้น (ล้าน บาท)	อัตรา กำไร ขั้นต้น (ร้อยละ)
ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบ บริหารจัดการเอกสาร	49.52	54.01	16.09	21.63	60.74	26.07	129.54	33.64
ธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการ ด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ	71.62	28.15	67.58	25.42	61.89	20.71	53.80	18.00
ธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้าน เทคโนโลยีสำหรับโครงการของ หน่วยงานราชการต่างๆ	78.65	41.13	31.65	38.58	60.25	24.97	72.40	23.95
<b>รวมกำไรขั้นต้น</b>	<b>199.78</b>	<b>37.18</b>	<b>115.32</b>	<b>27.31</b>	<b>182.88</b>	<b>23.66</b>	<b>255.74</b>	<b>25.93</b>

\*กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกำไรขั้นต้นที่นำการซื้อ / ขายสินค้าและการให้บริการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยออกแล้ว

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 337.48 ล้านบาท 306.99 ล้านบาท 590.14 ล้านบาท และ 730.55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.82 ร้อยละ 72.69 ร้อยละ 76.34 และร้อยละ 74.07 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ ส่งผลให้ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 37.18 ร้อยละ 27.3 ร้อยละ 23.66 และร้อยละ 25.93 ตามลำดับ โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารเท่ากับร้อยละ 54.01 ร้อยละ 21.63 ร้อยละ 26.07 และร้อยละ 33.64 ตามลำดับ จากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆเท่ากับร้อยละ 28.15 ร้อยละ 25.42 ร้อยละ 20.71 และร้อยละ 18.00 ตามลำดับ และจากธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆเท่ากับร้อยละ 41.13 ร้อยละ 38.58 ร้อยละ 24.97 และร้อยละ 23.95 ตามลำดับ

สำหรับต้นทุนขายและบริการรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยสัดส่วนที่สำคัญคือต้นทุนสินค้า อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ และต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมา ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนเฉลี่ยในปี 2560 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ 34.43 และ 15.37 ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของต้นทุนขายและบริการรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 306.99 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปี 2560 จำนวน 30.49 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 9.03 โดยสาเหตุหลักปี 2561 เกิดจากการลดลงของต้นทุนสินค้า อุปกรณ์

และซอฟต์แวร์จำนวน 42.23 ล้านบาท และการลดลงของต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 20.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการลดลงของรายได้

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 590.14 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 283.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 92.23 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการรวมในปี 2562 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้า อุปกรณ์และซอฟต์แวร์จำนวน 144.46 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 124.39 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 5 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2562

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 730.55 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 140.41 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.79 โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการรวมในปี 2563 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้า อุปกรณ์และซอฟต์แวร์จำนวน 124.14 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 13.66 ล้านบาท เนื่องจากใน ปี 2563 มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารที่เป็นโครงการต่อเนื่องจากในปี 2562

สำหรับกำไรขั้นต้นในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีอัตราร้อยละ 37.18 ร้อยละ 27.3 ร้อยละ 23.66 และร้อยละ 25.93 ตามลำดับ โดยในปี 2561 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อนหน้าเนื่องจากการลดลงของรายได้จากการจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารที่ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง

ในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2561 เนื่องจากงานโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารงานหนึ่ง ซึ่งมีได้เป็นโครงการที่ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรม ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างต่ำร้อยละ 15.17 จึงทำให้ปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง

ในปี 2563 มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น รวมไปถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้โครงการโทรมาตร

#### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 21.63 ลดลงจากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2560 มีรายได้จากการจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 23.10 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 94.67 ทำให้ในปี 2560 มีอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นการจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการเอกสารระบบหนึ่งที่มีลักษณะเหมือนกันให้กับลูกค้ากลุ่มหนึ่งจำนวน 10 Licenses จึงทำให้สามารถบริหารต้นทุนในการจัดซื้อซอฟต์แวร์สำหรับการติดตั้งทั้งหมด ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการนี้เท่ากับร้อยละ 94.67 ซึ่งส่งผลให้กำไรขั้นต้นของปี 2560 สูงกว่ากำไรขั้นต้นของปี 2561

ในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 26.07 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 สาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทที่มีกำไรจากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารเพิ่มเข้ามา 5 โครงการ และมีกำไรขั้นต้นร้อยละ 32.04 ซึ่งสูงกว่าปี 2561 อย่างไรก็ตามบริษัทมีขาดทุนขั้นต้นจากโครงการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน ร้อยละ 7.65 เนื่องจากมีโครงการหนึ่งเป็นโครงการที่อยู่ในระยะเริ่มต้น ซึ่งต้องมีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ทำให้ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามเป้าหมาย ในขณะที่ต้นทุนค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์และค่าบุคลากรค่อนข้างคงที่ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปี 2562 เป็นอัตราร้อยละ 26.07



ในปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 33.64 เพิ่มขึ้นจากในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารในปี 2563 ของลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้การจัดอบรมการใช้ซอฟต์แวร์ก่อนส่งมอบงานมีการเปลี่ยนแปลงไป จากเดิมที่ต้องเดินทางไปจัดอบรมให้แก่หน่วยงานราชการตามสถานที่ต่างๆ เป็นการจัดอบรมแบบออนไลน์ ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในด้านค่าแรง ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ ทำให้กำไรขั้นต้นมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.00 เป็นร้อยละ 37.00 รวมไปถึงการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้น จากปี 2562 จำนวน 146.74 ล้านบาท เป็นจำนวน 307.63 ล้านบาท และในขณะเดียวกัน ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงานมีกำไรขั้นต้นร้อยละ 32.10 จากการปรับปรุงกระบวนการทำงานในโครงการที่มีผลขาดทุนขั้นต้นในปี 2562 ให้มีประสิทธิผลมากขึ้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ

ในปี 2561 และปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทเท่ากับร้อยละ 25.42 และ 20.71 ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าว มีสาเหตุหลักมาจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นสำหรับธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร รวมไปถึงแนวโน้มปริมาณการใช้งานที่หน่วยงานต่างๆลดการใช้กระดาษในสำนักงานของลง ในขณะเดียวกันต้นทุนคงที่ด้านทรัพยากรบุคคลและค่าเสื่อมราคาของเครื่องถ่ายเอกสารยังคงเกิดขึ้นเช่นเดิม

สำหรับปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆของบริษัทเท่ากับร้อยละ 18.00 ลดลงจากในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากธุรกิจให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสารที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 (COVID-19) ซึ่งทำให้สำนักงานต่างๆลดการใช้งานลง เนื่องจากพนักงานต้องทำงานนอกสถานที่ และสำนักงานบางส่วนต้องปิดตัวลง ในขณะที่ต้นทุนคงที่ด้านค่าเสื่อมราคายังคงเกิดขึ้นตามเดิม

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 38.58 ลดลงจากปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีรายได้จากโครงการท้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ที่เกิดขึ้นในปี 2561 จำนวน 2 โครงการที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 48.47 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยร้อยละ 31.16 ซึ่งน้อยกว่ากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปี 2560 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 41.13 ในขณะที่มีโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารจำนวน 2 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อเนื่องและรับรู้รายได้ส่วนใหญ่แล้วในปี 2560 จำนวน 176.39 ล้านบาท และเหลือมารับรู้รายได้ในปี 2561 จำนวน 48.47 ล้านบาท เป็นโครงการที่มีกำไรขั้นต้นสูงเท่ากับร้อยละ 51.03 และ 56.35 ตามลำดับ ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2561 จึงลดลงจากปีก่อนหน้า

ในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 24.97 ลดลงจากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการเทคโนโลยีภายในอาคารโครงการหนึ่ง มูลค่า 22.10 ล้านบาท ซึ่งมีได้เป็นโครงการที่ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรม ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 15.17 และ

โครงการระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์โครงการหนึ่ง ที่มีรายได้ในปี 2562 จำนวน 108.86 ล้านบาท มีการปรับประมาณการต้นทุนเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในค่าแรง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในธุรกิจระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์เท่ากับร้อยละ 28.21 ลดลงจากในปี 2561 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 32.50 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของปี 2562 ปรับตัวลดลง

สำหรับปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆของบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 23.95 ปรับตัวลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 โครงการระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์โครงการหนึ่งที่เป็นโครงการต่อเนื่องและรับรู้รายได้ในปี 2563 จำนวน 30.27 ล้านบาท มีการปรับประมาณการต้นทุนเพิ่มขึ้นจากคำขอของผู้ว่าจ้างที่เป็นส่วนงานเพิ่มเติมโดยมิได้เพิ่มรายได้ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการดังกล่าวในปี 2563 ลดลงเหลืออัตราร้อยละ 14.45 ทำให้กำไรขั้นต้นโดยรวมของธุรกิจนี้ในปี 2563 ลดลงจากปีก่อน

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 96.30 ล้านบาท 97.19 ล้านบาท 102.90 ล้านบาท และ 104.15 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.73 ร้อยละ 22.86 ร้อยละ 13.26 และร้อยละ 10.54 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28.30	24.51	28.77	25.70
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68.00	72.68	74.13	78.45
<b>รวม</b>	<b>96.30</b>	<b>97.19</b>	<b>102.90</b>	<b>104.15</b>

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินเดือนพนักงาน ค่านายหน้า ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 28.30 ล้านบาท 24.51 ล้านบาท 28.77 ล้านบาท และ 25.70 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.21 ร้อยละ 5.77 ร้อยละ 3.71 และร้อยละ 2.60 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลง 3.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรการลดลงร้อยละ 13.39 จากในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงเนื่องจากในปี 2560 ได้มีการรวมค่าใช้จ่ายค่านายหน้าของช่างบริการ จำนวน 6.14 ล้านบาทเข้าในค่าใช้จ่ายในการขาย ซึ่งในปี 2561 ค่าใช้จ่ายส่วนนี้ได้ถูกจัดประเภทใหม่และถูกรวมเข้าในต้นทุนขาย ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายของปี 2561 ลดลง

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.38 จากในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มบุคลากรในแผนกพัฒนาซอฟต์แวร์ (ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด) เข้ามาในปี 2562 ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 4.12 ล้านบาท ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลง 3.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรการลดลงร้อยละ 10.67 จากในปี 2562 เนื่องจากมีการนำบุคลากรจากแผนกพัฒนาซอฟต์แวร์ ไปทำงานให้กับลูกค้าโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร ทำให้ค่าใช้จ่ายเงินเดือนจำนวน 4.43 ล้านบาทของบุคลากรดังกล่าวถูกบันทึกเป็นส่วนเข้าเป็นต้นทุนขายของโครงการ ค่าใช้จ่ายในการขายของปี 2563 จึงปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าสอบบัญชี และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 68.00 ล้านบาท 72.68 ล้านบาท 74.13 ล้านบาท และ 78.45 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.52 ร้อยละ 17.10 ร้อยละ 9.55 และร้อยละ 7.94 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.88 จากปี 2560 เนื่องจากบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายค่าปรับจากกรมศุลกากรจากการนำเข้าเครื่องฉายภาพดาวสำหรับงานโครงการของบริษัทย่อยจำนวน 3.07 ล้านบาท และการจ้างที่ปรึกษาสำหรับระบบการขายสินค้าหน้าร้าน (Point of Sale หรือ POS) จำนวน 0.48 ล้านบาท เนื่องจากบริษัททำการขยายไปยังธุรกิจใหม่จึงจำเป็นต้องว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจดังกล่าว ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้น

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.00 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการจ้างที่ปรึกษาสำหรับระบบการขายสินค้าหน้าร้าน (POS) ซึ่งเป็นสัญญาต่อเนื่องมาจากปี 2561 จำนวน 0.96 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการตัดหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นในปีจำนวน 0.80 ล้านบาท จากการที่มีลูกหนี้รายหนึ่งทำการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารและไม่จ่ายชำระเงินจำนวน 0.60 ล้านบาท และลูกหนี้รายอื่นๆอีก 0.20 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.84 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญจากลูกค้ารายหนึ่งซึ่งบริษัทได้ทำการตั้งหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 3.32 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2560 โดยในปี 2563 บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสาร ทำให้มีการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวนดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายบุคคลากรที่เพิ่มขึ้นจากฝ่ายการเงินด้านจ่ายและฝ่ายประสานงานโครงการจำนวน 2.72 ล้านบาทและมีการว่าจ้างบุคลากรตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายเข้ามาใหม่ จึงทำให้ปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น 4.32 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ยจากการทำสัญญาเช่าทางการเงินของเครื่องถ่ายเอกสารและยานพาหนะ ทั้งนี้ ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ค่าใช้จ่ายทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 11.01 ล้านบาท 9.14 ล้านบาท 12.73 ล้านบาทและ 11.96 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ คิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 2.03 ร้อยละ 2.15 ร้อยละ 1.64 และร้อยละ 1.21 ตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทมีการกู้ยืมเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้เป็นสินเชื่อโครงการ (Project finance) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจรับเหมาเทคโนโลยีวิศวกรรมสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 และสำหรับปี 2563 มีค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลงเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงตามการปรับลดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย

### ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 จำนวน 17.27 ล้านบาท - 1.57 ล้านบาท 13.02 ล้านบาทและ 27.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ติดลบจำนวน 1.57 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทมีการปรับปรุงรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากการขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เกิดขึ้นก่อนควมรวมกิจการจำนวน 4.22 ล้านบาททำให้สุทธิกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2.65 ล้านบาท จึงเหลือเป็นภาษีเงินสุทธิได้สำหรับปี -1.57 ล้านบาท

#### อัตรากำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 จำนวน 103.47 ล้านบาท 18.13 ล้านบาท 79.98 ล้านบาท และ 151.59 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 19.26 ร้อยละ 4.29 ร้อยละ 10.35 และร้อยละ 15.37 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 18.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 4.29 ซึ่งปรับตัวลดลงจากในปี 2560 ในอัตราร้อยละ 82.48 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ เนื่องจากในปี 2561 สถานะการแข่งขันของอุตสาหกรรมเครื่องพิมพ์ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ยอดขายหน่วยเครื่องพิมพ์ที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จำหน่ายรายเดียวนั้นได้ปรับตัวลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลง รวมไปถึงการลดลงของกำไรขั้นต้นธุรกิจระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ และในปี 2561 นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 79.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 10.35 ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากในปี 2561 ในอัตราร้อยละ 341.15 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้รับงานโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารเพิ่มขึ้นจากลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง จำนวน 5 โครงการ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 151.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 15.37 ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนขั้นต้นจากธุรกิจให้บริการระบบบริหารจัดการระบบงาน ซึ่งเกิดจากการขาดทุนในระยะเริ่มโครงการ สำหรับปี 2563 ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานในโครงการที่มีผลขาดทุนขั้นต้นในปี 2562 ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นจึงทำให้เกิดกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 81.07 ล้านบาท 13.37 ล้านบาท 56.27 ล้านบาท และ 114.20 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธिर้อยละ 14.93 ร้อยละ 3.15 ร้อยละ 7.26 และร้อยละ 11.56 ตามลำดับ

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2561 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2560 ซึ่งสอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายภาพเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ และจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2561 ซึ่งสอดคล้องกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันในปี 2562 ซึ่งสอดคล้องกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจระบบบริหารจัดการเอกสารและอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการต่างๆ

#### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 38.61 ร้อยละ 6.05 ร้อยละ 24.13 และร้อยละ 38.43 ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 237.19 ล้านบาท 205.10 ล้านบาท 261.38 ล้านบาท และ 332.98 ล้านบาทตามลำดับ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2561 ลดลงจากในปี 2560 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2561 ลดลง ส่วนอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากในปี 2561 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2562 เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นโดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 45.76 ร้อยละ 336.55 ร้อยละ 0.00 และร้อยละ 54.64 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลในส่วนที่ 2.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### ฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เป็นมูลค่า 501.82 ล้านบาท 464.68 ล้านบาท 673.51 ล้านบาท และ 773.81 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ของบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 209.22 ล้านบาท 164.13 ล้านบาท 347.00 ล้านบาท และ 468.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.69 ร้อยละ 35.32 ร้อยละ 51.52 และร้อยละ 60.48 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและสินค้าคงเหลือเป็นหลัก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะของธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 292.60 ล้านบาท 300.55 ล้านบาท 326.51 ล้านบาท และ 305.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.31 ร้อยละ 64.68 ร้อยละ 48.48 และร้อยละ 39.52 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

##### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 36.95 ล้านบาท 3.48 ล้านบาท 23.91 ล้านบาท และ 10.26 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 7.36 ร้อยละ 0.75 ร้อยละ 3.55 และร้อยละ 1.33 ตามลำดับ

**ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ**

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 76.00 ล้านบาท 88.72 ล้านบาท 125.50 ล้านบาท และ 182.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 57.62 วัน 72.21 วัน 51.42 วัน และ 56.92 วัน ตามลำดับ บริษัทมีนโยบายพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากผลประกอบการที่ผ่านมา ยอดการสั่งซื้อ และประวัติการชำระเงินในอดีต โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้เฉลี่ยประมาณ 30 วันแก่ลูกค้าจากหน่วยงานเอกชนและ เงื่อนไขการชำระหนี้เฉลี่ยประมาณ 60 วันแก่หน่วยงานราชการ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 88.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 12.72 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.74 โดยมีสาเหตุมาจากในสิ้นปี 2561 บริษัทมีการส่งมอบงานและออกใบแจ้งหนี้ตามงวดการเก็บชำระหนี้ลูกหนี้โครงการระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์จำนวน 2 โครงการ มูลค่ารวม 21.33 ล้านบาท ทำให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2560

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 125.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 36.78 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.46 โดยมีสาเหตุมาจากในสิ้นปี 2562 บริษัทย่อยมีการส่งมอบงานและออกใบแจ้งหนี้ตามงวดการเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้โครงการระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์จำนวน 40.34 ล้านบาททำให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 182.19 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 56.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.17 โดยมีสาเหตุมาจากในช่วงสิ้นปี 2563 บริษัทมีการส่งมอบงานและออกใบแจ้งหนี้ตามงวดการเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้หน่วยงานราชการแห่งหนึ่งโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 65 ล้านบาท ทำให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ (งบการเงินรวม)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ :	26.79	35.25	49.09	55.34	90.76	72.32	84.63	46.45
<b>ค้างชำระเกินกำหนด</b>								
ไม่เกิน 3 เดือน	23.83	31.35	14.67	16.53	15.12	12.05	75.76	41.59
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2.37	3.12	2.10	2.36	0.41	0.33	0.12	0.06
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.56	0.74	0.70	0.78	0.76	0.61	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2.50	3.29	2.25	2.54	2.37	1.89	0.10	0.06
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>56.05</b>	<b>73.75</b>	<b>68.80</b>	<b>77.55</b>	<b>109.43</b>	<b>87.19</b>	<b>160.61</b>	<b>88.16</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2.02)	-2.65	(2.48)	-2.80	(2.98)	-2.37	(0.19)	-0.10
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>54.03</b>	<b>71.10</b>	<b>66.32</b>	<b>74.76</b>	<b>106.45</b>	<b>84.82</b>	<b>160.42</b>	<b>88.05</b>
<b>รายได้ค้างรับ</b>								
ไม่เกิน 3 เดือน	15.79	20.77	16.83	18.97	16.40	13.07	20.80	11.42
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	5.54	7.29	4.70	5.30	0.31	0.25	0.09	0.05
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.01	0.01	0.01	0.02	0.01	0.01	0.23	0.12
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	0.39	0.51	0.59	0.66	1.72	1.37	-	-
<b>รวมรายได้ค้างรับ</b>	<b>21.73</b>	<b>28.59</b>	<b>22.13</b>	<b>24.95</b>	<b>18.44</b>	<b>14.70</b>	<b>21.12</b>	<b>11.59</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	0.00	(0.20)	-0.22	(0.94)	-0.75	(0.08)	-0.05
<b>รวมรายได้ค้างรับ - สุทธิ</b>	<b>21.73</b>	<b>28.59</b>	<b>21.94</b>	<b>24.72</b>	<b>17.50</b>	<b>13.95</b>	<b>21.04</b>	<b>11.55</b>

ระยะเวลาค้างชำระ (งบการเงินรวม)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รวมลูกหนี้การค้าอื่นๆ	0.24	0.31	0.46	0.52	1.55	1.23	0.73	0.40
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	76.00	100.00	88.72	100.00	125.50	100.00	182.19	100.00

จากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจัดอยู่ในกลุ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และกลุ่มที่เกินกำหนดชำระแล้วไม่เกิน 6 เดือน โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิในอัตราร้อยละ 97.78 ร้อยละ 98.50 ร้อยละ 98.02 และร้อยละ 99.57 ตามลำดับ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ที่ไม่ได้ชำระตามเงื่อนไขการชำระเงิน ทั้งนี้ในการประมาณการบริษัทคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตและวิเคราะห์อายุหนี้ โดยในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้ากลุ่มที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนในสัดส่วนร้อยละ 4.55 ร้อยละ 4.00 ร้อยละ 3.88 และร้อยละ 0.18 ตามลำดับ

#### นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของหน่วยงานราชการและเอกชน

บริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีต ประกอบกับการประเมินความเสี่ยงของลูกหนี้การค้า เพื่อให้บัญชีลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตราดังต่อไปนี้

#### ลูกหนี้ทั่วไปเอกชน และราชการ

ระยะเวลา	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	
	ลูกหนี้เอกชน	ลูกหนี้ราชการ
ยังไม่ค้างชำระ	0.24	0.27
ค้างชำระ 1 - 3 เดือน	0.41	0.42
ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	3.91	1.72
ค้างชำระ 7 - 9 เดือน	11.49	5.60
ค้างชำระ 10 - 12 เดือน	19.20	13.85
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	20.66	17.33
ลูกหนี้ที่อยู่ในชั้นตอนตามกฎหมาย	100.00	100.00
เช็คคืน	100.00	100.00

#### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน แสดงด้วยจำนวนหนึ่งคงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ รายได้ค่าบริการที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ทั้งจำนวนของสัญญาที่ยังค้างชำระ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตราดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1
<b>เกินกำหนดชำระ</b>	
ค้างชำระ 1 งวด	1
ค้างชำระ 2-3 งวด	2
ค้างชำระ 4-6 งวด	20
ค้างชำระ 7-12 งวด	50
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	100

ทั้งนี้บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้นตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป เว้นแต่มีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้จะไม่สามารถชำระหนี้ได้แล้ว บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้จากลูกหนี้นั้นทันที

#### นโยบายการกำหนดเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินแก่ลูกหนี้การค้า

ประเภทลูกหนี้การค้า	นโยบายการให้เครดิตเทอม	ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย			
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ราชการ	60 – 90 วัน	35.85 วัน	47.64 วัน	36.14 วัน	51.26 วัน
เอกชน	30 – 60 วัน	48.99 วัน	57.01 วัน	52.02 วัน	45.30 วัน

จากตารางข้างต้น จะเห็นได้ว่าระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเป็นไปตามนโยบายการให้เครดิตเทอมแก่ลูกหนี้การค้าของบริษัท

- สำหรับลูกหนี้ราชการปี 2561 ที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยคิดเป็น 47.64 วัน เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้ส่งใบแจ้งหนี้ไปยังลูกค้าในช่วงปลายเดือน พ.ย. และ ธ.ค. ปี 2561 และลูกค้าทั้งสองรายมีรอบระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) 90 วัน แต่ในปีอื่น เป็นการแจ้งและรับชำระหนี้ได้ภายในปีเดียวกัน ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- สำหรับลูกหนี้ราชการปี 2563 ที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยคิดเป็น 51.26 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากช่วงสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2563 ที่มีตั้งแต่ต้นปี ทำให้บริษัทสามารถติดต่อ ตรวจสอบเช็คและส่งมอบงาน รวมถึงเรียกชำระเงินจากลูกค้าได้ยาก ประกอบกับลูกค้าขอยืดระยะเวลาในการชำระหนี้ออกไป นอกจากนี้ในช่วงปลายเดือน ธ.ค. ปี 2563 มีการส่งใบแจ้งหนี้ไปยังลูกค้าเป็นจำนวนเงิน 61.28 ล้านบาทจึงทำให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- สำหรับลูกหนี้เอกชนปี 2563 ที่มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยคิดเป็น 45.30 วัน ลดลงกว่าปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 มีการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าจำนวน 2.79 ล้านบาท รวมถึงยอดขายสำหรับระบบ Drive-Thru มีจำนวนลดลงจำนวน 4.31 ล้านบาท ทำให้จำนวนลูกหนี้เอกชนปี 2563 ลดลงร้อยละ 27.76

#### มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงินรวมจำนวน 62.07 ล้านบาท 18.77 ล้านบาท 66.52 ล้านบาท และ 179.14 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 12.37 ร้อยละ 4.04 ร้อยละ 9.88 และร้อยละ 23.15 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากบริษัทและบริษัทย่อยทำงานโครงการตามขั้นความสำเร็จของงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว แต่ยังไม่ถึงงวดการส่งมอบงาน จึงแสดงรายการเป็นมูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในมูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้



ณ สิ้นปี 2561 มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 18.77 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2560 โดยคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 69.76 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของยอดขายในปี 2561 อัตราร้อยละ 20.87

ณ สิ้นปี 2562 มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 66.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 254.40 โดยมีสาเหตุหลักจากลูกค้าโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 4 โครงการจำนวน 65.72 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 179.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 169.30 โดยมีสาเหตุหลักจากลูกค้าโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารและให้บริการบริหารจัดการระบบงาน จากหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง จำนวน 75.74 ล้านบาท และโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจากลูกค้าเอกชนรายหนึ่งจำนวน 28.68 ล้านบาทที่ได้รับรู้รายได้ในงวดไปแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ โดยสาเหตุที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บชำระเงินจากลูกค้าเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้การตรวจรับมอบงานล่าช้ากว่ากำหนดการที่กำหนด นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทย่อยมีรายได้จากโครงการระบบโทรมาตรเพิ่มขึ้นมาจากปีก่อนหน้า ซึ่งมีมูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงินจำนวน 24.52 ล้านบาท ทำให้มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2562

### รายได้ค้างรับ

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค้างรับสุทธิรวมจำนวน 21.73 ล้านบาท 21.94 ล้านบาท 17.50 ล้านบาท และ 21.04 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิในอัตราร้อยละ 28.59 ร้อยละ 24.72 ร้อยละ 13.95 และ 11.55 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ที่รับรู้ในงวดบัญชีปัจจุบันที่ยังไม่ได้เรียกเก็บชำระเงินจากลูกค้า เช่น รายได้จากธุรกิจให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น ซึ่งระยะเวลาที่เรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา อาจไม่ตรงกับวันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งรายได้ค้างรับของปี 2562 และ 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจาก มีงานรายได้จากงานธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน และรับเหมาราชการเพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2562 สำหรับรายได้ค้างรับที่มีระยะเวลาค้างชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไปจำนวน 1.72 ล้านบาทที่มีมูลค่าสูงกว่าในปีอื่นๆ มีสาเหตุมาจากงานโครงการธุรกิจให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ ให้กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งซึ่งมีการใช้บริการเกินกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา ทำให้การทำเรื่องขอขบประมาณเพื่อมาจ่ายชำระค่าบริการส่วนนี้เป็นไปอย่างล่าช้า นอกจากนี้ยังมีการจำหน่ายสินค้าเทคโนโลยีอื่นๆ ที่เกิดความผิดพลาดในขั้นตอนการทำสัญญากับลูกค้า จึงทำให้เมื่อมีการส่งมอบงานแล้วเสร็จ ไม่สามารถเก็บชำระค่าบริการจากลูกค้าได้ ซึ่งทั้งสองรายการนี้ได้รับการตัดจำหน่ายออกจากงบการเงินของบริษัทเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่ 3 ปี 2563

**สินค้ำคงเหลือ**

สินค้ำคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สินค้ำคงเหลือ (งบการเงินรวม)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สินค้ำสำเร็จรูป								
<b>เครื่องถ่ายเอกสาร</b>								
- สินค้ำใหม่	4.00		8.56		5.20		3.20	
- สินค้ำมือสอง	8.03		5.06		3.73		2.44	
- หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(6.26)		(4.62)		(3.69)		(2.80)	
<b>เครื่องถ่ายเอกสาร สุทธิ</b>	<b>5.77</b>	<b>22.36</b>	<b>9.00</b>	<b>24.37</b>	<b>5.23</b>	<b>4.92</b>	<b>2.85</b>	<b>6.56</b>
เครื่องพิมพ์เอกสารและอุปกรณ์	2.79		1.67		1.82		1.76	
- อุปกรณ์บริหารหน้าร้าน	-		3.48		4.14		5.33	
- หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(1.05)		(1.02)		(1.09)		(1.33)	
<b>เครื่องพิมพ์เอกสารและอุปกรณ์ สุทธิ</b>	<b>1.74</b>	<b>6.75</b>	<b>4.13</b>	<b>11.19</b>	<b>4.87</b>	<b>4.57</b>	<b>5.76</b>	<b>13.26</b>
อะไหล่								
- เครื่องถ่ายเอกสาร	16.79		18.21		14.68		20.92	
- อุปกรณ์บริหาร หน้าร้าน	-		1.17		1.31		1.45	
- หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(1.25)		(1.87)		(1.51)		(1.99)	
<b>อะไหล่ สุทธิ</b>	<b>15.54</b>	<b>60.24</b>	<b>17.52</b>	<b>47.42</b>	<b>14.47</b>	<b>13.61</b>	<b>20.39</b>	<b>46.92</b>
อุปกรณ์ระบบบริหารจัดการเอกสาร	-		3.57		78.26		0.09	
อุปกรณ์งานรับเหมาวิศวกรรมเทคโนโลยี	-		0.78				12.68	
วัสดุสิ้นเปลือง	0.67		0.47		0.43		0.39	
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(0.01)		(0.03)		(0.06)		(0.25)	
<b>วัสดุสิ้นเปลือง สุทธิ</b>	<b>0.66</b>	<b>2.54</b>	<b>0.44</b>	<b>1.18</b>	<b>0.37</b>	<b>0.35</b>	<b>0.14</b>	<b>0.32</b>
สินค้ำระหว่างทาง	2.09	8.10	1.50	4.06	3.18	2.99	1.55	3.57
<b>สินค้ำคงเหลือ สุทธิ</b>	<b>25.80</b>	<b>100.00</b>	<b>36.94</b>	<b>100.00</b>	<b>106.38</b>	<b>100.00</b>	<b>43.46</b>	<b>100.00</b>

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือสุทธิรวมจำนวน 25.80 ล้านบาท 36.94 ล้านบาท 106.38 ล้านบาท และ 43.46 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้ำสำเร็จรูปเป็นรายการหลักสินค้ำสำเร็จรูปประกอบด้วย เครื่องถ่ายเอกสาร อะไหล่และอุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น

ณ สิ้นปี 2561 สินค้ำคงเหลือสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยสินค้ำสำเร็จรูปเท่ากับ 42.98 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 116.35 ของสินค้ำคงเหลือสุทธิ ซึ่งสินค้ำคงเหลือสุทธิในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากในปี 2560 โดยคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.18 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของอะไหล่และอุปกรณ์เท่ากับ 9.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.42 ซึ่งสาเหตุของการเพิ่มขึ้นของอะไหล่และอุปกรณ์ เนื่องจากในปี 2561 บริษัทขยายไปยังธุรกิจระบบขายสินค้ำหน้าร้าน (Point of Sales หรือ POS) และระบบ Drive-Through (Drive-Through หรือ Drive-Thru) ทำสินค้ำคงเหลือปรับตัวเพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2562 สินค้ำคงเหลือสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยสินค้ำสำเร็จรูปเท่ากับ 109.55 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 102.98 ของสินค้ำคงเหลือสุทธิ ซึ่งสินค้ำคงเหลือสุทธิในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากในปี 2561 โดยคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 187.98 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของอะไหล่และอุปกรณ์เท่ากับ 71.21 ล้านบาท หรือคิดเป็น

อัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 243.87 จากปี 2561 ซึ่งสาเหตุของการเพิ่มขึ้นของอะไหล่และอุปกรณ์เกิดจากในช่วงสิ้นงวดของปี 2562 บริษัทต้องทำการซื้ออุปกรณ์เพื่อเตรียมการติดตั้งสำหรับโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารให้แก่ลูกค้าหน่วยงานราชการหนึ่งในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ซึ่งมีมูลค่า ณ สิ้นงวดปี 2562 จำนวน 78.17 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 สินค้าคงเหลือสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูปเท่ากับ 48.19 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.44 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ ซึ่งสินค้าคงเหลือสุทธิของปี 2563 ลดลงเนื่องจากการนำอะไหล่และอุปกรณ์ที่ซื้อปี 2562 ไปติดตั้งจำนวน 78.17 ล้านบาท และมีการซื้ออะไหล่ อุปกรณ์ และวัสดุสิ้นเปลืองเพิ่มขึ้นสำหรับงานระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ และงานระบบโทรมาตร จำนวน 12.68 ล้านบาท ทำให้โดยรวมสินค้าคงเหลือในปี 2563 ปรับตัวลดลง

ตั้งแต่ปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 8.57 ล้านบาท 7.54 ล้านบาท 6.36 ล้านบาท และ 6.37 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราส่วนต่อสินค้าคงเหลือสุทธิร้อยละ 33.22 ร้อยละ 20.41 ร้อยละ 5.98 และร้อยละ 14.66 ตามลำดับโดย โดยสาเหตุของการปรับตัวลดลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในปี 2561 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยเริ่มมีการนำรายงานอายุสินค้ามาใช้ในการบริหารจัดการสินค้าในการเร่งระบายสินค้าเก่า อย่างไรก็ตามในปี 2563 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีการปรับเปลี่ยนนโยบายการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงของเครื่องถ่ายเอกสารที่ไม่พร้อมใช้งานและไม่คุ้มค่าต่อการปรับสภาพ จากเดิมตั้งค่าเผื่อร้อยละ 50 ต่อปี เปลี่ยนเป็นร้อยละ 100 จึงทำให้ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงของปี 2563 ปรับตัวเพิ่มขึ้น

#### นโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงจากอายุของสินค้าคงเหลือดังนี้

ประเภทสินค้าคงเหลือ	ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง			
	1-2 ปี	2-3 ปี	3-5 ปี	เกิน 5 ปี
เครื่องถ่ายเอกสารขนาดใหญ่ เทคโนโลยีสูง	-	-	50	100
เครื่องถ่ายเอกสารทั่วไป	-	20	50	100
สินค้ากลุ่ม POS	-	20	50	100
สินค้าทั่วไป	-	20	50	100
เครื่องใช้ไฟฟ้า	-	100	100	100
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	100	100	100
อะไหล่และอุปกรณ์เครื่องถ่ายเอกสาร				
- ลูกยาง	25	50	100	100
- หมึกและดรัม	-	50	100	100
- อะไหล่	-	20	50	100
- สินค้า	-	20	50	100
วัสดุสิ้นเปลือง	-	-	50	100

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 12.43 เท่า 9.79 เท่า 8.24 เท่า และ 9.75 เท่า ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 28.97 วัน 36.79 วัน 43.71 วัน และ 36.92 วัน ตามลำดับ โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บสินค้าคงเหลือสำหรับการขายไม่เกิน 90 วัน โดยอัตราหมุนเวียนส่วนสินค้าคงเหลือมีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารจัดการสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียดทรัพย์สิน (งบการเงินรวม)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	28.68	10.55%	28.65	11.25%	28.62	11.67%	28.59	16.39%
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	82.85	30.48%	79.27	31.14%	74.39	30.33%	25.46	14.60%
3. เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	147.21	54.15%	130.31	51.20%	114.43	46.66%	83.69	47.98%
3.1 เครื่องสแกนเอกสารสำหรับให้บริการ	-	-	1.46	0.57%	4.04	1.65%	7.01	4.02%
4. เครื่องมือและเครื่องใช้	0.86	0.32%	0.92	0.36%	1.69	0.69%	1.90	1.09%
5. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	2.78	1.02%	2.15	0.84%	2.41	0.98%	2.19	1.26%
6. ระบบคอมพิวเตอร์	1.12	0.41%	1.24	0.49%	2.14	0.87%	4.41	2.53%
7. ยานพาหนะ	8.36	3.07%	8.57	3.37%	17.55	7.15%	21.20	12.15%
8. งานระหว่างก่อสร้าง	-	0.00%	1.96	0.77%	-	0.00%	-	0.00%
รวม	271.85	100.00%	254.53	100.00%	245.26	100.00%	174.44	100.00%

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิรวมจำนวน 271.85 ล้านบาท 254.53 ล้านบาท และ 245.26 ล้านบาท 174.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 54.17 ร้อยละ 54.78 ร้อยละ 36.42 และร้อยละ 22.54 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในที่ดินอาคารและอุปกรณ์ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

- ในปี 2560 บริษัทมีการลงทุนในเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าเป็นจำนวน 31.07 ล้านบาทเพื่อรองรับงานให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร โดยเป็นการซื้อตามปกติธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนเครื่องให้กับลูกค้า สำหรับปี 2562 มีการเช่าซื้อพาหนะเพื่อใช้ในการเดินทางติดต่องานของผู้บริหาร ทั้งนี้ในปี 2563 มีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติครั้งแรกจึงทำให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 45.74 ล้านบาท ถูกโอนย้ายไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ นอกจากนี้ยังมีการชะลอการลงทุนในเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์โคโรนาไวรัส (โควิด - 19) และปริมาณการใช้งานของลูกค้าที่ลดลง

โดยสำหรับรายการเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าของบริษัท ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 145.57 ล้านบาท 130.31 ล้านบาท 114.43 ล้านบาทและเท่ากับ 83.69 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่ามีดังนี้

	ณ 31 ธ.ค. 2560		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	จำนวน (เครื่อง)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (เครื่อง)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (เครื่อง)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (เครื่อง)	มูลค่า (ล้านบาท)
เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	5,602	145.57	6,754	130.31	7,875	114.43	8,167	83.69
<b>บริษัทซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร</b>								
เครื่องถ่ายเอกสารใหม่	980	60.98	1,338	30.45	1,541	27.70	1,055	9.17

ในปี 2561 บริษัทมีการลงทุนในเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าเพิ่มเป็นจำนวน 60.98 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการเพิ่มสัดส่วนเครื่องถ่ายเอกสารใหม่ บริษัทจึงทำการซื้อเครื่องถ่ายเอกสารใหม่เพื่อนำไปให้บริการแทนเครื่องถ่ายเอกสารเดิม ในปี 2562 บริษัทมีการลงทุนในเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าเพิ่มเป็นจำนวน 27.70 ล้านบาท

เพื่อทำการเพิ่มสัดส่วนเครื่องถ่ายเอกสารใหม่ ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท สำหรับปี 2563 บริษัทมีการลงทุนในเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าเพิ่มเป็นจำนวน 9.17 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้บริษัทชะลอการลงทุน

#### สิทธิการเช่าที่ดิน

ในปี 2559 บริษัททำสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย พื้นที่รวม 2,065 ตร.ม. เป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2588 จากบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลภายใต้การควบคุมของกลุ่มตระกูลรัตนกมลพร (กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท) เป็นจำนวน 60.66 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสิทธิการเช่าที่ดินจำนวน 7.89 ล้านบาท และสิทธิการเช่าอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 52.77 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยในปี 2563 ตามการปรับใช้ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติครั้งแรก ทำให้มีการรับรู้สิทธิการเช่าย้ายมารู้เป็นสิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวน

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยแบ่งเป็นสิทธิการเช่าที่ดินสำนักงานใหญ่ที่ทำการเช่าระยะยาวจากอาร์ยู แอสเซท จำนวน 0.27 ล้านบาทและสิทธิการใช้อาคารสำนักงานอุมสุขของบริษัทและบริษัทย่อยที่ทำการเช่าจากนายธีระชัย รัตนกมลพรจำนวน 51.92 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการเช่าพาหนะจำนวน 5.09 ล้านบาท

#### สภาพคล่อง

##### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 131.45 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 98.34 ล้านบาท และมีรายการหลักอื่นๆ คือ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 52.63 ล้านบาท กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืนจำนวน 2.45 ล้านบาท และรายการจากการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน คือ รายได้ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้นจำนวน 29.12 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงจำนวน 29.81 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 16.51 ล้านบาท ลูกหนี้เงินประกันผลงานลดลงจำนวน 10.65 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 8.87 ล้านบาทและสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 2.09 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.30 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินสุทธิได้จำนวน 10.97 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 82.08 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2560 โดยในปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 11.80 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักที่เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2560 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย มีการรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 13.59 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 10.96 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง จำนวน 15.98 ล้านบาท ตามยอดขายที่ปรับตัวลดลง นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.11 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้สุทธิจำนวน 14.02 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 66.63 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2561 โดยในปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 69.29 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักที่เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการ

ดำเนินงานลดลงจากปี 2561 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย มีการรับรู้รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ จำนวน 48.71 ล้านบาท และมี ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 38.37 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.23 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 12.63 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 11.74 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 โดยสาเหตุหลักที่เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มี รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้นจำนวน 112.62 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 62.93 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 18.14 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ คือรายการเงินสดจ่ายจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 24.24 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นการซื้อเครื่องมือ อุปกรณ์ สำนักงานและยานพาหนะจำนวน 17.63 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 4.38 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับจากการขายเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 55.05 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ คือรายการเงินสดจ่ายจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 34.83 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นการซื้อเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า จำนวน 30.45 ล้านบาท และการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงานจำนวน 1.94 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายการเงินสดจ่าย จากเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันเพิ่มขึ้นจำนวน 17.98 ล้านบาท รวมถึงมีเงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 2.40 ล้านบาทเนื่องจากการซื้อลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์จำนวน 2.2 ล้านบาทเพื่อใช้สำหรับการให้บริการบริหารจัดการ ระบบงานให้การลูกค้าโครงการหนึ่ง

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 39.77 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ คือรายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเป็นการซื้อเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าจำนวน 27.70 ล้านบาท การซื้อเครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงานจำนวน 4.30 ล้านบาท รวมถึงเงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 2.15 ล้านบาท และมี รายการเงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันเพิ่มขึ้นจำนวน 17.81 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 36.27 ล้านบาท โดยมีรายการที่ สำคัญคือรายการซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 17.64 ล้านบาท และรายการเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน เพิ่มขึ้น 16.05 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 87.80 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลัก จากเงินสดจ่ายจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 37.10 ล้านบาท การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 26.79 ล้านบาท และชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 25.22 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินจำนวน 18.07 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 60.50 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลัก จากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 45.00 ล้านบาท และจากการชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 26.75 ล้านบาท และ ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 25.76 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชี ธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 45.80 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6.43 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 32.52 ล้านบาท และการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 20.83 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 39.84 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 10.88 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 98.72 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2563 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 40 ล้านหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ทั้งนี้มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 62.40 ล้านบาท การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 28.90 ล้านบาท และการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 5.48 ล้านบาท

#### อัตราส่วนทางการเงิน

##### - อัตราส่วนสภาพคล่อง

ปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.07 เท่า 0.72 เท่า 0.91 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในช่วงเวลาเดียวกันเท่ากับ 0.90 เท่า 0.49 เท่า 0.57 เท่า และ 0.91 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับตัวลดลงจากในปี 2560 โดยมีสาเหตุจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 45.73 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนภายในบริษัท ซึ่งส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 17.35

ในปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับตัวเพิ่มขึ้นจากในปี 2561 โดยมีสาเหตุจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องจากในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 69.45 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องทำการซื้ออุปกรณ์เพื่อเตรียมการติดตั้งสำหรับโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารให้แก่ลูกค้าหน่วยงานราชการหนึ่งในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ซึ่งส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 111.43

ในปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปรับตัวเพิ่มขึ้นจากในปี 2562 มีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องจากในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้น จำนวน 112.62 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.87

##### - วงจรเงินสด – Cash cycle

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงจรเงินสด – Cash cycle เท่ากับ 28.13 วัน 54.40 วัน 42.30 วัน และ 38.36 วันตามลำดับ

โดย ณ สิ้นปี 2561 วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2560 มีสาเหตุจากในปี 2561 มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 72.21 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทได้ส่งใบแจ้งหนี้ไปยังลูกค้าในช่วงสิ้นปี 2561 และลูกค้ามีรอบระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) 90 วัน ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2561 เพิ่มขึ้นส่งผลให้วงจรเงินสดปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

โดย ณ สิ้นปี 2562 วงจรเงินสดลดลงจากปี 2561 มีสาเหตุจากในปี 2562 มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 51.42 วัน ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากมีการออกใบแจ้งหนี้ของโครงการระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์ในปี 2561 นอกจากนี้

การอโอบ้างหนี้ในปี 2562 มีการรับชำระหนี้ภายในงวดเดียวกันเรียบร้อยแล้ว ทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ส่งผลให้วงจการเงินสดลดลงจากปี 2561

โดย ณ สิ้นปี 2563 วงจการเงินสดลดลงจากปี 2562 มีสาเหตุจากในปี 2563 มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 36.92 วัน ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการนำอะไหล่และอุปกรณ์ที่ซื้อปี 2562 ไปติดตั้งจำนวน 78.17 ล้านบาทส่งผลให้วงจการเงินสดของปี 2563 ลดลงจากปีก่อน

- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis

ในปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน - Cash Basis เท่ากับ 1.57 เท่า 1.20 เท่า 3.69 เท่า และ 10.25 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2561 อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระเงินสำหรับการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตนรวมเป็นจำนวน 37.23 ล้านบาทและมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 45.00 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทไม่มีการลงทุนในสินทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ และมีเงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นสินเชื่อโครงการ จำนวน 93.24 ล้านบาท จึงส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562

- โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.12 เท่า 1.27 เท่า 1.58 เท่า และ 1.32 เท่า ตามลำดับ

โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.27 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 อย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจาก 1.12 เท่า โดยมีรายการที่สำคัญคือการลดลงของกำไรสุทธิประจำปี โดยปรับตัวลดลงในอัตราร้อยละ 83.51 และการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 62.09

โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.58 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 โดยเพิ่มขึ้นจาก 1.27 เท่า โดยมีรายการที่สำคัญคือการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินโดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 33.39 และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นโดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 236.16

โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.32 เท่าลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งลดลงจาก 1.58 เท่า โดยมีรายการที่สำคัญคือการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของปี 2563 ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 264.63 ล้านบาท 259.58 ล้านบาท 412.14 ล้านบาท และ 440.83 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.73 ร้อยละ 55.86 ร้อยละ 61.19 และร้อยละ 56.97 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 195.42 ล้านบาท 229.33 ล้านบาท 380.14 ล้านบาท และ 411.09 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.85 ร้อยละ 88.35 ร้อยละ 92.24 และร้อยละ 93.25 ของหนี้สินรวมตามลำดับ และมีส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 69.21 ล้านบาท 30.25 ล้านบาท 32.00 ล้านบาท และ 29.74 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.15 ร้อยละ 11.65 ร้อยละ 7.76 และร้อยละ 6.75 ของ



หนี้สินรวมตามลำดับ หนี้สินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
	(งบการเงินรวม)	(งบการเงินรวม)	(งบการเงินรวม)	(งบการเงินรวม)
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	54.51	56.43	7.50	39.26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.13	62.93	151.72	218.68
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	25.76	19.94	5.48	-
เงินกู้ยืมระยะยาว ที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	26.31	6.37	-	-
<b>รวม</b>	<b>125.71</b>	<b>145.67</b>	<b>164.70</b>	<b>257.94</b>

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 73.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.83 ของหนี้สินรวม และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 25.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.73 ของหนี้สินรวม นอกจากนี้ยังมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี เท่ากับ 26.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.94 รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 99.40 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเท่ากับ 145.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.21 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 19.96 ล้านบาท โดยการปรับเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 45.72 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นสินเชื่อโครงการ (Project finance) สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับงานโครงการระบบท่อส่งน้ำจืดและพิพิธภัณฑสถานของบริษัทย่อยที่เริ่มดำเนินการในช่วงปลายปี 2561 ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวปรับตัวลดลงเนื่องจากนโยบายการลดการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวลงเปลี่ยนมาใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นแทนสำหรับสินเชื่อโครงการเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า โดยสินเชื่อโครงการ (Project Finance) เป็นการที่ธนาคารจะพิจารณาความพร้อมของเงินกู้ยืมให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแต่ละโครงการ ซึ่งบริษัทจะโอนสิทธิในการรับเงินที่ได้รับจากโครงการไปที่ธนาคารเพื่อเป็นหลักประกัน ทำให้สามารถปิดวงเงินเมื่อจบโครงการ ทำให้สามารถบริหารการชำระเงินและดอกเบี้ยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเท่ากับ 164.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.96 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 19.03 ล้านบาท โดยการปรับเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 39.86 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของตัวสัญญาใช้เงินและทรัพย์สินเพื่อใช้เป็นสินเชื่อโครงการ (Project finance) และเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับงานโครงการหน่วยงานราชการและโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร

สำหรับสิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเท่ากับ 257.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.51 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจากในปี 2562 เป็นจำนวน 93.24 ล้านบาท โดยการปรับเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 98.72 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากเงินเบิกเกินบัญชีเพื่อใช้เป็นสินเชื่อโครงการในการรองรับการขยายธุรกิจตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นสำหรับงานโครงการระบบบริหารจากการเอกสารให้แก่หน่วยงานราชการ

- หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.	ณ 31 ธ.ค.
	2560	2561	2562	2563
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	26.25	23.44	22.81	21.91
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	30.72	10.34	22.84	14.91
รวม	56.97	33.78	45.65	36.82

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 56.97 ล้านบาท 33.78 ล้านบาท 45.65 ล้านบาท และ 36.82 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.53 ร้อยละ 13.01 ร้อยละ 11.08 และร้อยละ 8.35 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยบริษัทมีการทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับการเช่าเพื่อซื้ออุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และการเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นต้น

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 53.39 ล้านบาท 39.71 ล้านบาท 133.49 ล้านบาท และ 91.67 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.18 ร้อยละ 15.30 ร้อยละ 32.39 และร้อยละ 20.79 ของหนี้สินรวม ตามลำดับโดยเป็นรายการเจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 35.90 ล้านบาท 24.03 ล้านบาท 121.90 ล้านบาท และ 75.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสามารถคำนวณระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยได้เท่ากับ 58.46 วัน 54.59 วัน 52.83 วัน และ 55.48 ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญคือเจ้าหนี้การค้าที่เกิดจากเจ้าหนี้อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจระบบไดรฟ์พวงและระบบขายสินค้าหน้าร้าน และโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจากลูกค้าหน่วยงานราชการ โดยได้รับเครดิตเทอมเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 60 วัน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 39.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 13.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 34.45 โดยมีสาเหตุมาจากการในสิ้นปี 2560 บริษัทย่อยได้มีการสั่งซื้อสินค้าและอุปกรณ์สำหรับงานจำหน่ายหมึกพิมพ์ กระดาษและอะไหล่สำหรับเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องพิมพ์เป็นจำนวน 5.02 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 ไม่มีการขายสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ในปลายปี 2560 มีการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับงานโครงการระบบเทคโนโลยีภายในอาคารเพื่อใช้งานในปี 2561 เป็นจำนวน 7 ล้านซึ่งเป็นงานที่เสร็จสิ้นและส่งมอบกลางปี 2561 ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2561 ลดลงจากปี 2560

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 133.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 93.78 ล้านบาทคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 236.16 โดยมีสาเหตุมาจากการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ เพื่อใช้ในการติดตั้งและให้บริการแก่ลูกค้าหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ในงานโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร จำนวน 90.89 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 91.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 41.82 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 31.33 โดยมีสาเหตุมาจากการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ส่วนใหญ่ได้สั่งซื้อไปในปลายปี 2562 เรียบร้อยแล้วทำให้จำนวนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2563 ลดลงจำนวน 99.89 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าสำหรับค่าแรงที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนสำหรับงานติดตั้งซอฟต์แวร์งวดสุดท้ายของโครงการระบบบริหารจัดการเอกสารจำนวน 18.45 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าสำหรับการติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ของโครงการระบบโทรมาตร ระบบห้องฟ้าจำลองและพิพิธภัณฑ์และงานธุรกิจให้บริการบริหารจัดการระบบงาน (Business Process

Outsourcing หรือ BPO) จำนวนรวม 38.83 ล้านบาท ทำให้ยอดรวมของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2563 ลดลงจากปีก่อน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 237.19 ล้านบาท 205.10 ล้านบาท 261.38 ล้านบาทและ 332.98 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.27 ร้อยละ 44.14 ร้อยละ 38.81 และร้อยละ 43.03 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 237.19 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 160.00 ล้านบาท และมียอดกำไรสะสมเท่ากับ 74.72 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 81.07 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากส่วนต่างจากการรวมกิจการเท่ากับ 2.47 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 205.10 ล้านบาท มีส่วนของกำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 11.78 ล้านบาท และ 30.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการปรับลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 13.37 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัท ได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 45 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 261.38 ล้านบาท มีส่วนของกำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 13.87 ล้านบาท และ 85.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิประจำปี 2562 จำนวน 56.27 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากการกำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 332.98 ล้านบาท มีส่วนของกำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย และส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 17.85 ล้านบาท และ 132.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลมาจากกำไรสุทธิของ ปี 2563 จำนวน 114.20 ล้านบาท และในเดือนกันยายน 2563 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 40 ล้านหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 20 ล้านบาท

#### ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท นอกเหนือจากที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่การลดลงของกำไรสุทธิต่อหุ้นตาม Fully-diluted Basis เนื่องจากภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ จำนวนหุ้นชำระแล้วของบริษัท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จะเพิ่มขึ้นจาก 360 ล้านหุ้น เป็น 440 ล้านหุ้น ซึ่งจะทำการกำไรสุทธิต่อหุ้นตามงบการเงินของปี 2563 ที่คำนวณตามแบบ Fully-diluted Basis โดยใช้จำนวนหุ้นภายหลังการเสนอขายต่อประชาชนเป็นฐานในการคำนวณ จะลดลงเหลือเท่ากับ 0.26 บาทต่อหุ้น จากเดิม 0.35 บาทต่อหุ้น

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 0.2222 บาทสำหรับหุ้นจำนวน 360 ล้านหุ้น จำนวนเงิน 80 ล้านบาท มีกำหนดการจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 19 เมษายน 2564 ซึ่งหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อคำนวณตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะลดลงเหลือเท่ากับ 252.98 ล้านบาท จากเดิม 332.98 ล้านบาท

และทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งคำนวณตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จะเพิ่มขึ้นเป็น 1.74 เท่า จากเดิม 1.32 เท่า

อย่างไรก็ตามการที่จะนำกำไรสุทธิต่อหุ้นแบบ Fully-diluted Basis มาใช้นั้น ควรต้องพิจารณาเพิ่มเติมถึงผลตอบแทนที่จะได้รับจากการนำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนไปใช้ในการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามที่ได้ระบุไว้ในวัตถุประสงค์การใช้เงิน อีกทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ จากการเป็นบริษัทจดทะเบียน เช่น ความคล่องตัวมากขึ้นในการจัดหาแหล่งเงินทุน และภาพพจน์ที่ดีขึ้นของบริษัทซึ่งจะส่งผลดีและสร้างความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจด้วย

## ส่วนที่ 2.4

## ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

## 15. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 15.1 งบการเงิน

## (ก) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึงปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด โดยนายบุญเลิศ แก้วพັນธุ์ฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4165 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท สยามทูลู สอบบัญชี จำกัด โดยนายบรรจง พิชญประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7147 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท สยามทูลู สอบบัญชี จำกัด โดยนายบรรจง พิชญประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7147 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท งวดบัญชีปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดย บริษัท สยามทูลู สอบบัญชี จำกัด โดยนายบรรจง พิชญประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7147 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงิน

เฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ดังนี้

**- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 ผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ต้องนำการลดค่าเช่าดังกล่าวมาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยเมื่อกลุ่มบริษัทเลือกตามทางเลือกดังกล่าวแล้วกลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ได้รับการลดค่าเช่า เมื่อผู้เช่าได้รับการยืนยันการลดค่าเช่าเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลดตลอดช่วงเวลาที่ได้รับการลดค่าเช่าตามที่คำนวณไว้เดิมตามจำนวนงวดที่ได้รับการลดค่าเช่านั้นพร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน ให้ผู้เช่าปรับลดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยไม่ต้องปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดใหม่โดยข้อกำหนดนี้จำกัดเฉพาะด้านผู้เช่าเท่านั้น

## (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม							
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36.95	7.36	3.48	0.75	23.91	3.55	10.26	1.33
เงินลงทุนชั่วคราว	-	0.00	-	0.00	0.15	0.02	2.71	0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	76.00	15.14	88.72	19.09	125.50	18.63	182.19	23.54
มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงิน	62.07	12.37	18.77	4.04	66.52	9.88	179.14	23.15
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าการเงินส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.33	0.27	0.81	0.17	0.41	0.06	-	0.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	0.30	0.06	6.26	1.35	1.24	0.18	-	0.00
สินค้าคงเหลือ	25.80	5.14	36.94	7.95	106.38	15.80	43.46	5.62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.77	1.35	9.14	1.97	22.89	3.40	50.25	6.49
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>209.22</b>	<b>41.69</b>	<b>164.13</b>	<b>35.32</b>	<b>347.00</b>	<b>51.52</b>	<b>468.01</b>	<b>60.48</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำ ประกัน	0.60	0.12	18.58	4.00	36.40	5.40	52.45	6.78
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.52	0.10	0.10	0.02	-	0.00	-	0.00
ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00	0.34	0.07	9.14	1.36	-	0.00
สิทธิการเช่าที่ดิน	7.36	1.47	7.10	1.53	6.83	1.01	-	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	271.85	54.17	254.53	54.78	245.26	36.41	174.44	22.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.09	0.81	7.67	1.65	10.42	1.55	8.84	1.14
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.00	-	0.00	-	0.00	57.28	7.40
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.22	0.44	2.84	0.61	3.17	0.47	2.58	0.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.96	1.19	9.40	2.02	15.29	2.27	10.21	1.32
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>292.60</b>	<b>58.31</b>	<b>300.55</b>	<b>64.68</b>	<b>326.51</b>	<b>48.48</b>	<b>305.80</b>	<b>39.52</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>501.82</b>	<b>100.00</b>	<b>464.68</b>	<b>100.00</b>	<b>673.51</b>	<b>100.00</b>	<b>773.81</b>	<b>100.00</b>

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม							
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	73.64	14.67	119.36	25.69	159.22	23.64	257.94	33.33
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	53.39	10.64	39.71	8.55	133.49	19.82	91.67	11.85
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.76	5.13	19.94	4.29	5.48	0.81	-	0.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26.25	5.23	23.44	5.04	22.81	3.39	21.91	2.83
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7.95	1.58	-	0.00	6.98	1.04	4.68	0.61
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	0.00	20.64	4.44	36.03	5.35	15.85	2.05
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	2.37	0.47	2.57	0.55	2.64	0.39	4.01	0.52
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.05	1.21	3.67	0.79	13.48	2.00	15.02	1.94
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>195.42</b>	<b>38.94</b>	<b>229.33</b>	<b>49.35</b>	<b>380.14</b>	<b>56.44</b>	<b>411.09</b>	<b>53.12</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	26.31	5.24	6.37	1.37	-	0.00	-	0.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30.72	6.12	10.34	2.22	22.84	3.39	14.91	1.93
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.34	0.27	2.29	0.49	3.28	0.49	4.08	0.53
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ	5.07	1.01	10.22	2.20	5.50	0.82	4.98	0.64
รายได้รับล่วงหน้า	-	0.00	-	0.00	-	0.00	5.76	0.74
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.72	0.74	-	0.00	-	0.00	-	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.05	0.41	1.02	0.22	0.37	0.06	0.01	0.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>69.21</b>	<b>13.79</b>	<b>30.25</b>	<b>6.51</b>	<b>32.00</b>	<b>4.75</b>	<b>29.74</b>	<b>3.84</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>264.63</b>	<b>52.73</b>	<b>259.58</b>	<b>55.86</b>	<b>412.14</b>	<b>61.19</b>	<b>440.83</b>	<b>56.97</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	200.00	39.85	200.00	43.04	200.00	29.69	220.00	28.43
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญจำนวน 440,000,000 หุ้นในงวด 2563 และ หุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้นในปี 2560-2562 มูลค่า ค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท	200.00	39.85	200.00	43.04	200.00	29.69	220.00	28.43
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็ม มูลค่าแล้ว								



สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม							
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
หุ้นสามัญจำนวน 360,000,000 หุ้น ในงวด 2563 และ หุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น ในปี 2560-2562 มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาทชำระเต็มมูลค่าแล้ว	160.00	31.88	160.00	34.43	160.00	23.76	180.00	23.26
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2.47	0.49	2.47	0.53	2.47	0.37	2.47	0.32
กำไร (ขาดทุน) สะสม								
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	10.54	2.10	11.78	2.54	13.87	2.06	17.85	2.31
ยังไม่ได้จัดสรร	64.17	12.79	30.85	6.64	85.04	12.63	132.67	17.14
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>237.19</b>	<b>47.27</b>	<b>205.10</b>	<b>44.14</b>	<b>261.38</b>	<b>38.81</b>	<b>332.98</b>	<b>43.03</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>501.82</b>	<b>100.00</b>	<b>464.68</b>	<b>100.00</b>	<b>673.51</b>	<b>100.00</b>	<b>773.81</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม							
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	537.26	98.92	422.31	99.34	773.02	99.74	986.29	99.81
รายได้อื่น	5.87	1.08	2.82	0.66	2.04	0.26	1.89	0.19
<b>รวมรายได้</b>	<b>543.13</b>	<b>100.00</b>	<b>425.13</b>	<b>100.00</b>	<b>775.06</b>	<b>100.00</b>	<b>988.18</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและบริการ	337.48	62.14	306.99	72.21	590.14	76.14	730.55	73.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28.30	5.21	24.51	5.77	28.77	3.71	25.70	2.60
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68.00	12.52	72.68	17.10	74.13	9.56	78.45	7.94
ต้นทุนทางการเงิน	11.01	2.03	9.14	2.15	12.37	1.64	11.96	1.21
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>444.80</b>	<b>81.89</b>	<b>413.33</b>	<b>97.22</b>	<b>705.76</b>	<b>91.06</b>	<b>846.66</b>	<b>85.68</b>
กำไรก่อนภาษีเงินได้	98.34	18.11	11.80	2.78	69.29	8.94	141.52	14.32
กำไร (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(17.27)	(3.18)	1.57	0.37	(13.02)	(1.68)	(27.31)	(2.76)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>81.07</b>	<b>14.93</b>	<b>13.37</b>	<b>3.15</b>	<b>56.27</b>	<b>7.26</b>	<b>114.20</b>	<b>11.56</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	0.00	(0.57)	(0.13)	-	0.00	-	0.00
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	0.00	0.11	0.03	-	0.00	-	0.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	0.00	(0.46)	(0.11)	-	0.00	-	0.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	81.07	14.93	12.92	3.04	56.27	7.25	114.20	11.56
กำไรต่อหุ้น								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.25		0.04		0.18		0.35	

## งบกระแสเงินสด : บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม			
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	98.34	11.80	69.29	141.52
<b>ปรับปรุงด้วย</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52.63	54.77	51.56	56.69
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1.36	1.51	2.49	(0.96)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1.74	1.25	1.41	1.55
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	0.66	0.57	1.53	1.14
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	(2.45)	(1.02)	(0.65)	(0.36)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.47)	(0.15)	(0.78)	(0.23)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	0.01	0.03	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.01)	(0.02)	(0.05)	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	-
สำรองจากการประมาณการหนี้ระยะสั้น (กลับรายการ)	1.23	0.36	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	0.19	0.38	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	10.98	9.05	12.62	11.33
ดอกเบี้ยรับ	(0.30)	(0.11)	(0.27)	(0.39)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>163.89</b>	<b>78.41</b>	<b>137.16</b>	<b>210.29</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8.87	(13.59)	(38.37)	(55.58)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(29.12)	42.53	(48.71)	(112.62)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2.87	1.07	0.60	0.51
สินค้าคงเหลือ	2.09	(10.96)	(68.14)	63.57
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	3.77	(5.96)	5.02	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.53)	(2.37)	(15.11)	(26.48)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	10.65	(0.34)	(8.80)	9.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.14	(0.05)	0.01	(3.45)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16.51	(15.98)	93.83	(42.09)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	(29.81)	20.64	15.39	(20.19)
ประมาณการหนี้ระยะสั้น	(1.30)	(0.17)	0.07	1.38
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(0.07)	-	0.99	0.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.76)	(2.39)	5.14	1.54
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ	(0.09)	5.15	(0.05)	(0.52)

สรุปรายการกระแสเงินสด	งบการเงินรวม			
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้รับล่วงหน้า	-	-	-	5.76
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	(0.01)
<b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>142.13</b>	<b>95.99</b>	<b>79.04</b>	<b>31.80</b>
รับ (จ่าย) ดอกเบี้ย	0.30	0.11	0.23	0.39
จ่ายภาษีเงินได้	(16.10)	(18.48)	(12.63)	(28.95)
รับคืนภาษีเงินได้	5.13	4.45	-	8.50
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>131.45</b>	<b>82.08</b>	<b>66.63</b>	<b>11.74</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(0.15)	(2.56)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1.98	(17.98)	(17.81)	(16.05)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.38	0.16	0.82	0.23
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24.24)	(34.83)	(20.47)	(17.64)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.27)	(2.40)	(2.15)	(0.26)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(18.14)</b>	<b>(55.05)</b>	<b>(39.77)</b>	<b>(36.27)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5.83)	45.80	39.84	98.72
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	18.07	-	-	-
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(25.22)	(25.76)	(20.83)	(5.48)
ขายและเช่ากลับคืนภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	19.69	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(26.79)	(26.75)	(32.52)	(28.90)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-	20.00
จ่ายเงินปันผล	(37.10)	(45.00)	-	(62.40)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(10.93)	(8.79)	(12.61)	(11.05)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(87.80)</b>	<b>(60.50)</b>	<b>(6.43)</b>	<b>10.88</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	25.50	(33.47)	20.43	(13.65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	11.45	36.95	3.48	23.91
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด</b>	<b>36.95</b>	<b>3.48</b>	<b>23.91</b>	<b>10.26</b>
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
รับโอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่า การเงิน	1.03	-	-	-
รับโอนสินทรัพย์รอการขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	0.63	0.60	2.71	2.20
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	44.27	3.56	24.71	8.39

## (ค) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.07	0.72	0.91	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.90	0.49	0.57	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.65	0.39	0.22	0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.25	4.99	7.00	6.32
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	57.62	72.21	51.42	56.92
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	12.43	9.79	8.25	9.75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	28.97	36.79	43.63	36.92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	6.16	6.59	6.83	6.49
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	58.46	54.59	52.73	55.48
Cash cycle	วัน	28.13	54.40	42.32	38.36
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	%	37.18	27.31	23.52	25.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	19.26	4.29	10.20	15.37
อัตรากำไรอื่น	%	1.08	0.66	0.40	0.19
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	127.04	452.84	84.47	7.74
อัตรากำไรสุทธิ	%	14.93	3.15	7.25	11.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	38.61	6.05	24.31	38.43
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	16.74	2.77	9.89	15.78
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	50.24	25.89	43.15	81.44
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.12	0.88	1.36	1.37
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.12	1.27	1.58	1.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.99	2.52	3.44	(2.54)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	1.57	1.20	3.69	10.25
อัตรากำไรจ่ายปันผล <sup>1/</sup>	%	45.76	336.55	0.00	54.64

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> อัตรากำไรจ่ายปันผลในปี 2560 มีการจ่ายปันผลจากกำไรสะสมจากการดำเนินงานในอดีต ซึ่งอาจไม่สะท้อนถึงอัตรากำไรจ่ายปันผลในอนาคต

## (ง) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23.68	27.58	1.02	1.06	3.21	2.17
เงินลงทุนชั่วคราว	-	0.00	-	0.00	0.15	0.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2.26	2.63	20.28	21.04	56.74	38.44
มูลค่างานเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงิน	52.57	61.23	15.94	16.54	38.31	25.95
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.00	23.30	24.17	-	0.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	0.30	0.35	6.26	6.49	1.24	0.84
สินค้าคงเหลือ	0.36	0.42	0.78	0.81	-	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.99	2.32	4.91	5.09	13.07	8.85
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>81.15</b>	<b>94.53</b>	<b>72.49</b>	<b>75.20</b>	<b>112.71</b>	<b>76.36</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน	-	0.00	18.58	19.28	18.58	12.59
ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00	0.34	0.35	9.14	6.19
อุปกรณ์	3.91	4.55	3.91	4.06	6.45	4.37
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.45	0.52	0.36	0.37	0.23	0.16
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.33	0.38	0.44	0.46	0.49	0.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.00	0.27	0.28	-	0.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4.69</b>	<b>5.47</b>	<b>23.90</b>	<b>24.80</b>	<b>34.90</b>	<b>23.64</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>85.85</b>	<b>100.00</b>	<b>96.39</b>	<b>100.00</b>	<b>147.61</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17.78	20.71	41.15	42.69	61.96	41.98
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16.37	19.07	6.45	6.69	19.26	13.05
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.59	0.69	0.57	0.59	0.71	0.48
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7.95	9.26	-	0.00	6.98	4.73
เงินรับล่วงหน้า	-	0.00	20.64	21.41	3.80	2.57
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	2.29	2.67	2.49	2.58	2.56	1.73
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.13	2.48	1.23	1.28	12.51	8.48
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>47.11</b>	<b>54.87</b>	<b>72.53</b>	<b>75.25</b>	<b>107.78</b>	<b>73.02</b>

สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สรุติจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.54	0.63	0.62	0.64	1.70	1.15
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.05	0.06	0.39	0.40	0.65	0.44
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>0.59</b>	<b>0.69</b>	<b>1.01</b>	<b>1.05</b>	<b>2.35</b>	<b>1.59</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>47.70</b>	<b>55.56</b>	<b>73.53</b>	<b>76.28</b>	<b>110.13</b>	<b>74.61</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 100 บาท						
ทุนจดทะเบียน - 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	20.00	23.30	20.00	20.75	20.00	13.55
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	20.00	23.30	20.00	20.75	20.00	13.55
กำไรสะสม						
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	2.00	2.33	2.00	2.07	2.00	1.35
ยังไม่ได้จัดสรร	16.15	18.81	0.85	0.88	15.48	10.49
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>38.15</b>	<b>44.44</b>	<b>22.85</b>	<b>23.72</b>	<b>37.48</b>	<b>25.39</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>85.85</b>	<b>100.00</b>	<b>96.39</b>	<b>100.00</b>	<b>147.61</b>	<b>100.00</b>

**งบกำไรขาดทุน: บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด**

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการ งบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	199.22	99.34	88.41	99.01	290.30	98.95
รายได้อื่น	1.32	0.66	0.88	0.99	3.07	1.05
<b>รวมรายได้</b>	<b>200.54</b>	<b>100.00</b>	<b>89.29</b>	<b>100.00</b>	<b>293.37</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	116.03	57.86	54.76	61.33	217.71	74.21
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3.57	1.78	3.58	4.01	3.41	1.16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14.68	7.32	19.93	22.32	18.56	6.33
ต้นทุนทางการเงิน	0.85	0.42	1.33	1.49	3.16	1.08
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>135.13</b>	<b>67.38</b>	<b>79.60</b>	<b>89.15</b>	<b>242.84</b>	<b>82.78</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>65.41</b>	<b>32.62</b>	<b>9.69</b>	<b>10.85</b>	<b>50.53</b>	<b>17.22</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13.03)	(6.50)	(2.12)	(2.37)	(10.20)	(3.48)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>52.38</b>	<b>26.12</b>	<b>7.57</b>	<b>8.48</b>	<b>40.33</b>	<b>13.74</b>

## 2. ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยเสรี โดยไม่มีข้อจำกัดในการโอน อย่างไรก็ตาม การโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จะกระทำมิได้หากว่าการโอนหุ้นดังกล่าวจะมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่ไม่ใช่บุคคลสัญชาติไทยในบริษัทฯ มีจำนวนเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยการโอนหุ้นรายใดที่ทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ อยู่นั้นได้ อย่างไรก็ตาม การโอนหุ้นของบริษัทฯ จะสมบูรณ์เมื่อผู้โอนได้สลักหลังใบหุ้นโดยระบุชื่อผู้รับโอน และลงลายมือชื่อของผู้โอนกับผู้รับโอนและทำการส่งมอบใบหุ้นให้แก่ผู้รับโอน การโอนหุ้นจะใช้ยันกับบริษัทฯ ได้ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้รับคำร้องขอให้ลงทะเบียนการโอนหุ้นแล้ว แต่จะใช้ยันบุคคลภายนอกได้เมื่อบริษัทฯ ได้ลงทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวไว้ในสมุดทะเบียนแล้วเท่านั้น เมื่อบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าการโอนหุ้นนั้นถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ จะลงทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับคำร้องขอนั้น หรือหากบริษัทฯ เห็นว่าการโอนหุ้นนั้นไม่ถูกต้องสมบูรณ์ บริษัทฯ จะแจ้งแก่ผู้ยื่นคำร้องขอภายใน 7 วัน นับแต่วันที่รับคำร้องขอนั้น ทั้งนี้ หากหุ้นของบริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ การโอนหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)



5. ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง

- ไม่มี -

## 6. การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดวิธีการจองซื้อหุ้นและวิธีการจัดสรรหุ้นตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ตามความเหมาะสม ในกรณีที่เกิดปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดในการดำเนินการ ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ลงทุนอย่างเป็นทางการและเป็นธรรมและเพื่อให้การเสนอขายหุ้นครั้งนี้ประสบความสำเร็จสูงสุด

### 6.1 วิธีการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ จะเสนอขายผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2

### 6.2 ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

#### 6.2.1 ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย

บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

ชั้น 29 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์

191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0 2231 3777 และ 0 2618 1000

โทรสาร 0 2618 1120

[www.bualuang.co.th](http://www.bualuang.co.th)

#### 6.2.2 ผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย

บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สำนักงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 173 อาคารเอเชีย เซ็นเตอร์ ชั้น 8-11 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทรกรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 0 2658 8888

โทรสาร 0 2658 8654

[www.kgieworld.co.th](http://www.kgieworld.co.th)

### 6.3 เงื่อนไข และค่าตอบแทนในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

#### 6.3.1 เงื่อนไขการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้ตกลงมอบหมายให้ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2 เป็นผู้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ซึ่งจะเสนอขายแก่ประชาชนจำนวน 80,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 7.50 บาท ตามสัดส่วนการเสนอขายหุ้นสามัญที่ปรากฏในข้อ 1.2 โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์มีข้อตกลงยอมรับประกันการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ประเภทรับประกันผลการจำหน่ายอย่างแน่นอนทั้งจำนวน (Firm Underwriting) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้น (Underwriting Agreement)

อย่างไรก็ตาม ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายมีสิทธิยกเลิกการจัดจำหน่ายหุ้นในครั้งนี้ โดยจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อทั้งจำนวนให้แก่ผู้จองซื้อทั้งหมดตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.8 เมื่อเกิด

เหตุการณ์ต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- (ก) เมื่อบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดๆ ที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement) หรือ
- (ข) เมื่อเกิดเหตุสุดวิสัย การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทางการเงิน เศรษฐกิจ หรือการเมืองทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของดัชนีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในธุรกิจหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดจำหน่ายในครั้งนี้
- (ค) เมื่อมีเหตุที่ทำให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานราชการสั่งระงับหรือหยุดการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือไม่สามารถส่งมอบหลักทรัพย์ที่เสนอขายได้ หรือ
- (ง) เมื่อมีการยกเลิกสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement)

ทั้งนี้ รายละเอียดและเงื่อนไขการยกเลิกการเสนอขายหุ้นและการจัดจำหน่ายหุ้นดังกล่าวข้างต้น จะเป็นไปตามรายละเอียดและเงื่อนไขที่จะกำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement)

กรณีผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายยกเลิกการเสนอขายหุ้นหรือการจัดจำหน่ายหุ้น จากเหตุในข้อ (ก) – (ง) ข้างต้น หรือเหตุอื่นที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อทั้งจำนวนให้แก่ผู้จองซื้อแต่ละรายที่จองซื้อหุ้น ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.8

### 6.3.2 ค่าตอบแทนการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ตกลงจ่ายเงินค่าตอบแทนการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้แก่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุในข้อ 6.2 รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 9,000,000 บาท โดยจะชำระเงินตามวิธีการที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement)

### 6.3.3 ประมาณการจำนวนเงินที่บริษัทฯ จะได้รับและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์

หุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนจำนวน 80,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 7.50 บาท	600,000,000 บาท
หัก ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ ประมาณ	22,915,000 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นที่บริษัทจะได้รับประมาณ	577,085,000 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นที่บริษัทจะได้รับต่อหุ้นประมาณ	7.21 บาท

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายข้างต้นไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### 6.3.4 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์

ค่าธรรมเนียมการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นสามัญ	300,000 บาท
ค่าธรรมเนียมการยื่นคำขอให้รับหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	25,000 บาท
ค่าธรรมเนียมแรกเข้าของการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน*	50,000 บาท
ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนเพิ่มทุน	40,000 บาท
ค่าธรรมเนียมการรับประกันการจำหน่ายและจัดจำหน่าย	9,000,000 บาท
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา (ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมาย)	9,500,000 บาท
ค่าพิมพ์หนังสือชี้ชวน ใบจองซื้อหุ้น ค่าโฆษณา และประชาสัมพันธ์ โดยประมาณ	4,000,000 บาท
<b>รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นในการเสนอขายหลักทรัพย์</b>	<b>22,915,000 บาท</b>

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายข้างต้นไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

\* ไม่รวมค่าธรรมเนียมรายปีในการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

### 6.4 วิธีการขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหลักทรัพย์

บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน ผู้มีอุปการคุณของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่ประสงค์จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สามารถติดต่อขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ที่สำนักงานของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ในวันที่ 23, 26-27 เมษายน 2564 ภายในวันและเวลาทำการของแต่ละสำนักงานนั้น

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซึ่งมีข้อมูลไม่แตกต่างจากหนังสือชี้ชวนที่ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (www.sec.or.th)

### 6.5 วิธีการจัดสรรหลักทรัพย์

การจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัท ที่เสนอขายในครั้งนี้ แบ่งการจัดสรรออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่ (1) บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ จำนวน 30,000,000 หุ้น (2) นักลงทุนสถาบัน จำนวน 30,000,000 หุ้น (3) ผู้มีอุปการคุณของบริษัท จำนวน 12,000,000 หุ้น (4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จำนวน 8,000,000 หุ้น

นอกจากนี้ การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยผู้จัดการการจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย จะอยู่ภายใต้เกณฑ์ดังนี้

- (1) ผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย จะไม่จัดสรรหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่ตนเอง ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ร่วมจัดจำหน่าย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ของตนเองและของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ร่วมจัดจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลเหล่านั้น รวมทั้งบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยของตนเองและของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ร่วมจัดจำหน่าย รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทธ. 27/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ซึ่งได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทใหญ่ของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกองทุนส่วนบุคคลของบุคคลดังกล่าว ในจำนวนไม่เกินกว่าอัตราที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 40/2557 เรื่อง

- การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เว้นแต่เป็นการจัดสรรหุ้นสามัญที่เหลือจากการจองซื้อของผู้จองซื้อทั้งหมด
- (2) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ขอสงวนสิทธิที่จะไม่จัดสรรหุ้นสามัญที่เสนอขายให้ผู้จองซื้อรายใดรายหนึ่ง หากการจัดสรรดังกล่าวทำให้หรืออาจเป็นผลให้เป็นการกระทำการขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ หรือจะเป็นผลให้ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือบทบัญญัติอื่นใดภายใต้กฎหมายไทย หรือไม่เป็นไปตามวิธีการ หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในส่วนที่ 3 นี้
  - (3) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ขอสงวนสิทธิที่จะใช้ดุลยพินิจเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนในแต่ละประเภท เช่น อาจพิจารณาจัดสรรให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ในส่วนของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายเพิ่มเติม หากพิจารณาแล้วเห็นว่าหุ้นเหลือจากการจัดสรรในส่วนของผู้ลงทุนสถาบัน หรือในกรณีกลับกัน อาจพิจารณาจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันเพิ่มเติม หากพิจารณาแล้วเห็นว่าหุ้นเหลือจากการจัดสรรในส่วนของคุณลูกค้าตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ในส่วนของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ทั้งนี้ เพื่อให้การเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ประสบความสำเร็จสูงสุด

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้เป็นการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับคุณสมบัติที่กำหนดตาม ข้อ 4(3) เรื่อง การกระจายการถือหุ้นรายย่อย ภายใต้ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

#### 6.5.1 วิธีการจัดสรรหลักทรัพย์ให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

การจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายแต่ละราย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 โดยจะจัดสรรให้แก่บุคคลใด และ/หรือ ในจำนวนเล็กน้อยเท่าใดก็ได้ หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใดก็ได้ ทั้งนี้ จำนวนหุ้นที่จัดสรรให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะมีจำนวนขั้นต่ำ 1,000 หุ้น และเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น

หากยอดจองซื้อหุ้นของคุณลูกค้าตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ครบตามจำนวนที่กำหนดแล้ว ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายแต่ละราย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ

#### 6.5.2 วิธีการจัดสรรหลักทรัพย์ให้แก่นักลงทุนสถาบัน

การจัดสรรหุ้นแก่นักลงทุนสถาบัน ให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 โดยจะจัดสรรให้แก่บุคคลใด และ/หรือ ในจำนวนเล็กน้อยเท่าใดก็ได้ หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใดก็ได้ ทั้งนี้ จำนวนหุ้นที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ จะมีจำนวนขั้นต่ำ 100 หุ้น และเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น

หากยอดจองซื้อหุ้นของผู้ลงทุนสถาบันในประเทศครบตามจำนวนที่กำหนดแล้ว ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ

### 6.5.3 วิธีการจัดสรรหลักทรัพย์ให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ให้อยู่ในดุลพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563) โดยจะทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลใด และ/หรือในจำนวนขั้นต่ำ 1,000 หุ้น และเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใดก็ได้หากจัดเตรียมเอกสารไม่ครบถ้วน

หากยอดจองซื้อหุ้นของผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ครบตามจำนวนที่กำหนดแล้ว ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ

### 6.5.4 วิธีการจัดสรรหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้อยู่ในดุลพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563) โดยจะทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลใด และ/หรือในจำนวนขั้นต่ำ 1,000 หุ้น และเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใดก็ได้หากจัดเตรียมเอกสารไม่ครบถ้วน

หากยอดจองซื้อหุ้นของผู้มีอุปการคุณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ครบตามจำนวนที่กำหนดแล้ว ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ

## 6.6 วันและวิธีการจอง และการชำระเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์

### 6.6.1 สำหรับบุคคลตามดุลพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

เว้นแต่จะได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นจากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อจะทำการจองซื้อ ผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลตามดุลพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้จองซื้อจะต้องจองซื้อหุ้นสามัญขั้นต่ำจำนวน 1,000 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น โดยผู้จองซื้อสามารถเลือกจองซื้อหุ้นตามวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
  - (ก) การจองซื้อโดยวิธีการกรายละเอียดในเอกสารใบจองซื้อ (Hard Copy)  
ผู้จองซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้

▪ **ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย**

- สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง หรือในกรณีที่ไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาเอกสารทางราชการอื่นหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก ที่ยังไม่หมดอายุ และสำเนาทะเบียนบ้านหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชน พร้อมทั้งลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่ยังไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมให้ผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย ลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย หรือ กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้เยาว์และสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย พร้อมให้ผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย ลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย

▪ **ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างด้าว**

- สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ จะต้องแนบลำเนาหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้โดยถูกต้องตามกฎหมายของประเทศที่ผู้เยาว์นั้นอยู่ในบังคับ

▪ **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย**

- สำเนาหนังสือรับรองที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ ที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และ
- สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- สำหรับกรณีที่มีการมอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการแทน จะต้องแนบหนังสือมอบอำนาจ พร้อมสำเนาบัตรประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง อนึ่ง หากหนังสือมอบอำนาจเป็นฉบับสำเนา สำเนาหนังสือมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลที่เป็นผู้มอบอำนาจด้วย และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี)

▪ **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ**

- สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือสำเนาหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) ที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ และสำเนารายชื่อผู้มีอำนาจลงนามพร้อมตัวอย่างลายมือชื่อที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ ซึ่งเอกสารทั้งหมดได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยมีผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และ

- สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาเอกสารข้างต้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- สำเนาเอกสารประกอบข้างต้นทั้งหมดที่ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแล้ว จะต้องได้รับการรับรองลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีอำนาจในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อของผู้จัดทำหรือผู้ให้คำรับรองความถูกต้องของเอกสาร และให้เจ้าหน้าที่สถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อและตราประทับของเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้ดำเนินการข้างต้น ซึ่งต้องมีอายุไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ

▪ **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน**

สำเนาหนังสือมอบอำนาจจากผู้จองซื้อมอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) ดำเนินการจองซื้อแทน พร้อมแนบสำเนาเอกสารของผู้มอบอำนาจ ทั้งนี้ เอกสารดังกล่าวให้เป็นไปตามประเภทของผู้จองซื้อที่ระบุไว้ข้างต้น (แล้วแต่กรณี) โดยเอกสารดังกล่าวต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้จองซื้อหรือผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) (แล้วแต่กรณี) และประทับตราสำคัญนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้จองซื้อและผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) พร้อมรับรองสำเนาถูกต้องกรณีผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทยหรือต่างด้าวหรือนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทยหรือต่างประเทศ เป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือเปิดบัญชีอื่น ๆ กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 หรือบริษัทหลักทรัพย์อื่น และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 หรือบริษัทหลักทรัพย์อื่น ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อ ผู้จองซื้อดังกล่าวจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารใบจองซื้อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลง



ลายมือชื่อผู้จองซื้อ เพื่อใช้เป็นหลักฐานให้แก่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 โดยไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ

ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวข้างต้น ผู้จองซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารใบจองซื้อ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อผู้จองซื้อ และแนบเอกสารประกอบการจองซื้อ เพื่อใช้เป็นหลักฐานให้แก่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ดังนี้

- (1.1) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุหรือหนังสือรับรองกรณีนิติบุคคล และ/หรือ เอกสารอื่น ๆ ตามที่ระบุในเอกสารประกอบการจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- (1.2) เอกสารตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD)
- (1.3) แบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test)

นอกจากนี้ การจองซื้อในทุกกรณีข้างต้น หากผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อจะต้องกรอกข้อมูลเพิ่มเติมในเอกสารประกอบการจองซื้อ ได้แก่ “แบบสอบถามเพื่อหาข้อบ่งชี้การเป็นบุคคลสหรัฐฯ (บุคคลและนิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account)” บุคคล พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูลเพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ

(ข) การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online)

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านช่องทางเว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามขั้นตอนและวิธีการที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายได้กำหนด โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปี ก่อนการจองซื้อ โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายจะต้องมีการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ที่รัดกุมเพียงพอ สามารถตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password login) และผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัด

เจ้าหน้าที่หลักทรัพย์แต่ละรายจะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ในเว็บไซต์ ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (เท่าที่จะสามารถดำเนินการได้)

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์การจูงซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 แต่ละราย (เฉพาะรายที่เปิดรับจูงซื้อผ่านทางระบบออนไลน์) กำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนในภายหลัง

**(ค) การจูงซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป**

ผู้จูงซื้อสามารถจูงซื้อผ่านเจ้าหน้าที่ผู้แนะนำการลงทุน (Investment Consultant หรือ IC) ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามขั้นตอนและวิธีการที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายได้กำหนด โดยยืนยันการจูงซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปได้ โดยผู้จูงซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปี ก่อนการจูงซื้อ โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายจะต้องมีการควบคุมการจูงซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปที่รัดกุมเพียงพอ และสามารถตรวจสอบความมีตัวตนของลูกค้าและผู้จูงซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยผู้จูงซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจูงซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจูงซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายจะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ในเว็บไซต์ ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (เท่าที่จะสามารถดำเนินการได้) ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องปฏิบัติตามเกณฑ์ดังนี้

- ผู้แนะนำการลงทุนต้องติดต่อผู้จูงซื้อในการดำเนินการการจูงซื้อหลักทรัพย์ผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป เพื่อเป็นหลักฐานการจูงซื้อ โดยระบุจำนวนหุ้นที่จัดสรร ราคาที่เสนอขาย จำนวนเงินที่ต้องชำระ การฝากหุ้น ช่องทางและวันที่ต้องชำระราคา และแจ้งให้ทราบว่าผู้จูงซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ของหลักทรัพย์ผ่านเว็บไซต์ ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (เท่าที่จะสามารถดำเนินการได้) และ/หรือจากหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ผ่านเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- ผู้แนะนำการลงทุนต้องให้ผู้จูงซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปพิสูจน์ตัวตน โดยขั้นตอนการตรวจสอบตัวตนของผู้จูงซื้อ เช่น การสอบถามเลขที่บัญชีที่ผู้จูงซื้อเปิดกับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่จะทำการจูงซื้อ หรือเลขบัตรประจำตัวประชาชน หรือวันเดือนปีเกิด หรือธนาคารที่ใช้ชำระราคาโดยวิธีเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่จะทำการจูงซื้อ หรือชื่อผู้แนะนำการลงทุน

- ผู้จองซื้อต้องยืนยันทางวาจาว่าได้ศึกษา (หรือทราบ) ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ของหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ
  - ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เมื่อรับคำยืนยันพร้อมรายละเอียดการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ต้องบันทึกคำสั่งการจองซื้อผ่านระบบที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวจัดเตรียมไว้ โดยระบบจะแสดงข้อมูลการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ชื่อผู้แนะนำการลงทุน วันและเวลาบันทึกการจองซื้อผ่านระบบ
- ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่สามารถดำเนินการจองซื้อผ่านระบบโทรศัพท์บันทึกเทปได้ ผู้จองซื้อสามารถทำการจองซื้อตามวิธีการกรอกใบจองซื้อ (Hard Copy) ได้
- วิธีปฏิบัติกรอกใบจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 แต่ละราย กำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนในภายหลัง
- (2) ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานหรือสาขาของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละราย หรือผ่านทางระบบออนไลน์ หรือผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ตามวิธีการที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 แต่ละรายได้กำหนดภายในระยะเวลาการจองซื้อ
- กรณีจองซื้อด้วยการกรอกใบจองซื้อ (Hard Copy) สามารถจองซื้อภายในระยะเวลาการจองซื้อ คือ ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 (หรือภายในวันเวลาที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 แต่ละรายกำหนด)
  - กรณีจองซื้อผ่านทางระบบออนไลน์ (Online) สามารถจองซื้อภายในระยะเวลาการจองซื้อ คือ ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 (หรือภายในวันเวลาที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 แต่ละรายกำหนด)
  - กรณีจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป สามารถจองซื้อภายในระยะเวลาการจองซื้อ คือ ตั้งแต่ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 (หรือภายในวันเวลาที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 แต่ละรายกำหนด)
- (3) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยวิธีชำระเงินมี ดังนี้
- หากชำระเงินค่าจองซื้อตั้งแต่เวลา 9.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงเวลา 11.00 น. หรือเวลาปิดรับเช็คเคลียร์ริงของธนาคารของวันที่ 26 เมษายน 2564 ผู้จองซื้อสามารถชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มตามจำนวนที่จองซื้อ โดยชำระเป็น (1) การโอนเงิน (2) การโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) (เฉพาะผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ) (3) เช็คแคชเชียร์เช็ค (หรือที่เรียกว่า “เช็คธนาคาร”) หรือดริฟท์ โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดริฟท์นั้น ๆ จะต้องลงวันที่ไม่เกินวันที่ 26 เมษายน 2564 เท่านั้น และสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักงานหักบัญชีในกรุงเทพมหานครได้ภายใน 1 วันทำการ **โดยชื่อเจ้าของเช็คต้องเป็น**

ข้อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น ทั้งนี้ การชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ ให้ขีดคร่อมสั่งจ่ายบัญชีธนาคารที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 แต่ละราย กำหนด พร้อมทั้งเขียนชื่อ นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลัง หรือ (4) การหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ (เฉพาะผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เปิดให้ชำระเงินค่าจองซื้อด้วยวิธีดังกล่าวเท่านั้น)

- หากชำระเงินค่าจองซื้อตั้งแต่เวลา 11.00 น. ของวันที่ 26 เมษายน 2564 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้จองซื้อจะต้องชำระค่าจองซื้อด้วย (1) การโอนเงิน หรือ (2) การโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) (เฉพาะผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ) หรือ (3) การหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ (เฉพาะผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เปิดให้ชำระเงินค่าจองซื้อด้วยวิธีดังกล่าวเท่านั้น)

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายหรือค่าธรรมเนียมธนาคาร (ถ้ามี) ต่างหากจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้น (จำนวนเงินที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย หรือผู้จัดจำหน่าย และรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์ได้รับต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)

- (4) ผู้จองซื้อต้องนำใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อ พร้อมหลักฐานการชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมมายื่นความจำนงขอจองซื้อได้ที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือข้อ 6.2.2 ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. หรือภายในเวลาทำการของแต่ละสำนักงานนั้น ระหว่างวันที่ 23, 26-27 เมษายน 2564 โดยในการจองซื้อ เจ้าหน้าที่ที่รับจองซื้อจะลงลายมือชื่อ รับจองเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อ ยกเว้นผู้จองซื้อซึ่งจองซื้อผ่านทางระบบออนไลน์ (Online) หรือผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ผู้จองซื้อไม่ต้องนำส่งใบจองซื้อหรือเอกสารประกอบการจองซื้อ
- (5) หากผู้จองซื้อไม่ชำระเงินค่าจองซื้อ หรือผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือข้อ 6.2.2 ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนภายในกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ หรือผู้จองซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข วิธีการจองซื้อและวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ ตามที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิปฏิเสธหรือยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อรายดังกล่าว และขอสงวนสิทธิในการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังกล่าวให้แก่บุคคลอื่นต่อไป
- (6) ผู้ที่ยื่นความจำนงในการจองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อไว้แล้ว จะยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือข้อ 6.2.2 มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามข้อ 6.6.1 ได้
- (7) ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือข้อ 6.2.2 แต่ละราย อาจกำหนดรายละเอียด หรือขั้นตอน หรือเงื่อนไขในการจองซื้อเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตน

ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือข้อ 6.2.2 จะโอนเงินค่าจองซื้อในส่วนของตนเข้าบัญชีจองซื้อหุ้นของบริษัทฯ เพื่อส่งมอบเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนของตนให้กับบริษัทฯ ตามวิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้น (Underwriting Agreement) ต่อไป

#### 6.6.2 สำหรับนักลงทุนสถาบัน

เว้นแต่จะได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นจากผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ผู้จองซื้อที่เป็นนักลงทุนสถาบันจะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้จองซื้อจะต้องจองซื้อหุ้นสามัญขั้นต่ำจำนวน 100 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น ทั้งนี้ อาจมีผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และนิติบุคคลที่สามารถเข้าร่วมการสำรวจความต้องการซื้อบางรายที่จะได้รับการจัดสรรหุ้นสำหรับเพิ่มทุนซึ่งเป็นจำนวนไม่ทวีคูณเต็มจำนวน 100 หุ้น โดยผู้จองซื้อต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อหุ้นสามัญสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน ให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจนพร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้
  - **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย**
    - สำเนาหนังสือรับรองที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ ที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และ
    - สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
    - สำหรับกรณีที่มีการมอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการแทน จะต้องแนบหนังสือมอบอำนาจ พร้อมสำเนาบัตรประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง อนึ่ง หากหนังสือมอบอำนาจเป็นฉบับสำเนา สำเนาหนังสือมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลที่เป็นผู้มอบอำนาจด้วย และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี)
  - **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ**
    - สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือสำเนาหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) ที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ และสำเนารายชื่อผู้มีอำนาจลงนามพร้อมตัวอย่างลายมือชื่อที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ ซึ่งเอกสารทั้งหมดได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และ
    - สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาเอกสารข้างต้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- สำเนาเอกสารประกอบข้างต้นทั้งหมดที่ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแล้ว จะต้องได้รับการรับรองลงลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีอำนาจในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อของผู้จัดทำหรือผู้ให้คำรับรองความถูกต้องของเอกสาร และให้เจ้าหน้าที่สถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อและตราประทับของเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้ดำเนินการข้างต้น ซึ่งต้องมีอายุไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ

▪ **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน**

สำเนาหนังสือมอบอำนาจจากผู้จองซื้อมอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) ดำเนินการจองซื้อแทน พร้อมแนบสำเนาเอกสารของผู้มอบอำนาจ ทั้งนี้ เอกสารดังกล่าวให้เป็นไปตามประเภทของผู้จองซื้อที่ระบุไว้ข้างต้น (แล้วแต่กรณี) โดยเอกสารดังกล่าวต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้จองซื้อหรือผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) (แล้วแต่กรณี) และประทับตราสำคัญนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้จองซื้อและผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง

ทั้งนี้ เฉพาะผู้ลงทุนสถาบันไม่ต้องดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทธ. 35/2556 เรื่อง มาตรฐานการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระบบงาน และการให้บริการของผู้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ และผู้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ลงวันที่ 6 กันยายน 2556 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- (2) ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานของผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ภายในระยะเวลาการจองซื้อ คือตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 (หรือภายในวัน เวลาทำการที่ผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่าย กำหนด)
- (3) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยวิธีชำระเงินมี ดังนี้
- หากชำระเงินค่าจองซื้อตั้งแต่เวลา 9.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงเวลา 11.00 น. ของวันที่ 26 เมษายน 2564 ผู้จองซื้อสามารถชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มตามจำนวนที่จองซื้อ โดยชำระเป็น (1) การโอนเงิน หรือการโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ต (BAHTNET) เข้าบัญชีจองซื้อหุ้นที่ผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 จะกำหนดต่อไป (2) เช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์นั้น ๆ จะต้องลงวันที่ไม่เกินวันที่ 26 เมษายน 2564 เท่านั้น และสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักงานหักบัญชีในกรุงเทพมหานครได้ภายใน 1 วันทำการ **โดยชื่อเจ้าของเช็คต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จอง**

**ซื้อ หรือซื้อผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) สำหรับกรณีผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน เท่านั้น** ทั้งนี้ การชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ ให้ขีดคร่อมสั่งจ่ายบัญชีธนาคารที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด พร้อมทั้งเขียนชื่อ นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลัง

- หากชำระเงินค่าจองซื้อตั้งแต่เวลา 11.00 น. ของวันที่ 26 เมษายน 2564 จนถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้จองซื้อจะต้องชำระค่าจองซื้อด้วยการโอนเงิน หรือการโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ต (BAHTNET) เท่านั้น

**ทั้งนี้ การโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ต (BAHTNET) ผู้จองซื้อต้องรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนและหรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่เกิดจากการทำธุรกรรมโอนเงินทั้งหมด (จำนวนเงินที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายได้รับต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)**

- (4) ผู้จองซื้อที่ชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเงินโอน การโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ต (BAHTNET) หรือการนำฝากเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ ให้โอนเงินค่าจองซื้อ หรือขีดคร่อมและสั่งจ่ายเช็คเข้าบัญชีของซื้อหุ้นที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด ซึ่งผู้จองซื้อสามารถสอบถามชื่อและเลขที่บัญชีของซื้อได้จากผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย
- (5) ผู้จองซื้อต้องนำใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อ พร้อมหลักฐานการชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมยืนยันความจำนองของซื้อได้ที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. หรือภายในเวลาทำการของแต่ละสำนักงานนั้น ระหว่างวันที่ 23, 26 – 27 เมษายน 2564 โดยในการจองซื้อ เจ้าหน้าที่ที่รับจองซื้อจะลงลายมือชื่อ รับจองเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อ
- (5) หากผู้จองซื้อไม่ชำระเงินค่าจองซื้อ หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนภายในกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ หรือผู้จองซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข วิธีการจองซื้อและวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ ตามที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิปฏิเสธหรือยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อรายดังกล่าว และขอสงวนสิทธิในการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังกล่าวให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศและ/หรือนิติบุคคลที่สามารถเข้าร่วมการสำรวจความต้องการซื้อต่อไป
- (6) ผู้ที่ยืนยันความจำนองในการจองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อไว้แล้ว จะยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามข้อ 6.6.2 ได้
- (7) การจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียด หรือขั้นตอน หรือเงื่อนไข ที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 อาจกำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตน

ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 จะโอนเงินค่าจองซื้อในส่วนของตนเข้าบัญชีของซื้อหุ้นของบริษัทฯ เพื่อส่งมอบเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนของตนให้กับบริษัทฯ ตาม

วิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้น (Underwriting Agreement) ต่อไป

**6.6.3 สำหรับ (1) ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ และ (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ**

เว้นแต่จะได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นจากผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ผู้จองซื้อที่เป็นผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้จองซื้อจะต้องจองซื้อหุ้นสามัญขั้นต่ำจำนวน 1,000 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น โดยผู้จองซื้อสามารถเลือกจองซื้อหุ้นตามวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

**(ก) การจองซื้อโดยวิธีการกรอรายละเอียดในเอกสารใบจองซื้อ (Hard Copy)**

ผู้จองซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้

▪ **ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย**

- สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง หรือในกรณีที่ไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาเอกสารทางราชการอื่นหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก ที่ยังไม่หมดอายุ และสำเนาทะเบียนบ้านหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชน พร้อมทั้งลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่ยังไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมให้ผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย ลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย หรือ กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้เยาว์และสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย พร้อมให้ผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมายลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย

▪ **ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างด้าว**

- สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง



- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ จะต้องแนบหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้โดยถูกต้องตามกฎหมายของประเทศที่ผู้เยาว์นั้นอยู่ในบังคับ

■ **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย**

- สำเนาหนังสือรับรองที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ ที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และ

- สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- สำหรับกรณีที่มีการมอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการแทน จะต้องแนบหนังสือมอบอำนาจ พร้อมสำเนาบัตรประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง อนึ่ง หากหนังสือมอบอำนาจเป็นฉบับสำเนา สำเนาหนังสือมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลที่เป็นผู้มอบอำนาจด้วย และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี)

■ **ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ**

- สำเนาหนังสือสำคัญการจดทะเบียนบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือสำเนาหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) ที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ และสำเนารายชื่อผู้มีอำนาจลงนามพร้อมตัวอย่างลายมือชื่อที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ ซึ่งเอกสารทั้งหมดได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และ

- สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาเอกสารข้างต้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- สำเนาเอกสารประกอบข้างต้นทั้งหมดที่ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแล้ว จะต้องได้รับการรับรองลงลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีอำนาจในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อของผู้จัดทำหรือผู้ให้คำรับรองความถูกต้องของเอกสาร และให้เจ้าหน้าที่สถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อและตราประทับของเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้ดำเนินการข้างต้น ซึ่งต้องมีอายุไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ

กรณีผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทยหรือต่างด้าว หรือนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทยหรือต่างประเทศ เป็นผู้มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือเปิดบัญชีอื่นๆ กับผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือบริษัทหลักทรัพย์อื่น และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบ

ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือบริษัทหลักทรัพย์อื่น ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจูงซื้อ ผู้จูงซื้อดังกล่าวจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารใบจูงซื้อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อผู้จูงซื้อ เพื่อใช้เป็นหลักฐานให้แก่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ที่จะทำการจูงซื้อ โดยไม่ต้องแนบเอกสารใดๆ ประกอบการจูงซื้อ

ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวข้างต้น ผู้จูงซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารใบจูงซื้อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อผู้จูงซื้อ และแนบเอกสารประกอบการจูงซื้อเพื่อใช้เป็นหลักฐานให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ที่จะทำการจูงซื้อ ดังนี้

- (1.1) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุหรือหนังสือรับรองกรณีนิติบุคคล และ/หรือ เอกสารอื่นๆ ตามที่ระบุในเอกสารประกอบการจูงซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- (1.2) เอกสารตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD)
- (1.3) แบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test)

นอกจากนี้ การจูงซื้อในทุกกรณีข้างต้น หากผู้จูงซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จูงซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารประกอบการจูงซื้อ ได้แก่ “แบบสอบถามเพื่อหาข้อบ่งชี้การเป็นบุคคลสหรัฐฯ (บุคคลและนิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account)” บุคคล พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูลเพื่อเป็นเอกสารประกอบการจูงซื้อ

(ข) การจูงซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online)

ผู้จูงซื้อสามารถจูงซื้อผ่านช่องทางเว็บไซต์ของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนด โดยผู้จูงซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปี ก่อนการจูงซื้อ โดยผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องมีการควบคุมดูแลการจูงซื้อผ่านระบบออนไลน์ที่รัดกุมเพียงพอ สามารถตรวจสอบ

ตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password login) และผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายจะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ในเว็บไซต์ ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (เท่าที่จะสามารถดำเนินการได้)

ทั้งนี้ วิธีปฏิบัติการจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 (เฉพาะรายที่เปิดรับจองซื้อผ่านทางระบบออนไลน์) กำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนในภายหลัง

**(ค) การจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป**

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านเจ้าหน้าที่ผู้แนะนำการลงทุน (Investment Consultant หรือ IC) ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามขั้นตอนและวิธีการที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายได้กำหนด โดยยืนยันการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปได้ โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปี ก่อนการจองซื้อ โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องมีการควบคุมการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปที่รัดกุมเพียงพอ และสามารถตรวจสอบความมีตัวตนของลูกค้าและผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายจะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ในเว็บไซต์ ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (เท่าที่จะสามารถดำเนินการได้) ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องปฏิบัติตามเกณฑ์ ดังนี้

- ผู้แนะนำการลงทุนต้องติดต่อผู้จองซื้อในการดำเนินการการจองซื้อหลักทรัพย์ผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป เพื่อเป็นหลักฐานการจองซื้อ โดยระบุจำนวนหุ้นที่จัดสรร ราคาที่เสนอขาย จำนวนเงินที่ต้องชำระ การฝากหุ้น ช่องทางและวันที่ต้องชำระราคา และแจ้งให้ทราบว่าผู้จองซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ของหลักทรัพย์ผ่านเว็บไซต์ ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (เท่าที่จะสามารถดำเนินการได้) และ/หรือจากหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ผ่านเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

- ผู้แนะนำการลงทุนต้องให้ผู้จองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปพิสูจน์ตัวตน โดยขั้นตอนการตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อ เช่น การสอบถามเลขที่บัญชีที่ผู้จองซื้อมีกับผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่จะทำการจองซื้อ หรือเลขบัตรประจำตัวประชาชน หรือวันเดือนปีเกิด หรือธนาคารที่ใช้ชำระราคาโดยวิธีเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) กับผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่จะทำการจองซื้อ หรือชื่อผู้แนะนำการลงทุน
  - ผู้จองซื้อต้องยืนยันทางวาจาว่าได้ศึกษา (หรือทราบ) ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ของหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ
  - ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เมื่อรับคำยืนยันพร้อมรายละเอียดการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ต้องบันทึกคำสั่งการจองซื้อผ่านระบบที่ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวจัดเตรียมไว้ โดยระบบจะแสดงข้อมูลการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ชื่อผู้แนะนำการลงทุน วันและเวลาบันทึกการจองซื้อผ่านระบบ
- ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่สามารถดำเนินการจองซื้อผ่านระบบโทรศัพท์บันทึกเทปได้ ผู้จองซื้อสามารถทำการจองซื้อตามวิธีการกรอกใบจองซื้อ (Hard Copy) ได้
- วิธีปฏิบัติกรอกใบจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง
- (2) ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานหรือสาขาของผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือผ่านทางระบบออนไลน์ หรือผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ตามวิธีการที่กำหนดภายในระยะเวลาการจองซื้อ
- กรณีจองซื้อด้วยการกรอกใบจองซื้อ (Hard Copy) สามารถจองซื้อภายในระยะเวลาการจองซื้อ คือ ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 (หรือภายในวันเวลาที่ผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด)
  - กรณีจองซื้อผ่านทางระบบออนไลน์ (Online) สามารถจองซื้อภายในระยะเวลาการจองซื้อ คือ ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 (หรือภายในวันเวลาที่ผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด)
  - กรณีจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป สามารถจองซื้อภายในระยะเวลาการจองซื้อ คือ ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 27 เมษายน 2564 (หรือภายในวันเวลาที่ผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด)
- (3) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยวิธีชำระเงินมี ดังนี้

- หากชำระเงินค่าจองซื้อตั้งแต่เวลา 9.00 น. ของวันที่ 23 เมษายน 2564 ถึงเวลา 11.00 น. หรือเวลาปิดรับเช็คเคลียร์ริงของธนาคารของวันที่ 26 เมษายน 2564 ผู้จองซื้อสามารถชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มตามจำนวนที่จองซื้อ โดยชำระเป็น (1) การโอนเงิน (2) การโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) (เฉพาะผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ) (3) เช็ค แคชเชียร์เช็ค (หรือที่เรียกว่า “เช็คธนาคาร”) หรือดริฟท์ โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดริฟท์นั้น ๆ จะต้องลงวันที่ไม่เกินวันที่ 26 เมษายน 2564 เท่านั้น และสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักงานหักบัญชีในกรุงเทพมหานครได้ภายใน 1 วันทำการ **โดยชื่อเจ้าของเช็คต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น** ทั้งนี้ การชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดริฟท์ ให้ขีดคร่อมสั่งจ่ายบัญชีธนาคารที่ผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด พร้อมทั้งเขียนชื่อ นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลัง หรือ (4) การหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ (เฉพาะผู้จดทะเบียนหลักทรัพย์ที่เปิดให้ชำระเงินค่าจองซื้อด้วยวิธีดังกล่าวเท่านั้น)
- หากชำระเงินค่าจองซื้อตั้งแต่เวลา 11.00 น. ของวันที่ 26 เมษายน 2564 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 27 เมษายน 2564 ผู้จองซื้อจะต้องชำระค่าจองซื้อด้วย (1) การโอนเงิน หรือ (2) การโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) (เฉพาะผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ) หรือ (3) การหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ (เฉพาะผู้จดทะเบียนหลักทรัพย์ที่เปิดให้ชำระเงินค่าจองซื้อด้วยวิธีดังกล่าวเท่านั้น)

**ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายหรือค่าธรรมเนียมธนาคาร (ถ้ามี) ต่างหากจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้น (จำนวนเงินที่ผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่าย ได้รับต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)**

- (4) ผู้จองซื้อต้องนำใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อ พร้อมหลักฐานการชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนมายื่นความจำนงขอจองซื้อได้ที่ผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. หรือภายในเวลาทำการของแต่ละสำนักงานนั้น ระหว่างวันที่ 23, 26 – 27 เมษายน 2564 โดยในการจองซื้อ เจ้าหน้าที่ที่รับจองซื้อจะลงลายมือชื่อ รับจองเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อ ยกเว้นผู้จองซื้อซึ่งจองซื้อผ่านทางระบบออนไลน์ (Online) หรือผ่านทางโทรศัพท์มือถือ ผู้จองซื้อไม่ต้องนำส่งใบจองซื้อหรือเอกสารประกอบการจองซื้อ
- (5) หากผู้จองซื้อไม่ชำระเงินค่าจองซื้อ หรือผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนภายในกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ หรือผู้จองซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข วิธีการจองซื้อและวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ ตามที่ระบุไว้ในเอกสาร

ฉบับนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิปฏิเสธหรือยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อรายดังกล่าว และขอสงวนสิทธิในการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังกล่าวให้แก่บุคคลอื่นต่อไป

- (6) ผู้ที่ยื่นความจำเป็นในการจองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อไว้แล้ว จะยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามข้อ 6.6.3 ได้
- (7) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 อาจกำหนดรายละเอียด หรือ ขั้นตอน หรือเงื่อนไขในการจองซื้อเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตน

ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 จะโอนเงินค่าจองซื้อในส่วนของตนเข้าบัญชีจองซื้อหุ้นของบริษัทฯ เพื่อส่งมอบเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนของตนให้กับบริษัทฯ ตามวิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้น (Underwriting Agreement) ต่อไป

### 6.7 การจัดสรรในกรณีที่มีผู้จองซื้อหลักทรัพย์เกินกว่าจำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

หากมีผู้จองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าจำนวนหุ้นที่จัดสรรให้ตามที่ระบุในข้อ 1.2 ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2 จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดสรรหุ้นที่ระบุไว้ในข้อ 6.6 ทั้งนี้ สำหรับผู้ที่ไม่ได้รับการจัดสรร หรือได้รับจัดสรรน้อยกว่าจำนวนที่จองซื้อจะได้รับคืนเงินค่าจองซื้อตามรายละเอียดในข้อ 6.8

### 6.8 วิธีการคืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์

#### 6.8.1 กรณีผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นหรือได้รับจัดสรรไม่ครบตามจำนวนหุ้นสามัญที่จองซื้อ

ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามข้อ 6.2 รายที่เป็นผู้รับจองซื้อจากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญ หรือได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อรายนั้น ๆ จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรร โดยไม่มีดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ตามที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงิน (นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ)
การโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ	ภายใน 5 วันทำการ (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดจำหน่ายรายนั้น ๆ)
โอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ	ภายใน 7 วันทำการ
จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะส่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ	ภายใน 10 วันทำการ

โดยผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี) ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อ

ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดดังกล่าว นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจูงซื้อ ผู้จูงซื้อจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจูงซื้อหุ้นสามัญที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืน นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม ใดๆก็ดี ไม่ว่าในกรณีใดๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจูงซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จูงซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (หรือที่เรียกว่า “Automatic Transfer System” หรือ “ATS”) หรือส่งเช็คคืนเงินค่าจูงซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่ระบุในใบจูงซื้อโดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จูงซื้อได้รับคืนเงินค่าจูงซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จูงซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

**6.8.2 กรณีผู้จูงซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นเนื่องมาจากการที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจูงซื้อหุ้นตามเช็คที่จ่ายค่าจูงซื้อหุ้น หรือเนื่องจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขการจูงซื้อ**

ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ในส่วนของตนแต่ละราย ซึ่งเป็นผู้รับจูงซื้อหุ้นสามัญจากผู้จูงซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นรายนั้นๆ จะดำเนินการให้มีการคืนเช็คค่าจูงซื้อหุ้นให้แก่ผู้จูงซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญ อันเนื่องมาจากการถูกตัดสิทธิการจูงซื้อเพราะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจูงซื้อตามเช็คที่ส่งจ่ายค่าจูงซื้อหุ้นได้ หรือเนื่องจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขการจูงซื้อ โดยผู้จูงซื้อจะต้องติดต่อขอรับเช็คฉบับดังกล่าวคืนจากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ซึ่งเป็นผู้รับจูงซื้อ ภายใน 30 วัน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจูงซื้อ หากผู้จูงซื้อไม่ทำการติดต่อขอรับเช็คดังกล่าว ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์รายที่เป็นผู้รับจูงซื้อหุ้นจะจัดส่งเช็คทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุในใบจูงซื้อ

ทั้งนี้ หากผู้จูงซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญอันเนื่องมาจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขในการจูงซื้อ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์รายที่เป็นผู้รับจูงซื้อหุ้นสามัญจากผู้จูงซื้อที่ปฏิบัติผิดเงื่อนไขการจูงซื้อดังกล่าว จะดำเนินการคืนเงินค่าจูงซื้อตามที่ผู้จูงซื้อระบุไว้ในใบจูงซื้อภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้ และให้ถือว่าผู้จูงซื้อได้รับคืนเงินค่าจูงซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จูงซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใดๆ อีกต่อไป

ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงิน (นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจูงซื้อ)
การโอนเงินค่าจูงซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จูงซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ	ภายใน 5 วันทำการ (เฉพาะกรณีผู้จูงซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดจำหน่ายรายนั้น ๆ)
โอนเงินให้ผู้จูงซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจูงซื้อ	ภายใน 7 วันทำการ
จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะส่งจ่ายผู้จูงซื้อหุ้นตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจูงซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจูงซื้อ	ภายใน 10 วันทำการ

โดยผู้จูงซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี)

### 6.8.3 กรณีมีการยกเลิกการเสนอขายหลักทรัพย์

- (ก) ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ตามที่ระบุในข้อ 6.3.1 เงื่อนไขการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามข้อ 6.2.1 ใช้สิทธิยกเลิกการเสนอขายและการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญ ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ทันที
- (ข) กรณีเกิดเหตุการณ์อื่นใดที่ทำให้บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ต้องระงับหรือหยุดการเสนอขายหลักทรัพย์หรือไม่สามารถส่งมอบหลักทรัพย์ที่เสนอขายได้ ผู้จองซื้อที่มีสิทธิที่จะยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ โดยผู้จองซื้อจะต้องแจ้งความประสงค์ต่อผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามข้อ 6.2 รายที่เป็นผู้รับจองซื้อ ภายใน 5 วันทำการ นับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

หากเกิดเหตุการณ์ตาม (ก) หรือเหตุการณ์ตาม (ข) และผู้จองซื้อได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามข้อ 6.2 รายที่เป็นผู้รับจองซื้อจากผู้จองซื้อหุ้นที่ยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อโดยไม่มีดอกเบี้ยหรือค่าเสียหายใดๆ ให้แก่ผู้จองซื้อรายนั้นๆ โดยส่งจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะส่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ของผู้จองซื้อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้น หรือโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ในกรณีที่ผู้จองซื้อให้รายละเอียดบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือโอนเข้าบัญชีธนาคารอัตโนมัติ (Automatic Transfer System “ATS”) ในกรณีที่เป็นการถูกค้ำของผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามข้อ 6.2 รายที่เป็นผู้รับจองซื้อ ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงิน (นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ)
การโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ	ภายใน 5 วันทำการ (เฉพาะกรณีที่ผู้จองซื้อที่มีบัญชีชื่อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการจำหน่ายรายนั้น ๆ)
โอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ	ภายใน 7 วันทำการ
จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะส่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ	ภายใน 10 วันทำการ

โดยผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี) ทั้งนี้ กรณีไม่สามารถคืนเงินให้แก่ผู้จองซื้อได้ตามกำหนดเวลาดังกล่าว ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามข้อ 6.2 รายที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งคืนเงินดังกล่าว จะต้องชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืน นับจากวันพ้นกำหนดเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่สามารถจัดส่งคืนได้ อย่างไรก็ตาม ไม่ว่าในกรณีใดๆ หากได้มีการส่งเช็คเงินค่าจองซื้อหุ้นคืนทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้น หรือโอนเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือโอนเข้าบัญชีธนาคารอัตโนมัติ (Automatic Transfer System “ATS”) โดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับเงินค่าจองซื้อคืนแล้วโดยชอบ และผู้



จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยหรือค่าเสียหายใดๆ อีกต่อไป หากเกิดการสูญหายในการจัดส่ง ซึ่งเป็นผลมาจากความไม่ครบถ้วนของ ชื่อ ที่อยู่ ที่ผู้จองซื้อได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามข้อ 6.2 รายที่เป็นผู้รับจองซื้อจะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

## 6.9 วิธีการส่งมอบหลักทรัพย์

ปัจจุบัน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์”) ได้ตกลงรับหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นสามัญให้กับบริษัทฯ และให้บริการรับฝากใบหุ้นที่จองซื้อในการเสนอขายครั้งนี้ กล่าวคือ ผู้จองซื้อสามารถใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ เพื่อขอให้นำหุ้นสามัญที่ตนได้รับการจัดสรรเข้าสู่ระบบซื้อขายแบบไร้ใบหุ้น (Scripless System) ได้ทันที ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้จองซื้อสามารถขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ อนุญาตให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งแตกต่างกับกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์จะขอรับใบหุ้น ซึ่งผู้จองซื้อจะไม่สามารถขายหุ้นสามัญได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ จนกว่าจะได้รับใบหุ้น

ในการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถเลือกให้บริษัทฯ ดำเนินการในกรณีใดกรณีหนึ่ง ดังต่อไปนี้คือ

- (1) ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้น แต่ประสงค์จะใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นสามัญไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ซึ่งผู้จองซื้อเป็นผู้จองซื้อหลักทรัพย์อยู่ ในกรณีนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการนำหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทหลักทรัพย์นั้นฝากหุ้นสามัญอยู่ และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์นั้นจะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญที่ผู้จองซื้อฝากไว้ ในกรณีนี้ ผู้ที่ได้รับการจัดสรรจะสามารถขายหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ อนุญาตให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในกรณีที่ผู้จองซื้อเลือกให้บริษัทฯ ดำเนินการตามข้อ 6.9 (1) นี้ ชื่อของผู้จองซื้อจะต้องตรงกับชื่อเจ้าของบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อประสงค์จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว มิฉะนั้นแล้ว บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิในการออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อตามข้อ 6.9 (3) หรือฝากหลักทรัพย์ไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ให้แก่ผู้จองซื้อแทน

- (2) ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้น แต่ประสงค์จะใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) สมาชิกเลขที่ 600 กรณีนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการนำหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญตามจำนวนที่ผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 และออกหลักฐานการรับฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ในกรณีนี้ ผู้ที่ได้รับการจัดสรรจะสามารถขายหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทันทีที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ และหากผู้จองซื้อต้องการ

ถอนหุ้นสามัญออกจากบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อสามารถติดต่อได้ที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ซึ่งจะมีค่าธรรมเนียมการถอนหุ้นสามัญตามอัตราที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด ในกรณีนี้ ผู้จองซื้อจะต้องกรอกแบบฟอร์มพร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องตามที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูลเพื่อนำส่งให้แก่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากปรากฏข้อบ่งชี้ว่า ผู้จองซื้อเป็นบุคคลอเมริกันตามกฎหมาย FATCA ผู้จองซื้อยินยอมที่จะรับการจัดสรรหุ้นสามัญเป็นใบหุ้น และได้รับทราบเงื่อนไขการรับใบหุ้นตามที่ระบุข้างต้นแล้ว นอกจากนี้ หากผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะกรอกหรือนำส่งแบบฟอร์มพร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องตามที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด หรือกรอกข้อมูลไม่ครบถ้วน บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.9 (3) ทั้งนี้ การถอนหุ้นสามัญที่ฝากไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 จะต้องใช้เวลาในการดำเนินการ ดังนั้น ผู้จองซื้อที่นำฝากในบัญชีดังกล่าวอาจไม่สามารถถอนหุ้นสามัญได้ทันภายในวันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- (3) ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์จะขอรับใบหุ้นโดยให้ออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ในฐานะนายทะเบียนของบริษัทฯ จะส่งมอบใบหุ้นตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรให้แก่ผู้จองซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามชื่อที่อยู่ที่อยู่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นภายใน 15 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ในกรณีนี้ ผู้จองซื้อที่ได้รับการจัดสรรจะไม่สามารถขายหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ จนกว่าจะได้รับใบหุ้น ซึ่งอาจจะได้รับภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่ระบุเลือกกรณีใดกรณีหนึ่งในใบจองซื้อ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อตามข้อ 6.9 (3) ให้แก่ผู้จองซื้อแทน

**4. ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย**

ในการพิจารณาข้อมูลทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย บริษัทจดทะเบียนที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีและบริการ ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตลาดหลักทรัพย์เอเอ็มเอไอ (MAI) ได้แก่

- 1) บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน) (“NETBAY”)
- 2) บริษัท บีซีเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน) (“BOL”)
- 3) บริษัท อีกร้าซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“YGG”)
- 4) บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“IIG”)
- 5) บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) (“HUMAN”)

ตารางสรุปข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบเป็นอัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (Price to Earnings Ratio: “P/E”) ในช่วงระยะเวลาเฉลี่ย 3 เดือนย้อนหลัง ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ตลาดรองที่จดทะเบียน / กลุ่มอุตสาหกรรม	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อหุ้น) <sup>1/</sup>	P/E เฉลี่ย (เท่า) <sup>2/</sup>	ราคาพาร์ (บาท)
NETBAY	คิดค้น สร้างสรรค์ และพัฒนา Digital Business Technology Platform ในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (Digital Business Services) และนำเสนอผลิตภัณฑ์นั้นแก่ผู้ใช้ในรูปแบบการให้บริการ (SaaS: Software as a Service) อย่างครบวงจรระหว่างภาคธุรกิจและภาครัฐ (B2G) ระหว่างภาคธุรกิจและภาคธุรกิจ (B2B) และระหว่างภาคเอกชนและประชาชนหรือผู้บริโภค (B2C)	mai / เทคโนโลยี	25.75	32.97	1.00
BOL	ผู้นำในการให้บริการข้อมูลเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจที่ครอบคลุมทั้งด้านโอกาสและความเสี่ยงในการทำธุรกิจ โดยให้บริการข้อมูลเชิงลึกผ่านซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันที่ทันสมัย ตลอดจนเป็นผู้ออกแบบและพัฒนาโซลูชันสำหรับผู้ประกอบการและสถาบันการเงิน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน	mai / บริการ	8.46	38.88	0.10
YGG	ออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิกเกี่ยวกับงานโฆษณา ภาพยนตร์ และเกม	mai / บริการ	20.61	65.54	0.50

IIG	1. ที่ปรึกษาและให้บริการออกแบบติดตั้งระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) และให้เข้าใช้ระบบซอฟต์แวร์จากทาง Salesforce 2. ที่ปรึกษาและให้บริการออกแบบติดตั้งระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) และเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบซอฟต์แวร์จากทาง Oracle 3. ที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ (Brand Strategy) การสร้างและบริหารประสบการณ์ (Experience Management) และการตลาดดิจิทัล (Digital Marketing) 4. ให้บริการจัดหาบุคลากร ในส่วนงานสารสนเทศ 5. วิเคราะห์และจัดการข้อมูลเพื่อธุรกิจ	mai / เทคโนโลยี	25.22	40.16	0.50
HUMAN	พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อจำหน่ายและให้บริการติดตั้งซอฟต์แวร์ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรองค์กร รวมทั้งให้บริการจัดทำเงินเดือนและจัดทำบัญชี	SET / เทคโนโลยี	10.27	42.56	0.50
ค่าเฉลี่ย				44.02	

ที่มา: [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com)

หมายเหตุ: 1) ราคาปิดต่อหุ้นเฉลี่ย 3 เดือนย้อนหลัง ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564

2) อัตราส่วน P/E เฉลี่ย 3 เดือนย้อนหลัง คำนวณจากอัตราส่วนของค่าเฉลี่ยราคาปิดของหุ้น ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 ต่อกำไรสุทธิต่อหุ้นในปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ถึงไตรมาสที่ 4 ของปี 2563

อย่างไรก็ดี ผลการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณจากฐานะทางการเงินในอดีต โดยที่ยังมิได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงานหรือความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ในปัจจุบันและอนาคต และไม่ได้เป็นอัตราส่วนที่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้โดยตรง เนื่องจากเป็นการคำนวณอัตราส่วนในช่วงเวลาที่ต่างกัน

### 3. ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

การกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่เสนอขายในครั้งนี้ กำหนดตามมูลค่าเชิงเปรียบเทียบกับมูลค่าของบริษัทเทียบเคียงที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) ที่สามารถอ้างอิงได้ (Market Comparable) โดยพิจารณาจากอัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (Price to Earnings Ratio : P/E) ประกอบกับการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Book Building) ซึ่งเป็นวิธีการสอบถามปริมาณความต้องการซื้อหุ้นสามัญของนักลงทุนสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันแจ้งความประสงค์จะจองซื้อมายังผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ทั้งนี้ บริษัทฯ ร่วมกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายได้กำหนดราคาหุ้นสามัญที่จะเสนอขายในครั้งนี้ที่ราคา 7.50 บาทต่อหุ้น โดยได้พิจารณาประกอบกับความต้องการซื้อที่นักลงทุนสถาบันเสนอเข้ามา ซึ่งเป็นราคาที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินตามจำนวนที่ต้องการ และยังมีความต้องการซื้อหุ้นเหลืออยู่มากพอในระดับที่คาดว่าจะทำให้ราคาหุ้นมีเสถียรภาพในตลาดรอง

ทั้งนี้ ราคาหุ้นสามัญที่เสนอขายหุ้นละ 7.50 บาท คิดเป็นอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E) เท่ากับ 28.85 เท่า โดยคำนวณกำไรสุทธิต่อหุ้นจากผลกำไรสุทธิในปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ถึงไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 114.20 ล้านบาท หกรด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ หลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ (Fully Diluted) ซึ่งเท่ากับ 440,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จะได้กำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.26 บาทต่อหุ้น เปรียบเทียบกับอัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิของกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีและบริการ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai) ในช่วงระยะเวลา 3 เดือนย้อนหลัง ตั้งแต่วันที่วันที่ 4 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 มีค่าเท่ากับ 44.02 เท่า (ที่มา: [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com))

ทั้งนี้ อัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E) ดังกล่าว คำนวณจากผลประกอบการในอดีต โดยที่ยังมิได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงานหรือความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต รวมถึงแผนการนำเงินระดมทุนที่ได้จากประชาชนเป็นครั้งแรกไปใช้ในการขยายธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่นักลงทุนควรพิจารณาในการตัดสินใจลงทุน

**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
 ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**

**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.1 กรรมการบริหารทุกรายและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every executive directors and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

"As an executive director or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

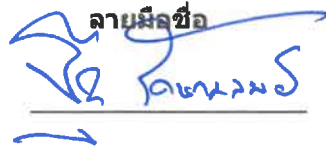
(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญ ของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของ บริษัทและบริษัทย่อย"

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries."

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ฐกร รัตนกมลพร	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน  
มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์  
และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที  
เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิด  
ชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน  
ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบ  
แสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
 ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**

**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.1 กรรมการบริหารทุกรายและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every executive directors and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

“ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

“As an executive director or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้ มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทาง การเงินของ บริษัทและบริษัทย่อย”

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries.”



ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นาย ชัยยุทธ เอียดแก้ว

กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบริการ



**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน  
มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์  
และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที  
เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้คิด  
ชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน  
ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบ  
แสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
 ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**

**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.1 กรรมการบริหารทุกรายและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every executive directors and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

“ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

“As an executive director or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของ บริษัทและบริษัทย่อย”

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries.”

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว มีทนา วิเชียรแก้วมณี	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการตลาด

ลายมือชื่อ



**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน  
มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์  
และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที  
เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิด  
ชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการฟอนผันจากสำนักงาน  
ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบ  
แสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**

**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.1 กรรมการบริหารทุกรายและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every executive directors and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

"As an executive director or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

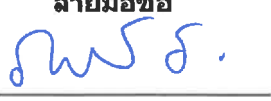
(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้ มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญ ของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของ บริษัทและบริษัทย่อย"

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries."

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาว ภรกานต์ รัตนกมลพร	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ	

**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน  
มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์  
และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที  
เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิด  
ชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน  
ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบ  
แสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
 ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**

**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.1 กรรมการบริหารทุกรายและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every executive directors and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

"As an executive director or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้ มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของ บริษัทและบริษัทย่อย"

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries."

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นาย ชัยทัต กุลโชควณิช กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานมีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปีดอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**


**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.2 กรรมการรายอื่นของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์นอกจาก 1.1 ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.2 Directors other than those specified in 1.1 are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนแล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ"

"As a director of the securities issuer other than those specified in 1.1, I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the . I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared."

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ทวี มีเงิน	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	

**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานมีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.





**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
 ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปีดอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**


**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.2 กรรมการรายอื่นของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์นอกจาก 1.1 ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.2 Directors other than those specified in 1.1 are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

“ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนแล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ”

“As a director of the securities issuer other than those specified in 1.1, I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the . I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared.”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย วุฒิ มีช่วย	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	

**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการฟอนดันจากสำนักงาน ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปิตอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**  
**Certification of the Accuracy of Information**


**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.2 กรรมการรายอื่นของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์นอกจาก 1.1 ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.2 Directors other than those specified in 1.1 are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนแล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ"

"As a director of the securities issuer other than those specified in 1.1, I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the . I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared."

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ด็อกเตอร์ อภิวัฒน์ พลสยาม	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	

**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



**แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน**  
**The registration statement and the prospectus**

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ the securities issuer บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เจ้าของหลักทรัพย์ Selling Shareholders  
ที่ปรึกษาทางการเงิน Financial Advisor บริษัท เซจแคปปีดอล จำกัด

**ส่วนที่ 4**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

**Certification of the Accuracy of Information**


**1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)**

1.2 กรรมการรายอื่นของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์นอกจาก 1.1 ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.2 Directors other than those specified in 1.1 are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

“ข้าพเจ้าในฐานะกรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์รายอื่นนอกจาก 1.1 ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนแล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ”

“As a director of the securities issuer other than those specified in 1.1, I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the . I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared.”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ณรงค์ เดชานนารุจิกร	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ	

**หมายเหตุ\*** หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานมีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงานในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.



ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล  
Certification of the Accuracy of Information



**3. การรับรองการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงิน (Certification of Accuracy of Information by Financial Adviser)**

ให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันที่ปรึกษาทางการเงินลงลายมือชื่อ พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

Authorized persons who can sign to bind the financial adviser providing service to the issuer in the preparation of the registration statement and the prospectus shall sign their names, including official seal of the company (if any).

“ข้าพเจ้าในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และหรือ ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ ขอรับรองว่าข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะที่ปรึกษาทางการเงิน ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ”

“As a financial advisor of the securities issuer and/or the selling shareholders , I hereby certify that I have duly reviewed information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby certify that this registration statement and the prospectus contain complete and accurate information, does not contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared.”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย ธนาธิป วิริยะสิรินันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นาง ศรัณยา กระแสเดียว	กรรมการผู้จัดการ	

SAGE CAPITAL LIMITED  
บริษัท เซจแคปปีตอล จำกัด

- 1 ปกหน้า (doc,docx,xls,xlsx)
  - 236061f89a441815a291c1d8cb59b4f0
  - e46389e8f4ec6d640c59a68d18116e022fdc4e91a4b798742631f5a536799a4a
  
- 2 [ส่วนที่ 1] - ข้อมูลสรุป (Executive Summary) (doc,docx,xls,xlsx)
  - ffad2259b38fe930fe2790ecec7a10bb
  - 73e5406825809a4218424b1624bccbbb6142c8621c8e44f47ef757c8dbd92010
  
- 3 [ส่วนที่ 2.1] - วัตถุประสงค์การใช้เงิน (doc,docx,xls,xlsx)
  - 272b64839768c7f0243ae0e600f7bfc6
  - c40c1e9012074f8b670592b7b5e7448299729f8f6517264557226de878bf06bb
  
- 4 [ส่วนที่ 2.2] - นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (doc,docx,xls,xlsx)
  - ef3d6d154969d2aee15e7bd95911d855
  - 34a19f5cb39bb84862aea84f54df55e19db252d8b7a8ba925600ca369a79576
  
- 5 [ส่วนที่ 2.2] - ลักษณะการประกอบธุรกิจ (doc,docx,xls,xlsx)
  - 06f956f353fd0f82d5960b9f92e3b3a5
  - 69cc4324cc6a5357bf36994a472320290885f951652bf2ba3f6697f0e16dec6f
  
- 6 [ส่วนที่ 2.2] - ปัจจัยความเสี่ยง (doc,docx,xls,xlsx)
  - 6405fd75d6b0675479d2be478c4d90e9
  - f348b1aab2e0976edbb17bd660f1178f615923af68c7ae461bcc25b1b8c8e4aa
  
- 7 [ส่วนที่ 2.2] - การวิจัยและพัฒนา (doc,docx,xls,xlsx)
  - 86ac70da7dd7d6f6dbd9c3303deb6965
  - 5c03798eb8eef1bada1edafcf48bca09c22e39f94b8128fe33cbf028561f9ac8

- 8 [ส่วนที่ 2.2] - ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (doc,docx,xls,xlsx)
  - e02e8a1a726166a7b801fa9ff977d4a4
  - 998bffa08b5bdcea7a22e27292046a66e02e6e21cd66f17dd14748ad710391e6
  
- 9 [ส่วนที่ 2.2] - โครงการในอนาคต (doc,docx,xls,xlsx)
  - 2962772223644c03b35f28b08604f544
  - 8fca09830b6316af1d8373720f7fc2f9e8ca5c042f877fdb9829a085b34a63c1
  
- 10 [ส่วนที่ 2.2] - ข้อพิพาททางกฎหมาย (doc,docx,xls,xlsx)
  - e3f817584703d36fb65ba34d17dde876
  - 810622aeaa50ed79944f804c080db2bd138a99ba81c9611ce65b34c4fb5b3e5e
  
- 11 [ส่วนที่ 2.2] - ข้อมูลสำคัญอื่น (doc,docx,xls,xlsx)
  - 51d94609d9239607162a7f8190bec0cf
  - 16c3f4d9041effb61349b324f8fabebeece0adc326d3b958e77bd55140fcd13e
  
- 12 [ส่วนที่ 2.3] - ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น (doc,docx,xls,xlsx)
  - 2922895b24a685938fa5b9b201fb780a
  - f74e992d0601daba17c400acf01892c07f02ec84fc89ff4d29a8c4464cf5607e
  
- 13 [ส่วนที่ 2.3] - โครงสร้างการจัดการ (doc,docx,xls,xlsx)
  - ca646f5fa705d9ff234c744f77e42edb
  - 7b730a1eedb24662e97a81e16207bdc887c09aa0dc70f264ce9942cc5f1b53b9
  
- 14 [ส่วนที่ 2.3] - การกำกับดูแลกิจการ (doc,docx,xls,xlsx)
  - 0f1815a14092f132672cd630c222d347
  - 7063c81fd3eaacb78728827418b811112623ac87b63ae25c3d383110c093e25a

- 15 [ส่วนที่ 2.3] - ความรับผิดชอบต่อสังคม (doc,docx,xls,xlsx)
  - b62d6e92f68eaea4dd399ebe253977aa
  - 1ca55ae45f3046724c0a4f92c7fe117dcfed93dc687d1b0f51375f1c4ab871e8
  
- 16 [ส่วนที่ 2.3] - การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (doc,docx,xls,xlsx)
  - f5fcf396a1c0069cc4f5e9734d7d1327
  - 6f372207c387cda853a708be59d677995d989f8eccbc460abb0a8954f23eafd3
  
- 17 [ส่วนที่ 2.3] - รายการระหว่างกัน (doc,docx,xls,xlsx)
  - 239a88a46f84a077b3f61f8762cba6b8
  - e50833c1b2abaf1ebf05c7bd094f9124c9c1820a285993b8d0248f51d44dbdbe
  
- 18 [ส่วนที่ 2.4] - ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (doc,docx,xls,xlsx)
  - 002a23af918268272fdebcc0318a3627a
  - d1e18c467c4103a756bb2351d743a5177e7659fbc575cfd24b8b5a6974a7a04c
  
- 19 [ส่วนที่ 2.4] - การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (doc,docx,xls,xlsx)
  - 5b876b948ce0b84c976c4c0c942384a5
  - ca31feb82142fabee65eab67d3584d1c4f222504861c1959f712791a2598d8e8
  
- 20 [ส่วนที่ 3] - รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)
  - 24725dc63bbaac9a5d413cdf3d43bba0
  - be2d544d5c738336e4c20ab15fd537d661796a01ebe0ed2229c795e695badb54
  
- 21 [ส่วนที่ 3] - ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)
  - b42a0444cca91a63592c617895f9e249
  - 8d787aee1c32f310d155b837bdbf60f3b8cd3caf1f3ddb4881840781b1f849de

- 22 [ส่วนที่ 3] - ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)  
- ad89ff1be579b62231e954c401b9b98f  
- e89213be5d3f58119371554f4881f665ceecb3ff173baa0be8886de740c00445
- 23 [ส่วนที่ 3] - ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย (doc,docx,xls,xlsx)  
- f1cf1886d48de2179431ecd774622e79  
- 90dd2e644b3f716a6116d3e6378a9d292682b5fa616dae8cd831c7fc1dd73bd1
- 24 [ส่วนที่ 3] - ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง (doc,docx,xls,xlsx)  
- ee28a5d20380da10a9f5ded9f005f9b8  
- 2ed349211a39aad6667cbc2856f38926ce21a7d4d34fe9cde2fd9af6f3eae86c
- 25 [ส่วนที่ 3] - การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร (doc,docx,xls,xlsx)  
- f5c0c06e08290d60ffe505b703116d1d  
- d00a3224d15174f3948679333c310c964eb8072bc0e6e0b75e1be39fe47cba3e
- 26 [เอกสารแนบ] - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (doc,docx,xls,xlsx)  
- c635d42401cf46eb5b1d55e33a7d0bc7  
- f78bc5566fbd6ccc4ca797d64265ad2b0ccf5dfcf22f20d9f6bce26051e98699
- 27 [เอกสารแนบ] - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (doc,docx,xls,xlsx) (ถ้ามี)  
- 5057a0207801cbe7c387b6298170ad01  
- 6e248b745fea04076d3adbfd79cc08e075f72426733a6543f1a415f21ca8e1a9
- 28 [เอกสารแนบ] - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) (doc,docx,xls,xlsx)  
- c502d3f8a8b58a8d0b045be8fd3fb3f8  
- c9c24f8accfeeb985b3bc3d0ac339a43a7b0d2e5fb939f3333317d26083a8b1c



- 29 งบการเงินประจำปี 2560  
- 9c0eb3f9d8c5cba7e7db9846f593357e  
- 73749ddd48297593ad88f61fcb616cb4ff02f41af7d2b6daff23d83a286a1ba4
- 30 งบการเงินประจำปี 2561  
- 7327ad0f8419379a9a73ae20d5226402  
- 776395b04292e0e09a2d01d323abd172dac301a1a637a5d4da62ab882602bf72
- 31 งบการเงินประจำปี 2562  
- 6ca627a5e2392f3fd9f01cbfebcfe594  
- 7a395e42ede9989bf03b5cd0c05162b91544db0073f71dca265df9612208ff32
- 32 งบการเงินไตรมาส 3 ปี 2563  
- 18927d91a858953266172961d667c5c6  
- 9506437f74d689e30ef4d8f24f439186a73dbdc296b32cc3c0f3219860b65fc8
- 33 [ส่วนที่ 4] - การรับรองความถูกต้องของข้อมูล (pdf)  
- 31849eac9358b42893eb6a6c3a47ab12  
- 9eded4a1422749f2ced1b3d853da879fe65feb06ee3db33fef2b160bb45a9654
- 34 [เอกสารแนบ] - รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน (ถ้ามี) (doc,docx,xls,xlsx,pdf)  
- 6a046e6480427148fba514bff9f672a  
- 6601fd7fd46ee36d7945900ea74155111d5307ffb1a5a2331e179e111f4807a9
- 35 งบการเงินประจำปี 2563  
- 1043e32dbadf4c94d3ebf35152b79471  
- f0dfe24e1f37bac1dc01dcbc2ebf1ff08c21cca86d7f79d733b84dc26d7de579

- 36 แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- 4770764dc4d877eb3162f191883accb0
  - 765704b87655f5e15e6a59101465eb92875117d23f34a8da20a0190308be82f4

เอกสารแนบ 6

---

สรุปรายงานการประเมินราคาหลักทรัพย์

**เอกสารแนบ 6 สรุปรายงานการประเมินราคาสินทรัพย์**
**1. การประเมินค่าเช่าอาคารสำนักงานถนนอุดมสุข**

บริษัททำการว่าจ้างบริษัท 15 ที่ปรึกษารูทกิจ จำกัด โดยมีนายวัฒนา จำปาวัลย์ ผู้ประเมินหลัก ว.ฅ.011 เป็นผู้ประเมินหลัก ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประเมินมูลค่าเช่าทรัพย์สิน พื้นที่สำนักงานชั้น 1-4 อาคารเลขที่ 40 และพื้นที่สำนักงานชั้น 1-4 อาคารเลขที่ 42 ซอยสุขุมวิท 103 (ถนนอุดมสุข) แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการทราบมูลค่าเช่าตลาด (Market Rent) ของทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณาทางด้านวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	:	พื้นที่สำนักงานให้เช่า
วัตถุประสงค์	:	เพื่อต้องการทราบมูลค่าเช่าตลาด (Market Rent) ของทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณาทางด้านวัตถุประสงค์สาธารณะ
ทำเลที่ตั้ง	:	สำนักงานชั้น 1-4 อาคารเลขที่ 40 และพื้นที่สำนักงานชั้น 1-4 อาคารเลขที่ 42 ซอยสุขุมวิท 103 (ถนนอุดมสุข) แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
วันที่ประเมินมูลค่า	:	25 กุมภาพันธ์ 2562
วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	:	วิธีเปรียบเทียบตลาด (Market Approach)
มูลค่าเช่าตลาด (Market Rent)	:	<p><u>อาคารสำนักงานเลขที่ 40</u></p> <p>ชั้น 1 : 350 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p> <p>ชั้น 2 : 200 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p> <p>ชั้น 3 : 200 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p> <p>ชั้น 4 : 200 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p> <p><u>อาคารสำนักงานเลขที่ 42</u></p> <p>ชั้น 1 : 350 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p> <p>ชั้น 2 : 200 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p> <p>ชั้น 3 : 200 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p> <p>ชั้น 4 : 200 บาท/ตารางเมตร/เดือน</p>

## 2. การประเมินค่าเช่าระยะยาวอาคารสำนักงานใหญ่ ถนนราษฎร์พัฒนา

บริษัททำการว่าจ้างบริษัท 15 ที่ปรึกษารูทิจ จำกัด โดยมีนายวัฒนา จำปาวัดย์ ผู้ประเมินหลัก ว.ฒ.011 เป็นผู้ประเมินหลัก ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประเมินมูลค่าเช่าทรัพย์สิน ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน เลขที่ 235/1-2 และเลขที่ 235/3 ตั้งอยู่ในโครงการหมู่บ้านปรีชา ราม 2 ราษฎร์พัฒนา ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการทราบมูลค่าเช่าตลาด (Market Rent) ระยะเวลา 30 ปี ของที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าว เพื่อใช้สำหรับวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของทรัพย์สิน	:	ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานสูง 4 ชั้น และอาคารโฮมออฟฟิศสูง 4 ชั้น
วัตถุประสงค์	:	เพื่อต้องการทราบมูลค่าเช่าตลาด (Market Rent) ระยะเวลา 30 ปี ของทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่าเพื่อใช้สำหรับวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยมีรายละเอียด
รายละเอียดของทรัพย์สิน	:	ที่ดินพร้อมอาคาร และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ มีรายละเอียด ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน 1 แปลง ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 0-2-14.3 ไร่ (214.3 ตารางวา)</li> <li>- อาคาร ประกอบด้วย                             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาคารสำนักงานสูง 4 ชั้น เลขที่ 235/1-2</li> <li>2. อาคารโฮมออฟฟิศสูง 4 ชั้น เลขที่ 235/3</li> </ol> </li> </ul>
ทำเลที่ตั้ง	:	เลขที่ 235/1-3 ภายในโครงการหมู่บ้านปรีชา ราม 2 ราษฎร์พัฒนา ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
เอกสารสิทธิ	:	โฉนดที่ดินจำนวน 3 โฉนด เลขที่ 3463 3764 และ 3765
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	:	บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่อาคาร	:	บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
วันที่ประเมินมูลค่า	:	15 พฤษภาคม 2558
วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน	:	วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
มูลค่าเช่าตลาด (Market Rent) ระยะเวลา 30 ปี	:	ในกรณีที่มีการชำระค่าเช่าทั้งหมด ณ วันจดทะเบียนการเช่า มีค่าเช่าเท่ากับ 60,000,000 บาท

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบการควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังต่อไปนี้

1) รายชื่อนิติบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติงานเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อนิติบุคคล : บริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด  
ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ออดิท เอ็นท์ จำกัด : นายธนา วงศ์แสงนาค  
ให้ปฏิบัติงานเป็นผู้ตรวจสอบภายใน  
ตำแหน่งในบริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด : กรรมการผู้จัดการ

(2) การศึกษา

คุณวุฒิการศึกษา : Master of Accounting, Utah State University, USA  
: ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
(Graduate Diploma in Auditing, Thammasat University)  
: บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
(Bachelor of Accounting, Thammasat University)

(3) ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

ประสบการณ์การทำงาน : พ.ศ. 2534 ถึง ปัจจุบัน  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ออดิท เอ็นท์ จำกัด

วุฒิปัตรี/ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CIA: Certified Internal Auditor)  
: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA: Certified Public Accountant)

การอบรม : Operational Auditing  
จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
: Audit Project Management  
จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
: Internal Quality Assessment  
จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
: Facilitating Results Using CSA  
จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
: การวางแผนงานตรวจสอบตามมาตรฐานความเสี่ยง (Risk Base Audit)  
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี  
: การบริหารงานตรวจสอบภายใน  
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี  
: การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ  
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี  
: ประกาศนียบัตร กฎหมายภาษีอากร  
จัดโดย ศาลภาษีอากรกลาง

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายธนา วงศ์แสงนาค กรรมการผู้จัดการ	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Accounting, Utah State University, USA</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Operational Auditing จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Audit Project Management จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Internal Quality Assessment จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- Facilitating Results Using CSA จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- การวางแผนงานตรวจสอบตามมาตรฐานความเสี่ยง จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- การบริหารงานตรวจสอบภายใน จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- ประกาศนียบัตร กฎหมายภาษีอากร จัดโดย ศาลภาษีอากรกลาง</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2534 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ออดิต เอ็นท์ จำกัด



เอกสารแนบ 2

---

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ		บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด
นายสุกร	รัตน์กมลพร	S, D
นายชัยทัต	กุลโชควณิช	S, D
นางสาวมัทนา	วิเชียรแก้วมณี	S, D

หมายเหตุ : D = กรรมการบริษัท S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

---

เอกสารแนบ 1

---

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล  
 การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 30 ก.ย. 2563

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1	นายทวี มีเงิน - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน แต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ต.ค. 2562	63	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขา การเมือง การปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 169/2020 โดย สถาบัน IOD	-	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2562-2563 2554-2559	ประธานกรรมการ บริษัท/ กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ บรรณาธิการอาวุโส (ที่ปรึกษาไอทีเซขาว เศรษฐกิจ)	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการ เอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)  บริษัท ข่าวดสด จำกัด บริการรับโฆษณา รับจัดงาน จำหน่าย หนังสือพิมพ์และพ็อคเก็ตบุ๊ก
2	นายสุกร รัตนกมลพร - ประธานกลุ่มบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2556	38	- ปริญญาโท MBA สาขา Finance and Marketing สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program	18.75	- น้องชายของ บุคคลลำดับที่ 3 - น้องชายของ บุคคลลำดับที่ 10	2561-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2562-2563 2561-2563	ประธานกลุ่มบริษัท (รักษาการ)/ ประธาน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/ กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านการตลาด	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการ เอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			รุ่นที่ 114/2015 โดย สถาบัน IOD			2561-ปัจจุบัน	(รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)/ กรรมการ	บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด/ ให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยี สำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ
3	นางสาวภรณกานต์ รัตนมณฑลพร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ - กรรมการบริหาร - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2556	47	- ปริญญาโท Master of Business Administration สาขา Organization Management มหาวิทยาลัยอีสต์อีสัมซัน - ปริญญาตรี Bachelor of Business Administration สาขา Finance and Banking มหาวิทยาลัยอีสต์อีสัมซัน - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009 โดย สถาบัน IOD	0.63	- พี่สาวของบุคคล ลำดับที่ 2 - พี่สาวของบุคคล ลำดับที่ 10	2557-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ กรรมการ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ ประธานคณะกรรมการ ด้านรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)
4	นายชัยทัต กุลโชควณิช - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน - กรรมการบริหาร - กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบต่อสูงสุดในสายงาน	45	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้า คุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตร Director Accreditation Program	-	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2563-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านการเงิน/	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)  บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด/ ให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยี

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	บัญชีและการเงิน แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2556		รุ่นที่ 114/2015 โดย สถาบัน IOD - หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting ปี 2560 - หลักสูตร งบประมาณเพื่อการวางแผนและทำ กำไร รุ่นที่ 1/63 โดย สภาวิชาชีพ บัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2563			2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	สำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ
5	นางสาวมัทนา วิเชียรแก้วมณี - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการตลาด - กรรมการบริหาร - กรรมการ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2561	38	- ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 170/2020 โดย สถาบัน IOD	-	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านการตลาด กรรมการบริหาร/ กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านปฏิบัติการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านการขาย/ กรรมการ	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการ เอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution) บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด/ ให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยี สำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ
6	นายชัยยุทธ เขียดแก้ว - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบริการ - กรรมการบริหาร	59	- ป.ว.ส. สาขาไฟฟ้ากำลัง วิทยาลัยศรีประทุม - หลักสูตร Director Accreditation Program	-	ไม่มี	2557-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านบริการ กรรมการบริหาร/ กรรมการ	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการ เอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	- กรรมการ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2561		รุ่นที่ 170/2020 โดย สถาบัน IOD					Solution)
7	นายวุฒิ มีช่วย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 ม.ค. 2563	71	- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 169/2020 โดย สถาบัน IOD	-	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน  2561-2562  2547-2561	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ตุลาการศาลปกครองสูงสุด อธิบดีศาลปกครองชั้นต้น	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)  ศาลปกครองสูงสุด  ศาลปกครองชั้นต้น
8	นายณรงค์ เดชานนารุจิกร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ต.ค. 2562	53	- ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 25/2017	-	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน  2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ  กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)  บริษัท ไค เอเบิล ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้บริการด้านที่ปรึกษาด้านโปรแกรม

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			โดย สถาบัน IOD			2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	คอมพิวเตอร์และการบริหารธุรกิจ บมจ. พรอสเพอร์ เอ็นจิเนียริ่ง/ ให้บริการจัดหาและติดตั้งระบบงานไฟฟ้าและ สื่อสาร งานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ รวมทั้งงานระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย
9	ดร. อภิวัฒน์ พลสยม - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ต.ค. 2562	64	- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (สื่อสารการเมือง) มหาวิทยาลัยเกริก - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 169/2020 โดย สถาบัน IOD	-	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)
						2560-ปัจจุบัน	คณะกรรมการด้านกฎหมาย	สมาคมองค์การบริหารส่วนจังหวัดแห่งประเทศไทย
						2559-ปัจจุบัน	คณะกรรมการขับเคลื่อนองค์กรเครือข่ายเพื่อการปฏิรูปประเทศ	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
						2559-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	สถาบันวิทยาการจัดการ จังหวัดพะเยา
						2558-ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารระบบสวัสดิการรักษายาบาลของพนักงานหรือลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)



ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิบัณฑิตวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา
						2558-ปัจจุบัน	นายกสมาคมข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดประเทศไทย	สมาคมองค์การบริหารส่วนจังหวัดแห่งประเทศไทย
						2558-2559	รองเลขาธิการสมาคมองค์การบริหารส่วนจังหวัดแห่งประเทศไทย	
						2552-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา
						2550-2559	ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา	องค์การบริหารส่วนจังหวัดราชสีมา
10	นายธีระชัย รัตนกมลพร - ผู้มีอำนาจควบคุม	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ภาคภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	43.75	- พี่ชายของบุคคลลำดับที่ 2 - น้องชายของบุคคลลำดับที่ 3	2548-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด/ ให้บริการด้านการก่อสร้างระบบประปาบาดาลและอาคาร พร้อมทั้งติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำดื่ม
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
11	นางสาวณัฐธยาน์ ลิ้มสุนทรากุล - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและ	36	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)
						2556-2558	ผู้จัดการ	บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	เงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์) แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิ.ย. 61		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certified Public Accountant (CPA), สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting ปี 2561</li> <li>- การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางบัญชี หลักสูตรบัญชีพื้นฐาน และการวิเคราะห์งบการเงิน โดยในปี 2561 ผ่านการอบรมที่เป็นจำนวนชั่วโมง CPD จำนวน 20 ชั่วโมง</li> <li>- การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางบัญชี หลักสูตรบัญชีพื้นฐาน และการวิเคราะห์งบการเงิน โดยในปี 2562 ผ่านการอบรมที่เป็นจำนวนชั่วโมง CPD จำนวน 23 ชั่วโมง</li> <li>- การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางบัญชี หลักสูตรบัญชีพื้นฐาน และการวิเคราะห์งบการเงิน โดยในปี 2563 ผ่านการอบรมที่เป็นจำนวนชั่วโมง CPD จำนวน 13 ชั่วโมง</li> </ul>					ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน การบัญชี และบริการวางระบบบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
12	นางสาวอัจฉรวรรณ ตั้งดำรงศักดิ์กุล - เลขานุการบริษัท - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน แต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธ.ค. 2557	42	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 62/2015 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 32/2015 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 17/2015 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 28/2021 โดยสถาบัน IOD	-	ไม่มี	2557-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน 2557-2561	เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution)
13	นางสาวดาวิณี วิจิตรปิยะกุล - เลขานุการบริษัท - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัทย่อย แต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธ.ค. 2557	40	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาเลขานุการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	ไม่มี	2557-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่าย	บมจ. ดิทโต้ (ประเทศไทย)/ จำหน่ายและให้บริการด้านระบบบริหารจัดการเอกสาร เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องพิมพ์ อย่างครบวงจร (Document Management Solution) บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด/

ลำดับ	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 63/2015 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 33/2015 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 17/2015 โดยสถาบัน IOD				การเงิน	ให้บริการและรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวอัจฉวรรณ ตั้งดำรงกุล และ นางสาวดาวิณี วิจิตรปิยะกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	นายทวิ มีสิน	นายสุภกร รัตนภมลพร	นางสาวภรณ์รัตน์ รัตนภมลพร	นายชัยทัต กุลโชควัฒน์	นางสาวมัทธนา วิเชียรแก้วมณี	นายชัยทัต เขียดแก้ว	นายวุฒิ มีช่วย	นายณรงค์ เดชชานานุจักร	ดร. อภิวัฒน์ พดตยม	นายธีระชัย รัตนภมลพร
บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	CH, D	CEO, D, M, S, SH	D, M, S	D, M, S, SH	D, M	D, M	D	D	D	C, SH
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด		CEO, D, M, S		D, M, S	D, M, S					
บริษัท โรดลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด										SH
บริษัท ชานเต้ ไบโอเทค จำกัด (บริษัท ชานเต้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)		D, S, SH		D, S, SH						SH
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด										D, S, SH
บริษัท เอ็มดีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด		D, S, SH								D, S, SH
บริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด			D, S, SH							
บริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด		D, S, SH		D, S, SH						
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด										SH
บริษัท เอ็ม เค พร็อพเพอร์ตี้ โฮม จำกัด										D, S, SH
บริษัท ไอ เอเบิด ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด								D, S, SH		
บริษัท พรอสเพอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)								D		
บริษัท เทรด เอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด								SH		

หมายเหตุ : CH = ประธานกรรมการบริษัท      M = คณะผู้บริหาร      C = ผู้มีอำนาจควบคุม      SH = ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (มีสัดส่วนการถือหุ้มากกว่าร้อยละ 10)  
 CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร      D = กรรมการ      S = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561



### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการ ดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวัน แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ ภาครณได้ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทาง เศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของ ข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่ เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการ แสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการ เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
  - ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควร
  - รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหาร ในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

(นายบรรจง พิษณุประสาธน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 28 กุมภาพันธ์ 2562

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	3,483,918	36,951,645	2,459,678	13,276,105
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	88,717,403	75,999,830	68,718,006	73,987,800
มูลค้างงานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	7	18,772,095	62,069,097	2,837,071	9,497,989
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	810,113	1,330,293	810,113	1,330,293
สินค้าคงเหลือ	9	36,937,797	25,799,867	36,160,521	25,435,520
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		6,259,394	298,271	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	9,144,835	6,770,603	4,232,055	4,784,691
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>164,125,555</b>	<b>209,219,606</b>	<b>115,217,444</b>	<b>128,312,398</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารคิดการะหลักประกัน	11	18,583,601	600,000	-	600,000
ลูกหนี้ระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	8	100,585	522,043	100,585	522,043
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	12	338,500	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	19,999,800	19,999,800
สิทธิการเช่าที่ดิน	14	7,097,220	7,360,080	7,097,220	7,360,080
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	254,529,660	271,854,530	250,624,360	267,939,675
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	7,670,920	4,086,658	7,315,367	3,637,400
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17	2,835,400	2,219,886	2,394,802	1,890,586
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,398,538	5,958,055	9,126,427	5,958,055
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>300,554,424</b>	<b>292,601,252</b>	<b>296,658,561</b>	<b>307,907,639</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>464,679,979</b>	<b>501,820,858</b>	<b>411,876,005</b>	<b>436,220,037</b>

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	119,361,879	73,636,485	78,210,123	55,861,015
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	39,713,792	53,394,645	33,544,587	37,267,278
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	43,376,578	52,013,046	42,809,555	51,426,792
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	23,304,200	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	7,949,465	-	-
เงินรับล่วงหน้า	7	20,642,173	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	21	2,568,619	2,373,527	79,800	83,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,666,439	6,054,680	2,438,101	3,920,461
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>229,329,480</b>	<b>195,421,848</b>	<b>180,386,366</b>	<b>148,558,546</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	6,374,988	26,312,558	6,374,988	26,312,558
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	23	10,338,911	30,722,778	9,720,493	30,179,025
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	-	3,715,613	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	2,291,541	1,344,340	1,901,825	1,298,424
กำไรจากการขายและเช่ากลับรอรับรู้		1,005,575	2,030,100	1,005,575	2,030,100
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ		10,220,514	5,070,012	10,220,514	5,070,012
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		16,781	16,781	16,780	16,780
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>30,248,310</b>	<b>69,212,182</b>	<b>29,240,175</b>	<b>64,906,899</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>259,577,790</b>	<b>264,634,030</b>	<b>209,626,541</b>	<b>213,465,445</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		2,470,532	2,470,532	-	-
<b>กำไรสะสม</b>	25, 26				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		11,783,652	10,544,691	11,783,652	10,544,691
ยังไม่ได้จัดสรร		30,847,784	64,171,231	30,465,812	52,209,901
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>205,101,968</b>	<b>237,186,454</b>	<b>202,249,464</b>	<b>222,754,592</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		221	374	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>205,102,189</b>	<b>237,186,828</b>	<b>202,249,464</b>	<b>222,754,592</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>464,679,979</b>	<b>501,820,858</b>	<b>411,876,005</b>	<b>436,220,037</b>

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
รายได้จากการขายและบริการ	31	422,313,020	537,259,675	334,082,548	338,240,699
ต้นทุนขายและบริการ	29	(306,991,654)	(337,481,964)	(252,234,395)	(221,449,154)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>115,321,366</b>	<b>199,777,711</b>	<b>81,848,153</b>	<b>116,791,545</b>
รายได้อื่น	28	2,819,962	5,873,649	28,182,079	55,370,185
ค่าใช้จ่ายในการขาย	29	(24,513,242)	(28,304,367)	(20,934,761)	(24,732,135)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	29	(72,681,908)	(68,001,288)	(55,663,769)	(56,141,494)
ต้นทุนทางการเงิน		(9,142,057)	(11,010,268)	(8,619,232)	(11,257,096)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>11,804,121</b>	<b>98,335,437</b>	<b>24,812,470</b>	<b>80,031,005</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	30	1,566,866	(17,265,746)	(33,239)	(4,339,926)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>13,370,987</b>	<b>81,069,691</b>	<b>24,779,231</b>	<b>75,691,079</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	24	(569,249)	-	(355,449)	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	17	113,850	-	71,090	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>(455,399)</b>	<b>-</b>	<b>(284,359)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>		<b>12,915,588</b>	<b>81,069,691</b>	<b>24,494,872</b>	<b>75,691,079</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		13,370,911	81,069,167	24,779,231	75,691,079
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		76	524	-	-
		<b>13,370,987</b>	<b>81,069,691</b>	<b>24,779,231</b>	<b>75,691,079</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		12,915,514	81,069,167	24,494,872	75,691,079
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		74	524	-	-
		<b>12,915,588</b>	<b>81,069,691</b>	<b>24,494,872</b>	<b>75,691,079</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	3				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.04	0.25	0.08	0.24
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		320,000,000	320,000,000	320,000,000	320,000,000

บริษัท ดิทีได้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

		งบการเงินรวม						
		ส่วนของบริษัทใหญ่						
		ส่วนเกินทุนจาก						ส่วนได้เสียที่
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	ทุนที่ออก	การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวม	ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		160,000,000	2,470,532	6,760,137	13,486,618	182,717,287	321	182,717,608
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(26,600,000)	(26,600,000)	(471)	(26,600,471)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	81,069,167	81,069,167	524	81,069,691
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	3,784,554	(3,784,554)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>		<b>160,000,000</b>	<b>2,470,532</b>	<b>10,544,691</b>	<b>64,171,231</b>	<b>237,186,454</b>	<b>374</b>	<b>237,186,828</b>
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(45,000,000)	(45,000,000)	(227)	(45,000,227)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	12,915,514	12,915,514	74	12,915,588
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	1,238,961	(1,238,961)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		<b>160,000,000</b>	<b>2,470,532</b>	<b>11,783,652</b>	<b>30,847,784</b>	<b>205,101,968</b>	<b>221</b>	<b>205,102,189</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>		<b>160,000,000</b>	<b>6,760,137</b>	<b>6,903,376</b>	<b>173,663,513</b>
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	(26,600,000)	(26,600,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	75,691,079	75,691,079
สำรองตามกฎหมาย	26	-	3,784,554	(3,784,554)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>		<b>160,000,000</b>	<b>10,544,691</b>	<b>52,209,901</b>	<b>222,754,592</b>
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	(45,000,000)	(45,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	24,494,872	24,494,872
สำรองตามกฎหมาย	26	-	1,238,961	(1,238,961)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		<b>160,000,000</b>	<b>11,783,652</b>	<b>30,465,812</b>	<b>202,249,464</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	11,804,121	98,335,437	24,812,470	80,031,005
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54,772,363	52,625,722	53,429,662	51,152,694
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,509,382	1,361,978	1,509,382	1,925,663
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,252,321	1,736,740	1,252,321	1,736,740
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	570,687	655,275	570,687	655,275
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(153,952)	(468,687)	(153,952)	(471,294)
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	(1,024,525)	(2,454,442)	(1,024,525)	(2,454,442)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	25,588	11,259	25,588	11,259
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(24,550)	(5,203)	(24,550)	(5,203)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	377,952	188,158	247,952	171,126
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (กลับรายการ)	360,738	1,225,304	(3,200)	83,000
ต้นทุนทางการเงิน	9,051,037	10,977,000	8,545,932	11,223,828
เงินปันผลรับ	-	-	(22,699,773)	(47,099,529)
ดอกเบี้ยรับ	(111,216)	(298,038)	(90,010)	(261,406)
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>78,409,946</b>	<b>163,890,503</b>	<b>66,397,984</b>	<b>96,698,716</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(13,590,038)	8,865,766	4,397,327	(23,057,836)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	42,528,483	(29,118,793)	5,892,400	(7,357,842)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,071,237	2,873,264	1,071,237	2,873,264
สินค้าคงเหลือ	(10,964,939)	2,092,062	(10,552,008)	2,456,409
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(5,961,123)	3,774,276	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,374,232)	(4,531,871)	552,638	(3,334,878)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(338,500)	10,645,250	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(45,880)	144,393	(45,880)	144,394
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(15,982,224)	16,512,784	(5,985,004)	5,769,574
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	20,642,173	(29,805,791)	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(165,646)	(1,301,217)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,388,241)	(1,758,008)	(1,482,360)	(1,688,799)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(65,570)	-	(65,570)
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ	5,150,502	(90,246)	5,150,502	(90,245)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>95,991,518</b>	<b>142,126,802</b>	<b>65,396,836</b>	<b>72,347,187</b>
รับดอกเบี้ย	111,216	298,038	90,010	261,406
จ่ายภาษีเงินได้	(18,475,045)	(16,103,361)	(8,069,423)	(7,459,747)
รับคืนภาษีเงินได้	4,454,977	5,128,395	4,454,977	5,128,395
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>82,082,666</b>	<b>131,449,874</b>	<b>61,872,400</b>	<b>70,277,241</b>



## บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง	(17,983,601)	1,981,913	600,000	-
ขายอุปกรณ์	160,280	4,381,246	160,280	4,381,246
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(34,826,071)	(24,240,024)	(34,374,647)	(24,009,489)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,401,692)	(267,080)	(2,365,752)	-
เงินปันผลรับ	-	-	22,699,773	47,099,529
<b>เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(55,051,084)</b>	<b>(18,143,945)</b>	<b>(13,280,346)</b>	<b>27,471,286</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	45,803,258	(5,832,413)	22,357,317	131,175
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30,000,000	22,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,500,000)	(33,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	18,066,732	-	18,066,731
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(25,764,710)	(25,220,083)	(25,764,710)	(25,220,083)
จ่ายชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(26,751,967)	(26,787,331)	(26,080,401)	(26,050,156)
จ่ายเงินปันผล	(45,000,000)	(37,100,000)	(45,000,000)	(37,100,000)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(227)	(471)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(8,785,663)	(10,928,523)	(7,420,687)	(12,633,611)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(60,499,309)</b>	<b>(87,802,089)</b>	<b>(59,408,481)</b>	<b>(93,805,944)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(33,467,727)</b>	<b>25,503,840</b>	<b>(10,816,427)</b>	<b>3,942,583</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	36,951,645	11,447,805	13,276,105	9,333,522
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>3,483,918</b>	<b>36,951,645</b>	<b>2,459,678</b>	<b>13,276,105</b>
<b>รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>				
1) รับ โอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,029,343	-	1,029,343
2) รับ โอนเครื่องถ่ายเอกสารเล็กใช้งานจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	603,147	625,542	603,147	625,542
3) ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,558,772	44,268,172	2,831,772	44,268,172

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 และสาขาจำนวน 3 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 : เลขที่ 40 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250

สาขาที่ 2 : เลขที่ 222 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองคำหรุ อำเภอมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

สาขาที่ 3 : เลขที่ 8 ซอยรามคำแหง 118 แยก 42-2 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ อะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องถ่ายเอกสาร ให้บริการวางระบบงาน สแกนเอกสารและพัฒนาและจำหน่ายซอฟต์แวร์การจัดการงานเอกสารและการติดตามหนี้ และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) และแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561

ระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อฐานะสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ผลบังคับใช้**

ระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

หลักการสำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีหลักการสำคัญสรุปได้ดังนี้

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มีหลักการสำคัญโดยรวมในการรับรู้รายได้ ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ วันที่) กลุ่มบริษัทส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

**เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม**

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	
			สัดส่วนการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม	
			2561	2560
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง งานระบบวิศวกรรม ประกอบอาคารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	100	100

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

**การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ที่ต้องจัดทำงานการเงินรวมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมา กับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยส่วนเกินดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### รายได้จากการขาย

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า และไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

#### รายได้ตามสัญญาบริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ ประกอบด้วย จำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงานการเรียกร้องค่าเสียหายหรือการจ่ายเงินเพื่อจงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนบริการตามสัญญาจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงาน

ขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาประมาณ โดยอ้างอิงกับอัตราส่วนของต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนบริการทั้งสิ้น

หากไม่สามารถประมาณผลของงานบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนบริการตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนบริการทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาบริการทั้งสิ้นจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการตามสัญญาในกำไรหรือขาดทุนทันที และรับรู้ต้นทุนค่ารับประกันคุณภาพสินค้าและค่าปรับตามเกณฑ์คงค้าง

จำนวนเงินทั้งสิ้นที่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้าง โดยพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้ (หักด้วยขาดทุนที่รับรู้) ในส่วนที่เกินกว่าเงินงวดที่เรียกเก็บแล้วใน “มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาจากเงินงวดที่เรียกเก็บในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น บวกกำไรที่รับรู้ (หักด้วยขาดทุนที่รับรู้) แสดงไว้ใน “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าใช้จ่าย

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

##### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

**ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการถัวรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

## ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามมูลค่าสิทธิที่จะได้รับ โดยแสดงจำนวนหนี้ตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ รายได้ค่าบริการที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ทั้งจำนวนของสัญญาที่ยังค้างชำระ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์เก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังต่อไปนี้

	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1
เกินกำหนดชำระ	
1 เดือน	1
2 - 3 เดือน	2
4 - 6 เดือน	20
7 - 12 เดือน	50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน — ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานถูกโอนเป็นสินค้าคงเหลือ เมื่อวันที่ได้หยุดการให้เช่าและถือไว้เพื่อขาย โดยแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์ดังกล่าวได้หยุดการให้เช่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการคิดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ส้าสมัยและค้างนาน

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่า ได้แก่ สิทธิการเช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งสำนักงาน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า 30 ปี

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่า นั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มา โดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	20
อาคารเช่า	30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	5 และ 10
เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

เครื่องถ่ายเอกสารเพื่อให้เช่ามีวัตถุประสงค์แรกเพื่อให้เช่าและขายในภายหลัง ดังนั้น เมื่อเริ่มแรกเครื่องถ่ายจะนำออกไปให้บริการเช่าดำเนินงานเป็นหลักโดยบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “อุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้บัญชี “ต้นทุนการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อบริษัทเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากเดิมเป็นการขายเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อให้เช่าดังกล่าว บริษัทจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและโอนบัญชีไปเป็นสินค้านำคงเหลือ ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)) ณ วันที่มีวัตถุประสงค์ที่จะขายเครื่องถ่ายเอกสารดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อมีการขายเครื่องถ่ายเอกสารดังกล่าวให้รับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดบัญชีที่เกิดรายการขายนั้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณแสดงได้ดังนี้

ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3, 5 และ 10

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ซึ่งจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## เงินตราต่างประเทศ

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### **สัญญาเช่าการเงิน**

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะเป็นส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

### **เงินปันผลจ่าย**

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### **ประมาณการต้นทุนบริการ**

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการให้บริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ อุปกรณ์ ค่าแรงงาน และสภาพการณ์ปัจจุบัน

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ



รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	179,173	201,180
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	86,164	117,378	86,164	117,378
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	207,435	159,106	207,435	159,106
บริษัท ซานเต้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	8,140	-	8,140
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	22,699,773	47,099,529
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	2,734,184	2,615,611
<b>ค่าเช่าและบริการ</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	769,822	733,461	769,822	733,461
ผู้ถือหุ้น	421,021	157,674	421,021	157,674
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	325,773	596,841	325,773	588,841
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	804,200	1,101,101
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	6,153,632	6,549,076	5,504,000	6,549,076
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	46,203	25,698	44,385	25,698
<b>รวม</b>	<b>6,199,835</b>	<b>6,574,774</b>	<b>5,548,385</b>	<b>6,574,774</b>

## ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท (ปี 2560: 0.57 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	279,394	246,235
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อิน โนเวชั่น จำกัด	6,238	5,520	6,238	5,520
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	15,143	31,042	15,143	31,042
<b>รวม</b>	<b>21,381</b>	<b>36,562</b>	<b>300,775</b>	<b>282,797</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	64,750	71,023	64,750	71,023
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อิน โนเวชั่น จำกัด	145,221	190,122	145,221	190,122
ผู้ถือหุ้น	60,789	15,202	60,789	15,202
<b>รวม</b>	<b>270,760</b>	<b>276,347</b>	<b>270,760</b>	<b>276,347</b>

## เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ร้อยละ อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
<b>เงินต้น</b>			
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	6.675	22,500,000	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>			
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด		804,200	-
<b>รวม</b>		<b>23,304,200</b>	<b>-</b>

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	<b>บาท</b>	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดยกมา	-	11,000,000
เพิ่มขึ้น	30,000,000	22,000,000
ลดลง	(7,500,000)	(33,000,000)
ยอดคงเหลือ	22,500,000	-

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

#### สัญญาที่สำคัญระหว่างกัน

1. บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ค่าเช่ารวมตามสัญญา จำนวนเงิน 60 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 14)
2. บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่และบริการอาคารสำนักงานกับบริษัทย่อย กำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2562 อัตราค่าเช่าและบริการ จำนวนเงินรวม 86,000 บาทต่อเดือน
3. บริษัททำสัญญาใช้บุคลากรร่วมกันกับบริษัทย่อย กำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราค่าบริการ จำนวนเงิน 124,013 – 127,852 บาทต่อเดือน
4. บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสาขาแห่งหนึ่งกับผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าเช่า จำนวนเงิน 10,000 บาทต่อเดือน และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัททำบันทึกแนบท้ายเปลี่ยนแปลงพื้นที่เช่า และอัตราค่าเช่าเป็นจำนวนเงิน 40,000 บาทต่อเดือน

#### การค้ำประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการค้ำประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

- 1) บริษัทจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้าบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 18)
- 2) บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้าเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 18)
- 3) ผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้าเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทบางส่วน (ดูหมายเหตุ 18)
- 4) บริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18 และ 22)
- 5) ผู้ถือหุ้นบริษัทจำหน่ายสินค้าเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 18)

**ลักษณะความสัมพันธ์**

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/		ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ	ความสัมพันธ์	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ชานเต้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
นายธีระชัย รัตนกมลพร	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

**หลักเกณฑ์การคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน**

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 8-14
รายได้จากการบริการ	อ้างอิงราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและบริการส่วนกลาง	อ้างอิงราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการบุคลากร	อ้างอิงราคาทุน
ค่าเช่าและบริการ	มูลค่าตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาทุน/ ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	28,646	39,401	8,419	28,313
เงินฝากธนาคาร	3,455,272	36,912,244	2,451,259	13,247,792
รวม	3,483,918	36,951,645	2,459,678	13,276,105

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า	68,803,927	56,047,707	48,669,144	54,001,078
รายได้ค้างรับ	22,132,800	21,728,918	22,132,800	21,728,918
รวม	90,936,727	77,776,625	70,801,944	75,729,996
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,677,566)	(2,015,429)	(2,677,566)	(2,015,429)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	88,259,161	75,761,196	68,124,378	73,714,567
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่าย	403,459	165,667	333,459	55,667
อื่นๆ	54,783	72,967	260,169	217,566
รวม	458,242	238,634	593,628	273,233
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	88,717,403	75,999,830	68,718,006	73,987,800

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดยกมา	2,015,429	2,253,531	2,015,429	1,861,674
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	662,137	153,755	662,137	153,755
หัก กลับรายการ	-	(391,857)	-	-
ยอดคงเหลือ	2,677,566	2,015,429	2,677,566	2,015,429

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ แยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	49,093,122	26,790,155	29,008,054	24,731,684
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	14,667,639	23,825,123	14,617,924	23,836,965
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	2,095,205	2,373,023	2,095,205	2,373,023
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	696,218	562,762	696,218	562,762
มากกว่า 12 เดือน	2,251,744	2,496,643	2,251,744	2,496,643
<b>รวม</b>	<b>68,803,927</b>	<b>56,047,707</b>	<b>48,669,144</b>	<b>54,001,078</b>
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	16,830,908	15,785,800	16,830,908	15,785,800
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	4,700,812	5,544,157	4,700,812	5,544,157
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	14,896	9,202	14,896	9,202
มากกว่า 12 เดือน	586,185	389,759	586,185	389,759
<b>รวม</b>	<b>22,132,800</b>	<b>21,728,918</b>	<b>22,132,800</b>	<b>21,728,918</b>

#### ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระค้ำประกัน ดังนี้

บริษัททำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องของลูกค้ำบางรายเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18 และ 22)

## 7. สัญญางานโครงการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ข้อมูลโครงการระบบงานสแกน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และงานวิศวกรรม แสดงดังต่อไปนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่างานตามสัญญา	751,856,291	340,852,999	27,728,972	27,728,972
ต้นทุนเกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	249,334,459	193,276,542	18,298,715	11,353,451
ประมาณการกำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	139,129,541	103,491,541	8,029,070	4,137,762
ต้นทุนและประมาณการกำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	388,464,000	296,768,083	26,327,785	15,491,213
หัก เงินงวดเรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(387,972,336)	(233,105,762)	(21,128,972)	(4,400,000)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	21,133,837	63,662,321	5,198,813	11,091,213
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,361,742)	(1,593,224)	(2,361,742)	(1,593,224)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	18,772,095	62,069,097	2,837,071	9,497,989
เงินรับล่วงหน้า	20,642,173	-	-	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดยกมา	1,593,224	171,828	1,593,224	-
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	768,518	1,421,396	768,518	1,593,224
ยอดคงเหลือ	2,361,742	1,593,224	2,361,742	1,593,224

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา		
	เกิน 1 ปี			เกิน 1 ปี		
	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,699,060	343,000	3,042,060	2,945,498	1,641,200	4,586,698
หัก ดอกผลรอรับรู้เป็นรายได้	(157,044)	(2,605)	(159,649)	(194,112)	(42,938)	(237,050)
หัก รายได้ค่าบริการรอรับรู้เป็นรายได้	(504,000)	(108,000)	(612,000)	(468,000)	(540,000)	(1,008,000)
สุทธิ	2,038,016	232,395	2,270,411	2,283,386	1,058,262	3,341,648
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,227,903)	(131,810)	(1,359,713)	(953,093)	(536,219)	(1,489,312)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	810,113	100,585	910,698	1,330,293	522,043	1,852,336

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	ยอดยกมา	1,489,312
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(129,599)	(216,791)
ยอดคงเหลือ	1,359,713	1,489,312



ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระดังนี้

บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2561				2560			
	อัตราร้อยละ		อัตราร้อยละ		อัตราร้อยละ		อัตราร้อยละ	
	ของค่าเผื่อ	ค่าเผื่อหนี้	ของค่าเผื่อ	ค่าเผื่อหนี้	ของค่าเผื่อ	ค่าเผื่อหนี้	ของค่าเผื่อ	ค่าเผื่อหนี้
มูลค่าลูกหนี้	หนี้สงสัยจะสูญ	สงสัยจะสูญ	สุทธิ	มูลค่าลูกหนี้	หนี้สงสัยจะสูญ	สงสัยจะสูญ	สุทธิ	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	88,305	1	883	87,422	138,920	1	1,389	137,531
เกินกำหนดชำระ								
1 เดือน	9,630	1	97	9,533	96,335	1	964	95,371
2 - 3 เดือน	13,135	2	263	12,872	338,452	2	6,769	331,683
4 - 6 เดือน	1,001,089	20	200,218	800,871	1,609,689	20	321,938	1,287,751
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,158,252	100	1,158,252	-	1,158,252	100	1,158,252	-
รวม	2,270,411		1,359,713	910,698	3,341,648		1,489,312	1,852,336

วิธีการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปแตกต่างจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค (Consumer Finance) วิธีปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ขึ้นไป โดยไม่นำหลักประกันมาหักจากยอดหนี้คงเหลือ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วมีนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสิทธิภาพและข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในอดีตโดยไม่หักหลักประกัน และหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางของสภาวิชาชีพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทต้องบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.80 ล้านบาท (ปี 2560 : 1.29 ล้านบาท)

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินค้ำใหม่</b>				
เครื่องถ่ายเอกสาร	8,563,334	4,002,246	8,563,334	4,002,246
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	29,354,729	20,249,764	28,577,453	19,885,417
สินค้ำระหว่างทาง	1,499,658	2,090,770	1,499,658	2,090,770
รวม	39,417,721	26,342,780	38,640,445	25,978,433
<b>สินค้ำมือสอง</b>				
เครื่องถ่ายเอกสาร	5,060,416	8,027,317	5,060,416	8,027,317
รวมทั้งหมด	44,478,137	34,370,097	43,700,861	34,005,750
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(7,540,340)	(8,570,230)	(7,540,340)	(8,570,230)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	36,937,797	25,799,867	36,160,521	25,435,520

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดยกมา	8,570,230	7,623,370
บวก รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	104,466	633,097
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำ	1,252,321	1,736,740
หัก กลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(2,386,677)	(1,422,977)
ยอดคงเหลือ	7,540,340	8,570,230

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินค้ำประกันตามสัญญา	1,189,500	61,980	-	-
เงินมัดจำ	1,887,055	4,115,972	144,292	2,534,110
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,833,609	1,902,088	3,917,137	1,806,298
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	461,120	690,563	170,626	444,283
ลูกหนี้กรมสรรพากร	773,551	-	-	-
รวม	9,144,835	6,770,603	4,232,055	4,784,691

## 11. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน จำนวนเงิน 18.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวม (ปี 2560 : 0.60 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18)

## 12. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเกิดจากการถูกลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้ในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่างานบริการที่บริษัทเรียกเก็บสำหรับ โครงการซึ่งอยู่ระหว่างการติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานแล้วเสร็จตามระยะเวลาและเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดในสัญญา

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	<i>บาท</i>							
	<i>ร้อยละ</i>							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	100	100	20,000,000	20,000,000	19,999,800	19,999,800	22,699,773	47,099,529

#### 14. สิทธิการเช่าที่ดิน

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิการเช่าที่ดิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ราคาทุน	7,885,800	7,885,800
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(788,580)	(525,720)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	<u>7,097,220</u>	<u>7,360,080</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>262,860</u>	<u>262,860</u>

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กำหนดระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2588 บริษัทจ่ายชำระค่าเช่าล่วงหน้าตามสัญญา จำนวนเงิน 60 ล้านบาท และจดทะเบียนสิทธิการเช่ากับกรมที่ดิน (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัทแยกองค์ประกอบสัญญาเช่าที่ดินและอาคารตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรม ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	<i>บาท</i>	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ราคาทุน	ค่าใช้จ่าย	รวม
สิทธิการเช่าที่ดิน	สัญญาเช่าดำเนินงาน	7,800,000	85,800	7,885,800
อาคาร	สัญญาเช่าการเงิน	52,200,000	574,200	52,774,200
รวม		<u>60,000,000</u>	<u>660,000</u>	<u>60,660,000</u>

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ภาระหลักประกัน

บริษัททำสัญญามอบสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18)

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	28,737,000	112,805,568	273,714,436	13,488,823	31,481,710	-	460,227,537
ซื้อ	-	-	66,004,324	1,162,700	1,395,794	-	68,562,818
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(122,279)	(972,272)	-	(1,094,551)
โอนเข้า(ออก)	-	-	(16,694,580)	(8,000)	-	-	(16,702,580)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,737,000	112,805,568	323,024,180	14,521,244	31,905,232	-	510,993,224
ซื้อ	-	1,198,500	31,065,231	1,944,415	2,119,000	1,959,611	38,286,757
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(518,711)	(1,437,971)	-	(1,956,682)
โอนเข้า(ออก)	-	-	(7,826,549)	-	-	-	(7,826,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,737,000	114,004,068	346,262,862	15,946,948	32,586,261	1,959,611	539,496,750
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	29,102	25,191,343	143,028,469	7,333,636	22,240,748	-	197,823,298
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,762,497	41,560,112	2,547,422	2,031,776	-	50,932,506
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(116,026)	(722,866)	-	(838,892)
โอนออก	-	-	(10,815,236)	(2,717)	-	-	(10,817,953)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	59,802	29,953,840	173,773,345	9,762,315	23,549,658	-	237,098,959
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,782,239	44,507,007	2,386,467	1,902,888	-	53,609,301
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(512,388)	(1,437,966)	-	(1,950,354)
โอนออก	-	-	(6,296,771)	-	-	-	(6,296,771)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,502	34,736,079	211,983,581	11,636,394	24,014,580	-	282,461,135
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	2,017,557	-	-	-	2,017,557
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	655,275	-	-	-	655,275
โอนออก	-	-	(633,097)	-	-	-	(633,097)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	2,039,735	-	-	-	2,039,735
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	570,686	-	-	-	570,686
โอนออก	-	-	(104,466)	-	-	-	(104,466)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	2,505,955	-	-	-	2,505,955
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,677,198	82,851,728	147,211,100	4,758,929	8,355,574	-	271,854,530
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,646,498	79,267,989	131,773,326	4,310,554	8,571,681	1,959,611	254,529,660

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ		เครื่องถ่ายเอกสาร	เครื่องมือและ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ให้เช่า	อุปกรณ์สำนักงาน		ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	28,737,000	112,805,568	273,714,438	10,227,014	18,992,232	-	444,476,252
ซื้อ	-	-	66,004,324	932,165	1,395,794	-	68,332,283
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(67,555)	(972,272)	-	(1,039,827)
โอนเข้า(ออก)	-	-	(16,694,580)	(8,000)	-	-	(16,702,580)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,737,000	112,805,568	323,024,182	11,083,624	19,415,754	-	495,066,128
ซื้อ	-	1,198,500	31,065,231	1,710,916	1,149,000	1,959,611	37,083,258
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(518,711)	(1,437,971)	-	(1,956,682)
โอนเข้า(ออก)	-	-	(7,826,551)	-	-	-	(7,826,551)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,737,000	114,004,068	346,262,862	12,275,829	19,126,783	1,959,611	522,366,153
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	29,102	25,191,343	143,028,469	5,274,931	13,587,199	-	187,111,044
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,762,497	41,560,112	1,897,308	1,329,786	-	49,580,403
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(63,910)	(722,866)	-	(786,776)
โอนออก	-	-	(10,815,236)	(2,717)	-	-	(10,817,953)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	59,802	29,953,840	173,773,345	7,105,612	14,194,119	-	225,086,718
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,782,239	44,507,007	1,883,759	1,192,540	-	52,396,245
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(512,388)	(1,437,966)	-	(1,950,354)
โอนออก	-	-	(6,296,771)	-	-	-	(6,296,771)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,502	34,736,079	211,983,581	8,476,983	13,948,693	-	269,235,838
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	2,017,557	-	-	-	2,017,557
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	655,275	-	-	-	655,275
โอนออก	-	-	(633,097)	-	-	-	(633,097)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	2,039,735	-	-	-	2,039,735
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	570,686	-	-	-	570,686
โอนออก	-	-	(104,466)	-	-	-	(104,466)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	2,505,955	-	-	-	2,505,955
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,677,198	82,851,728	147,211,102	3,978,012	5,221,635	-	267,939,675
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,646,498	79,267,989	131,773,326	3,798,846	5,178,090	1,959,611	250,624,360

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าเสื่อมราคา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงไว้ใน				
ต้นทุนขายและบริการ	44,624,199	41,560,111	44,624,199	41,560,112
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,985,102	9,372,395	7,772,046	8,020,291
รวม	53,609,301	50,932,506	52,396,245	49,580,403

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม

มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ได้ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

140,443,647	110,444,454	130,900,997	103,339,083
-------------	-------------	-------------	-------------

โอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า ไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

1,425,312	5,246,247	1,425,314	5,246,247
-----------	-----------	-----------	-----------

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าและ

ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 23)

50,861,636	62,827,826	48,295,793	60,665,681
------------	------------	------------	------------

## หลักประกัน

บริษัท ได้จัดงานองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18 และ 22)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	8,020,208	7,511,530
ซื้อ/โอนเข้า	2,126,390	1,859,310
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	10,146,598	9,370,840
ซื้อ/โอนเข้า	4,484,465	4,448,525
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,631,063	13,819,365
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,629,585	4,424,010
ค่าตัดจำหน่าย	1,430,355	1,309,430
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,059,940	5,733,440
ค่าตัดจำหน่าย	900,203	770,558
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,960,143	6,503,998
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,086,658	3,637,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,670,920	7,315,367

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุด</b>				
วันที่ 31 ธันวาคม แสดงไว้ใน				
ต้นทุนขายและบริการ	154	545,489	154	545,489
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	900,049	884,866	770,404	763,941
รวม	900,203	1,430,355	770,558	1,309,430



	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 23)	2,288,822	-	2,288,822	-

## 17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2561	2560
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,519,125	4,289,066	(1,683,725)	(5,784,793)
รายการหักกลบภาษีเงินได้สำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน	(1,683,725)	(2,069,180)	1,683,725	2,069,180
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,835,400	2,219,886	-	(3,715,613)

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	<b>บาท</b>						
	งบการเงินรวม						
	1 มกราคม 2560	กำไร ขาดทุน	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560	กำไร ขาดทุน	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	826,647	192,946	-	1,019,593	260,211	-	1,279,804
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	1,524,674	189,372	-	1,714,046	(205,978)	-	1,508,068
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	403,511	4,435	-	407,946	93,245	-	501,191
ประมาณการหนี้สิน	293,146	179,447	-	472,593	41,131	-	513,724
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	56,915	-	56,915
กำไรจากการขายแล้วเข้ากลับรอรับรู้	879,057	(473,037)	-	406,020	(204,905)	-	201,115
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	244,350	24,518	-	268,868	75,590	113,850	458,308
<b>รวม</b>	<b>4,171,385</b>	<b>117,681</b>	<b>-</b>	<b>4,289,066</b>	<b>116,209</b>	<b>113,850</b>	<b>4,519,125</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(287,605)	456,097	-	168,492	(270,830)	-	(102,338)
อุปกรณ์	-	-	-	-	(192,024)	-	(192,024)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(7,697,199)	1,743,914	-	(5,953,285)	4,563,922	-	(1,389,363)
<b>รวม</b>	<b>(7,984,804)</b>	<b>2,200,011</b>	<b>-</b>	<b>(5,784,793)</b>	<b>4,101,068</b>	<b>-</b>	<b>(1,683,725)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี		หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี	3,886,503	3,990,943	(1,491,701)	(2,100,357)
รายการหักกลบภายใต้สำหรับหน่วยเดียวกัน	(1,491,701)	(2,100,357)	1,491,701	2,100,357
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	2,394,802	1,890,586	-	-

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	1 มกราคม	กำไร	กำไร	31 ธันวาคม	กำไร	กำไร	31 ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>							
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	713,910	305,683	-	1,019,593	260,211	-	1,279,804
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,524,674	189,372	-	1,714,046	(205,978)	-	1,508,068
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	403,512	4,435	-	407,947	93,244	-	501,191
ประมาณการหนี้สิน	-	15,160	-	15,160	800	-	15,960
กำไรจากการขายแล้วเข้ากลับรอรับรู้	879,057	(473,037)	-	406,020	(204,905)	-	201,115
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	238,573	21,112	-	259,685	49,590	71,090	380,365
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	168,492	-	168,492	(168,492)	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,759,726</b>	<b>231,217</b>	<b>-</b>	<b>3,990,943</b>	<b>(175,530)</b>	<b>71,090</b>	<b>3,886,503</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(287,605)	287,605	-	-	(102,338)	-	(102,338)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(3,737,856)	1,637,499	-	(2,100,357)	710,994	-	(1,389,363)
<b>รวม</b>	<b>(4,025,461)</b>	<b>1,925,104</b>	<b>-</b>	<b>(2,100,357)</b>	<b>608,656</b>	<b>-</b>	<b>(1,491,701)</b>

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	56,428,644	54,507,284	50,079,600	54,507,284
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	17,589,915	-	-	-
ทรัสต์รีซีท	45,343,320	19,129,201	28,130,523	1,353,731
<b>รวม</b>	<b>119,361,879</b>	<b>73,636,485</b>	<b>78,210,123</b>	<b>55,861,015</b>

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	บริษัท			บริษัทย่อย		
		ล้านบาท		ร้อยละ	ล้านบาท		ร้อยละ
		วงเงิน	อ้างอิง	อัตราดอกเบี้ย	วงเงิน	อ้างอิง	อัตราดอกเบี้ย
ธนาคารพาณิชย์	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	71.00	71.00	MOR	60.00	60.00	MOR
ธนาคารพาณิชย์	สินเชื่อเพื่อนำเข้า/ตั๋วสัญญาใช้เงิน/ หนังสือค้ำประกัน	120.00	190.00	MLR	155.00	205.00	MLR
ธนาคารพาณิชย์	สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	33.34	33.34		4.00	4.00	
ธนาคารพาณิชย์	สินเชื่อโครงการ (Project Finance)	-	-		90.83	-	

### หลักประกัน

1. บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 4 และ 15)
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 4)
3. ผู้ถือหุ้นบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 4)
4. บริษัททำสัญญามอบสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุ 14)
5. บริษัทย่อยจำนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 11)
6. ผู้ถือหุ้นจำนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 4)
7. บริษัทค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 4)

8. บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัทย่อย และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้าประกัน (ดูหมายเหตุ 4)
9. บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสาขารวมขนาดเล็กย่อย (บสย.) ค้ำประกันวงเงินบางส่วน
10. บริษัทย่อยโอนสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาของบางโครงการ (ดูหมายเหตุ 6)

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า	24,034,924	35,895,432	20,536,543	24,308,246
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,394,354	17,212,150	12,737,284	12,683,087
อื่นๆ	284,514	287,063	270,760	275,945
รวม	15,678,868	17,499,213	13,008,044	12,959,032
รวมทั้งหมด	39,713,792	53,394,645	33,544,587	37,267,278

## 20. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	<i>บาท</i>			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	21	19,935,814	25,762,954	19,935,814	25,762,954
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	22	23,440,764	26,250,092	22,873,741	25,663,838
รวม		43,376,578	52,013,046	42,809,555	51,426,792

## 21. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินระยะสั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ
	การรับประกัน	ค่าปรับงาน	คดีความ	รวม	การรับประกัน
	โครงการ	ล่าช้า	ฟ้องร้อง		โครงการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,476,930	983,710	-	2,460,640	11,200
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	838,734	384,615	220,713	1,444,062	75,800
กลับรายการส่วนที่ไม่เกิดขึ้น	(62,727)	(167,231)	-	(229,958)	(4,000)
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ไป	(100,123)	(1,201,094)	-	(1,301,217)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,152,814	-	220,713	2,373,527	83,000
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	364,071	-	13,338	377,409	-
กลับรายการส่วนที่ไม่เกิดขึ้น	(16,671)	-	-	(16,671)	(3,200)
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ไป	(165,646)	-	-	(165,646)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,334,568	-	234,051	2,568,619	79,800

### ประมาณการรับประกันโครงการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันโครงการและคุณภาพสินค้า เป็นระยะเวลา 1-2 ปี โดยจะรับซ่อมหรือเปลี่ยนแทนงานที่ทำหากไม่เป็นที่พอใจของลูกค้า โดยประมาณจากประสบการณ์การซ่อมแซมในอดีตที่ได้รับรู้เมื่อสิ้นปี

### ประมาณการค่าปรับงานล่าช้า

ประมาณการค่าปรับงานล่าช้าจะบันทึกเป็นจำนวนเท่ากับค่าชดเชยหรือค่าปรับซึ่งคำนวณจากความล่าช้าที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นปี

## 22. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	26,310,802	52,075,512
หัก หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(19,935,814)	(25,762,954)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,374,988	26,312,558

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

	วงเงิน		ล้านบาท		กำหนด	ร้อยละ	การจ่ายชำระหนี้
	2561	2560	มูลหนี้		ระยะเวลา	อ้างอิง	
สถาบันการเงิน			2561	2560	จ่ายชำระหนี้	อัตราดอกเบี้ย	
ธนาคารพาณิชย์	50	50	15.56	25.64	60 งวด	MLR	เงินต้นเดือนละ 840,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน
ธนาคารพาณิชย์	50	50	-	5.48	36 งวด	MLR	เงินต้นเดือนละ 1/33 ของเงินกู้ที่ เบิกใช้ในแต่ละงวด พร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน
ธนาคารพาณิชย์	50	50	10.75	20.96	36 งวด	MLR	เงินต้นเดือนละ 1/36 ของเงินกู้ที่ เบิกใช้ในแต่ละงวด พร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน
			<u>26.31</u>	<u>52.08</u>			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดยกมา	52,075,512	59,228,864
เพิ่มขึ้น	-	18,066,732
ลดลง	(25,764,710)	(25,220,084)
ยอดคงเหลือ	<u>26,310,802</u>	<u>52,075,512</u>

หลักประกัน

- 1) บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 15)
- 2) บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 4)
- 3) บริษัท โอนสิทธิเรียกร้องที่มีต่อลูกค้าบางรายตามสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร (ดูหมายเหตุ 6)

เงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สัญญาเงินกู้ยืมกำหนดเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงินดังต่อไปนี้

- 1) ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่นเกิน 1.5 เท่า
- 2) ดำรงสัดส่วน Debt Service Coverage Ratio (“DSCR”) ไม่น้อยกว่า 2.0 เท่า

## 23. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

บาท

ปี	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่าการเงิน</b>						
1	14,770,775	523,909	15,294,684	13,890,739	1,150,636	15,041,375
2 - 5	2,879,313	54,843	2,934,156	16,498,001	489,156	16,987,157
รวม	17,650,088	578,752	18,228,840	30,388,740	1,639,792	32,028,532
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>						
1	8,669,989	681,926	9,351,915	12,359,353	1,213,818	13,573,171
2 - 5	7,459,598	251,601	7,711,199	14,224,777	744,001	14,968,778
รวม	16,129,587	933,527	17,063,114	26,584,130	1,957,819	28,541,949
<b>รวม</b>						
1	23,440,764	1,205,835	24,646,599	26,250,092	2,364,454	28,614,546
2 - 5	10,338,911	306,444	10,645,355	30,722,778	1,233,157	31,955,935
รวม	33,779,675	1,512,279	35,291,954	56,972,870	3,597,611	60,570,481

บาท

ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่าการเงิน</b>						
1	14,203,752	476,004	14,679,756	13,304,485	1,108,007	14,412,492
2 - 5	2,260,895	20,524	2,281,419	15,954,248	472,398	16,426,646
รวม	16,464,647	496,528	16,961,175	29,258,733	1,580,405	30,839,138
<b>สัญญาขายและเช่ากลับ</b>						
1	8,669,989	681,926	9,351,915	12,359,353	1,213,818	13,573,171
2 - 5	7,459,598	251,601	7,711,199	14,224,777	744,001	14,968,778
รวม	16,129,587	933,527	17,063,114	26,584,130	1,957,819	28,541,949
<b>รวม</b>						
1	22,873,741	1,157,930	24,031,671	25,663,838	2,321,825	27,985,663
2 - 5	9,720,493	272,125	9,992,618	30,179,025	1,216,399	31,395,424
รวม	32,594,234	1,430,055	34,024,289	55,842,863	3,538,224	59,381,087

บริษัททำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร ยานพาหนะ และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 2.23 ล้านบาท (ปี 2560 : 2.38 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และ 2.17 ล้านบาท (ปี 2560 : 2.38 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 23.44 ล้านบาท (ปี 2560 : 26.25 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และ 22.87 ล้านบาท (ปี 2560 : 25.66 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

#### 24. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	2,291,541	1,344,340	1,901,825	1,298,424
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,291,541	1,344,340	1,901,825	1,298,424

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	1,344,340	1,221,752	1,298,424	1,192,868
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	286,932	153,670	174,652	137,858
ต้นทุนดอกเบี้ย	91,020	34,488	73,300	33,268
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	569,249	-	355,449	-
หนี้สินลดลงจากการเกษียณและเลิกจ้าง	-	(65,570)	-	(65,570)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,291,541	1,344,340	1,901,825	1,298,424

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	<i>ร้อยละ</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	3.53	2.50-2.73	3.53	2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	6.10	5.00	6.10
อัตราการลาออก	11-58	0-57	17-58	0-57
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	105 ของตาราง มรณะปี 2560	100 ของตาราง มรณะปี 2551	105 ของตาราง มรณะปี 2560	100 ของตาราง มรณะปี 2551
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรา มรณะ	10 ของตารางมรณะ ปี 2551	รวมไว้ในอัตรา มรณะ	10 ของตาราง มรณะปี 2551

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(82,848)	89,582	(53,591)	57,432
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	93,548	(87,398)	60,886	(57,417)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5)	(93,765)	101,862	(60,888)	65,681

## 25. การจ่ายเงินปันผล

### บริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.053 บาท จำนวนเงิน 17 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนเงิน 9.60 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.14 บาท จำนวนเงิน 45 ล้านบาท

#### **บริษัทย่อย**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 35 บาท จำนวนเงิน 7 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 50 บาท จำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 35.50 บาท จำนวนเงิน 7.10 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 115 บาท จำนวนเงิน 23 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 75 บาท จำนวนเงิน 15 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 38.50 บาท จำนวนเงิน 7.70 ล้านบาท

#### **26. ดำรงตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### **27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.82 ล้านบาท (ปี 2560: 1.7 ล้านบาท)

## 28. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินปันผลรับ	-	-	22,699,773	47,099,529
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	968,128	2,454,442	968,128	2,454,442
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	-	-	1,032,000	1,032,000
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	1,522,708	1,410,902
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	1,261,242	1,203,325	1,261,242	1,203,325
ดอกเบี้ยรับ	111,216	298,038	90,010	261,406
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	416,583	-	416,583
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	164,664	482,063	160,275	471,305
อื่นๆ	314,712	1,019,198	447,942	1,020,693
รวม	2,819,962	5,873,649	28,182,078	55,370,185

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ	(11,926,557)	1,918,308	(11,513,629)	2,282,656
ซื้อสินค้า/ รับโอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	122,522,944	150,878,721	109,304,366	91,743,657
ค่าจ้างผู้รับเหมา	42,962,485	58,508,171	8,277,955	5,973,676
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,509,382	1,361,978	1,509,382	1,925,663
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	8,044,871	13,213,429	7,662,702	12,754,948
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	137,547,325	105,850,260	122,259,048	94,141,653
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54,772,363	52,625,722	53,429,662	51,152,694
ค่าเช่าและบริการ	8,167,517	7,790,272	7,840,144	7,512,509
ค่าเดินทาง	7,004,018	5,119,815	5,307,464	3,561,188
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	1,252,321	1,736,740	1,252,321	1,736,740
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	570,687	655,275	570,687	655,275

### 30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้มีลักษณะของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวนขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้มีลักษณะเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	(2,650,411)	(19,583,438)	(466,365)	(6,496,247)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	4,217,277	2,317,692	433,126	2,156,321
<b>รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้</b>	<b>1,566,866</b>	<b>(17,265,746)</b>	<b>(33,239)</b>	<b>(4,339,926)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		11,804,121		98,335,437
จำนวนภาษีตามอัตรากำไรเงินได้	20	(2,360,824)	20	(19,667,087)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(3,084,321)		(3,493,467)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		5,000,880		10,192,645
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		2,333,808		2,804,377
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		(4,539,954)		(9,419,906)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	22	(2,650,411)	20	(19,583,438)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		4,217,277		2,317,692
<b>รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้</b>	<b>(13)</b>	<b>1,566,866</b>	<b>18</b>	<b>(17,265,746)</b>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2561		2560	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	อัตราภาษี	บาท	อัตราภาษี	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		24,812,470		80,031,005
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(4,962,494)	20	(16,006,201)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(2,663,340)		(3,326,697)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		4,825,660		10,032,274
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		2,333,809		2,804,377
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	2	(466,365)	8	(6,496,247)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		433,126		2,156,321
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.1	(33,239)	5	(4,339,926)

## 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย และกลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานดำเนินงานหลัก 3 ส่วนงานประกอบด้วย

- 1) ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)
- 2) ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร
- 3) ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

พันบาท

	จำหน่ายและให้บริการด้านเครื่อง ถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้า		จำหน่าย และให้บริการระบบ บริหารจัดการเอกสาร		รับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ		ตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		รวม	
	หน้าร้าน (POS)									
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและบริการ	264,531	254,568	65,081	84,319	92,880	198,574	(179)	(201)	422,313	537,260
ผลการดำเนินงาน										
กำไรขั้นต้น	66,071	71,132	13,706	48,231	35,544	80,415	-	-	115,321	199,778
รายได้อื่น									2,820	5,873
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(24,513)	(28,304)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(72,682)	(68,001)
ต้นทุนทางการเงิน									(9,142)	(11,010)
กำไรก่อนภาษีเงินได้									11,804	98,336
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(1,816)	(17,266)
กำไรสำหรับปี									9,988	81,070
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้										
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน									(455)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม									9,533	81,070

สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

พันบาท

	จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS) และส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร		รับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	250,624	267,940	3,906	3,915	-	-	254,530
สินทรัพย์อื่น							210,150	229,966
รวมสินทรัพย์							464,680	501,821

ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS) และส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารมีการใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ ดังนี้

ราย		ล้านบาท	
จำนวนราย		จำนวนเงิน	
2561	2560	2561	2560
1	3	65	259

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

#### บริษัท

32.1 สัญญาจ้างบริการ มูลค่าคงเหลือ 2 ล้านบาท

32.2 สัญญาเช่าดำเนินงานอาคารสำนักงานและยานพาหนะ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	<i>ล้านบาท</i>
ภายใน 1 ปี	3.39
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2.87
รวม	<u>6.26</u>

32.3 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ จำนวนเงิน 33.89 ล้านบาท

32.4 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 6.66 ล้านเยนญี่ปุ่น

#### บริษัทย่อย

32.5 สัญญาซื้อวัสดุอุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมาช่วงและอื่น มูลค่าคงเหลือ 84.54 ล้านบาท

32.6 สัญญาเช่าดำเนินงานยานพาหนะ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	<i>ล้านบาท</i>
ภายใน 1 ปี	0.12
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-
รวม	<u>0.12</u>

32.7 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ จำนวนเงิน 109.39 ล้านบาท

### 33. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3



### 33.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 33.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

#### 33.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

#### 33.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อทรัพย์สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

### 33.4 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีการให้สินเชื่อบริษัท และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 34. การจัดประเภทรายการ

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

	<b>บาท</b>		
	งบการเงินรวม		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	83,722,673	(7,722,843)	75,999,830
สินค้าคงเหลือ	25,680,080	119,787	25,799,867
สินทรัพย์รอการขาย	119,787	(119,787)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	6,770,603	6,770,603
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,005,815	952,240	5,958,055
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60,517,025	(7,122,380)	53,394,645
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	6,054,680	6,054,680
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ	-	5,070,012	5,070,012
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,019,093	(4,002,312)	16,781
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	533,419,365	3,840,310	537,259,675
ต้นทุนขายและบริการ	(334,025,924)	(3,456,040)	(337,481,964)
รายได้อื่น	6,257,919	(384,270)	5,873,649

	<b>บาท</b>		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	79,724,732	(5,736,932)	73,987,800
สินค้าคงเหลือ	25,315,733	119,787	25,435,520
สินทรัพย์รอการขาย	119,787	(119,787)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	4,784,691	4,784,691
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,005,814	952,241	5,958,055
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	42,255,439	(4,988,161)	37,267,278
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	3,920,461	3,920,461
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ	-	5,070,012	5,070,012
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,019,092	(4,002,312)	16,780
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	334,400,389	3,840,310	338,240,699
ต้นทุนขายและบริการ	(217,993,113)	(3,456,041)	(221,449,154)
รายได้อื่น	55,754,454	(384,269)	55,370,185

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ใน

รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าสื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

เรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าอธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายบรรจง พิษณุประสาธน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 28 กุมภาพันธ์ 2563

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	23,910,695	3,483,918	20,700,955	2,459,678
เงินลงทุนชั่วคราว		152,708	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	125,499,522	88,717,403	78,065,520	68,718,006
มูลค่างานเสร็จซึ่งไม่ได้เรียกเก็บ	7	66,519,203	18,772,095	28,210,238	2,837,071
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	407,934	810,113	407,934	810,113
สินค้าคงเหลือ	9	106,383,417	36,937,797	106,383,417	36,160,521
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		1,236,579	6,259,394	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	24,257,412	9,144,835	11,190,231	4,232,055
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>348,367,470</b>	<b>164,125,555</b>	<b>244,958,295</b>	<b>115,217,444</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน	11	36,398,068	18,583,601	17,817,300	-
ลูกหนี้ระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	8	-	100,585	-	100,585
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	12	9,139,500	338,500	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	19,999,800	19,999,800
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	4, 14	6,834,360	7,097,220	6,834,360	7,097,220
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	245,259,915	254,529,660	238,804,982	250,624,360
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	9,051,327	7,670,920	8,821,580	7,315,367
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17	3,170,255	2,835,400	2,676,084	2,394,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,293,646	9,398,538	15,293,646	9,126,427
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>325,147,071</b>	<b>300,554,424</b>	<b>310,247,752</b>	<b>296,658,561</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>673,514,541</b>	<b>464,679,979</b>	<b>555,206,047</b>	<b>411,876,005</b>

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	159,222,995	119,361,879	97,258,216	78,210,123
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	133,487,745	39,713,792	114,528,295	33,544,587
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	28,292,381	43,376,578	27,586,192	42,809,555
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-	23,304,200
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,984,391	-	-	-
เงินรับล่วงหน้า	7	36,033,706	20,642,173	32,237,444	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	21	2,635,757	2,568,619	76,600	79,800
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,481,641	3,666,439	9,975,789	2,438,101
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>380,138,616</b>	<b>229,329,480</b>	<b>281,662,536</b>	<b>180,386,366</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	6,374,988	-	6,374,988
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	23	22,844,453	10,338,911	21,144,469	9,720,493
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	3,279,761	2,291,541	2,625,850	1,901,825
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ		5,501,854	10,220,514	5,501,854	10,220,514
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		374,634	1,022,356	374,634	1,022,355
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>32,000,702</b>	<b>30,248,310</b>	<b>29,646,807</b>	<b>29,240,175</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>412,139,318</b>	<b>259,577,790</b>	<b>311,309,343</b>	<b>209,626,541</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		2,470,532	2,470,532	-	-
<b>กำไรสะสม</b>	25, 26				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		13,866,014	11,783,652	13,866,014	11,783,652
ยังไม่ได้จัดสรร		85,038,310	30,847,784	70,030,690	30,465,812
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>261,374,856</b>	<b>205,101,968</b>	<b>243,896,704</b>	<b>202,249,464</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		367	221	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>261,375,223</b>	<b>205,102,189</b>	<b>243,896,704</b>	<b>202,249,464</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>673,514,541</b>	<b>464,679,979</b>	<b>555,206,047</b>	<b>411,876,005</b>



## บริษัท ดิโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
รายได้จากการขายและบริการ	31	773,021,880	422,313,020	482,942,805	334,082,548
ต้นทุนขายและบริการ		(591,244,949)	(306,991,654)	(373,533,938)	(252,234,395)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>181,776,931</b>	<b>115,321,366</b>	<b>109,408,867</b>	<b>81,848,153</b>
รายได้อื่น	28	3,137,550	2,819,962	30,895,255	28,182,079
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(28,767,563)	(24,513,242)	(25,354,881)	(20,934,761)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(74,125,054)	(72,681,908)	(59,515,698)	(55,663,769)
ต้นทุนทางการเงิน		(12,727,746)	(9,142,057)	(10,964,535)	(8,619,232)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>69,294,118</b>	<b>11,804,121</b>	<b>44,469,008</b>	<b>24,812,470</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	30	(13,020,827)	1,566,866	(2,821,768)	(33,239)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>56,273,291</b>	<b>13,370,987</b>	<b>41,647,240</b>	<b>24,779,231</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	24	-	(569,249)	-	(355,449)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	17	-	113,850	-	71,090
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>-</b>	<b>(455,399)</b>	<b>-</b>	<b>(284,359)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>		<b>56,273,291</b>	<b>12,915,588</b>	<b>41,647,240</b>	<b>24,494,872</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		56,272,888	13,370,911	41,647,240	24,779,231
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		403	76	-	-
		<b>56,273,291</b>	<b>13,370,987</b>	<b>41,647,240</b>	<b>24,779,231</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		56,272,888	12,915,514	41,647,240	24,494,872
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		403	74	-	-
		<b>56,273,291</b>	<b>12,915,588</b>	<b>41,647,240</b>	<b>24,494,872</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	3				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.18	0.04	0.13	0.08
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		320,000,000	320,000,000	320,000,000	320,000,000

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

		งบการเงินรวม						
		ส่วนของบริษัทใหญ่						
		ส่วนเกินทุนจาก					ส่วนได้เสียที่	
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวม	ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		160,000,000	2,470,532	10,544,691	64,171,231	237,186,454	374	237,186,828
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(45,000,000)	(45,000,000)	(227)	(45,000,227)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	12,915,514	12,915,514	74	12,915,588
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	1,238,961	(1,238,961)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		160,000,000	2,470,532	11,783,652	30,847,784	205,101,968	221	205,102,189
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	(257)	(257)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	56,272,888	56,272,888	403	56,273,291
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	2,082,362	(2,082,362)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		160,000,000	2,470,532	13,866,014	85,038,310	261,374,856	367	261,375,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>		<b>160,000,000</b>	<b>10,544,691</b>	<b>52,209,901</b>	<b>222,754,592</b>
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	(45,000,000)	(45,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	24,494,872	24,494,872
สำรองตามกฎหมาย	26	-	1,238,961	(1,238,961)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		<b>160,000,000</b>	<b>11,783,652</b>	<b>30,465,812</b>	<b>202,249,464</b>
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	41,647,240	41,647,240
สำรองตามกฎหมาย	26	-	2,082,362	(2,082,362)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		<b>160,000,000</b>	<b>13,866,014</b>	<b>70,030,690</b>	<b>243,896,704</b>

## บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	69,294,118	11,804,121	44,469,008	24,812,470
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	51,564,298	54,772,363	50,444,775	53,429,662
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,489,794	1,509,382	2,489,794	1,509,382
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,407,306	1,252,321	1,407,306	1,252,321
ขาดทุนจากการซื้อขายสินค้าทรัพย์สิน	1,530,816	596,275	1,191,448	596,275
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(782,443)	(153,952)	(16,089)	(153,952)
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	(647,722)	(1,024,525)	(647,722)	(1,024,525)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(47,381)	(24,550)	(47,381)	(24,550)
ต้นทุนทางการเงิน	12,623,243	9,051,037	10,884,177	8,545,932
เงินปันผลรับ	-	-	(25,699,743)	(22,699,773)
ดอกเบี้ยรับ	(270,745)	(111,216)	(65,681)	(90,010)
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>137,161,284</b>	<b>77,671,256</b>	<b>84,409,892</b>	<b>66,153,232</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(38,367,964)	(13,590,038)	(1,975,979)	4,397,327
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	(48,708,066)	42,528,483	(26,334,125)	5,892,400
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	602,241	1,071,237	602,241	1,071,237
สินค้าคงเหลือ	(68,144,010)	(10,964,939)	(68,921,286)	(10,552,008)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	5,022,815	(5,961,123)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(15,112,577)	(2,374,232)	(6,958,177)	552,638
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(8,801,000)	(338,500)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,259	(45,880)	12,260	(45,880)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	93,829,533	(15,982,224)	81,047,186	(5,985,004)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	15,391,533	20,642,173	32,237,444	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	67,138	195,092	(3,200)	(3,200)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,142,215	(2,388,241)	2,864,792	(1,482,360)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	988,219	377,952	724,025	247,952
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ	(45,762)	5,150,502	(45,762)	5,150,502
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>79,037,858</b>	<b>95,991,518</b>	<b>97,659,311</b>	<b>65,396,836</b>
รับดอกเบี้ย	228,213	111,216	65,681	90,010
จ่ายภาษีเงินได้	(12,631,605)	(18,475,045)	(9,297,917)	(8,069,423)
รับคืนภาษีเงินได้	-	4,454,977	-	4,454,977
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>66,634,466</b>	<b>82,082,666</b>	<b>88,427,075</b>	<b>61,872,400</b>

## บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น	(152,708)	-	-	-
เงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง	(17,814,466)	(17,983,601)	(17,817,300)	600,000
ขายอุปกรณ์	816,374	160,280	50,018	160,280
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(20,474,517)	(34,826,071)	(18,872,675)	(34,374,647)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,147,796)	(2,401,692)	(2,147,796)	(2,365,752)
เงินปันผลรับ	-	-	16,699,833	22,699,773
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(39,773,113)</b>	<b>(55,051,084)</b>	<b>(22,087,920)</b>	<b>(13,280,346)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	39,842,393	45,803,258	19,099,023	22,357,317
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,000,000	30,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(31,500,000)	(7,500,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(20,830,802)	(25,764,710)	(20,830,802)	(25,764,710)
ขายและเช่ากลับคืนภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	19,690,000	-	19,690,000	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(32,523,345)	(26,751,967)	(31,800,758)	(26,080,401)
จ่ายเงินปันผล	-	(45,000,000)	-	(45,000,000)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(167)	(227)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(12,612,655)	(8,785,663)	(11,755,341)	(7,420,687)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(6,434,576)</b>	<b>(60,499,309)</b>	<b>(48,097,878)</b>	<b>(59,408,481)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>20,426,777</b>	<b>(33,467,727)</b>	<b>18,241,277</b>	<b>(10,816,427)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,483,918	36,951,645	2,459,678	13,276,105
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>23,910,695</b>	<b>3,483,918</b>	<b>20,700,955</b>	<b>2,459,678</b>
<b>รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>				
1) โอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าจากอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือ	2,708,917	603,147	2,708,917	603,147
2) ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24,710,506	3,558,772	22,767,186	2,831,772

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และสำนักงานจดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 และสาขาจำนวน 3 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 : เลขที่ 40 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250

สาขาที่ 2 : เลขที่ 222 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองคำหรุ อำเภอมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

สาขาที่ 3 : เลขที่ 8 ซอยรามคำแหง 118 แยก 42-2 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ให้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษา รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ อะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องถ่ายเอกสาร ให้บริการวางระบบงานสแกนเอกสารและ พัฒนาและจำหน่ายซอฟต์แวร์การจัดการงานเอกสารและการติดตามหนี้ และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและ แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและนำเสนอเพื่อ วัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลาย ประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวน สินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจ แตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทาง บัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ระหว่างปีกลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ตามหลักการเดิม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว



## เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	
			สัดส่วนการถือหุ้น	31 ธันวาคม
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง งานระบบวิศวกรรม	100	100
ประกอบอาคารและเทคโนโลยีสารสนเทศ				

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญถูกคัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยหากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้น งบการเงินของบริษัทย่อยรวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบนที่บัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ที่ต้องจัดทำงบการเงินรวมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน ส่วนเกินดังกล่าวแสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบแยกเทศของแต่ละภาวะที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบแยกเทศ ตามภาวะที่ต้องปฏิบัติ กรณีที่สัญญามีภาวะที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาวะที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า คือ เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกงานที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น”

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยรับรู้รายได้ค่าบริการเป็นเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาที่ได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาที่ต้องให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา

รายได้ตามสัญญาบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ

รายได้จากการให้บริการจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการรับเหมาตามสัญญา (วิธีปัดจ้ยนำเข้า) เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่ได้รับต้นทุนนั้นคืน

เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่ต้นทุนบริการทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาบริการทั้งสิ้นจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที และรับรู้ต้นทุนค่ารับประกันคุณภาพสินค้าและค่าปรับตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

สำหรับการบริการที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในงานบริการว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน บริษัทบันทึกการรับประกันผลงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น”

เงินรับล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อโอนการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

## ดอกเบ็ญรับ

ดอกเบ็ญถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่าย

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบ็ญและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบ็ญซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบ็ญที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับ

ความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นในอนาคต

### **ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามมูลค่าสิทธิที่จะได้รับ โดยแสดงจำนวนหนี้ตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ รายได้ค่าบริการที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ทั้งจำนวนของสัญญาที่ยังค้างชำระ โดยพิจารณาจากประสบการณ์เก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังต่อไปนี้

	<b>ร้อยละ</b>
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1
เกินกำหนดชำระ	
1 เดือน	1
2 - 3 เดือน	2
4 - 6 เดือน	20
7 - 12 เดือน	50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100

### **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน — ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานถูก โอนเป็นสินค้าคงเหลือ เมื่อวันที่หยุดการให้เช่าและถือไว้เพื่อขาย โดยแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์ดังกล่าวหยุดการให้เช่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### **สิทธิการเช่าที่ดิน**

สิทธิการเช่า ได้แก่ สิทธิการเช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งสำนักงาน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า 30 ปี

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่า นั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้



	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	20
อาคารเช่า	30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	5 และ 10
เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

เครื่องถ่ายเอกสารเพื่อให้เช่ามีวัตถุประสงค์แรกเพื่อให้เช่าและขายในภายหลัง ดังนั้น เมื่อเริ่มแรกเครื่องถ่ายจะนำออกไปให้บริการเช่าดำเนินงานเป็นหลัก โดยบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “อุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้บัญชี “ต้นทุนการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อบริษัทเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากเดิมเป็นการขายเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อให้เช่าดังกล่าว บริษัทจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและโอนบัญชีไปเป็นสินค้าคงเหลือ ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)) ณ วันที่มีวัตถุประสงค์ที่จะขายเครื่องถ่ายเอกสารดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อมีการขายเครื่องถ่ายเอกสารดังกล่าวให้รับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดบัญชีที่เกิดรายการขายนั้น

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณแสดงได้ดังนี้

ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3, 5 และ 10

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดคำตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ซึ่งทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจาก

กระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้อัตรามูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

#### การกลับรายการค้อยค่า

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

#### เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

##### สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึบบนเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึบบนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

##### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

##### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไป

เพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

#### ประมาณการต้นทุนบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการให้บริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ อุปกรณ์ ค่าแรงงาน และสภาพการณ์ปัจจุบัน

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	225,479	179,173
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	265,244	86,164	265,244	86,164
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	214,674	207,435	214,674	207,435
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	25,699,743	22,699,773
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	3,098,062	2,734,184
<b>ค่าเช่าและบริการ</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	776,505	769,822	776,505	769,822
ผู้ถือหุ้น	1,253,298	421,021	1,253,298	421,021
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	626,074	-
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	274,694	325,773	274,694	325,773
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	1,400,289	804,200

## ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	7,829,600	6,153,632	5,317,200	5,504,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	256,727	71,921	227,065	69,097
<b>รวม</b>	<b>8,086,327</b>	<b>6,225,553</b>	<b>5,544,265</b>	<b>5,573,097</b>

## ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 0.04 ล้านบาท (ปี 2561: 0.16 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	302,126	279,394
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	75,172	6,238	75,172	6,238
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	18,371	15,143	18,371	15,143
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	8,999,910	-
<b>ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	6,834,360	7,097,220	6,834,360	7,097,220
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	62,769	64,750	62,769	64,750
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	85,739	145,221	85,739	145,221
ผู้ถือหุ้น	124,697	60,789	124,697	60,789

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ร้อยละ		บาท	
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	6.675-6.870	6.675	-	22,500,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด			-	804,200
รวม			-	23,304,200

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	22,500,000	-
เพิ่มขึ้น	9,000,000	30,000,000
ลดลง	(31,500,000)	(7,500,000)
ยอดคงเหลือ	-	22,500,000

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

## สัญญาที่สำคัญระหว่างกัน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ค่าเช่ารวมตามสัญญา จำนวนเงิน 60 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 14)

คู่สัญญา	ประเภทสัญญา	กำหนด ระยะเวลา	บาท		
			เริ่มต้น	สิ้นสุด	ค่าเช่าและ บริการต่อเดือน
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้เช่าพื้นที่และบริการอาคารสำนักงาน	3 ปี	4 มกราคม 2559	3 มกราคม 2562	86,000
		3 ปี	4 มกราคม 2562	3 มกราคม 2565	94,600
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการบุคคลากรร่วมกัน	1 ปี	1 มกราคม 2561	31 มีนาคม 2561	124,013
			1 เมษายน 2561	31 ธันวาคม 2561	127,852
		1 ปี	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2562	156,210
		รับบริการบุคคลากรร่วมกัน	1 ปี	1 มกราคม 2562	29 กุมภาพันธ์ 2562
1 มีนาคม 2562	31 ตุลาคม 2562			55,550	
นายธีระชัย รัตนกมลพร	เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสาขา	3 ปี	1 มกราคม 2561	31 กรกฎาคม 2561	10,000
			1 สิงหาคม 2561	31 มกราคม 2562	40,000
	เช่าและบริการพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสาขา	3 ปี	1 กุมภาพันธ์ 2562	31 มีนาคม 2562	40,000
			1 เมษายน 2562	31 มกราคม 2565	86,250



## การค้ำประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการค้ำประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

- 1) บริษัทจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้าบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 18)
- 2) บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้าเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 18)
- 3) ผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้าเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทบางส่วน (ดูหมายเหตุ 18)
- 4) บริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18 และ 22)
- 5) ผู้ถือหุ้นบริษัทจำหน่ายสินค้าเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 18)

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/		ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ	ความสัมพันธ์	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
นายธีระชัย รัตนกมลพร	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

หลักเกณฑ์การคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 8-14
รายได้จากการบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาทุน
ค่าเช่าและบริการ	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาทุน/ ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	67,599	28,646	-	8,419
เงินฝากธนาคาร	23,843,096	3,455,272	20,700,955	2,451,259
รวม	<u>23,910,695</u>	<u>3,483,918</u>	<u>20,700,955</u>	<u>2,459,678</u>

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า	109,426,990	68,803,927	53,290,873	48,669,144
รายได้ค้างรับ	18,442,158	22,132,800	18,442,158	22,132,800
รวม	127,869,148	90,936,727	71,733,031	70,801,944
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,918,792)	(2,677,566)	(3,918,792)	(2,677,566)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	123,950,356	88,259,161	67,814,239	68,124,378
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่าย	1,078,584	403,459	979,084	333,459
อื่นๆ	470,582	54,783	9,272,197	260,169
รวม	1,549,166	458,242	10,251,281	593,628
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	125,499,522	88,717,403	78,065,520	68,718,006

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	2,677,566	2,015,429	2,677,566	2,015,429
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	1,241,226	662,137	1,241,226	662,137
ยอดคงเหลือ	3,918,792	2,677,566	3,918,792	2,677,566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ แยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	90,760,288	49,093,122	34,624,170	29,008,053
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	15,117,769	14,667,639	15,117,770	14,617,924
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	414,431	2,095,205	414,431	2,095,205
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	764,397	696,217	764,397	696,218
มากกว่า 12 เดือน	2,370,105	2,251,744	2,370,105	2,251,744
รวม	109,426,990	68,803,927	53,290,873	48,669,144
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	16,400,270	16,830,908	16,400,270	16,830,908
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	308,671	4,700,812	308,671	4,700,812
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	8,907	14,895	8,907	14,895
มากกว่า 12 เดือน	1,724,310	586,185	1,724,310	586,185
รวม	18,442,158	22,132,800	18,442,158	22,132,800

#### ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระค้ำประกัน ดังนี้

บริษัททำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องของลูกค้าบางรายเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18 และ 22)

## 7. สัญญางานโครงการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อมูลโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานวิศวกรรม แสดงดังต่อไปนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่างานตามสัญญา	1,090,848,673	751,856,291	383,429,748	27,728,972
ต้นทุนเกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	353,479,001	249,334,459	103,168,651	18,298,715
ประมาณการกำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	138,295,610	139,129,541	50,530,518	8,029,070
ต้นทุนและประมาณการกำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	491,774,611	388,464,000	153,699,169	26,327,785
หัก เงินงวดเรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(457,966,414)	(387,972,336)	(154,403,675)	(21,128,972)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	69,841,903	21,133,837	31,532,938	5,198,813
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,322,700)	(2,361,742)	(3,322,700)	(2,361,742)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	66,519,203	18,772,095	28,210,238	2,837,071
เงินรับล่วงหน้า	36,033,706	20,642,173	32,237,444	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	2,361,742	1,593,224	2,361,742	1,593,224
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	960,958	768,518	960,958	768,518
ยอดคงเหลือ	3,322,700	2,361,742	3,322,700	2,361,742

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา		
	เกิน 1 ปี			เกิน 1 ปี		
	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,012,530	-	2,012,530	2,699,060	343,000	3,042,060
หัก ดอกผลรอรับรู้เป็นรายได้	(128,360)	-	(128,360)	(157,044)	(2,605)	(159,649)
หัก รายได้ค่าบริการรอรับรู้เป็นรายได้	(216,000)	-	(216,000)	(504,000)	(108,000)	(612,000)
สุทธิ	1,668,170	-	1,668,170	2,038,016	232,395	2,270,411
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(1,260,236)	-	(1,260,236)	(1,227,903)	(131,810)	(1,359,713)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	407,934	-	407,934	810,113	100,585	910,698

ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	ยอดยกมา	1,359,713
หัก กลับรายการหนี้สงฆ์จะสูญ	(99,477)	(129,599)
ยอดคงเหลือ	1,260,236	1,359,713

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระดังนี้

บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2562				2561			
	ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ		ร้อยละ	
มูลค่าลูกหนี้	อัตราค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	สุทธิ	มูลค่าลูกหนี้	หนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	สุทธิ	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	1	-	-	88,305	1	883	87,422
เกินกำหนดชำระ								
1 เดือน	-	1	-	-	9,630	1	97	9,533
2 - 3 เดือน	-	2	-	-	13,135	2	263	12,872
4 - 6 เดือน	509,918	20	101,984	407,934	1,001,089	20	200,218	800,871
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,158,252	100	1,158,252	-	1,158,252	100	1,158,252	-
รวม	1,668,170		1,260,236	407,934	2,270,411		1,359,713	910,698

วิธีการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างวงเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปแตกต่างจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่อง การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค (Consumer Finance) วิธีปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ขึ้นไป โดยไม่นำหลักประกันมาหักจากยอดหนี้คงเหลือ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วมีนโยบายในการพิจารณาหนี้สงสัยจะสูญจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในอดีตโดยไม่หักหลักประกัน

หากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทต้องบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 0.41 ล้านบาท (ปี 2561 : 0.80 ล้านบาท)

บริษัทหยุดรับรู้อายุได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างวงเกินกว่า 3 งวด

## 9. สินค้ำงเหลือ

สินค้ำงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>อุปกรณ์สำนักงาน</b>				
เครื่องถ่ายเอกสาร				
สินค้ำใหม่	5,198,589	8,563,334	5,198,589	8,563,334
สินค้ำมือสอง	3,725,286	5,060,416	3,725,286	5,060,416
เครื่องพิมพ์และอุปกรณ์	833,120	678,525	833,120	678,526
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	16,098,646	20,453,032	16,098,646	19,675,755
สินค้ำระหว่างทาง	3,182,880	1,499,658	3,182,880	1,499,658
รวม	29,038,521	36,254,965	29,038,521	35,477,689
<b>ระบบจัดการเอกสาร</b>				
โปรแกรมสำเร็จรูป	78,259,321	3,572,841	78,259,321	3,572,841
<b>ระบบจัดการหน้าร้าน (POS)</b>				
อุปกรณ์ และอะไหล่	5,442,645	4,650,331	5,442,645	4,650,331
รวมทั้งหมด	112,740,487	44,478,137	112,740,487	43,700,861
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค้ำสินค้ำ	(6,357,070)	(7,540,340)	(6,357,070)	(7,540,340)
สินค้ำงเหลือ - สุทธิ	106,383,417	36,937,797	106,383,417	36,160,521

ค่าเผื่อการลดมูลค้ำสินค้ำมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	7,540,340	8,570,230
บวก รับโอนจากอุปกรณ์	385,555	104,466
ขาดทุนจากการลดมูลค้ำสินค้ำ	1,407,306	1,252,321
หัก กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค้ำสินค้ำ	(2,976,131)	(2,386,677)
ยอดคงเหลือ	6,357,070	7,540,340



## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินประกันตามสัญญา	-	1,189,500	-	-
เงินมัดจำ	16,368,168	1,887,055	5,568,971	144,292
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,314,428	4,833,609	5,488,741	3,917,137
ภาษีมูลค่าเพิ่มยังไม่ถึงกำหนด	932,116	461,120	132,519	170,626
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิต	642,700	773,551	-	-
<b>รวม</b>	<b>24,257,412</b>	<b>9,144,835</b>	<b>11,190,231</b>	<b>4,232,055</b>

## 11. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน จำนวนเงิน 36.40 ล้านบาท (ปี 2561 : 18.58 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 17.82 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18)

## 12. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเกิดจากการถูกลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้ในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่างานบริการที่บริษัทเรียกเก็บสำหรับ โครงการซึ่งอยู่ระหว่างการติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานแล้วเสร็จตามระยะเวลาและเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดในสัญญา

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	<b>บาท</b>							
	<b>ร้อยละ</b>							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อย	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	100	100	20,000,000	20,000,000	19,999,800	19,999,800	25,699,743	22,699,773

#### 14. ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ราคาทุน	7,885,800	7,885,800
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,051,440)	(788,580)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	<u>6,834,360</u>	<u>7,097,220</u>

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กำหนดระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2588 บริษัทจ่ายชำระค่าเช่าล่วงหน้า จำนวนเงิน 60 ล้านบาท และจดทะเบียนสิทธิการเช่ากับกรมที่ดิน (ดูหมายเหตุ 4)

บริษัทแยกองค์ประกอบสัญญาเช่าที่ดินและอาคารตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรม ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	ประเภทสัญญา	<i>บาท</i>		
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ราคาทุน	ค่าใช้จ่าย	รวม
สิทธิการเช่าที่ดิน	สัญญาเช่าดำเนินงาน	7,800,000	85,800	7,885,800
อาคาร	สัญญาเช่าการเงิน	52,200,000	574,200	52,774,200
รวม		<u>60,000,000</u>	<u>660,000</u>	<u>60,660,000</u>

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ภาระหลักประกัน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18)

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างคิดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	28,737,000	112,805,568	323,024,180	14,521,244	31,905,232	-	510,993,224
ซื้อ / โอนเข้า	-	1,198,500	31,065,231	1,944,415	2,119,000	1,959,611	38,286,757
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(7,826,549)	(518,711)	(1,437,971)	-	(9,783,231)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,737,000	114,004,068	346,262,862	15,946,948	32,586,261	1,959,611	539,496,750
ซื้อ / โอนเข้า	-	66,807	30,748,342	4,304,639	11,269,000	-	46,388,788
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(30,316,148)	(55,520)	(2,468,000)	(1,959,611)	(34,799,279)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,737,000	114,070,875	346,695,056	20,196,067	41,387,261	-	551,086,259
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	59,802	29,953,840	173,773,345	9,762,314	23,549,658	-	237,098,959
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,782,239	44,507,007	2,386,467	1,902,888	-	53,609,301
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(6,296,771)	(512,388)	(1,437,966)	-	(8,247,125)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,502	34,736,079	211,983,581	11,636,393	24,014,580	-	282,461,135
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,943,832	40,164,629	2,343,916	2,295,127	-	49,778,204
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(27,221,676)	(19,781)	(2,467,998)	-	(29,709,455)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	121,202	39,679,911	224,926,534	13,960,528	23,841,709	-	302,529,884
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	2,039,735	-	-	-	2,039,735
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	570,686	-	-	-	570,686
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(104,466)	-	-	-	(104,466)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	2,505,955	-	-	-	2,505,955
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	1,176,060	-	-	-	1,176,060
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(385,555)	-	-	-	(385,555)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	3,296,460	-	-	-	3,296,460
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,646,498	79,267,989	131,773,326	4,310,555	8,571,681	1,959,611	254,529,660
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,615,798	74,390,964	118,472,062	6,235,539	17,545,552	-	245,259,915

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	28,737,000	112,805,568	323,024,182	11,083,624	19,415,754	-	495,066,128
ซื้อ / โอนเข้า	-	1,198,500	31,065,231	1,710,916	1,149,000	1,959,611	37,083,258
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(7,826,551)	(518,711)	(1,437,971)	-	(9,783,233)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,737,000	114,004,068	346,262,862	12,275,829	19,126,783	1,959,611	522,366,153
ซื้อ / โอนเข้า	-	66,807	30,748,342	4,189,477	7,839,000	-	42,843,626
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(30,316,147)	(36,000)	(52,000)	(1,959,611)	(32,363,758)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,737,000	114,070,875	346,695,057	16,429,306	26,913,783	-	532,846,021
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	59,802	29,953,840	173,773,345	7,105,612	14,194,119	-	225,086,718
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,782,239	44,507,007	1,883,759	1,192,540	-	52,396,245
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(6,296,771)	(512,388)	(1,437,966)	-	(8,247,125)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,502	34,736,079	211,983,581	8,476,983	13,948,693	-	269,235,838
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,943,832	40,164,629	2,130,730	1,514,596	-	48,784,487
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(27,221,676)	(2,071)	(51,999)	-	(27,275,746)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	121,202	39,679,911	224,926,534	10,605,642	15,411,290	-	290,744,579
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	2,039,735	-	-	-	2,039,735
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	570,686	-	-	-	570,686
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(104,466)	-	-	-	(104,466)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	2,505,955	-	-	-	2,505,955
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	1,176,060	-	-	-	1,176,060
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(385,555)	-	-	-	(385,555)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	3,296,460	-	-	-	3,296,460
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,646,498	79,267,989	131,773,326	3,798,846	5,178,090	1,959,611	250,624,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,615,798	74,390,964	118,472,063	5,823,664	11,502,493	-	238,804,982

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม				
ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	142,194,899	140,443,647	142,194,899	130,900,997
โอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย				
มูลค่าสุทธิทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2,708,916	1,425,312	2,708,916	1,425,314
มูลค่าสุทธิทางบัญชีของเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าและ				
ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 23)	72,915,767	50,861,636	68,179,566	48,295,793

### หลักประกัน

บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18 และ 22)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	10,146,598	9,370,840
ซื้อ/โอนเข้า	4,484,465	4,448,525
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,631,063	13,819,365
ซื้อ/โอนเข้า	2,903,642	2,903,642
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,534,705	16,723,007
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,059,940	5,733,440
ค่าตัดจำหน่าย	900,203	770,558
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,960,143	6,503,998
ค่าตัดจำหน่าย	1,523,235	1,397,429
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,483,378	7,901,427
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,670,920	7,315,367
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,051,327	8,821,580

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าสุทธิทางบัญชีของ โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 23)	2,635,694	2,288,822	2,635,694	2,288,822

## 17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,919,343	4,519,125	(1,749,088)	(1,683,725)
รายการหักกลบภาษีเงินได้สำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน	(1,749,088)	(1,683,725)	1,749,088	1,683,725
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>3,170,255</u>	<u>2,835,400</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	1 มกราคม 2561	กำไร ขาดทุน	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561	กำไร ขาดทุน	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,019,593	260,211	-	1,279,804	420,542	-	1,700,346
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	1,714,046	(205,978)	-	1,508,068	(236,654)	-	1,271,414
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	407,946	93,245	-	501,191	158,101	-	659,292
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	472,593	41,131	-	513,724	13,428	-	527,152
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	56,915	-	56,915	(23,298)	-	33,617
กำไรจากการขายแล้วเข้ากลับรอรับรู้	406,020	(204,905)	-	201,115	(129,545)	-	71,570
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	268,868	75,590	113,850	458,308	197,644	-	655,952
<b>รวม</b>	<u>4,289,066</u>	<u>116,209</u>	<u>113,850</u>	<u>4,519,125</u>	<u>400,218</u>	<u>-</u>	<u>4,919,343</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	168,492	(270,830)	-	(102,338)	10,879	-	(91,459)
อุปกรณ์	-	(192,024)	-	(192,024)	9,965	-	(182,059)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(5,953,285)	4,563,922	-	(1,389,363)	(86,207)	-	(1,475,570)
<b>รวม</b>	<u>(5,784,793)</u>	<u>4,101,068</u>	<u>-</u>	<u>(1,683,725)</u>	<u>(65,363)</u>	<u>-</u>	<u>(1,749,088)</u>

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี		หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี	4,243,112	3,886,503	(1,567,028)	(1,491,701)
รายการหักกลบภายใต้สำหรับหน่วยเดียวกัน	(1,567,028)	(1,491,701)	1,567,028	1,491,701
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	2,676,084	2,394,802	-	-

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	1 มกราคม	กำไร	กำไร	31 ธันวาคม	กำไร	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561	ขาดทุน	2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,019,593	260,211	-	1,279,804	420,541	1,700,345
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	1,714,046	(205,978)	-	1,508,068	(236,654)	1,271,414
ค่าเผื่อการค้ำสินทรัพย์	407,947	93,244	-	501,191	158,101	659,292
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	15,160	800	-	15,960	(640)	15,320
กำไรจากการขายแล้วเข้ากลับรอรับรู้	406,020	(204,905)	-	201,115	(129,544)	71,571
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	259,685	49,590	71,090	380,365	144,805	525,170
ถูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	168,492	(168,492)	-	-	-	-
รวม	3,990,943	(175,530)	71,090	3,886,503	356,609	4,243,112
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>						
ถูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(102,338)	-	(102,338)	10,879	(91,459)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,100,357)	710,994	-	(1,389,363)	(86,206)	(1,475,569)
รวม	(2,100,357)	608,656	-	(1,491,701)	(75,327)	(1,567,028)



## 18. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7,504,855	56,428,644	-	50,079,600
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	36,900,000	17,589,915	-	-
ทรัสต์รีซีท	29,804,371	45,343,320	12,244,447	28,130,523
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	85,013,769	-	85,013,769	-
รวม	159,222,995	119,361,879	97,258,216	78,210,123

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	ร้อยละ	ล้านบาท				
			อ้างอิง	บริษัท		บริษัทย่อย	
				วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
		อัตราดอกเบี้ย	2562	2561	2562	2561	
ธนาคารพาณิชย์	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	71.00	71.00	60.00	60.00	
ธนาคารพาณิชย์	สินเชื่อเพื่อนำเข้า/ตั๋วสัญญาใช้เงิน/ หนังสือค้ำประกัน	MLR	272.00	120.00	281.83	245.83	
ธนาคารพาณิชย์	สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		33.34	33.34	4.00	4.00	

### หลักประกัน

1. บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 4 และ 15)
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 4)
3. ผู้ถือหุ้นบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 4)
4. บริษัททำสัญญามอบสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุ 14)
5. บริษัทย่อยนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 11)
6. ผู้ถือหุ้นนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 4)
7. บริษัทค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 4)
8. บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัทย่อย และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 4)
9. บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อย (บสย.) ค้ำประกันวงเงินบางส่วน

10. บริษัทย่อยโอนสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาบาง โครงการ (ดูหมายเหตุ 6)

**19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	121,896,163	26,962,624	106,864,170	23,464,244
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,591,582	12,751,168	7,664,125	10,080,343
รวม	133,487,745	39,713,792	114,528,295	33,544,587

**20. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	22	5,480,000	19,935,814	5,480,000	19,935,814
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	23	22,812,381	23,440,764	22,106,192	22,873,741
รวม		28,292,381	43,376,578	27,586,192	42,809,555

## 21. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินระยะสั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			บาท
	การรับประกัน	คดีความ	รวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โครงการ	ฟ้องร้อง		การรับประกัน
				โครงการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,152,814	220,713	2,373,527	83,000
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	364,071	13,338	377,409	-
กลับรายการส่วนที่ไม่เกิดขึ้น	(16,671)	-	(16,671)	(3,200)
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(165,646)	-	(165,646)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,334,568	234,051	2,568,619	79,800
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	1,202,927	804	1,203,731	-
กลับรายการส่วนที่ไม่เกิดขึ้น	(749,722)	-	(749,722)	(3,200)
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(152,016)	(234,855)	(386,871)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,635,757	-	2,635,757	76,600

### ประมาณการรับประกันโครงการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันงานตามสัญญาโครงการและคุณภาพสินค้า กำหนดระยะเวลา 1 - 2 ปี เพื่อซ่อมแซมหรือเปลี่ยนแทนตามเงื่อนไขการรับประกัน บริษัทประมาณการจากข้อมูลประสบการณ์การซ่อมแซมในอดีต จนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 22. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,480,000	26,310,802
หัก หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,480,000)	(19,935,814)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	6,374,988

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

	วงเงิน		ล้านบาท		ระยะเวลา จ่ายชำระหนี้	ร้อยละ	
	2562	2561	มูลหนี้	2561		อ้างอิง	การจ่ายชำระหนี้
สถาบันการเงิน	2562	2561	2562	2561	จ่ายชำระหนี้	อัตราดอกเบี้ย	
ธนาคารพาณิชย์	50	50	5.48	15.56	60 งวด	MLR	เงินต้นเดือนละ 840,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยรายเดือน
ธนาคารพาณิชย์	50	50	-	10.75	36 งวด	MLR	เงินต้นเดือนละ 1/36 ของเงินกู้ยืมที่ เบิกใช้ในแต่ละงวด พร้อมดอกเบี้ยรายเดือน
			5.48	26.31			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	26,310,802	52,075,512
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	(20,830,802)	(25,764,710)
ยอดคงเหลือ	5,480,000	26,310,802

### หลักประกัน

- 1) บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 15)
- 2) บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 4)
- 3) บริษัท โอนสิทธิเรียกร้องที่มีต่อลูกค้าบางรายตามสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร (ดูหมายเหตุ 6)

เงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สัญญาเงินกู้ยืมกำหนดเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนทางการเงินดังต่อไปนี้

- 1) ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 1.5 เท่า
- 2) ดำรงสัดส่วน Debt Service Coverage Ratio (“DSCR”) ไม่น้อยกว่า 2.0 เท่า

## 23. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท

ปี	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
	มูลค่าปัจจุบัน	รอดัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	รอดัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่าการเงิน</b>						
1	8,189,670	722,784	8,912,454	14,770,775	523,909	15,294,684
2 - 5	12,095,240	693,393	12,788,633	2,879,313	54,843	2,934,156
รวม	20,284,910	1,416,177	21,701,087	17,650,088	578,752	18,228,840
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>						
1	14,622,711	926,864	15,549,575	8,669,989	681,926	9,351,915
2 - 5	10,749,213	331,647	11,080,860	7,459,598	251,601	7,711,199
รวม	25,371,924	1,258,511	26,630,435	16,129,587	933,527	17,063,114
<b>รวม</b>						
1	22,812,381	1,649,648	24,462,029	23,440,764	1,205,835	24,646,599
2 - 5	22,844,453	1,025,040	23,869,493	10,338,911	306,444	10,645,355
รวม	45,656,834	2,674,688	48,331,522	33,779,675	1,512,279	35,291,954

บาท

ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
	มูลค่าปัจจุบัน	รอดัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	รอดัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่าการเงิน</b>						
1	7,483,481	647,303	8,130,784	14,203,752	476,004	14,679,756
2 - 5	10,395,256	542,312	10,937,568	2,260,895	20,524	2,281,419
รวม	17,878,737	1,189,615	19,068,352	16,464,647	496,528	16,961,175
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>						
1	14,622,711	926,864	15,549,575	8,669,989	681,926	9,351,915
2 - 5	10,749,213	331,647	11,080,860	7,459,598	251,601	7,711,199
รวม	25,371,924	1,258,511	26,630,435	16,129,587	933,527	17,063,114
<b>รวม</b>						
1	22,106,192	1,574,167	23,680,359	22,873,741	1,157,930	24,031,671
2 - 5	21,144,469	873,959	22,018,428	9,720,493	272,125	9,992,618
รวม	43,250,661	2,448,126	45,698,787	32,594,234	1,430,055	34,024,289

บริษัททำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่างวดเดือนละ	2.90	2.23	2.97	2.17
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	22.81	23.44	22.11	22.87

#### 24. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	3,279,761	2,291,541	2,625,850	1,901,825
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,279,761	2,291,541	2,625,850	1,901,825

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,291,541	1,344,340	1,901,825	1,298,424
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	540,342	286,932	396,873	174,652
ต้นทุนดอกเบี้ย	104,504	91,020	80,359	73,300
ต้นทุนบริการในอดีต	343,374	-	246,793	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	569,249	-	355,449
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,279,761	2,291,541	2,625,850	1,901,825

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานเป็นผลให้บริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนปี 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	<i>ร้อยละ</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	3.53	3.53	3.53	3.53
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการลาออก	11-58	11-58	17-58	17-58
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	105 ของตาราง มรณะปี 2560	105 ของตาราง มรณะปี 2560	105 ของตาราง มรณะปี 2560	105 ของตาราง มรณะปี 2560
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรา มรณะ	รวมไว้ในอัตรา มรณะ	รวมไว้ในอัตรา มรณะ	รวมไว้ในอัตรา มรณะ

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(112,864)	122,050	(67,636)	72,612
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	127,190	(118,796)	76,809	(72,307)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5)	(128,851)	139,846	(78,152)	84,387

## 25. เงินปันผล

### บริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.14 บาท จำนวนเงิน 45 ล้านบาท

### บริษัทย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 75 บาท จำนวนเงิน 15 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 38.50 บาท จำนวนเงิน 7.70 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 38.50 บาท จำนวนเงิน 7.70 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 45 บาท จำนวนเงิน 9 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 45 บาท จำนวนเงิน 9 ล้านบาท

## 26. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ปัจจุบัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2562 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 3.40 ล้านบาท (ปี 2561: 2.82 ล้านบาท)



## 28. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินปันผลรับ	-	-	25,699,743	22,699,773
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	647,722	968,128	647,722	968,128
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	-	-	1,032,000	1,032,000
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	1,884,516	1,522,708
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	855,181	1,261,242	855,181	1,261,243
ดอกเบี้ยรับ	270,745	111,216	65,681	90,010
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	181,492	-	134,454	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	782,443	164,664	16,089	160,275
อื่นๆ	399,966	314,712	559,869	447,942
รวม	3,137,549	2,819,962	30,895,255	28,182,079

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ	(68,848,485)	(11,926,557)	(69,625,762)	(11,513,629)
ซื้อสินค้า/ รับโอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	253,387,953	122,522,944	206,172,913	109,304,366
ค่าจ้างผู้รับเหมา	162,890,728	42,962,485	7,963,888	8,277,955
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,489,794	1,509,382	2,489,794	1,509,382
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	8,410,198	8,044,871	8,071,495	7,662,702
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	149,966,821	137,547,325	127,521,910	122,259,048
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	51,564,298	54,772,363	50,444,775	53,429,662
ค่าเช่าและบริการ	10,102,319	8,167,517	9,276,067	7,840,144
ค่าเดินทาง	8,003,552	7,004,018	5,946,434	5,307,464
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	1,407,306	1,252,321	1,407,306	1,252,321
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,176,060	570,687	1,176,060	570,687

### 30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	(13,355,683)	(2,650,411)	(3,103,050)	(466,365)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	334,856	4,217,277	281,282	433,126
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(13,020,827)	1,566,866	(2,821,768)	(33,239)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	<i>ร้อยละ</i>		<i>ร้อยละ</i>	
	<i>อัตรากำหนด</i>	<i>บาท</i>	<i>อัตรากำหนด</i>	<i>บาท</i>
กำไรก่อนภาษีเงินได้		69,294,118		11,804,121
จำนวนภาษีตามอัตรากำหนด	20	(13,858,824)	20	(2,360,824)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(2,140,424)		(3,084,321)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		5,578,086		5,000,880
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		2,205,427		2,333,808
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		(5,139,948)		(4,539,954)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	19	(13,355,683)	22	(2,650,411)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		334,856		4,217,277
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	19	(13,020,827)	(13)	1,566,866

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562		2561	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	อัตราภาษี	บาท	อัตราภาษี	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		44,469,008		24,812,470
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(8,893,802)	20	(4,962,494)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(1,768,872)		(2,663,340)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		5,354,197		4,825,660
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		2,205,427		2,333,809
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	7	(3,103,050)	2	(466,365)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		281,282		433,126
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6	(2,821,768)	0	(33,239)

## 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย และกลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานดำเนินงานหลัก 3 ส่วนงานประกอบด้วย

- 1) ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)
- 2) ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร
- 3) ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัท สรุปลงได้ดังนี้

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

พันบาท

	จำหน่ายและให้บริการด้านเครื่อง ถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้า หน้าร้าน (POS)		จำหน่าย และให้บริการระบบ บริหารจัดการเอกสาร		รับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ		ตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	<b>การจำแนกรายได้ตามจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>									
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	299,425	264,531	40,156	65,081	-	-	(225)	(179)	339,356	329,433
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	433,666	92,880	-	-	433,666	92,880
รายได้จากการขายและบริการ	299,425	264,531	40,156	65,081	433,666	92,880	(225)	(179)	773,022	422,313
ผลการดำเนินงาน										
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>62,199</b>	<b>66,071</b>	<b>(1,660)</b>	<b>13,706</b>	<b>121,238</b>	<b>35,544</b>	-	-	<b>181,777</b>	<b>115,321</b>
รายได้อื่น									3,138	2,820
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(28,768)	(24,513)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(74,125)	(72,682)
ต้นทุนทางการเงิน									(12,728)	(9,142)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>									<b>69,294</b>	<b>11,804</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(13,021)	1,567
<b>กำไรสำหรับปี</b>									<b>56,273</b>	<b>13,371</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>										
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน									-	(455)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>									<b>56,273</b>	<b>12,916</b>

สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

พันบาท

	จำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)		จำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร		รับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	70,147	62,674	7,918	6,043	56,736	20,279	(9,302)	(279)	125,499
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	66,519	18,772	-	-	66,519	18,772
สินค้าคงเหลือ	28,151	36,161	-	-	78,232	777	-	-	106,383	36,938
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	235,542	248,736	3,263	1,889	6,455	3,905	-	-	245,260	254,530
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,119	3,766	4,702	3,549	230	356	-	-	9,051	7,671
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18,685	30,036	3,936	1,976	111,169	7,981	(302)	(279)	133,488	39,714
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	40,103	30,628	3,148	1,966	2,406	1,186	-	-	45,657	33,780

ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS) และส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารมีการใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายาใหญ่

	ราย		ล้านบาท	
	ลูกค้ายาใหญ่		รายได้	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ายาใหญ่จากส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	1	208	65

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

#### บริษัท

32.1 สัญญาจ้างบริการ มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 64.26 ล้านบาท

32.2 สัญญาเช่าดำเนินงานที่ดิน อาคารสำนักงานและยานพาหนะ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	<b>ล้านบาท</b>
ภายใน 1 ปี	4.97
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5.03
รวม	<u>10.00</u>

32.3 สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	<b>ล้านบาท</b>		ครบกำหนด
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.06	30.39 - 30.42	14 ม.ค. 63 - 12 พ.ค. 63
ยูโร	0.04	34.1	4 ก.พ. 63
เยนญี่ปุ่น	11.40	0.28	25 ก.พ. 63

32.4 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ จำนวนเงิน 50.14 ล้านบาท

32.5 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 11.40 ล้านเยนญี่ปุ่น

#### บริษัทย่อย

32.6 สัญญาซื้อวัสดุอุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมาช่วงและอื่น มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 123.91 ล้านบาท

32.7 สัญญาเช่าดำเนินงานยานพาหนะ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	<b>ล้านบาท</b>
ภายใน 1 ปี	1.30
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.96
รวม	<u>3.26</u>

32.8 สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	ล้านบาท		ครบกำหนด
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.49	30.35	13 ธ.ค. 62 - 17 มิ.ย. 63

32.9 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ จำนวนเงิน 114 ล้านบาท

### 33. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

#### 33.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### 33.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

##### 33.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

##### 33.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าและอุปกรณ์สำหรับงานตามสัญญาเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	พัน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1	322	1	79
ยูโร	-	45	-	45
เยน	-	11,400	-	11,400

### 33.4 มูลค่าสุทธิธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มูลค่างานเสรียังไม่ได้เรียกเก็บ และ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีการให้สินเชื่อบริษัท และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่าสุทธิธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

### 34. การจัดประเภทรายการ

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
กำไรจากการขายและเช่ากลับรอรับรู้	1,005,575	(1,005,575)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16,781	1,005,575	1,022,356
			บาท
			งบการเงินเฉพาะกิจการ
			บาท
			งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรจากการขายและเช่ากลับรอรับรู้	1,005,575	(1,005,575)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16,780	1,005,575	1,022,355



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY**

Financial Statements

For the Year Ended December 31, 2017

and Independent Auditor's Report

***BPR AUDIT AND ADVISORY CO., LTD.***

***Independent Auditors***

## **INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

To the Shareholders and Board of Directors of Ditto (Thailand) Public Company Limited

### **OPINION**

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Ditto (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary ("The Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2017, the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies. I have also audited the separate financial statements of Ditto (Thailand) Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2017, the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Ditto (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary as at December 31, 2017, and their consolidated financial performance and their cash flows for the year then ended and the financial position of Ditto (Thailand) Public Company Limited as at December 31, 2017, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### **BASIS FOR OPINION**

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### **RESPONSIBILITIES OF MANAGEMENT AND THOSE CHARGED WITH GOVERNANCE FOR THE FINANCIAL STATEMENTS**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### **AUDITOR'S RESPONSIBILITIES FOR THE AUDIT OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

(Mr. Boonlert Kaewphanpurk)  
Independent Auditor  
Registration No. 4165

BPR AUDIT AND ADVISORY CO., LTD.  
Bangkok  
February 26, 2018

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**AS AT DECEMBER 31, 2017**

**ASSETS**

	Notes	In Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2017	2016	2017	2016
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	6	36,951,645	11,447,805	13,276,105	9,333,522
Trade and other receivables					
- Related parties	5,7	36,562	1,321,945	282,797	1,567,530
- Other parties	7	83,686,111	90,394,326	79,441,935	55,816,049
Unbilled receivables	8	62,069,097	34,371,700	9,497,989	3,733,370
Current portion of finance lease contracts receivables	9	1,330,293	3,748,416	1,330,293	3,748,416
Advance payment for construction		298,272	4,072,547	-	-
Inventories	10	25,680,080	28,512,052	25,315,733	28,512,052
Assets foreclosed	11	119,787	317,320	119,787	317,321
<b>Total current assets</b>		<b>210,171,847</b>	<b>174,186,111</b>	<b>129,264,639</b>	<b>103,028,260</b>
<b>NON – CURRENT ASSETS</b>					
Deposit at financial institution pledged as collaterals	12	600,000	2,581,913	600,000	600,000
Finance lease contracts receivables - net of current portion	9	522,043	1,789,735	522,043	1,789,736
Retention receivables - net of current portion	7	-	10,645,250	-	-
Investments in subsidiary	13	-	-	19,999,800	19,999,800
Leasehold rights on land	5	7,360,080	7,622,940	7,360,080	7,622,940
Property, plant and equipment	14	271,854,530	260,386,681	267,939,675	255,347,650
Intangibles assets	15	4,086,658	3,390,623	3,637,400	3,087,520
Deferred tax assets	22	2,219,886	269,774	1,890,586	-
Other non-current assets		5,005,814	5,823,626	5,005,814	5,823,626
<b>Total non - current assets</b>		<b>291,649,011</b>	<b>292,510,542</b>	<b>306,955,398</b>	<b>294,271,272</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>501,820,858</b>	<b>466,696,653</b>	<b>436,220,037</b>	<b>397,299,532</b>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)**  
**AS AT DECEMBER 31, 2017**

**LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY**

		In Baht				
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements		
Notes		2017	2016	2017	2016	
<b>CURRENT LIABILITIES</b>						
	Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	16	73,636,485	79,473,694	55,861,015	55,734,636
	Trade and other payables					
	– Related parties	5,17	276,347	10,942,804	276,347	10,942,804
	– Other parties	17	60,240,678	45,270,969	41,979,092	37,683,383
	Short-term loan and accrued interest from related parties	5	-	-	-	12,458,259
	Current portion of long-term loans from financial institutions	18	25,762,954	20,094,583	25,762,954	20,094,584
	Current portion of liabilities under finance lease contracts	19	26,250,092	14,903,634	25,663,838	14,166,459
	Income tax payable		7,949,465	3,505,888	-	-
	Advance received from customers		-	29,805,791	-	-
	Short-term provision		2,373,528	2,449,440	83,000	-
	<b>Total current liabilities</b>		<u>196,489,549</u>	<u>206,446,803</u>	<u>149,626,246</u>	<u>151,080,125</u>
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>						
	Long-term loans from financial institutions - net of current portion	18	26,312,558	39,134,280	26,312,558	39,134,281
	Liabilities under finance lease contracts - net of current portion	19	30,722,778	24,588,395	30,179,025	23,458,388
	Employee benefit obligations	20	1,344,340	1,221,751	1,298,424	1,192,867
	Deferred gain from sales and lease back		2,030,100	4,395,285	2,030,100	4,395,285
	Deferred tax liabilities	22	3,715,613	4,083,193	-	265,735
	Other non-current liabilities	21	4,019,092	4,109,338	4,019,092	4,109,338
	<b>Total non-current liabilities</b>		<u>68,144,481</u>	<u>77,532,242</u>	<u>63,839,199</u>	<u>72,555,894</u>
	<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<u>264,634,030</u>	<u>283,979,045</u>	<u>213,465,445</u>	<u>223,636,019</u>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>						
	Share capital - common shares, Baht 0.50 par value					
	Authorized share capital - 400,000,000 shares, Baht 0.50 par value	23	<u>200,000,000</u>	<u>200,000,000</u>	<u>200,000,000</u>	<u>200,000,000</u>
	Issued and fully paid-up share capital - 320,000,000 shares, Baht 0.50 par value	23	160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
	Retained earnings (Deficit)					
	– Appropriated for legal reserve	24,25	10,544,691	6,760,137	10,544,691	6,760,137
	– Unappropriated		64,171,231	13,486,618	52,209,901	6,903,376
	Other components of shareholders' equity		2,470,532	2,470,532	-	-
	<b>Equity attributable to the equity holders of the parent company</b>		<u>237,186,454</u>	<u>182,717,287</u>	<u>222,754,592</u>	<u>173,663,513</u>
	Non-controlling interests		374	321	-	-
	<b>Total shareholders' equity</b>		<u>237,186,828</u>	<u>182,717,608</u>	<u>222,754,592</u>	<u>173,663,513</u>
	<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<u>501,820,858</u>	<u>466,696,653</u>	<u>436,220,037</u>	<u>397,299,532</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	Notes	In Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2017	2016	2017	2016
<b>REVENUES</b>	5				
Revenues from sales		94,417,010	116,323,230	86,436,286	108,462,357
Revenues from services		439,002,355	407,269,737	247,964,103	194,460,647
Gain from sale and lease back		2,454,442	7,145,787	2,454,442	7,145,787
Dividend income		-	-	47,099,529	26,999,730
Other income		3,803,477	10,531,452	6,200,484	10,178,681
<b>Total Revenues</b>		<u>539,677,284</u>	<u>541,270,206</u>	<u>390,154,844</u>	<u>347,247,202</u>
<b>EXPENSES</b>	5,27				
Cost of sales		48,645,752	82,996,905	45,183,197	71,640,923
Cost of services		285,380,172	285,115,500	172,809,916	132,175,045
Selling expenses		28,304,367	30,577,045	24,732,136	27,736,086
Administrative expenses		68,001,288	67,727,464	56,141,494	54,933,532
Finance costs		11,010,268	11,273,966	11,257,096	10,005,521
<b>Total Expenses</b>		<u>441,341,847</u>	<u>477,690,880</u>	<u>310,123,839</u>	<u>296,491,107</u>
<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>		98,335,437	63,579,326	80,031,005	50,756,095
Income tax expenses	22	(17,265,746)	(8,387,166)	(4,339,926)	(3,622,398)
<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>		<u>81,069,691</u>	<u>55,192,160</u>	<u>75,691,079</u>	<u>47,133,697</u>
<b>Other comprehensive income (loss) - net of tax</b>					
<b>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</b>					
- Actuarial gain from employee benefit plan	20	-	282,231	-	290,974
- Income tax relating to actuarial gain from employee benefit plan	22	-	(56,446)	-	(58,195)
<b>Other comprehensive income (loss) - net of income tax</b>		<u>-</u>	<u>225,785</u>	<u>-</u>	<u>232,779</u>
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>		<u>81,069,691</u>	<u>55,417,945</u>	<u>75,691,079</u>	<u>47,366,476</u>
<b>Profit for the year attributable to :</b>					
Equity holders of the parent company		81,069,167	55,191,842	75,691,079	47,133,697
Non-controlling interests		524	318	-	-
		<u>81,069,691</u>	<u>55,192,160</u>	<u>75,691,079</u>	<u>47,133,697</u>
<b>Comprehensive income (loss) for the year attributable to :</b>					
Equity holders of the parent company		81,069,167	55,417,627	75,691,079	47,366,476
Non-controlling interests		524	318	-	-
		<u>81,069,691</u>	<u>55,417,945</u>	<u>75,691,079</u>	<u>47,366,476</u>
<b>Earnings per share</b>	28	<u>0.25</u>	<u>0.17</u>	<u>0.24</u>	<u>0.15</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

In Baht								
Consolidated Financial Statements								
		Retained earnings (Deficit)		Other components of shareholders' equity	Total equity attributable to the equity holders of the parent company	Non- controlling interests	Total shareholders' equity	
	Note	Issued and fully paid - up share capital	Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Surplus on business combination under common control			
<b>Balance as at January 1, 2016</b>		160,000,000	985,137	32,343,991	2,470,532	195,799,660	273	195,799,933
<b>Transaction with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>								
Dividends paid	24	-	-	(68,500,000)	-	(68,500,000)	(270)	(68,500,270)
Legal reserve	24	-	5,775,000	(5,775,000)	-	-	-	-
<b>Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>		-	5,775,000	(74,275,000)	-	(68,500,000)	(270)	(68,500,270)
<b>Comprehensive income (loss) for the year</b>								
Profit for the year		-	-	55,191,842	-	55,191,842	318	55,192,160
Other comprehensive income (loss)		-	-	225,785	-	225,785	-	225,785
<b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>		-	-	55,417,627	-	55,417,627	318	55,417,945
<b>Balance as at December 31, 2016</b>		160,000,000	6,760,137	13,486,618	2,470,532	182,717,287	321	182,717,608
<b>Transaction with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>								
Dividends paid	24	-	-	(26,600,000)	-	(26,600,000)	(471)	(26,600,471)
Legal reserve	24	-	3,784,554	(3,784,554)	-	-	-	-
<b>Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>		-	3,784,554	(30,384,554)	-	(26,600,000)	(471)	(26,600,471)
<b>Comprehensive income (loss) for the year</b>								
Profit for the year		-	-	81,069,167	-	81,069,167	524	81,069,691
Other comprehensive income (loss)		-	-	-	-	-	-	-
<b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>		-	-	81,069,167	-	81,069,167	524	81,069,691
<b>Balance as at December 31, 2017</b>		160,000,000	10,544,691	64,171,231	2,470,532	237,186,454	374	237,186,828



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

In Baht				
Note	Separate Financial Statements			
	Issued and fully paid - up share capital	Retained earnings (Deficit)		Total shareholders' equity
		Appropriated for legal reserve	Unappropriated	
<b>Balance as at January 1, 2016</b>	160,000,000	985,137	33,811,900	194,797,037
<b>Transaction with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>				
Dividends paid	24	-	(68,500,000)	(68,500,000)
Legal reserve	24	5,775,000	(5,775,000)	-
<b>Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>		5,775,000	(74,275,000)	(68,500,000)
<b>Comprehensive income (loss) for the year</b>				
Profit for the year		-	47,133,697	47,133,697
Other comprehensive income (loss)		-	232,779	232,779
<b>Total comprehensive income for the year</b>		-	47,366,476	47,366,476
<b>Balance as at December 31, 2016</b>	160,000,000	6,760,137	6,903,376	173,663,513
<b>Transaction with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>				
Dividends paid	24	-	(26,600,000)	(26,600,000)
Legal reserve	24	3,784,554	(3,784,554)	-
<b>Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity</b>		3,784,554	(30,384,554)	(26,600,000)
<b>Comprehensive income (loss) for the year</b>				
Profit for the year		-	75,691,079	75,691,079
Other comprehensive income (loss)		-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		-	75,691,079	75,691,079
<b>Balance as at December 31, 2017</b>	160,000,000	10,544,691	52,209,901	222,754,592

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	In Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit before income tax	98,335,437	63,579,326	80,031,005	50,756,095
Adjustments for				
Depreciation and amortization	52,625,722	44,688,258	51,152,694	42,978,247
Bad debt and provision for doubtful accounts	1,361,978	1,807,825	1,925,664	1,244,140
Loss from decline in value of inventories (Reversal)	913,664	(447,557)	913,664	(447,557)
Loss from decline in value of assets foreclosed (Reversal)	(21,112)	1,183,685	(21,112)	1,183,685
Loss from impairment of fixed assets	655,275	821,648	655,275	821,648
Loss on sale of assets foreclosed	393,688	776,093	393,688	776,093
Unrealized gain from sales and leaseback	(2,454,442)	(7,145,787)	(2,454,442)	(7,145,787)
Gain on sale and written-off fixed assets	(1,825,434)	(8,309,289)	(1,828,041)	(7,027,066)
Loss on written-off withholding tax	11,259	151,543	11,259	151,543
Unrealized loss (gain) on exchange rate	(5,203)	124,648	(5,203)	124,648
Short - term provision	1,225,304	1,744,949	83,000	-
Employee benefit expenses	154,891	74,577	137,859	70,757
Finance costs	11,010,268	11,273,966	11,257,096	10,005,521
Dividend income	-	-	(47,099,529)	(26,999,730)
Interest income	(298,038)	(991,894)	(261,406)	(957,739)
<b>Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>162,083,257</b>	<b>109,331,991</b>	<b>94,891,471</b>	<b>65,534,498</b>
<b>Decrease (Increase) in operating assets</b>				
Trade and other receivables - related parties	1,285,383	(1,093,562)	1,284,733	25,687,201
Trade and other receivables - other parties	3,048,511	15,001,095	(27,677,446)	31,091,690
Unbilled receivables	(29,118,793)	(2,947,411)	(7,357,842)	(3,681,600)
Finance lease contracts receivables	2,873,264	4,556,070	2,873,263	4,556,070
Inventories	(23,470,761)	(31,093,749)	(23,106,414)	(31,569,499)
Advance payment for construction	3,774,276	(4,072,547)	-	-
Retentions receivables	10,645,250	(7,276,500)	-	-
Other non-current assets	5,272,789	5,928,698	5,272,789	5,928,698
<b>Increase (Decrease) in operating liabilities</b>				
Trade and other payables - related parties	(166,457)	(7,382,258)	(166,457)	(7,220,132)
Trade and other payables - other parties	14,921,233	(10,955,057)	4,247,232	(8,655,881)
Advance received from customers	(29,805,791)	24,303,522	-	-
Short-term provisions	(1,301,217)	(383,106)	-	-
Cash paid for employee benefit	(65,570)	(28,890)	(65,570)	(28,890)
Other non - current liabilities	(90,245)	192,324	(90,245)	192,324
<b>Cash generated from operations</b>	<b>119,885,129</b>	<b>94,080,620</b>	<b>50,105,514</b>	<b>81,834,479</b>
Interest paid	(10,928,524)	(11,373,768)	(12,633,611)	(8,647,064)
Income tax paid	(16,103,361)	(13,403,929)	(7,459,747)	(5,946,978)
<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>	<b>92,853,244</b>	<b>69,302,923</b>	<b>30,012,156</b>	<b>67,240,437</b>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

	In Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Interest received	298,038	991,894	261,406	957,739
Decrease (Increase) in deposit at financial institution pledged as collaterals	1,981,913	(628,065)	-	(600,000)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	7,771,057	60,237,683	7,771,056	36,103,069
Proceeds from sales of assets foreclosed	450,500	334,000	450,500	334,000
Cash paid for property, plant and equipment	(710,266)	(87,684,698)	(479,731)	(87,460,634)
Cash paid for intangible assets	(267,080)	(1,081,400)	-	(1,081,400)
Cash paid for leasehold right on land	-	(7,885,800)	-	(7,885,800)
Dividend income	-	-	47,099,529	24,999,750
<b>Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities</b>	<b>9,524,162</b>	<b>(35,716,386)</b>	<b>55,102,760</b>	<b>(34,633,276)</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Increase (Decrease) in bank overdraft and short term loan from financial institutio	(5,832,412)	42,439,700	131,175	36,851,540
Increase in short - term loans from related parties	-	-	22,000,000	40,000,000
Increase in long - term loans from financial institution	18,066,731	23,508,863	18,066,731	23,508,864
Repayment of short - term loans from related parties	-	(769,658)	(33,000,000)	(29,769,658)
Repayment of long - term loans from financial institution	(25,220,083)	(10,080,000)	(25,220,083)	(10,080,000)
Repayment of liabilities under finance lease contracts	(26,787,332)	(23,618,317)	(26,050,156)	(22,557,684)
Dividends paid	(37,100,000)	(70,160,000)	(37,100,000)	(70,160,000)
Dividend paid to non-controlling interest	(470)	(520)	-	-
<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>	<b>(76,873,566)</b>	<b>(38,679,932)</b>	<b>(81,172,333)</b>	<b>(32,206,938)</b>
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>25,503,840</b>	<b>(5,093,395)</b>	<b>3,942,583</b>	<b>400,223</b>
Cash and Cash Equivalents - Beginning of Year	11,447,805	16,541,200	9,333,522	8,933,299
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS - END OF YEAR</b>	<b>36,951,645</b>	<b>11,447,805</b>	<b>13,276,105</b>	<b>9,333,522</b>
<b>Supplementary Disclosure of Cash Flow Information</b>				
Non-cash items				
1) Transfer photocopiers for rent from finance lease contracts receivables	1,029,343	2,725,941	1,029,343	2,725,941
2) Transfer photocopiers for rent and tools and equipment from inventories	23,529,759	36,431,474	23,529,759	36,431,474
3) Transfer assets held for sale from property, plant and equipment	625,542	2,012,818	625,542	2,012,818
4) Transfer intangible assets from inventories	-	851,853	-	851,853
5) Assets acquired by finance lease contracts	44,268,172	17,520,500	44,268,172	16,470,500
6) The subsidiary had a provision for panalty due to delay for a project which the subsidiary could claim with a subcontract	-	983,710	-	-

## **DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**

### **Notes to Financial Statements**

**For the year ended December 31, 2017**

These notes form are an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorized for issue by the directors on February 26, 2018.

#### **1. GENERAL INFORMATION**

Ditto (Thailand) Company Limited (“the Company”) is incorporated as a limited company from the amalgamation under Thai law on October 1, 2013. The registered office are at

Head office : 235/1-3, Ratpattana Road, Ratpattana, Saphansung, Bangkok 10240, Thailand.

Branch 1 : 40 Udomsuk Road, Nongbon, Pravej, Bangkok 10250, Thailand.

Branch 2 : 222 Moo 2, Klong Tum Ru, Muang District, Chonburi 20000, Thailand.

Branch 3 : 8 Soi Ramkamhang 118 Yak42-2, Saphansung, Bangkok 10240, Thailand.

At the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2016 held on March 28, 2016, the shareholders had a resolution to change the registered name as to be Ditto (Thailand) Public Company Limited (“the Company”).

The major shareholders of the Company as at December 31, 2017 and 2016 are as follows:

List of shareholders	Percentage of holdings	
	2017	2016
Ratanakamolporn family	87.5	87.5

The Company operates its business in Thailand and principally engages in distribution, hire of photocopier, repair and maintenance services, included providing equipment, spare parts related with photocopier, business process outsourcing services (scan services) and develop and distribute payment and collection software, document management software.

#### **2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION**

2.1 The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht which is the Company and its subsidiary’s functional currency unless otherwise stated. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand Baht or million Baht unless otherwise stated.

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except as disclosed in the accounting policies.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Ditto (Thailand) Public Company Limited and its subsidiary (“the Group”) as follows:

Name of companies	Type of business	In Thousand Baht		Percentage of direct and indirect holdings (%)	
		Paid-up share capital		2017	2016
		2017	2016		
<b>Subsidiary</b>					
Siam TC Technology Co., Ltd.	Sales and engineering services, systems and telemetry technology	20,000	20,000	100	100

In addition, these consolidated financial statement include transactions of the following consortium, in which Siam TC Technology.Co.Ltd. is a participant :

Name	Objective	Consortium Type	Country
Consortium ASSR	Construction a Integrated Management Building of Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi Huntra	Joint control	Thailand
Consortium STCKV	Construction a Science Laboratories Building of Rajabhat Maha Sarakham University	Joint control	Thailand

b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.

The Management prepared the consolidated financial statements by acquisition method for all business combinations other than those with entities under common control. Acquisition from entities under common control are accounted for using a method similar to the pooling of interest method and in accordance with Guidelines issued by the Securities and Exchange Commission.

c) Subsidiary is fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

d) The financial statements of the subsidiary are prepared using the same significant accounting policies as applied to the Company.

e) Significant balances and transactions between the Company and its subsidiary are eliminated in the preparation of the consolidated financial statements.

f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of its subsidiary that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated statement of comprehensive income and shareholders’ equity in the consolidated statement of financial position.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS**

**(a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Group has adopted the revised (revised 2016) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

**(b) Thai Financial Reporting standard that will become effective in the future**

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which is effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements.

The management of the Group believes that the revised and new financial reporting standards and interpretations will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

**4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

***Foreign Currencies***

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the statements of financial position date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

***Cash and Cash Equivalents***

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash in-transit, cheque in-transit, deposits at financial institutions and fixed deposit and current investment with a maturity period not over 3 months since it is acquired except for cash at bank held as collateral.

***Investment***

The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Investment consists of fixed deposit, investments in notes receivable and bill of exchange with a maturity period over 3 months but less than 1 year, since it is acquired presented in current investment, except for investment with a maturity over 1 year, since it is acquired presented in long-term investment.

Investment in subsidiary in the separate financial statements is accounted for using the cost method less impairment loss (if any).

***Trade and Other Receivables***

Trade and other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts. The allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of the existing receivables. Bad debts are written off when incurred.

***Unbilled Receivables/Advance Received from Customers***

Unbilled receivables comprises the costs of materials and labor, subcontractor charges, services and overheads plus the attributable net gains or losses less the amounts already billed to customers.

The excess of the value of a contracted work in progress over the amount billed to the customer is presented as current assets. The excess of the amount billed to a customer over the value of the contracted work in progress is presented as "Advance received from customers" under current liabilities.

***Receivables for Finance Lease Contracts***

Receivables for finance lease contracts are stated at net realizable value which resulted from carrying book value less unearned income, deferred service income from finance lease contracts and allowance for doubtful accounts. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of whole receivable contracts. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging. The percentage of allowance for doubtful accounts are summarized as follows:

Period	Percentage of allowance for doubtful accounts
Not yet due	1
Past due	
1 months	1
2 - 3 months	2
4 - 6 months	20
7 - 12 months	50
Over 12 months	100

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

***Inventories***

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the first-in, first-out method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts or allowances. The cost of finished goods and work in process comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads (based on normal operating capacity). It excludes borrowing costs.

Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

***Assets Foreclosed***

Assets foreclosed represented photocopier for rent which could not service. The Company transfer to assets foreclosed which are stated at the lower of net book value at transfer date or net realizable value depend on which value are lower.

***Construction Contracts***

A construction contract is a contract specifically negotiated for the construction of an asset or a combination of assets that are closely interrelated or interdependent in terms of their design, technology and functions or their ultimate purpose or use.

When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenue is recognized to the extent of contract costs incurred where it is probable those costs will be recoverable. Contract costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred.

When the outcome of a construction contract can be estimated reliably and it is probable that the contract will be profitable, contract revenue is recognized over the period of the contract. When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is recognized as an expense immediately.

Costs incurred in the year in connection with future activity on a contract are excluded from contract costs in determining the stage of completion. They are presented as inventories, prepayments or other assets, depending on their nature.

The Group presents as an asset the gross amount due from customers for contract work for all contracts in progress and for which costs incurred plus recognized profits (less recognized losses) exceed progress billings. Progress billings not yet paid by customers and retention are included within unbilled receivables and trade and other receivables. The Group presents as a liability the gross amount due to customers for contract work for all contracts in progress for which progress billings exceed costs incurred plus recognized profits (less recognized losses).

***Property, Plant and Equipment and Depreciation***

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located and capitalized borrowing costs.



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

**Depreciation**

Depreciation is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Land improvement	10 Years
Buildings	20 Years and 30 years (upon the period of lease contract)
Building improvement	5 Years
Photocopier for rent	5 and 10 Years
Tools and equipment	5 Years
Furniture, fixtures and office equipment	5 Years
Computer system	5 Years
Vehicles	5 Years

No depreciation for land and construction in progress.

***Leasehold right***

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses (if any), which are amortized upon the period of lease contracts.

***Intangible Assets***

Intangible assets that are acquired by the Group which have definite useful lives are stated at cost less accumulated amortization and impairment loss (if any).

***Amortization***

Amortization is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis from the date that intangible assets are available of use over the estimated useful lives of the assets are as follows:

	<u>Periods (Years)</u>
Software licenses	3 and 5

***Computer software development costs***

Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- it is technically feasible to complete the software product so that it will be available for use or sell it;
- management intends to complete the software product and use or sell it;
- there is an ability to use or sell the software product;
- it can be demonstrated how the software product will generate probable future economic benefits;
- adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the software product; and
- the expenditure attributable to the software product during its development can be reliably measured.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product including the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives, which does not exceed three years.

***Impairment of Assets***

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each statements of financial position date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

Intangible assets with indefinite useful lives and intangible assets not yet available for use are tested for impairment annually and as when indicators of impairment are identified.

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income.

**Calculation of recoverable amount**

The recoverable amount of assets is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

**Reversals of impairment**

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

***Trade and Other Payables***

Trade and other payables (including balances with related parties) are stated at cost.

***Employee Benefits***

***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognized as expenses when incurred.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

The Group and its employees have jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund (B.E. 2530). Contributions are made to the fund by both employees at the rate of 3-10 percent of salary and the Group at the rate of 3-10 percent of salary. Provident fund contributions is recorded as expenses in the year incurred.

*Post-employment benefits and other long-term employee benefits*

*Defined benefit plans*

The Group has obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Group treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method on a regular basis. The projected unit credit method considers each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately to build up the final obligation. Past service costs are recognized on a straight-line basis over the average period until the amended benefits become vested.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognized in the statement of comprehensive income. The defined benefit obligations are measured at the present value of estimated future cash flows using a discount rate that is similar to the interest rate on government bond.

***Provisions***

A provision is recognized in the statements of financial position when the Group has present a legal or constructive obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

***Long-Term Leases***

*Where the Group is the lessee*

Leases of property or equipment which substantially transfer all the risks and rewards of ownership to the lessees are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period. The property or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period expires, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognized as an expense in the period in which the termination takes place.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

The Company entered into sale and lease back contracts for certain photocopiers, resulting in a finance lease. Excess of sales proceeds over the carrying amount is not immediately recognized as income. Instead it is deferred and amortized over the lease term.

*Where the Group is the lessor*

Assets leased out under operating leases are included in property and equipment in the statements of financial position. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with other similar property and equipment owned by the Group. Rental income is recognized on a straight-line basis over the lease term.

Assets leased out by the Group under which a significant portion of the risks and rewards of ownership are transferred to the lessee are classified as finance lease. The assets held under finance lease are recorded as accounts receivable under finance lease in the statements of financial position.

The sales revenue recorded at the commencement of a finance lease represents the fair value of the asset, or if lower, the present value of the minimum lease payments accruing to the lessor, computed at a commercial rate of interest. The cost of sale recognized at the commencement of the lease term is the cost or carrying amount of the leased property. The difference between the sales revenue and the cost of sale is recorded as gain which is recognized by the Group in accordance with its normal accounting policy.

***Surplus on Business Combination under Common Control***

Surplus on business combination under common control arises from the merger of businesses under the common control of the ultimate majority shareholder of the Company. The surplus represents the difference between the cost of the combination and carrying amounts of net identifiable assets at the date of combination.

The Company recognizes the difference arising from common control transactions under shareholders' equity until disposal of the investment.

***Revenues***

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

*Sales of goods and services rendered*

Revenue from sales is recognized in the statement of comprehensive income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

Service income is recognized as services are rendered.

*Revenues from construction and installation service*

Revenue from provision of construction and installation services is based on the stage of completion determined by reference to services performed to date as a percentage of total services to be performed. (See accounting policy on construction contracts).

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

*Service income from finance lease contracts*

The Group recognizes service income in each installment period and ceases recognition of income when the receivables are overdue more than 3 months.

*Revenue from finance lease contracts*

Revenue from finance lease contracts is recognized in the statement of comprehensive income by effective rate. The Company ceases recognition of revenue when the receivables are overdue more than 3 installments.

*Interest income and other income*

Interest income and other income are recognized in the statement of comprehensive income as it accrues.

**Expenses**

Lease payments

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the term of the lease. Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

Finance costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of comprehensive income for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

**Income Tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

*Current tax*

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

*Deferred tax*

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled.

The Group recognize deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognize deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

At each reporting date, the Group review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

***Earnings per Share***

Earnings per share is calculated by dividing the profit for the year attributable to equity holders of the parent company by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

***Fair Value Measurement***

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

***Significant Accounting Estimates and Assumptions***

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standard at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

***Leases***

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

*Allowance for doubtful accounts and unbilled receivables*

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

*Property, plant and equipment and Depreciation*

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

*Deferred tax assets*

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

*Estimated project costs*

The Group determined total contract cost to be incurred based on estimation of material usage, material price, and labor costs as specified in contract plan. Each type of contract component is considered from historical cost incurred in the past. Estimates are reviewed regularly or whenever actual costs differ significantly from the figures used in the original estimates.

*Provision for losses on projects*

Management applied judgement in estimating the loss they expect to be realised on each project, based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to date, together with fluctuations in costs of construction materials, labour and the current situation.

*Post-employment benefits under defined benefit plans*

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

*Fair value of financial instruments*

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**5. RELATED PARTIES TRANSACTIONS**

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues, costs and expenses arose from transactions with related parties. Related parties are those persons and parties controlled by the Company, directly or indirectly or significant influence, to govern the financial and operating policies of the Company.

The relationship of the Company and related parties are as follows:

The Company's name	Type of business	Type of relationship
Siam TC Technology Co., Ltd.	Sales and engineering services, systems and telemetry technology.	Subsidiary
Ditto Tech Co., Ltd.	Distributing , renting and leasing photocopiers	Co-Shareholders
Ditto East Co., Ltd.	Distributing , renting and leasing photocopiers	Co-Shareholders
Rolling Konzept Innovation Co., Ltd.	Contractors and groundwater systems and purchase – sale of equipment	Co-Shareholders
Ryu Asset Development Co., Ltd.	Provide rental estate	Co-Shareholders
Gateway Green Co., Ltd.	Import, export and sell parts of photocopiers	Co-Shareholders
PRT Design Development Co., Ltd.	Sell machine and design and installment	Co-Shareholders
Ditto World Co., Ltd.	Copy and Print services ( Name Card / Brochure / Poster)	Co-Shareholders
Green Water Engineering Co., Ltd.	Design, install local piping and underground water system and import, install and maintenance service for value actuators and soda spa device.	Co-Shareholders
Sante Corporation Co., Ltd. (Formerly, Green Synergy Corporation Co., Ltd.)	Selling of supplement products that is extracted From natural ingredients.	Co-Shareholders
Ryu Technology Co., Ltd.	Selling of engineering machine.	Co-Shareholders

Pricing policies for each transaction are described as follows:

Type of transactions	Pricing policy
Revenue from sales	Cost plus margin 8% - 14%
Revenue from services	Contract price
Revenue from sale of fixed assets	Contract price
Dividend income	Upon the declaration
Other income	Cost price / Contract price
Purchase of fixed assets	Market price
Rental and utilities expenses	Contract price
Other expenses	Cost price / Cost plus margin
Interest expense	6.68% p.a. (2016 : 6.25-6.68% p.a.)
Dividend paid	Upon the declaration



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Significant revenues and expenses derived from transactions with related persons and parties for the years ended December 31, 2017 and 2016 are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	2017	2016	2017	2016
<b>Revenue from sales</b>				
Siam TC Technology Co., Ltd.	-	-	23	6,479
Rolling Concept Innovation Co., Ltd.	102	2,157	102	2,157
Ryu Technology Co., Ltd.	5	-	5	-
	<u>107</u>	<u>2,157</u>	<u>130</u>	<u>8,636</u>
<b>Revenue from services</b>				
Siam TC Technology Co., Ltd.	-	-	178	161
Rolling Concept Innovation Co., Ltd.	15	20	15	20
Sante Corporation Co., Ltd.	8	-	8	-
Ryu Technology Co., Ltd.	155	-	155	-
	<u>178</u>	<u>20</u>	<u>356</u>	<u>181</u>
<b>Revenue from sale of fixed assets</b>				
Ryu Asset Development Co., Ltd.	-	33,456	-	9,321
<b>Dividend income</b>				
Siam TC Technology Co., Ltd.	-	-	47,100	27,000
<b>Other income</b>				
Siam TC Technology Co., Ltd.	-	-	2,616	2,337
<b>Purchase of fixed assets</b>				
Ryu Asset Development Co., Ltd.	-	29,300	-	29,300
Rolling Concept Innovation Co., Ltd.	-	2,904	-	2,904
	<u>-</u>	<u>32,204</u>	<u>-</u>	<u>32,204</u>
<b>Rental and utilities expenses</b>				
Ryu Asset Development Co., Ltd.	733	908	733	908
Director	158	120	158	120
	<u>891</u>	<u>1,028</u>	<u>891</u>	<u>1,028</u>
<b>Other expenses</b>				
Rolling Concept Innovation Co., Ltd.	597	636	589	154
Ryu Asset Development Co., Ltd.	-	246	-	-
	<u>597</u>	<u>882</u>	<u>589</u>	<u>154</u>
<b>Interest expense</b>				
Siam TC Technology Co., Ltd.	-	-	1,101	1,458
Ditto Tech Co., Ltd.	-	6	-	6
Ditto East Co., Ltd.	-	18	-	18
	<u>-</u>	<u>24</u>	<u>1,101</u>	<u>1,482</u>
<b>Dividends paid</b>				
Shareholders	<u>26,600</u>	<u>68,500</u>	<u>26,600</u>	<u>68,500</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2017	2016	2017	2016
<b>Key managements personnel compensation and directors remuneration</b>				
Short-term employee benefits	6,549	7,305	6,549	6,306
Post-employment benefits	26	14	26	13
<b>Total</b>	<b>6,575</b>	<b>7,319</b>	<b>6,575</b>	<b>6,319</b>

Significant outstanding balances with its persons and related parties as at December 31, 2017 and 2016 are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2017	2016	2017	2016
<b>Trade and other receivables</b>				
Siam TC Technology Co., Ltd.	-	-	246	246
Rolling Concept Innovation Co., Ltd.	6	1,322	6	1,322
RYU Asset Development Co., Ltd.	31	-	31	-
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>1,322</b>	<b>283</b>	<b>1,568</b>
Less Allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
<b>Net</b>	<b>37</b>	<b>1,322</b>	<b>283</b>	<b>1,568</b>
<b>Trade and other payables</b>				
RYU Asset Development Co., Ltd.	71	70	71	70
Rolling Concept Innovation Co., Ltd.	190	238	190	238
Directors	15	135	15	135
	<b>276</b>	<b>443</b>	<b>276</b>	<b>443</b>
<b>Accrued dividend expense</b>				
Shareholders	-	10,500	-	10,500
	<b>276</b>	<b>10,943</b>	<b>276</b>	<b>10,943</b>
<b>Short-term loan and accrued interest</b>				
Siam TC Technology Co., Ltd.				
Loans (Interest rate 6.68% p.a.)	-	-	-	11,000
Accrued interest	-	-	-	1,458
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,458</b>

Movements of short-term loans and its accrued interest from related parties for the years ended December 31, 2017 and 2016 are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	December 31, 2015	Increase	Decrease	December 31, 2016
Ditto Tech Co., Ltd.				
Loans	195	-	195	-
Accrued interest	30	6	36	-
<b>Total</b>	<b>225</b>	<b>6</b>	<b>231</b>	<b>-</b>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	December 31, 2015	Increase	Decrease	December 31, 2016
Ditto East Co., Ltd.				
Loans	575	-	575	-
Accrued interest	160	18	178	-
Total	<u>735</u>	<u>18</u>	<u>753</u>	<u>-</u>

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	December 31, 2016	Increase	Decrease	December 31, 2017
Siam TC Technology Co., Ltd.				
Loans	11,000	22,000	33,000	-
Accrued interest	1,458	1,101	2,559	-
Total	<u>12,458</u>	<u>23,101</u>	<u>35,559</u>	<u>-</u>

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	December 31, 2015	Increase	Decrease	December 31, 2016
Ditto Tech Co., Ltd.				
Loans	195	-	195	-
Accrued interest	30	6	36	-
Total	<u>225</u>	<u>6</u>	<u>231</u>	<u>-</u>
Ditto East Co., Ltd.				
Loans	575	-	575	-
Accrued interest	160	18	178	-
Total	<u>735</u>	<u>18</u>	<u>753</u>	<u>-</u>
Siam TC Technology Co., Ltd.				
Loans	-	40,000	29,000	11,000
Accrued interest	-	1,458	-	1,458
Total	<u>-</u>	<u>41,458</u>	<u>29,000</u>	<u>12,458</u>

Significant agreements with related parties

1. In 2013, the Company and its subsidiary entered into rental agreements and addendum with RYU Asset Development Co., Ltd. for the period of 1 - 3 years, and such agreement is renewable for every 1 - 3 years. Under the agreement, the Company and its subsidiary committed to pay an annual rental and service fees amounting to approximately Baht 2.7 million. Subsequently in November 2015, the Company and its subsidiary had cancelled such rental agreements and the Company entered into land and office building lease contract with RYU Asset Development Co., Ltd. for the period of 30 years starting from January 1, 2016 to December 31, 2045. The Company committed to pay an rental fee amounting to Baht 60.0 million and the Company already paid a whole amount on January 15, 2016. Such agreement is renewable by a formal notice letter not less than 3 months before term due of agreement.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

The Company classified land and office building lease contract by consideration of components of land and building based on fair value by the appraiser dated. September 22, 2016. Land lease was classified as operating lease contract and recorded in the caption of Leasehold right on land and amortized over lease term. Building lease was classified as finance lease contract. The details were as follows:

	In Thousand Baht
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements
Land leasehold right	7,800
Building	52,200
Total	60,000

**Measurement of fair value**

*Fair value hierarchy*

Such the fair value measurement has been categorized as a Level 2 fair value based on the inputs to the valuation technique used.

Furthermore, on January 4, 2016, the Company made a sublease and service agreements with Siam TC Technology Co., Ltd. for the period of 3 years, starting from January 4, 2016 to January 3, 2019 and such agreement is renewable by a formal notice letter 1 month before term due of agreement. Under the agreement, the subsidiary committed to pay annual rental and service fee amounting to approximately Baht 1.0 million.

2. On December 29, 2014, the Company entered into a branch rental agreement with a director for the period of 3 years, starting from January 1, 2015 to December 31, 2017 and such agreement is renewable by a formal notice letter 1 month before term due of agreement which the Company has already renewed such agreement starting from January 1, 2018 to December 31, 2020. Under the agreement, the Company committed to pay annual rental fee amounting to approximately Baht 0.1 million.

**6. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Cash	39	35	28	22
Cash in banks – saving accounts	25,697	7,612	2,558	6,454
Cash in banks – current accounts	11,216	3,801	10,690	2,858
Total	36,952	11,448	13,276	9,334

At December 31, 2017 and 2016, the Group has bank deposits in saving accounts, bears the interest rates at 0.10% - 0.375% per annum and at 0.10% - 0.375% per annum, respectively. (Separate financial statements: at 0.10% - 0.375% per annum and at 0.10% - 0.375% per annum, respectively)

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**7. TRADE AND OTHER RECEIVABLES**

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>Trade and other receivables - related parties</b>				
Trade receivables	37	1,321	65	1,340
Accrued income	-	1	-	31
Total	37	1,322	65	1,371
Less Allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
Trade receivables - net	37	1,322	65	1,371
Other receivables	-	-	218	197
Total	37	1,322	283	1,568
<b>Trade and other receivables - other parties</b>				
Trade receivables	56,011	68,091	53,936	34,980
Accrued income	21,729	16,690	21,729	16,690
Total	77,740	84,781	75,665	51,670
Less Allowance for doubtful accounts	(2,015)	(2,255)	(2,015)	(1,863)
Trade receivables - net	75,725	82,526	73,650	49,807
Retention receivables - not yet due	-	10,645	-	-
Other receivables				
- Deposit for a contract	62	510	-	-
- Withholding tax	952	4,455	952	4,455
- Prepaid expenses	1,902	1,253	1,806	1,145
- Others	5,045	1,650	3,034	409
Total	7,961	18,513	5,792	6,009
Less Retention receivables – non current	-	(10,645)	-	-
Net	7,961	7,868	5,792	6,009
Total	83,686	90,394	79,442	55,816

Outstanding balances of trade receivables - related parties which are classified by aging as at December 31, 2017 and 2016, are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Not yet due	20	614	37	633
Overdue:				
Less than 3 months	17	707	28	707
3 - 6 months	-	-	-	-
6 - 12 months	-	-	-	-
More than 12 months	-	-	-	-
Total	37	1,321	65	1,340
Less Allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
Net	37	1,321	65	1,340

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Outstanding balances of trade receivables - other parties which are classified by aging as at December 31, 2017 and 2016, are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Not yet due	26,769	20,091	24,694	14,159
Overdue:				
Less than 3 months	23,809	27,758	23,809	11,974
3 - 6 months	2,373	16,483	2,373	5,821
6 - 12 months	563	1,716	563	983
More than 12 months	2,497	2,043	2,497	2,043
Total	56,011	68,091	53,936	34,980
Less Allowance for doubtful accounts	(2,015)	(2,254)	(2,015)	(1,862)
Net	53,996	65,837	51,921	33,118

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Bad debt	398	1,294	398	1,294
Doubtful accounts (reversal)	(239)	(436)	153	(828)
Total	159	858	551	466

Outstanding balances of accrued income - related parties which are classified by aging as at December 31, 2017 and 2016, are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Less than 3 months	-	1	-	31
3 - 6 months	-	-	-	-
6 - 12 months	-	-	-	-
Over 12 months	-	-	-	-
Total	-	1	-	31
Less Allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
Net	-	1	-	31

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Doubtful accounts (reversal)	-	(2)	-	(2)

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Outstanding balances of accrued income - other parties which are classified by aging as at December 31, 2017 and 2016, are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2017	2016	2017	2016
Less than 3 months	15,786	15,057	15,786	15,057
3 - 6 months	5,544	1,288	5,544	1,288
6 - 12 months	9	279	9	279
Over 12 months	390	66	390	66
Total	21,729	16,690	21,729	16,690
Less Allowance for doubtful accounts	-	(1)	-	(1)
Net	21,729	16,689	21,729	16,689

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2017	2016	2017	2016
Doubtful accounts (reversal)	(1)	(43)	(1)	(43)

**8. UNBILLED RECEIVABLES**

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2017	2016	2017	2016
Contract value	340,853	237,383	27,729	11,000
Cumulative contract costs - beginning balance	83,871	7,249	5,764	1,596
Contract costs incurred during the year	109,406	80,283	5,589	4,168
Contract costs incurred to date	193,277	87,532	11,353	5,764
Recognised profits to date	103,491	27,457	4,138	2,369
Contract costs incurred and recognized profits to date	296,768	114,989	15,491	8,133
Less Advance received from customers	(233,106)	(80,445)	(4,400)	(4,400)
Unbilled receivables	63,662	34,544	11,091	3,733
Less Allowance for doubtful accounts	(1,593)	(172)	(1,593)	-
Unbilled receivables in excess of advance received from customer - net	62,069	34,372	9,498	3,733

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

The balance of unbilled receivables as at December 31, 2017 and 2016, the aging of the unbilled receivables due to be charged as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Less than 3 months	23,726	29,385	6,558	1,280
Over 3 - 6 months	35,651	2,080	248	2,042
Over 6 - 12 months	1,832	841	1,832	411
Over 12 months	2,453	2,238	2,453	-
Total	63,662	34,544	11,091	3,733
Less Allowance for doubtful accounts	(1,593)	(172)	(1,593)	-
Unbilled receivables - net	<u>62,069</u>	<u>34,372</u>	<u>9,498</u>	<u>3,733</u>

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Doubtful accounts	<u>1,421</u>	<u>172</u>	<u>1,593</u>	<u>-</u>

**9. FINANCE LEASE CONTRACTS RECEIVABLES**

	In Thousand Baht					
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements					
	Current portion		Long-term portion		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Financial lease contracts receivables	2,945	5,381	1,641	3,872	4,586	9,253
Less Unearned income	(194)	(363)	(43)	(173)	(237)	(536)
Less Deferred service income	(468)	(501)	(540)	(972)	(1,008)	(1,473)
	2,283	4,517	1,058	2,727	3,341	7,244
Less Allowance for doubtful accounts	(953)	(769)	(536)	(937)	(1,489)	(1,706)
Net	<u>1,330</u>	<u>3,748</u>	<u>522</u>	<u>1,790</u>	<u>1,852</u>	<u>5,538</u>

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements	
	2017	2016
Doubtful accounts (Reversal)	<u>(217)</u>	<u>823</u>



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

As at December 31, 2017 and 2016, the Group has finance lease contracts receivables with the period of payments as follows:

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements							
	2017				2016			
	Principal	Unearned income	Deferred service income	Total	Principal	Unearned income	Deferred service income	Total
Payment due 1 year	2,283	194	468	2,945	4,517	363	501	5,381
Payment due over 1 year to 5 years	1,058	43	540	1,641	2,727	173	972	3,872
Total	3,341	237	1,008	4,586	7,244	536	1,473	9,253

Significant outstanding balances with finance lease contracts receivables which are classified by aging as at December 31, 2017 and 2016 are summarized as follows:

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements							
	Finance lease contracts receivables		Percentage of allowance for doubtful accounts		Allowance for doubtful accounts		Net	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Not yet due	139	441	1	1	(1)	(4)	138	437
Overdue:								
1 month	96	66	1	1	(1)	(1)	95	65
2 - 3 months	338	3,577	2	2	(7)	(72)	331	3,505
4 - 6 months	1,610	1,911	20	20	(322)	(382)	1,288	1,529
7 - 12 months	-	3	50	50	-	(1)	-	2
More than 12 months	1,158	1,246	100	100	(1,158)	(1,246)	-	-
Total	3,341	7,244			(1,489)	(1,706)	1,852	5,538

On April 30, 2004 the Association of Accountants and Auditors of Thailand authorized, with the approval of the Securities and Exchange Commission has determined accounting practice for business loans for consumption (Consumer Finance). The allowance for doubtful accounts in full and stop recognizing revenue for overdue payments over three installments and the record reserves for receivables that are not overdue bills period or periods not exceeding three unpaid installments. If the company need to follow these guidelines without considering the reserves as at December 31, 2017 and 2016, the Company had recorded an allowance for doubtful accounts increase to approximately Baht 1.3 million and Baht 1.5 million, respectively.

However, such practices can make a choice by the company that this practice is not appropriate to disclose that the Company is ready for assembly. The Company has a policy to stop recognizing revenue for finance lease receivables overdue payments over three installments and the Company has recorded an allowance for doubtful accounts based on the ability to repay the loans status. Experience and the damage actually occurred in the past, which as of December 31, 2017 and 2016, the Company had an allowance for doubtful accounts of finance lease receivables of approximately 44.6 percent and 23.6 percent of the outstanding receivables without collateral, respectively.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**10. INVENTORIES**

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Photocopier	7,201	11,291	7,201	11,291
Work in process	-	322	-	322
Supplies and spare parts	20,249	19,846	19,885	19,846
Goods in transit	2,091	-	2,091	-
	<u>29,541</u>	<u>31,459</u>	<u>29,177</u>	<u>31,459</u>
Less Allowance for decline in value of inventories	(3,861)	(2,947)	(3,861)	(2,947)
Net	<u>25,680</u>	<u>28,512</u>	<u>25,316</u>	<u>28,512</u>

The cost of inventories which is recognized as an expense and included in cost of sales and cost of services for the years ended December 31, 2017 and 2016, amounted to Baht 158.3 million and Baht 146.1 million, respectively. (Separate Financial Statements: Baht 99.5 million and Baht 119.0 million, respectively).

Movements of allowance for decline in value of inventories are summarized as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements	
	2017	2016
Balance as of January 1,	2,947	3,395
Add Loss on decline in value of inventories	914	(448)
Balance as of December 31,	<u>3,861</u>	<u>2,947</u>

**11. ASSETS FORECLOSED**

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial statement	
	2017	2016
Photocopier	4,829	4,993
Less Allowance for decline in value of assets foreclosed	(4,709)	(4,676)
Net	<u>120</u>	<u>317</u>

Movements of allowance for decline in value of assets foreclosed are summarized as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements	
	2017	2016
Balance as of January 1,	4,676	3,276
Add Loss on decline in value of assets foreclosed (Reversal)	(21)	1,184
Transfer from property, plant and equipment	54	216
Balance as of December 31,	<u>4,709</u>	<u>4,676</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**12. DEPOSIT AT FINANCIAL INSTITUTIONS PLEDGED AS COLLATERALS**

As at December 31, 2017 and 2016, the Group used its fixed deposits of Baht 0.6 million and Baht 2.6 million, respectively (Separate Financial Statements: Baht 0.6 million as at December 31, 2017 and 2016), to secure performance bond and/or bidding and credit facilities granted by bank.

**13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY**

	Separate Financial Statements							
	Percentage of holdings		Issued and fully paid-up share		In Thousand Baht			
	2017	2016	2017	2016	Investments		Dividends	
				2017	2016	2017	2016	
<b>At Cost</b>								
Siam TC Technology Co., Ltd.	100	100	20,000	20,000	<u>20,000</u>	<u>20,000</u>	<u>47,100</u>	<u>27,000</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements							
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Photocopier for rent	Tools and equipment	Furniture, fixture and office equipment	Computer system	Vehicles	Total
<u>At cost</u>								
Balance as at January 1, 2016	12,744	85,108	345,638	2,700	5,284	2,735	30,509	484,718
Acquisitions	15,993	67,518	16,612	178	3,124	601	1,179	105,205
Disposal/write-off	-	(39,820)	(81,470)	(813)	(546)	-	(206)	(122,855)
Transfer from inventories	-	-	36,207	161	2	62	-	36,432
Transfers in / (out)	-	-	(8,682)	-	-	-	-	(8,682)
Balance as at December 31, 2016	28,737	112,806	308,305	2,226	7,864	3,398	31,482	494,818
Acquisitions	-	-	43,206	74	229	73	1,396	44,978
Disposal/write-off	-	-	(15,893)	(10)	(50)	(62)	(972)	(16,987)
Transfer from inventories	-	-	22,798	190	121	475	-	23,584
Transfers in/(out)	-	-	(2,116)	(8)	-	-	-	(2,124)
Balance as at December 31, 2017	28,737	112,806	356,300	2,472	8,164	3,884	31,906	544,269
<u>Accumulated depreciation</u>								
Balance as at January 1, 2016	-	28,755	186,147	1,273	2,722	1,583	20,172	240,652
Depreciation charged for the year	29	4,908	33,594	374	1,478	542	2,248	43,173
Disposal/write-off	-	(8,472)	(50,634)	(398)	(240)	-	(179)	(59,923)
Transfers in / (out)	-	-	(8,263)	-	-	-	-	(8,263)
Balance as at December 31, 2016	29	25,191	160,844	1,249	3,960	2,125	22,241	215,639
Depreciation charged for the year	31	4,762	41,560	368	1,478	702	2,032	50,933
Disposal/write-off	-	-	(9,316)	(5)	(50)	(62)	(722)	(10,155)
Transfers in / (out)	-	-	(2,078)	(3)	-	-	-	(2,081)
Balance as at December 31, 2017	60	29,953	191,010	1,609	5,388	2,765	23,551	254,336

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements							
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Photocopier for rent	Tools and equipment	Furniture, fixture and office equipment	Computer system	Vehicles	Total
<u>Allowance for impairment loss</u>								
Balance as at January 1, 2016	-	-	32,469	-	-	-	-	32,469
Loss from impairment for the year	-	-	822	-	-	-	-	822
Disposal/write-off	-	-	(13,366)	-	-	-	-	(13,366)
Transfer in/(out)	-	-	(1,133)	-	-	-	-	(1,133)
Balance as at December 31, 2016	-	-	18,792	-	-	-	-	18,792
Loss from impairment for the year	-	-	655	-	-	-	-	655
Disposal/write-off	-	-	(923)	-	-	-	-	(923)
Transfer in/(out)	-	-	(446)	-	-	-	-	(446)
Balance as at December 31, 2017	-	-	18,078	-	-	-	-	18,078
<u>Net book value</u>								
December 31, 2016	<u>28,708</u>	<u>87,615</u>	<u>128,669</u>	<u>977</u>	<u>3,904</u>	<u>1,273</u>	<u>9,241</u>	<u>260,387</u>
December 31, 2017	<u>28,677</u>	<u>82,853</u>	<u>147,212</u>	<u>863</u>	<u>2,776</u>	<u>1,119</u>	<u>8,355</u>	<u>271,855</u>
<u>Depreciations included in the statements of comprehensive income for the years ended December 31,</u>								
2016								<u>43,173</u>
2017								<u>50,933</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

In Thousand Baht

Separate Financial Statements

	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Photocopier for rent	Tools and equipment	Furniture, fixture and office equipment	Computer system	Vehicles	Total
<u>At cost</u>								
Balance as at January 1, 2016	12,744	55,369	281,472	1,801	1,793	2,735	19,069	374,983
Acquisitions	15,993	67,517	16,612	137	2,941	601	130	103,931
Disposal/write-off	-	(10,081)	(53,648)	(6)	-	-	(206)	(63,941)
Transfer from inventories	-	-	36,206	161	2	62	-	36,431
Transfers in / (out)	-	-	(6,928)	-	-	-	-	(6,928)
Balance as at December 31, 2016	28,737	112,805	273,714	2,093	4,736	3,398	18,993	444,476
Acquisitions	-	-	43,206	59	14	73	1,396	44,748
Disposal/write-off	-	-	(15,279)	(5)	-	(62)	(972)	(16,318)
Transfer from inventories	-	-	22,798	190	121	475	-	23,584
Transfers in / (out)	-	-	(1,416)	(8)	-	-	-	(1,424)
Balance as at December 31, 2017	28,737	112,805	323,023	2,329	4,871	3,884	19,417	495,066
<u>Accumulated depreciation</u>								
Balance as at January 1, 2016	-	21,300	152,826	835	1,093	1,583	12,349	189,986
Depreciation charged for the year	29	4,761	33,594	343	879	542	1,417	41,565
Disposal/write-off	-	(870)	(35,966)	-	-	-	(179)	(37,015)
Transfers in / (out)	-	-	(7,425)	-	-	-	-	(7,425)
Balance as at December 31, 2016	29	25,191	143,029	1,178	1,972	2,125	13,587	187,111
Depreciation charged for the year	31	4,762	41,560	342	853	702	1,330	49,580
Disposal/write-off	-	-	(9,045)	(2)	-	(62)	(723)	(9,832)
Transfers in / (out)	-	-	(1,770)	(2)	-	-	-	(1,772)
Balance as at December 31, 2017	60	29,953	173,774	1,516	2,825	2,765	14,194	225,087

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

	In Thousand Baht							
	Separate Financial Statements							
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Photocopier for rent	Tools and equipment	Furniture, fixture and office equipment	Computer system	Vehicles	Total
<u>Allowance for impairment loss</u>								
Balance as at January 1, 2016	-	-	1,625	-	-	-	-	1,625
Loss from impairment for the year	-	-	821	-	-	-	-	821
Disposal/write-off	-	-	(213)	-	-	-	-	(213)
Transfer in/(out)	-	-	(216)	-	-	-	-	(216)
Balance as at December 31, 2016	-	-	2,017	-	-	-	-	2,017
Loss from impairment for the year	-	-	655	-	-	-	-	655
Disposal/write-off	-	-	(579)	-	-	-	-	(579)
Transfer in/(out)	-	-	(54)	-	-	-	-	(54)
Balance as at December 31, 2017	-	-	2,039	-	-	-	-	2,039
<u>Net book value</u>								
December 31, 2016	<u>28,708</u>	<u>87,614</u>	<u>128,668</u>	<u>915</u>	<u>2,764</u>	<u>1,273</u>	<u>5,406</u>	<u>255,348</u>
December 31, 2017	<u>28,677</u>	<u>82,852</u>	<u>147,210</u>	<u>813</u>	<u>2,046</u>	<u>1,119</u>	<u>5,223</u>	<u>267,940</u>
<u>Depreciations included in the statements of comprehensive income for the years ended December 31,</u>								
2016								<u>41,565</u>
2017								<u>49,580</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Depreciations included in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2017 and 2016 are as follow:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Cost of services	41,560	33,707	41,560	33,707
Administrative expenses	9,373	9,466	8,020	7,858
Total	50,933	43,173	49,580	41,565

The Company mortgaged land and buildings as collateral for bank overdraft and long - term loan, which have net book value as at December 31, 2017 and 2016 amounting to Baht 111.5 million and Baht 116.3 million, respectively.

As at December 31, 2017 and 2016, certain items of equipment were fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to Baht 110.4 million and Baht 79.7 million, respectively. (Separate Financial Statements: Baht 103.3 million and Baht 72.7 million, respectively)

As at December 31, 2017 and 2016, the Group acquired photocopier for rent and vehicles under finance lease contracts, with net book value of Baht 62.8 million and Baht 64.6 million, respectively. (Separate Financial Statements: Baht 60.7 million and Baht 59.0 million, respectively).

**15. INTANGIBLE ASSETS**

	In Thousand Baht	
	Consolidated	Separate
	Financial Statements	Financial Statements
<u>At cost</u>		
Balance as at January 1, 2016	6,087	5,578
Acquisitions	1,082	1,082
Disposal/ write - off	-	-
Transfer in / (out)	852	852
Balance as at December 31, 2016	8,021	7,512
Acquisitions	267	-
Disposal/ write - off	-	-
Transfer in / (out)	1,859	1,859
Balance as at December 31, 2017	10,147	9,371
<u>Accumulated amortization</u>		
Balance as at January 1, 2016	3,378	3,274
Amortization for the year	1,252	1,150
Disposal/ write - off	-	-
Transfer in / (out)	-	-
Balance as at December 31, 2016	4,630	4,424
Amortization for the year	1,430	1,310
Disposal/ write - off	-	-
Transfer in / (out)	-	-
Balance as at December 31, 2017	6,060	5,734
<u>Net book value</u>		
December 31, 2016	3,391	3,088
December 31, 2017	4,087	3,637



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Amortization expenses for the years ended December 31, 2017 and 2016 are as follow :

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Cost of services	546	546	546	546
Administrative expenses	884	706	764	604
<b>Total</b>	<b>1,430</b>	<b>1,252</b>	<b>1,310</b>	<b>1,150</b>

**16. BANK OVERDRAFTS AND SHORT TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS**

	In Thousand Baht					
	Interest rate (% p.a.)		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Bank overdrafts	MOR, MOR-1.5, MOR-2	MOR, MOR-1, MOR-2	54,507	75,362	54,507	51,623
Trust receipt	4.97 – 5.38	4.52 - 4.59	19,129	4,112	1,354	4,112
<b>Total</b>			<b>73,636</b>	<b>79,474</b>	<b>55,861</b>	<b>55,735</b>

As at December 31, 2017 and 2016, the Group has overdraft facilities, short-term loans and other credit facilities from financial institutions totaling of Baht 563.3 million and Baht 563.3 million, respectively. (Separate Financial Statements: Baht 294.3 million and Baht 294.3 million, respectively).

Those credit facilities from financial institutions are secured by

- Fixed deposit of the subsidiary and saving accounts of the Company and director
- Land and buildings of the Company, a related company and directors
- Leasehold right on land and office building of the Company
- Thai Credit Guarantee Corporation (TCG) and a financial institution
- Directors, director of a related company, the subsidiary and a related company
- Transfer of claims to be paid or authorized to receive payment under the project contract of the subsidiary

**17. TRADE AND OTHER PAYABLES**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Other payables – related parties				
- Accrued dividend expenses	-	10,500	-	10,500
- Accrued expenses	5	70	5	70
- Others	271	373	271	373
<b>Total other payables – related parties</b>	<b>276</b>	<b>10,943</b>	<b>276</b>	<b>10,943</b>
Trade and other payables – other parties				
Trade payables	35,896	22,661	24,308	21,667
Other payables				
- Accrued expenses	15,450	11,746	11,060	7,483
- Others	8,895	10,864	6,611	8,533
<b>Total trade and other payables – other parties</b>	<b>60,241</b>	<b>45,271</b>	<b>41,979</b>	<b>37,683</b>
<b>Total</b>	<b>60,517</b>	<b>56,214</b>	<b>42,255</b>	<b>48,626</b>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

As at December 31, 2017 and 2016, trade payables – other parties classified by currencies as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Baht	35,896	20,256	24,308	19,262
US Dollar	-	2,405	-	2,405
Total	<u>35,896</u>	<u>22,661</u>	<u>24,308</u>	<u>21,667</u>

**18. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS**

Loan - term loan	Credit line ( In Million Baht)	Interest rate (% p.a.)	In Thousand Baht	
			Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements	
			2017	2016
No. 1	50	MLR-1.5	25,640	35,720
No. 2	50	MLR-1.5	5,479	10,963
No. 3	50	MLR-2.0	20,957	12,546
			52,076	59,229
Less Current portion			(25,763)	(20,095)
Net			<u>26,313</u>	<u>39,134</u>

In 2015, the Company had credit line of long - term loans from a financial institution for No.1 and No.2 amounted of Baht 100.0 million which the Company had drawdown for No.1 amounting to Baht 50.0 million in 2015. Such loan is repayable for 60 monthly loan principal installments at Baht 840,000 starting from September 2015.

In 2016, the Company had drawdown for No.2 amounting to Baht 11.0 million which repayable for monthly principal 1/33 of loan which the Company had drawdown of each time. The remaining of Baht 39.0 million, the Company agreed to cancel of such amount and the Company entered into a memorandum of agreement for No.3 amounting to Baht 50.0 million. The Company had drawdown such loan of Baht 12.5 million, repayable for monthly principal 1/36 of loan which the Company had drawdown of each time.

In 2017, the Company had drawdown for No.3 amounting to Baht 18.1 million which repayable for monthly principal 1/36 of loan which the Company had drawdown of each time. As at December 31, 2017, the Company has undrawdown credit line amounting to Baht 19.4 million.

Such long-term loans are secured by

- land and buildings of the Company
- the Company's directors, a related company's director, the subsidiary and a related company
- transfer of claims that the Company has in its some receivables under rental contracts.

Furthermore, the loan agreements contain covenant that, among other things, require the Company has to comply with certain conditions such as to maintain the percent holding of major shareholder's family and debt to equity ratio and debt service coverage ratio.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Movement in the long - term loans from financial institutions for the year ended December 31, 2017 are summarized as follows:

	In Thousand Baht
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements
Balance as at January 1, 2017	59,229
Add addition loan	18,067
Less repayment	(25,220)
Balance as at December 31, 2017	<u>52,076</u>

**19. LIABILITIES UNDER FINANCE LEASE CONTRACTS**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Liabilities under finance lease contracts	60,571	43,119	59,381	41,135
Less Deferred interest	(3,598)	(3,627)	(3,538)	(3,511)
	<u>56,973</u>	<u>39,492</u>	<u>55,843</u>	<u>37,624</u>
Less Current portion	(26,250)	(14,904)	(25,664)	(14,166)
Net	<u>30,723</u>	<u>24,588</u>	<u>30,179</u>	<u>23,458</u>

The Company entered into sale and leaseback contracts for photocopiers with leasing companies. The lease is for a period of 3-5 years. Such liabilities under finance lease contracts for photocopiers are secured by the Company's director.

As at December 31, 2017 and 2016, the Group has liabilities under finance lease contracts with the period of payment as follows:

	In Thousand Baht					
	Consolidated Financial Statements					
	2017			2016		
	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment
Payment due 1 year	28,615	(2,365)	26,250	16,836	(1,932)	14,904
Payment due over 1 year to 5 years	31,956	(1,233)	30,723	26,283	(1,695)	24,588
Total	<u>60,571</u>	<u>(3,598)</u>	<u>56,973</u>	<u>43,119</u>	<u>(3,627)</u>	<u>39,492</u>

	In Thousand Baht					
	Separate Financial Statements					
	2017			2016		
	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment
Payment due 1 year	27,986	(2,322)	25,664	16,042	(1,876)	14,166
Payment due over 1 year to 5 years	31,395	(1,216)	30,179	25,093	(1,635)	23,458
Total	<u>59,381</u>	<u>(3,538)</u>	<u>55,843</u>	<u>41,135</u>	<u>(3,511)</u>	<u>37,624</u>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**20. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS**

Movement in the present value of the defined benefit obligations for the years ended December 31, 2017 and 2016 is as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Defined benefit obligations as at January 1,	1,222	1,431	1,193	1,415
Included in profit or loss				
Current service cost	155	75	138	71
Interest cost	33	27	33	27
Included in other comprehensive income				
Actuarial (gain) loss arising from				
Demographic assumptions changes	-	514	-	492
Financial assumptions changes	-	(796)	-	(721)
Experience adjustments	-	-	-	(62)
Benefits paid during the years	(66)	(29)	(66)	(29)
Defined benefit obligations as at December 31,	<u>1,344</u>	<u>1,222</u>	<u>1,298</u>	<u>1,193</u>

The above expenses recognized in the statements of comprehensive income for the years ended December 31, 2017 and 2016 is recognized in the following line items are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Cost of services	55	29	55	29
Selling expenses	6	6	6	6
Administrative expenses	68	27	51	23
Managements' benefits expenses	26	13	26	13
Total	<u>155</u>	<u>75</u>	<u>138</u>	<u>71</u>

As at December 31, 2017, the Group expects that no have the payment of post-employment benefits during the next year in the consolidated and separate financial statements.

As at December 31, 2017, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 13 and 19 years. (Separate Financial Statements: 13 years)

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2017 and 2016 are as follows:

	Percentage			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Discount rate	2.50,2.73	2.50,2.73	2.50	2.50
Salary increase rate	6.10	6.10	6.10	6.10
Employee turnover rate	0,16,18,29,57	0,16,18,29,57	0,16,18,29,57	0,16,18,29,57

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at December 31, 2017 and 2016 are summarized below:

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements				Separate Financial Statements			
	Increase 0.5%		Decrease 0.5%		Increase 0.5%		Decrease 0.5%	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Discount rate	(48)	(47)	51	50	(44)	(44)	47	47
Salary increase rate	54	47	(51)	(44)	50	44	(47)	(41)
Turnover rate	(67)	(57)	73	62	(62)	(54)	67	58

**21. OTHER NON-CURRENT LIABILITIES**

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Deposits for rent	3,970	3,936	3,970	3,936
Others	49	173	49	173
<b>Total</b>	<b>4,019</b>	<b>4,109</b>	<b>4,019</b>	<b>4,109</b>

**22. INCOME TAX**

The Group has income tax expenses for the years ended December 31, 2017 and 2016 as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>Current income tax expenses:</b>				
Current income tax expenses for the years	19,584	9,729	6,496	1,340
<b>Deferred tax:</b>				
Tax expenses (income) relating to the imposition of recognition and the recognition and reversal of temporary differences	(2,318)	(1,342)	(2,156)	2,282
<b>Income tax expense reported in the statement of comprehensive income</b>	<b>17,266</b>	<b>8,387</b>	<b>4,340</b>	<b>3,622</b>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Reconciliation of effective tax rate is as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	2017		2016	
Rate (%)	Amount	Rate (%)	Amount	
Accounting profit before tax		98,335		63,579
Income tax by applicable tax rate	20	19,667	20	12,716
Effect from eliminated transactions in Consolidated Financial Statement		9,420		5,400
Effect for :				
Tax losses		-		(2,498)
Tax-exempt incomes and non-deductible expenses		(9,503)		(5,889)
Tax income relating to the imposition of the recognition and reversal of temporary differences		(2,318)		(1,342)
Income tax expenses	18	17,266	13	8,387

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	2017		2016	
Rate (%)	Amount	Rate (%)	Amount	
Accounting profit before tax		80,031		50,756
Income tax by applicable tax rate	20	16,006	20	10,151
Effect for :				
Tax losses		-		(2,498)
Tax-exempt incomes and non-deductible expenses		(9,510)		(6,313)
Tax income (expenses) relating to the imposition of the recognition and reversal of temporary differences		(2,156)		2,282
Income tax expenses	5	4,340	7	3,622

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities, and they relate to income tax levied by the same tax authority on the same taxable entity.

Deferred tax assets (liabilities) as at December 31, 2017 and 2016 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Deferred tax assets	2,220	270	3,991	3,760
Deferred tax liabilities	(3,716)	(4,083)	(2,100)	(4,026)
Net	(1,496)	(3,813)	1,891	(266)

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Movements in total deferred tax assets and liabilities for the years ended December 31, 2017 and 2016 were as follows:

	In Thousand Baht						
	Consolidated Financial Statements						
	(Charged) / Credited to:			(Charged) / Credited to:			
January 1, 2016	Profit or loss	Other comprehensive income	December 31, 2016	Profit or loss	Other comprehensive income	December 31, 2017	
<b>Deferred tax assets</b>							
Allowance for doubtful accounts	724	103	-	827	193	-	1,020
Allowance for decline in value of inventories	679	(89)	-	590	182	-	772
Allowance for decline in value of assets foreclosed	655	280	-	935	7	-	942
Allowance for impairment loss of fixed assets	325	78	-	403	5	-	408
Employee benefit obligations	286	14	(56)	244	25	-	269
Deferred gain from sale and lease back	1,835	(956)	-	879	(473)	-	406
Unused tax losses	2,498	(2,498)	-	-	-	-	-
Others	21	272	-	293	179	-	472
<b>Total</b>	<b>7,023</b>	<b>(2,796)</b>	<b>(56)</b>	<b>4,171</b>	<b>118</b>	<b>-</b>	<b>4,289</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>							
Receivables for finance lease contracts	(516)	229	-	(287)	455	-	168
Liabilities under finance lease contracts	(11,606)	3,909	-	(7,697)	1,744	-	(5,953)
<b>Total</b>	<b>(12,122)</b>	<b>4,138</b>	<b>-</b>	<b>(7,984)</b>	<b>2,199</b>	<b>-</b>	<b>(5,785)</b>
<b>Net</b>	<b>(5,099)</b>	<b>1,342</b>	<b>(56)</b>	<b>(3,813)</b>	<b>2,317</b>	<b>-</b>	<b>(1,496)</b>

	In Thousand Baht						
	Separate Financial Statements						
	(Charged) / Credited to:			(Charged) / Credited to:			
January 1, 2016	Profit or loss	Other comprehensive income	December 31, 2016	Profit or loss	Other comprehensive income	December 31, 2017	
<b>Deferred tax assets</b>							
Allowance for doubtful accounts	724	(10)	-	714	306	-	1,020
Allowance for decline in value of inventories	679	(89)	-	590	182	-	772
Allowance for decline in value of assets foreclosed	655	280	-	935	7	-	942
Allowance for impairment loss of fixed assets	325	78	-	403	5	-	408
Employee benefit obligations	283	14	(58)	239	21	-	260
Deferred gain from sale and lease back	1,835	(956)	-	879	(473)	-	406
Unused tax losses	2,498	(2,498)	-	-	-	-	-
Others	-	-	-	-	15	-	15
<b>Total</b>	<b>6,999</b>	<b>(3,181)</b>	<b>(58)</b>	<b>3,760</b>	<b>63</b>	<b>-</b>	<b>3,823</b>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

	In Thousand Baht						
	Separate Financial Statements						
	(Charged) / Credited to:			(Charged) / Credited to:			
	January 1, 2016	Profit or loss	Other comprehensive income	December 31, 2016	Profit or loss	Other comprehensive income	December 31, 2017
<b>Deferred tax liabilities</b>							
Receivables for finance lease contracts	(517)	229	-	(288)	456	-	168
Liabilities under finance lease contracts	(4,408)	670	-	(3,738)	1,638	-	(2,100)
Total	(4,925)	899	-	(4,026)	2,094	-	(1,932)
Net	2,074	(2,282)	(58)	(266)	2,157	-	1,891

The amount of income tax relating to each component of other comprehensive income was as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Deferred income tax related to :				
Actuarial gain from employee benefit plans	-	(56)	-	(58)

As at December 31, 2017 and 2016, the Group has deductible temporary differences totaling Baht 16 million and Baht 17 million, respectively on which deferred tax assets have not been recognised as the Group believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences.

**23. SHARE CAPITAL**

	In Thousand Baht / In Thousand shares					
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements					
	2017			2016		
Par value (Baht)	Number of Shares	Amount	Par value (Baht)	Number of Shares	Amount	
Share capital						
As at January 1,						
- Common shares	0.50	400,000	200,000	5.00	32,000	160,000
Decrease par value	-	-	-	0.10	1,600,000	160,000
Increase share capital	-	-	-	0.10	400,000	40,000
	-	-	-	0.10	2,000,000	200,000
Increase par value	-	-	-	0.50	400,000	200,000
As at December 31,						
- Common shares	0.50	400,000	200,000	0.50	400,000	200,000
Issued and fully paid-up share capital						
As at January 1,						
- Common shares	0.50	320,000	160,000	5.00	32,000	160,000
Decrease par value	-	-	-	0.10	1,600,000	160,000
Increase par value	-	-	-	0.50	320,000	160,000
As at December 31,						
- Common shares	0.50	320,000	160,000	0.50	320,000	160,000



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

At the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2016, held on March 28, 2016, the shareholders had a resolution to split common shares par value from the formerly value of Baht 5.00 per share to value of Baht 0.10 per share. As a result, the registered and paid up share capital are Baht 160,000,000 dividing to common shares 1,600,000,000 shares at par value Baht 0.10 per share and the Shareholders had a resolution to increase its authorized capital of the Company from Baht 160,000,000 to Baht 200,000,000 by issuing new common shares 400,000,000 shares at Baht 0.10 par value. Then, after its increase in authorized share capital, its authorized share capital will be Baht 200,000,000, divided into 2,000,000,000 common shares at Baht 0.10 per share. The Company registered the changes with the Department of Business Development, Ministry of Commerce on April 20, 2016.

At the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 2/2016 held on December 21, 2016, the Meeting had a resolution to change common share par value from Baht 0.10 per share to Baht 0.50 per share. As the result, the registered share capital are Baht 200,000,000 dividing to common shares 400,000,000 shares at par value Baht 0.50 per share and the issued and fully paid-up share capital are Baht 160,000,000 dividing to common shares 320,000,000 at par value Baht 0.50 per share. The Company registered the changes with the Department of Business Development, Ministry of Commerce on December 22, 2016.

**24. DIVIDENDS PAID AND APPROPRIATION FOR LEGAL RESERVE**

**Year 2017**

Dividends	Approved by	Paid on	Dividend per share (Baht)	In Thousand Baht	
				Dividends paid	Legal reserve
Interim dividends for 2017*	Board of Directors' Meeting No. 2/2017, held on May 12, 2017	May 23, 2017	0.053	17,000	505
	Board of Directors' Meeting No. 3/2017, held on August 11, 2017	August 29, 2017	0.030	9,600	3,280**
Total				<u>26,600</u>	<u>3,785</u>

Such interim dividend is subject to have an approval from the Shareholders' Meeting.

\*dividend paid from profit of year 2017 of Baht 19.7 million.

\*\*Including a portion allocated from 2017 profit of Baht 2.8 million.

**Year 2016**

Dividends	Approved by	Paid on	Dividend per share (Baht)	In Thousand Baht	
				Dividends paid	Legal reserve
Interim dividends for 2016	Board of Directors' Meeting No. 3/2016, held on September 19, 2016	October 4, 2016	0.025	40,000	2,000
	Board of Directors' Meeting No. 6/2016, held on December 6, 2016	December 15, 2016	0.011	18,000	900
	Board of Directors' Meeting No. 7/2016, held on December 16, 2016	January 13, 2017	0.033	10,500	2,875*
Total				<u>68,500</u>	<u>5,775</u>

\*Including a portion allocated from 2016 profit of Baht 2.35 million.

The Company recorded the approval of such dividends totaling of Baht 10.5 million as Trade and other payables - Related parties in the Statement of financial position as at December 31, 2016.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**25. LEGAL RESERVE**

Section 116 of the Public Companies Act. B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorized capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

**26. PROVIDENT FUNDS**

The Group and its employees have jointly established provident funds in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Group and its employees contribute to the funds monthly at the rate of 3-10 percent of basic salary. The funds, which are managed by BBL Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the funds’ rules. During the years ended December 31, 2017 and 2016, the Group contributed Baht 1.7 million and Baht 1.3 million, respectively. (Separate Financial Statements: Baht 1.5 million and Baht 1.2 million, respectively)

**27. EXPENSES BY NATURE**

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Changes in inventories and work in process	1,918	6,190	2,282	5,714
Purchase	147,423	134,130	88,288	107,217
Subcontract cost	58,508	143,308	5,974	15,863
Bad debt and doubtful accounts	1,362	1,808	1,926	1,244
Repair and maintenance expenses	13,213	11,820	12,755	11,351
Employee expenses	105,850	81,190	94,142	73,831
Depreciation and amortization	52,626	44,688	51,153	42,978
Rental and utility expenses	7,790	10,875	7,513	7,565
Transportation expenses	5,120	5,168	3,561	3,964
Loss from declines in value of inventories (Reversal)	914	(448)	914	(448)
Loss from declines in value of assets foreclosed (Reversal)	(21)	1,184	(21)	1,184
Loss on impairment of fixed assets	655	822	655	822
Finance cost	11,010	11,274	11,257	10,005
Other expenses	34,974	25,682	29,725	15,201
<b>Total</b>	<b>441,342</b>	<b>477,691</b>	<b>310,124</b>	<b>296,491</b>

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**28. EARNINGS PER SHARE**

Earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the parent company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of common shares in issue during the year, after adjusting the number of common shares in proportion to the change in the number of shares as a result of the split share, as described in Note 23 to the financial statements. The number of common shares of the prior period has been adjusted as if the split share had been distributed at the beginning of the earliest period reported.

	In Thousand Baht / Thousand shares			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Profit attributable to equity holders of the parent company	81,069	55,192	75,691	47,134
Weighted average number of common shares	320,000	320,000	320,000	320,000
Earnings per share (Baht)	0.25	0.17	0.24	0.15

**29. AGREEMENTS**

The Company entered into distributor agreements with 2 local companies for a period of 1 - 2 years. The agreements are automatic renewable for a period of one year unless the agreements is not terminated. The Company is authorized to sell the products and service of photocopier, Toner and related spare parts, etc.

**30. SEGMENT INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decision about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

Segment results and operating assets include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis. Unallocated items mainly comprise other income, selling and administrative expenses, finance cost and income tax expenses and corporate common assets and liabilities.

Business segments

The Group has 3 business segments which consists of

- 1) Distribution of photocopier, printer, toner, document solution and technology products
- 2) Lease and maintenance photocopier
- 3) Construction service and installation of new technology project

Geographic segments

Management considers that the Group operates in a single geographic area, only in Thailand, and has, therefore, only one major geographic segment.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

Major customer

Distribution of photocopier, printer, toner,  
document solution and technology products

	No. of customers		Amount (In Million Baht)	
	2017	2016	2017	2016
	For the year ended December 31	1	-	8.9

Lease and maintenance photocopier and  
business outsourcing services (scan services)

	No. of customers		Amount (In Million Baht)	
	2017	2016	2017	2016
	For the year ended December 31	1	-	73.8

Construction service and installation  
of new technology project

	No. of customers		Amount (In Million Baht)	
	2017	2016	2017	2016
	For the year ended December 31	2	2	176.4

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

The financial information segregate by segment of the Group for the years ended December 31, 2017 and 2016 are as follows:

	In Million Baht									
	For the years ended December 31,									
	Distribution of photocopier, printer, toner, document solution and technology products		Lease and maintenance photocopier		Construction service and installation of new technology project		Eliminated		Consolidated Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Revenues from external customers	94	116	240	188	199	220	-	-	533	524
Inter-segment revenues	-	6	-	-	-	-	-	(6)	-	-
Total revenue	94	122	240	188	199	220	-	(6)	533	524
Profit from operation	46	34	73	60	80	62	-	-	199	156
Unallocated income and expenses:										
Gain from sale and lease back									2	7
Other income									4	10
Selling expenses									(28)	(31)
Administrative expenses									(68)	(68)
Finance costs									(11)	(11)
Income tax expense									(17)	(8)
Profit for the year									81	55
Other comprehensive income (loss) - net of tax										
Actuarial gains from employee benefit plan									-	-
Total comprehensive income (loss) for the year									81	55

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

The segment assets of the Group as at December 31, 2017 and 2016 are as follows:

	In Million Baht							
	As at December 31,							
	Distribution of photocopier, printer, toner, document solution and technology products and lease and maintenance photocopier *		Construction service and installation of new technology project		Eliminated		Consolidated Financial Statements	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Property, plant and equipment	268	255	4	5	-	-	272	260
Other assets							230	207
Total assets							<u>502</u>	<u>467</u>

\* Distribution of photocopier, printer, toner, document solution segment has using assets jointly with technology products and lease and maintenance photocopier segment.

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**31. FINANCIAL INSTRUMENTS**

*Risk management policies*

The Group is exposed to risks from changes in market interest rates and in currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

*Interest rate risk*

Interest rate risk arises from the changing of interest rates in the market which effects net interest expense. The Group manages interest rate risk relates primarily to its cash at financial institutions, receivables for finance lease contracts, loan to, bank overdrafts and short - term loan, liabilities under finance lease contracts and long – term loan by using both fixed interest rates and floating interest rates, depending on the market circumstances.

As at December 31, 2017 and 2016, financial assets and liabilities are classified by type of interest rates. Financial assets and liabilities with fixed interest rates by the due date or the date on which the new interest rate (If the date of the new interest rate to it) are as follows:

	In Thousand Baht					
	Consolidated Financial Statements					
	As at December 31, 2017					
	Fixed interest rates	Floating interest rates		Non-interest bearing	Total	Interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	2 – 5 years				
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	25,697	-	11,255	36,952	0.1 – 0.375
Finance lease contracts receivables	-	1,330	522	-	1,852	6.0 – 22.0
Deposit at financial institution pledged as collaterals	600	-	-	-	600	0.125
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>27,027</b>	<b>522</b>	<b>11,255</b>	<b>39,404</b>	
<b>Financial Liabilities</b>						
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	73,636	-	-	73,636	4.97 – 7.38
Long-term loan from financial institution	-	25,763	26,313	-	52,076	4.78 – 5.28
Liabilities under finance lease contracts	-	26,250	30,723	-	56,973	3.33 – 7.62
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>125,649</b>	<b>57,036</b>	<b>-</b>	<b>182,685</b>	
<b>In Thousand Baht</b>						
<b>Separate Financial Statements</b>						
<b>As at December 31, 2017</b>						
	Fixed interest rates	Floating interest rates		Non-interest bearing	Total	Interest rate (% p.a.)
		Within 1 year	2 – 5 years			
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	2,558	-	10,718	13,276	0.1 – 0.375
Finance lease contracts receivables	-	1,330	522	-	1,852	6.0 – 22.0
Deposit at financial institution pledged as collaterals	600	-	-	-	600	0.125
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>3,888</b>	<b>522</b>	<b>10,718</b>	<b>15,728</b>	

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

	In Thousand Baht					Interest rate (% p.a.)
	Separate Financial Statements					
	As at December 31, 2017					
	Fixed interest rates	Floating interest rates		Non- interest bearing	Total	
	Within 1 year	2 – 5 years				
<b>Financial Liabilities</b>						
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	55,861	-	-	55,861	4.97 – 7.38
Long-term loan from financial institution	-	25,763	26,313	-	52,076	4.78 – 5.28
Liabilities under finance lease contracts	-	25,664	30,179	-	55,843	3.54 – 5.66
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>107,288</b>	<b>56,492</b>	<b>-</b>	<b>163,780</b>	

	In Thousand Baht					Interest rate (% p.a.)
	Consolidated Financial Statements					
	As at December 31, 2016					
	Fixed interest rates	Floating interest rate		Non- interest bearing	Total	
	Within 1 year	2 – 5 years				
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	7,612	-	3,836	11,448	0.1 - 0.375
Finance lease contracts receivables	-	3,748	1,790	-	5,538	6.0 - 22.0
Deposit at financial institution pledged as collaterals	2,582	-	-	-	2,582	0.13 - 1.38
<b>Total</b>	<b>2,582</b>	<b>11,360</b>	<b>1,790</b>	<b>3,836</b>	<b>19,568</b>	
<b>Financial Liabilities</b>						
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	79,474	-	-	79,474	5.68 - 7.38
Long-term loan from financial institution	-	20,095	39,134	-	59,229	4.78 - 5.53
Liabilities under finance lease contracts	-	14,904	24,588	-	39,492	2.59 - 7.82
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>114,473</b>	<b>63,722</b>	<b>-</b>	<b>178,195</b>	

	In Thousand Baht					Interest rate (% p.a.)
	Separate Financial Statements					
	As at December 31, 2016					
	Fixed interest rates	Floating interest rate		Non- interest bearing	Total	
	Within 1 year	2 – 5 years				
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	6,454	-	2,880	9,334	0.1 - 0.375
Finance lease contracts receivables	-	3,748	1,790	-	5,538	6.0 - 22.0
Deposit at financial institution pledged as collaterals	600	-	-	-	600	0.13
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>10,202</b>	<b>1,790</b>	<b>2,880</b>	<b>15,472</b>	
<b>Financial Liabilities</b>						
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	55,735	-	-	55,735	5.68 - 7.38
Long-term loan from financial institution	-	20,095	39,134	-	59,229	4.78 - 5.53
Liabilities under finance lease contracts	-	14,166	23,458	-	37,624	2.59 - 7.82
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>89,996</b>	<b>62,592</b>	<b>-</b>	<b>152,588</b>	



**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

*Foreign currency risk*

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases, which are denominated in foreign currencies insignificant.

As at December 31, 2017 and 2016 the balance of trade payables in foreign currencies and most are repayable within one year, which are not hedged against exchange rate risk are as follows.

Currency	Unit : Currency				Average of exchange rate (Baht/currency)	
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements		2017	2016
	2017	2016	2017	2016		
US Dollars	-	181,027	-	181,027	-	36.0025

*Credit risk*

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due. Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. By analyzing the financial position of all customers who request a certain credit limit. The maximum exposure to credit risk presented in the book value of assets less allowance for doubtful accounts.

*Liquidity risk*

The Group monitors its liquidity risk by maintaining a level of cash and cash equivalents deemed adequately for its operation and mitigating the effects of fluctuations in cash flow.

*Fair value*

Accounting policies and disclosure of the Group requires that the fair value of financial assets and liabilities and non-financial. Fair value is the amount the buyer and seller agree to exchange an asset or a liability settled while both sides have a knowledgeable and willing to reciprocate and the market price independently of the characteristics of those who are not related. The purpose of the measurement and / or disclosure of fair value are determined by the following method. More information about the assumptions in determining fair values is disclosed in the notes associated with the assets and liabilities.

The fair value of cash equivalents, trade and other receivables, unbilled receivables, current portion of finance lease contract receivables, short - term loans to related parties, bank overdrafts and short - term loan, short - term loan from related parties, trade and other payables, current portion of long-term loans, current portion of liabilities under finance leases contracts, income tax payable and other current liabilities approximates their carrying values due to its maturity is short-term.

Long-term portion of finance lease contract receivables, long - term portion of liabilities under finance leases contracts and long - term loans not practicable to estimate the proper fair values without incurring excessive costs.

**32. CAPITAL MANAGEMENT**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern. The Group manages its capital position by maintaining an appropriate debt-to-equity ratio. As at December 31, 2017, the Group's debt-to-equity ratio was 1.12:1 (2016: 1.55:1) (and the Company's debt-to-equity ratio was 0.96:1 (2016: 1.29:1)).

**DITTO (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY**  
**Notes to Financial Statements (Continued)**  
**For the year ended December 31, 2017**

**33. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES**

As at December 31, 2017 and 2016, the Group has

a) commitments in respect of material purchases and subcontracted work of approximately Baht 20.1 million and Baht 53.4 million, respectively. (Separate Financial Statements: Baht 4.4 million and Baht 2.0 million, respectively.)

b) commitments relating to office building rental agreements and vehicles lease contracts. The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating lease are as follows:

Payable within	In Million Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2017	2016	2017	2016
Less than 1 year	3.2	4.0	3.0	3.8
Over 1 year to 5 years	1.6	4.0	1.5	3.6
Total	4.8	8.0	4.5	7.4

c) contingent liabilities relating to bank guarantees issued by banks on behalf of the Group in respect of certain performance bonds retention and advance payment as specified in agreements amounting to Baht 46.1 million and Baht 68.0 million, respectively (Separate Financial Statements : Baht 32.1 million and Baht 40.1 million, respectively).

d) the Company had the commitment from opening the letter of Credit for acquisition of goods as at December 31, 2017 amounting of US Dollar 0.04 million.

**34. LAWSUITS**

34.1) The subsidiary is filed a civil lawsuit for breach of glass window installation contract with a local company amounting of Baht 0.4 million with interest rate at 7.5% p.a. since the day of the lawsuit until the payment is completed. Subsequently on April 28, 2016, the Civil Court has sentence the subsidiary to pay to such company amounting to Baht 0.2 million with interest rate at 7.5%p.a. since the day of the lawsuit (October 16, 2014) until the payment is completed. At the present, the subsidiary filed the petition to the Supreme Court and the Supreme Court is now in the process of consideration.

34.2) In 2014, the subsidiary has together with another joint venture company and two local companies (as accusers) for administrative case with the Department of Water Resources (the defendant). The filing is for the bidding committee to cancel the consideration result, to cancel the announcement from the Department of Water Resources, and to cancel the defendant's announcement of the tender winner for Early Warning Project. The mentioned case is the case with non-monetary claims. The Administrative Court is now in the process of consideration.

34.3) In 2015, the subsidiary together with another local company (as accusers) filed a lawsuit for damages for the tender of the Early Warning project with the Department of Water Resources (defendant) because of the prevention to bidding. The Company filed for damages of Baht 42.2 million. The Civil Court ordered to wait for an opinion on argument of jurisdiction of the Central Administrative Court. Subsequently on November 28, 2016, the Civil Court and the Central Administrative Court agreed that such case is in the power of the Administrative Court. Subsequently, on September 22, 2017, the Administrative Court has the order to combine this court case with the main court case as mentioned above no. 34.2. At the present, the Administrative Court is now in the process of consideration.

# บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอควาเซอรี จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินของบริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

(นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์ฤกษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4165

บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	36,951,645	11,447,805	13,276,105	9,333,522
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,7	36,562	1,321,945	282,797	1,567,530
- กิจการอื่น	7	83,686,111	90,394,326	79,441,935	55,816,049
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	8	62,069,097	34,371,700	9,497,989	3,733,370
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	1,330,293	3,748,416	1,330,293	3,748,416
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		298,272	4,072,547	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	25,680,080	28,512,052	25,315,733	28,512,052
สินทรัพย์รอการขาย	11	119,787	317,320	119,787	317,321
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>210,171,847</b>	<b>174,186,111</b>	<b>129,264,639</b>	<b>103,028,260</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	12	600,000	2,581,913	600,000	600,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	522,043	1,789,735	522,043	1,789,736
ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	-	10,645,250	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	19,999,800	19,999,800
สิทธิการเช่าที่ดิน	5	7,360,080	7,622,940	7,360,080	7,622,940
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	271,854,530	260,386,681	267,939,675	255,347,650
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	4,086,658	3,390,623	3,637,400	3,087,520
สินทรัพย์ก้ำมีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	2,219,886	269,774	1,890,586	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,005,814	5,823,626	5,005,814	5,823,626
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>291,649,011</b>	<b>292,510,542</b>	<b>306,955,398</b>	<b>294,271,272</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>501,820,858</b>	<b>466,696,653</b>	<b>436,220,037</b>	<b>397,299,532</b>

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

.....  
( นายธฤกร รัตนกมลพร )  
กรรมการ

.....  
( นายชัยทัต กุลโชควิช )  
กรรมการ

บริษัท ลีทโด้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	73,636,485	79,473,694	55,861,015	55,734,636
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,17	276,347	10,942,804	276,347	10,942,804
- กิจการอื่น	17	60,240,678	45,270,969	41,979,092	37,683,383
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	12,458,259
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	25,762,954	20,094,583	25,762,954	20,094,584
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	26,250,092	14,903,634	25,663,838	14,166,459
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		7,949,465	3,505,888	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		-	29,805,791	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		2,373,528	2,449,440	83,000	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>196,489,549</b>	<b>206,446,803</b>	<b>149,626,246</b>	<b>151,080,125</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	26,312,558	39,134,280	26,312,558	39,134,281
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	30,722,778	24,588,395	30,179,025	23,458,388
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	1,344,340	1,221,751	1,298,424	1,192,867
กำไรจากการขายแล้วเข้ากลับรอรับรู้		2,030,100	4,395,285	2,030,100	4,395,285
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	3,715,613	4,083,193	-	265,735
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	4,019,092	4,109,338	4,019,092	4,109,338
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>68,144,481</b>	<b>77,532,242</b>	<b>63,839,199</b>	<b>72,555,894</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>264,634,030</b>	<b>283,979,045</b>	<b>213,465,445</b>	<b>223,636,019</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ทุนจดทะเบียน - 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	23	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 320,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	23	160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	24,25	10,544,691	6,760,137	10,544,691	6,760,137
- ยังไม่ได้จัดสรร		64,171,231	13,486,618	52,209,901	6,903,376
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,470,532	2,470,532	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>237,186,454</b>	<b>182,717,287</b>	<b>222,754,592</b>	<b>173,663,513</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม		374	321	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>237,186,828</b>	<b>182,717,608</b>	<b>222,754,592</b>	<b>173,663,513</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>501,820,858</b>	<b>466,696,653</b>	<b>436,220,037</b>	<b>397,299,532</b>

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

.....  
( นายสุกร รัตนกมลพร )  
กรรมการ

.....  
( นายชัยทัต ฤกษ์ไพฑูริ )  
กรรมการ



บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	5			
รายได้จากการขาย		94,417,010	116,323,230	86,436,286
รายได้จากการบริการ		439,002,355	407,269,737	247,964,103
กำไรจากการขายและเช่ากลับ		2,454,442	7,145,787	2,454,442
เงินปันผลรับ		-	-	47,099,529
รายได้อื่น		3,803,477	10,531,452	6,200,484
<b>รวมรายได้</b>		<b>539,677,284</b>	<b>541,270,206</b>	<b>390,154,844</b>
ค่าใช้จ่าย	5,27			
ต้นทุนขาย		48,645,752	82,996,905	45,183,197
ต้นทุนบริการ		285,380,172	285,115,500	172,809,916
ค่าใช้จ่ายในการขาย		28,304,367	30,577,045	24,732,136
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		68,001,288	67,727,464	56,141,494
ต้นทุนทางการเงิน		11,010,268	11,273,966	11,257,096
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>441,341,847</b>	<b>477,690,880</b>	<b>310,123,839</b>
กำไรก่อนภาษีเงินได้		98,335,437	63,579,326	80,031,005
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(17,265,746)	(8,387,166)	(4,339,926)
กำไรสำหรับปี		81,069,691	55,192,160	75,691,079
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20	-	282,231	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	22	-	(56,446)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี		-	225,785	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		81,069,691	55,417,945	75,691,079
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		81,069,167	55,191,842	75,691,079
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		524	318	-
		81,069,691	55,192,160	75,691,079
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		81,069,167	55,417,627	75,691,079
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		524	318	-
		81,069,691	55,417,945	75,691,079
กำไรต่อหุ้น	28	0.25	0.17	0.24

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

( นายธกร รัตนกมลพร )  
กรรมการ

( นายชัยศักดิ์ กุลโชควณิช )  
กรรมการ

บริษัท ลิทอโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท							
		งบการเงินรวม							
		กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
					ส่วนเกินทุนจากการ รวมธุรกิจภายใต้การ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มี		
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียนที่ออก	จัดสรรเพื่อสำรองค่า และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ควบคุมเดียวกัน	บริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	160,000,000	985,137	32,343,991	2,470,532	195,799,660	273	195,799,933	
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
	เงินปันผลจ่าย	24	-	-	(68,500,000)	-	(68,500,000)	(270)	(68,500,270)
	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	5,775,000	(5,775,000)	-	-	-	
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	5,775,000	(74,275,000)	-	(68,500,000)	(270)	(68,500,270)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
	กำไรสำหรับปี	-	-	55,191,842	-	55,191,842	318	55,192,160	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	225,785	-	225,785	-	225,785	
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	55,417,627	-	55,417,627	318	55,417,945	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	160,000,000	6,760,137	13,486,618	2,470,532	182,717,287	321	182,717,608	
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
	เงินปันผลจ่าย	24	-	-	(26,600,000)	-	(26,600,000)	(471)	(26,600,471)
	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	3,784,554	(3,784,554)	-	-	-	
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	3,784,554	(30,384,554)	-	(26,600,000)	(471)	(26,600,471)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
	กำไรสำหรับปี	-	-	81,069,167	-	81,069,167	524	81,069,691	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	81,069,167	-	81,069,167	524	81,069,691	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	160,000,000	10,544,691	64,171,231	2,470,532	237,186,454	374	237,186,828	

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

( นายสุกร รัตนกมลพร )

กรรมการ

( นายชัชศักดิ์ กุลโชควณิช )

กรรมการ

บริษัท ดิทีได้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนจดทะเบียนที่ออกและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	จัดสรรเพื่อสำรองตาม		ยังไม่ได้จัดสรร	
		กฏหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	160,000,000	985,137	33,811,900	194,797,037	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลจ่าย	24	-	(68,500,000)	(68,500,000)	
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	(5,775,000)	-	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		5,775,000	(74,275,000)	(68,500,000)	
กำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	47,133,697	47,133,697	
กำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จอื่น	-	-	232,779	232,779	
รวมกำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	47,366,476	47,366,476	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	160,000,000	6,760,137	6,903,376	173,663,513	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลจ่าย	24	-	(26,600,000)	(26,600,000)	
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	-	(3,784,554)	-	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		3,784,554	(30,384,554)	(26,600,000)	
กำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	75,691,079	75,691,079	
กำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	
รวมกำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	75,691,079	75,691,079	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	160,000,000	10,544,691	52,209,901	222,754,592	

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

( นายธกร รัตนกมลพร )

กรรมการ

( นายชัยทัต กุลโชควณิช )

กรรมการ

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	98,335,437	63,579,326	80,031,005	50,756,095
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52,625,722	44,688,258	51,152,694	42,978,247
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,361,978	1,807,825	1,925,664	1,244,140
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	913,664	(447,557)	913,664	(447,557)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย (กลับรายการ)	(21,112)	1,183,685	(21,112)	1,183,685
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ถาวร	655,275	821,648	655,275	821,648
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์รอการขาย	393,688	776,093	393,688	776,093
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	(2,454,442)	(7,145,787)	(2,454,442)	(7,145,787)
กำไรจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1,825,434)	(8,309,289)	(1,828,041)	(7,027,066)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	11,259	151,543	11,259	151,543
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5,203)	124,648	(5,203)	124,648
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	1,225,304	1,744,949	83,000	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	154,891	74,577	137,859	70,757
ต้นทุนทางการเงิน	11,010,268	11,273,966	11,257,096	10,005,521
เงินปันผลรับ	-	-	(47,099,529)	(26,999,730)
ดอกเบี้ยรับ	(298,038)	(991,894)	(261,406)	(957,739)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	162,083,257	109,331,991	94,891,471	65,534,498
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,285,383	(1,093,562)	1,284,733	25,687,201
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	3,048,511	15,001,095	(27,677,446)	31,091,690
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(29,118,793)	(2,947,411)	(7,357,842)	(3,681,600)
ลูกหนี้คานสัญญาเช่าการเงิน	2,873,264	4,556,070	2,873,263	4,556,070
สินค้าคงเหลือ	(23,470,761)	(31,093,749)	(23,106,414)	(31,569,499)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	3,774,276	(4,072,547)	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	10,645,250	(7,276,500)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,272,789	5,928,698	5,272,789	5,928,698
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(166,457)	(7,382,258)	(166,457)	(7,220,132)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	14,921,233	(10,955,057)	4,247,232	(8,655,881)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	(29,805,791)	24,303,522	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(1,301,217)	(383,106)	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(65,570)	(28,890)	(65,570)	(28,890)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(90,245)	192,324	(90,245)	192,324
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	119,885,129	94,080,620	50,105,514	81,834,479
จ่ายดอกเบี้ย	(10,928,524)	(11,373,768)	(12,633,611)	(8,647,064)
จ่ายภาษีเงินได้	(16,103,361)	(13,403,929)	(7,459,747)	(5,946,978)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	92,853,244	69,302,923	30,012,156	67,240,437

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

( นายฐกร รัตนกมลพร )

กรรมการ

( นายรัชต์ กุลโชควิช )

กรรมการ

## บริษัท ลีทได้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	298,038	991,894	261,406	957,739
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระเงินที่มิภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,981,913	(628,065)	-	(600,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,771,057	60,237,683	7,771,056	36,103,069
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์หรือการขาย	450,500	334,000	450,500	334,000
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(710,266)	(87,684,698)	(479,731)	(87,460,634)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(267,080)	(1,081,400)	-	(1,081,400)
ซื้อสิทธิการเช่าที่ดิน	-	(7,885,800)	-	(7,885,800)
เงินปันผลรับ	-	-	47,099,529	24,999,750
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>9,524,162</b>	<b>(35,716,386)</b>	<b>55,102,760</b>	<b>(34,633,276)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,832,412)	42,439,700	131,175	36,851,540
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	22,000,000	40,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	18,066,731	23,508,863	18,066,731	23,508,864
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(769,658)	(33,000,000)	(29,769,658)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(25,220,083)	(10,080,000)	(25,220,083)	(10,080,000)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(26,787,332)	(23,618,317)	(26,050,156)	(22,557,684)
จ่ายเงินปันผล	(37,100,000)	(70,160,000)	(37,100,000)	(70,160,000)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(470)	(520)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(76,873,566)</b>	<b>(38,679,932)</b>	<b>(81,172,333)</b>	<b>(32,206,938)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>25,503,840</b>	<b>(5,093,395)</b>	<b>3,942,583</b>	<b>400,223</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	11,447,805	16,541,200	9,333,522	8,933,299
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>36,951,645</b>	<b>11,447,805</b>	<b>13,276,105</b>	<b>9,333,522</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
1) รับโอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,029,343	2,725,941	1,029,343	2,725,941
2) รับโอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าและเครื่องมือและเครื่องใช้จากสินค้าคงเหลือ	23,529,759	36,431,474	23,529,759	36,431,474
3) รับโอนสินทรัพย์หรือการขายจากที่ดินอาคารและอุปกรณ์	625,542	2,012,818	625,542	2,012,818
4) รับโอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากสินค้าคงเหลือ	-	851,853	-	851,853
5) ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	44,268,172	17,520,500	44,268,172	16,470,500
6) บริษัทย่อยมีประมาณการค่าจ้างงานค่าเช่าของงาน โครงการหนึ่งซึ่งสามารถเรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วงได้	-	983,710	-	-

ขอรับรองว่าเป็นรายการอันถูกต้องและเป็นจริง

( นายชูกร รัตนกมลพร )

กรรมการ

( นายรัชต์ กุลโชควิช )

กรรมการ

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดจากการจดทะเบียนควบบริษัทตามกฎหมายไทยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ที่

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย

สาขาที่ 1: เลขที่ 40 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

สาขาที่ 2: เลขที่ 222 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองคำหุ อำเภอมือซลบุรี ชลบุรี 20000 ประเทศไทย

สาขาที่ 3: เลขที่ 8 ซอยรามคำแหง 118 แยก 42-2 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยให้เปลี่ยนชื่อจดทะเบียนของบริษัทเป็น “บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” และภาษาอังกฤษเป็น “Ditto (Thailand) Public Company Limited” ตามลำดับ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้แก่

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของการถือหุ้น	
	2560	2559
กลุ่มครอบครัวรัตนกมลพร	87.5	87.5

บริษัทดำเนินกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายภาพเอกสาร ให้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษารวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ อะไหล่ ที่เกี่ยวข้องกับการถ่ายภาพเอกสาร ให้บริการวางระบบงานสแกนเอกสารและ พัฒนาและจำหน่ายซอฟต์แวร์การจัดการงานเอกสารและการติดตามหนี้

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ ได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเบี่ยง และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทหรือหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้เป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

**บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม**

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	พันบาท		สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)	
		2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	จำหน่ายและให้บริการด้านวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมและเทคโนโลยีต่างๆ	20,000	20,000	100	100

นอกจากนี้ งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกิจการค้าร่วมที่บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้ค้าร่วมในกิจการดังนี้

ชื่อกิจการค้าร่วม	วัตถุประสงค์	รูปแบบของการค้าร่วม	จัดตั้งในประเทศ
Consortium ASSR	รับจ้างทำงานก่อสร้าง อาคารบริหารจัดการเชิงบูรณาการ 1 หลัง ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา	การดำเนินงานที่ ควบคุมร่วมกัน	ไทย
Consortium STCKV	รับจ้างทำงานก่อสร้าง อาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ 1 หลัง ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	การดำเนินงานที่ ควบคุมร่วมกัน	ไทย

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมโดยวิธีการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีเสมือนว่าเป็นการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องแนวปฏิบัติสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ



บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากระหว่างทาง เชื่ระหว่างทาง และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำและเงินลงทุนชั่วคราวที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

### **เงินลงทุน**

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุน โดยขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุน ประกอบด้วย เงินฝากประจำ เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงิน และตั๋วแลกเงินที่มีวันครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี นับจากวันที่ได้มาแสดงอยู่ในเงินลงทุนชั่วคราว ยกเว้นเงินลงทุนที่มีวันครบกำหนดมากกว่า 1 ปี นับจากวันที่ได้มาแสดงอยู่ในเงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### **รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า**

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงจำนวนหนี้ตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ รายได้ค่าบริการที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ทั้งจำนวนของสัญญาที่ยังค้างชำระ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ เก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1
เกินกำหนดชำระ	
1 เดือน	1
2 - 3 เดือน	2
4 - 6 เดือน	20
7 - 12 เดือน	50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัสดุคืบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติแต่ไม่รวม ต้นทุนการกู้ยืม

มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและ ค่าใช้จ่ายในการขาย

### สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับให้เช่าที่ไม่สามารถให้บริการได้แล้ว ซึ่งได้โอนเป็นสินทรัพย์รอการขาย และสินทรัพย์ดังกล่าวบันทึกด้วยจำนวนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือ ต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่า ต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ที่สัญญาก่อสร้างจะมีกำไรให้รับรู้อย่างได้ตลอดระยะเวลาของสัญญาก่อสร้าง เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง จะไม่พิจารณาต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต ซึ่งแสดงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่จ่ายเป็นเงินล่วงหน้า หรือสินทรัพย์อื่น ขึ้นอยู่กับลักษณะของต้นทุน

กลุ่มบริษัทแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นสินทรัพย์ของกิจการสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ซึ่งจำนวนเงินที่เรียกเก็บที่ลูกค้ายังไม่ได้ชำระและจำนวนเงินประกันผลงานจะรวมอยู่ภายใต้หัวข้อรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กลุ่มบริษัทจะแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นหนี้สินของกิจการสำหรับจำนวนเงินที่เรียกเก็บมากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว)

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทแสดงราคาสินทรัพย์ในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการสร้างเองรวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 ปี และ 30 ปี (ตามอายุสัญญาเช่า)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ระบบคอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

#### สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ แสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 และ 5

#### ต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อ ดังนี้

- มีความเป็นไปได้ในทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่น ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

**บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ แต่ไม่เกินระยะเวลาสามปี

#### **การค้ำของสินทรัพย์**

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำของหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ใช้จะมีการทดสอบการค้ำของทุกปี และเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำของ

การรับรู้ขาดทุนจากการค้ำของ จะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำของบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### **การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

#### **การกลับรายการค้ำของ**

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้ำของเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำของมาก่อน

#### **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

#### **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือนพนักงานและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบไว้ในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนฯ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการ

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราก่อนภาษีที่ค่อนข้างคงที่ สัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องถ่ายเอกสารและเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีและตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

*กรณีในกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า*

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะทางการเงินและตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เช่นเดียวกับสินทรัพย์ถาวรที่มีลักษณะเหมือนกัน รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่กลุ่มบริษัทได้มีการโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไปให้กับผู้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน และสินทรัพย์ที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินเป็นลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

รายได้จากการขายที่บันทึก ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าการเงินของผู้ให้เช่าใช้ราคายุติธรรมของทรัพย์สินหรือราคาที่สูงกว่าของมูลค่าปัจจุบันของผลรวมของจำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแก่ผู้ให้เช่าซึ่งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันนี้ใช้อัตราดอกเบี้ยทางการค้าที่เหมาะสม ต้นทุนขายของสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นต้นทุน ณ วันที่เริ่มสัญญาเช่า โดยใช้ราคาทุนของสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือใช้ราคาตามบัญชี ถ้าราคาตามบัญชีต่างจากราคาทุนผลต่างระหว่างรายได้จากการขายและต้นทุนขาย บันทึกเป็นกำไรจากการขายซึ่งจะรับรู้ตามนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้รับรู้การขายตามปกติ

*ส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนดังกล่าวบันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

*รายได้*

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

*การขายสินค้าและการให้บริการ*

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

**บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้จากการให้บริการโครงการก่อสร้าง วางระบบและติดตั้งระบบงานต่างๆ

กลุ่มบริษัทบันทึกรายได้จากการให้บริการโครงการก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งระบบงานต่างๆ โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนบริการที่ให้อันถึงปัจจุบันเทียบกับต้นทุนบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้ (ดูนโยบายการบัญชีเรื่อง สัญญาก่อสร้าง)

รายได้บริการตามสัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้บริการตามสัญญาเช่าการเงินตามจำนวนงวดการผ่อนชำระและจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 3 เดือนขึ้นไป

รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป นับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

### **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมา รวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหาก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค้างงวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง



บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ก่อนข้างแรกว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแรที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแรว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการ โอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับ โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ประมาณการต้นทุนโครงการทั้งสิ้นที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้พิจารณากำหนดต้นทุนโครงการทั้งสิ้นที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากประมาณการใช้วัตถุดิบ ราคาวัตถุดิบและค่าแรงทั้งหมดตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแปลนของแต่ละโครงการ ในการประเมินต้นทุนโครงการทั้งสิ้นในแต่ละประเภทจะพิจารณابนพื้นฐานตามประสบการณ์ของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงในอดีตในการดำเนินโครงการ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ

#### สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งระบบงานต่างๆ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งระบบงานต่างๆ แต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของงาน ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

## บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	จำหน่ายและให้บริการการด้านก่อสร้าง วิศวกรรมระบบ โทรมาตรและเทคโนโลยีต่างๆ	บริษัทย่อย
บริษัท ดิทีโต้ เทคโนโลยี จำกัด	จำหน่าย ให้เช่า และให้เช่าซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ดิทีโต้ อีสท์ จำกัด	จำหน่าย ให้เช่า และให้เช่าซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	รับเหมาระบบน้ำบาดาล และซื้อ - ขายอุปกรณ์ครุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เกทเวย์ กรีน จำกัด	นำเข้า ส่งออกและเป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ อะไหล่ และ เครื่องถ่ายเอกสาร	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท พี อาร์ ที ดีไซน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องจักร เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรง รวมทั้ง ออกแบบและติดตั้ง	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ดิทีโต้ เวิลด์ จำกัด	บริการพิมพ์งานเอกสาร ไปสเตอร์สี นามบัตร และ โบรชัวร์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท กรีน วอเตอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ออกแบบและติดตั้งระบบน้ำประปาและน้ำบาดาล นำเข้า ออกแบบ ติดตั้ง ซ่อมบำรุงหัวขั้วบาดาลและเครื่องทำน้ำ โซดาสปา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ซานเต้ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กรีน ซินเนอร์จี คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและยาที่ทำจากสมุนไพร ธรรมชาติ	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	จำหน่ายเครื่องจักรทางวิศวกรรม	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 8-14
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	ราคาทุน / ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตลาด

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าเช่าพื้นที่และค่าสาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาทุน / ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 6.68 ต่อปี (2559: อัตราร้อยละ 6.25-6.68 ต่อปี)
เงินปันผลจ่าย	ตามที่ประกาศจ่าย

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	23	6,479
บริษัท โรตลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	102	2,157	102	2,157
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	5	-	5	-
	<u>107</u>	<u>2,157</u>	<u>130</u>	<u>8,636</u>
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	178	161
บริษัท โรตลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	15	20	15	20
บริษัท ซานเต้ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	8	-	8	-
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	155	-	155	-
	<u>178</u>	<u>20</u>	<u>356</u>	<u>181</u>
<b>รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	33,456	-	9,321
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	47,100	27,000
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	2,616	2,337
<b>ซื้อสินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	29,300	-	29,300
บริษัท โรตลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	-	2,904	-	2,904
	-	<u>32,204</u>	-	<u>32,204</u>

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ค่าเช่าพื้นที่และค่าสาธารณูปโภค</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	733	908	733	908
กรรมการบริษัท	158	120	158	120
	<u>891</u>	<u>1,028</u>	<u>891</u>	<u>1,028</u>
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	597	636	589	154
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	246	-	-
	<u>597</u>	<u>882</u>	<u>589</u>	<u>154</u>
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	1,101	1,458
บริษัท ดิจิทัล เทคโนโลยี จำกัด	-	6	-	6
บริษัท ดิจิทัล อีสท์ จำกัด	-	18	-	18
	<u>-</u>	<u>24</u>	<u>1,101</u>	<u>1,482</u>
<b>เงินปันผลจ่าย</b>				
ผู้ถือหุ้น	<u>26,600</u>	<u>68,500</u>	<u>26,600</u>	<u>68,500</u>
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	6,549	7,305	6,549	6,306
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	26	14	26	13
รวม	<u>6,575</u>	<u>7,319</u>	<u>6,575</u>	<u>6,319</u>

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	246	246
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	6	1,322	6	1,322
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	31	-	31	-
รวม	<u>37</u>	<u>1,322</u>	<u>283</u>	<u>1,568</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	<u>37</u>	<u>1,322</u>	<u>283</u>	<u>1,568</u>

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	71	70	71	70
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	190	238	190	238
กรรมการ	15	135	15	135
	<u>276</u>	<u>443</u>	<u>276</u>	<u>443</u>
<b>เงินปันผลค้างจ่าย</b>				
ผู้ถือหุ้น	-	10,500	-	10,500
	<u>276</u>	<u>10,943</u>	<u>276</u>	<u>10,943</u>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด				
เงินกู้ยืม (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.68 ต่อปี)	-	-	-	11,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	1,458
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,458</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
<b>บริษัท ดิทีโต้ เทคโนโลยี จำกัด</b>				
เงินกู้ยืม	195	-	195	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	30	6	36	-
รวม	<u>225</u>	<u>6</u>	<u>231</u>	<u>-</u>
<b>บริษัท ดิทีโต้ อีสท์ จำกัด</b>				
เงินกู้ยืม	575	-	575	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	160	18	178	-
รวม	<u>735</u>	<u>18</u>	<u>753</u>	<u>-</u>

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด				
เงินกู้ยืม	11,000	22,000	33,000	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,458	1,101	2,559	-
รวม	12,458	23,101	35,559	-

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
บริษัท ดิจิทัล เทคโนโลยี จำกัด				
เงินกู้ยืม	195	-	195	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	30	6	36	-
รวม	225	6	231	-

บริษัท ดิจิทัล อีสท์ จำกัด				
เงินกู้ยืม	575	-	575	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	160	18	178	-
รวม	735	18	753	-

บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด				
เงินกู้ยืม	-	40,000	29,000	11,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	1,458	-	1,458
รวม	-	41,458	29,000	12,458

**สัญญาที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

1. ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและบันทึกแนบท้ายสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 - 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวได้อีกคราวละ 1 - 3 ปี โดยมีค่าเช่าและค่าบริการต่อปีจำนวนเงินประมาณ 2.7 ล้านบาท ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าดังกล่าวและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด สัญญามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2588 โดยมีค่าเช่าจำนวนเงิน 60.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายค่าเช่าดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2559 และสามารถต่ออายุได้โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า



## บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดประเภทสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานดังกล่าว โดยพิจารณาองค์ประกอบของที่ดินและอาคารแยกจากกันตามสัดส่วนของมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 ส่วนของที่ดินจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งบริษัทบันทึกเป็นสิทธิการเช่าที่ดิน และตัดจำหน่ายตามอายุสัญญาเช่า ส่วนอาคารจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
สิทธิการเช่าที่ดิน		7,800
อาคาร		52,200
รวม		60,000

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาบริการอาคารสำนักงานกับบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2562 และสามารถต่ออายุได้โดยต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า ภายใต้อายุสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการให้กับบริษัทปีละ 1.0 ล้านบาท

2. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557 บริษัททำสัญญาเช่าอาคารสาขาแห่งหนึ่งกับกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสามารถต่ออายุได้โดยต้องบอกกล่าวล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า ซึ่งบริษัทได้มีการต่อสัญญาดังกล่าวแล้ว เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ภายใต้อายุสัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าปีละ 0.1 ล้านบาท

### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	39	35	28	22
เงินฝากธนาคาร – ประเภทออมทรัพย์	25,697	7,612	2,558	6,454
เงินฝากธนาคาร – ประเภทกระแสรายวัน	11,216	3,801	10,690	2,858
รวม	36,952	11,448	13,276	9,334

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.375 ต่อปี และร้อยละ 0.10 ถึง 0.375 ต่อปีตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.375 ต่อปีและร้อยละ 0.10 ถึง 0.375 ต่อปีตามลำดับ)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้การค้า	37	1,321	65	1,340
รายได้ค้างรับ	-	1	-	31
รวม	37	1,322	65	1,371
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	37	1,322	65	1,371
ลูกหนี้อื่น	-	-	218	197
รวม	37	1,322	283	1,568
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น</b>				
ลูกหนี้การค้า	56,011	68,091	53,936	34,980
รายได้ค้างรับ	21,729	16,690	21,729	16,690
รวม	77,740	84,781	75,665	51,670
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,015)	(2,255)	(2,015)	(1,863)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	75,725	82,526	73,650	49,807
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ยังไม่ถึงกำหนดรับคืน	-	10,645	-	-
ลูกหนี้อื่น				
- เงินค้ำประกันตามสัญญา	62	510	-	-
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	952	4,455	952	4,455
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,902	1,253	1,806	1,145
- อื่นๆ	5,045	1,650	3,034	409
รวม	7,961	18,513	5,792	6,009
หัก ลูกหนี้เงินประกันผลงานส่วนที่เกินกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	-	(10,645)	-	-
สุทธิ	7,961	7,868	5,792	6,009
รวม	83,686	90,394	79,442	55,816

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20	614	37	633
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	17	707	28	707
มากกว่า 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	37	1,321	65	1,340
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	37	1,321	65	1,340

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้ากิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	26,769	20,091	24,694	14,159
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	23,809	27,758	23,809	11,974
มากกว่า 3 - 6 เดือน	2,373	16,483	2,373	5,821
มากกว่า 6 - 12 เดือน	563	1,716	563	983
มากกว่า 12 เดือน	2,497	2,043	2,497	2,043
รวม	56,011	68,091	53,936	34,980
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,015)	(2,254)	(2,015)	(1,862)
สุทธิ	53,996	65,837	51,921	33,118

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สูญ	398	1,294	398	1,294
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(239)	(436)	153	(828)
รวม	159	858	551	466

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดคงเหลือของรายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุของรายได้ค้างรับได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ไม่เกิน 3 เดือน	-	1	-	31
มากกว่า 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	-	1	-	31
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	-	1	-	31

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-	(2)	-	(2)

ยอดคงเหลือของรายได้ค้างรับกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุของรายได้ค้างรับได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ไม่เกิน 3 เดือน	15,786	15,057	15,786	15,057
มากกว่า 3 - 6 เดือน	5,544	1,288	5,544	1,288
มากกว่า 6 - 12 เดือน	9	279	9	279
มากกว่า 12 เดือน	390	66	390	66
รวม	21,729	16,690	21,729	16,690
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1)	-	(1)
สุทธิ	21,729	16,689	21,729	16,689

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1)	(43)	(1)	(43)

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

8. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่างานตามสัญญา	340,853	237,383	27,729	11,000
ต้นทุนโครงการสะสมต้นปี	83,871	7,249	5,764	1,596
ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	109,406	80,283	5,589	4,168
ต้นทุนโครงการจนถึงปัจจุบัน	193,277	87,532	11,353	5,764
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	103,491	27,457	4,138	2,369
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	296,768	114,989	15,491	8,133
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(233,106)	(80,445)	(4,400)	(4,400)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	63,662	34,544	11,091	3,733
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,593)	(172)	(1,593)	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระที่สูงกว่าเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง - สุทธิ	62,069	34,372	9,498	3,733

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระที่ถึงกำหนดเรียกเก็บได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ไม่เกิน 3 เดือน	23,726	29,385	6,558	1,280
มากกว่า 3-6 เดือน	35,651	2,080	248	2,042
มากกว่า 6-12 เดือน	1,832	841	1,832	411
มากกว่า 12 เดือน	2,453	2,238	2,453	-
รวม	63,662	34,544	11,091	3,733
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,593)	(172)	(1,593)	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - สุทธิ	62,069	34,372	9,498	3,733

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สงสัยจะสูญ	1,421	172	1,593	-

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

	พันบาท					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,945	5,381	1,641	3,872	4,586	9,253
หัก ดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(194)	(363)	(43)	(173)	(237)	(536)
หัก รายได้ค่าบริการรอรับรู้เป็นรายได้	(468)	(501)	(540)	(972)	(1,008)	(1,473)
	2,283	4,517	1,058	2,727	3,341	7,244
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(953)	(769)	(536)	(937)	(1,489)	(1,706)
สุทธิ	1,330	3,748	522	1,790	1,852	5,538

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(217)	823

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2560				2559			
	เงินต้น	รายได้		รวม	เงินต้น	รายได้		รวม
ดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้		ค่าบริการรอรับรู้เป็นรายได้	ดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้			ค่าบริการรอรับรู้เป็นรายได้		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,283	194	468	2,945	4,517	363	501	5,381
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,058	43	540	1,641	2,727	173	972	3,872
รวม	3,341	237	1,008	4,586	7,244	536	1,473	9,253

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		อัตราร้อยละของ				สุทธิ	
			ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	139	441	1	1	(1)	(4)	138	437
เกินกำหนดชำระ :								
1 เดือน	96	66	1	1	(1)	(1)	95	65
2-3 เดือน	338	3,577	2	2	(7)	(72)	331	3,505
4-6 เดือน	1,610	1,911	20	20	(322)	(382)	1,288	1,529
7-12 เดือน	-	3	50	50	-	(1)	-	2
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,158	1,246	100	100	(1,158)	(1,246)	-	-
รวม	3,341	7,244			(1,489)	(1,706)	1,852	5,538

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด และพิจารณาบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค้างงวดหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว โดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทต้องบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.3 ล้านบาท และ 1.5 ล้านบาทตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประมาณร้อยละ 44.6 และร้อยละ 23.6 ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวตามลำดับ โดยไม่หักหลักประกัน

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

10. สินค้ำคงเหลือ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เครื่องถ่ายเอกสาร	7,201	11,291	7,201	11,291
งานระหว่างทำ	-	322	-	322
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	20,249	19,846	19,885	19,846
สินค้ำระหว่างทาง	2,091	-	2,091	-
	29,541	31,459	29,177	31,459
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(3,861)	(2,947)	(3,861)	(2,947)
สุทธิ	25,680	28,512	25,316	28,512

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 158.3 ล้านบาท และจำนวน 146.1 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 99.5 ล้านบาท และจำนวน 119.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือสรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,947	3,395
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	914	(448)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,861	2,947

11. สินทรัพย์รอการขาย

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	4,829	4,993
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	(4,709)	(4,676)
สุทธิ	120	317



บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขายสรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,676	3,276
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(21)	1,184
รับ โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	54	216
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,709	4,676

12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 0.6 ล้านบาท และ 2.6 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 0.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559) ไปวางเป็นหลักทรัพยค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และ/หรือยื่นขอประกันราคาและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ร้อยละการถือหุ้น		พันบาท					
			ทุนเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว		เงินลงทุน		เงินปันผลรับ	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
ราคาทุน								
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	100	100	20,000	20,000	20,000	20,000	47,100	27,000

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	พันบาท							รวม
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือ และเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ระบบคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	
ราคาทุน								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	12,744	85,108	345,638	2,700	5,284	2,735	30,509	484,718
ซื้อเพิ่ม	15,993	67,518	16,612	178	3,124	601	1,179	105,205
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(39,820)	(81,470)	(813)	(546)	-	(206)	(122,855)
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	36,207	161	2	62	-	36,432
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(8,682)	-	-	-	-	(8,682)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,737	112,806	308,305	2,226	7,864	3,398	31,482	494,818
ซื้อเพิ่ม	-	-	43,206	74	229	73	1,396	44,978
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,893)	(10)	(50)	(62)	(972)	(16,987)
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	22,798	190	121	475	-	23,584
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(2,116)	(8)	-	-	-	(2,124)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,737	112,806	356,300	2,472	8,164	3,884	31,906	544,269

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท							รวม
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือ และเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ระบบคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	28,755	186,147	1,273	2,722	1,583	20,172	240,652
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	29	4,908	33,594	374	1,478	542	2,248	43,173
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(8,472)	(50,634)	(398)	(240)	-	(179)	(59,923)
รายการ โอนเข้า/(ออก)	-	-	(8,263)	-	-	-	-	(8,263)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	29	25,191	160,844	1,249	3,960	2,125	22,241	215,639
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	31	4,762	41,560	368	1,478	702	2,032	50,933
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,316)	(5)	(50)	(62)	(722)	(10,155)
รายการ โอนเข้า/(ออก)	-	-	(2,078)	(3)	-	-	-	(2,081)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	60	29,953	191,010	1,609	5,388	2,765	23,551	254,336

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือ และเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ระบบคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	32,469	-	-	-	-	32,469
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	822	-	-	-	-	822
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(13,366)	-	-	-	-	(13,366)
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(1,133)	-	-	-	-	(1,133)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	18,792	-	-	-	-	18,792
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	655	-	-	-	-	655
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(923)	-	-	-	-	(923)
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(446)	-	-	-	-	(446)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	18,078	-	-	-	-	18,078
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2559	28,708	87,615	128,669	977	3,904	1,273	9,241	260,387
31 ธันวาคม 2560	28,677	82,853	147,212	863	2,776	1,119	8,355	271,855

ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2559	43,173
2560	50,933

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท							รวม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือ และเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ระบบคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	12,744	55,369	281,472	1,801	1,793	2,735	19,069	374,983
ซื้อเพิ่ม	15,993	67,517	16,612	137	2,941	601	130	103,931
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(10,081)	(53,648)	(6)	-	-	(206)	(63,941)
รับโอนจากสินค้ำคงเหลือ	-	-	36,206	161	2	62	-	36,431
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(6,928)	-	-	-	-	(6,928)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,737	112,805	273,714	2,093	4,736	3,398	18,993	444,476
ซื้อเพิ่ม	-	-	43,206	59	14	73	1,396	44,748
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,279)	(5)	-	(62)	(972)	(16,318)
รับโอนจากสินค้ำคงเหลือ	-	-	22,798	190	121	475	-	23,584
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(1,416)	(8)	-	-	-	(1,424)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,737	112,805	323,023	2,329	4,871	3,884	19,417	495,066

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท							รวม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือ และเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ระบบคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	21,300	152,826	835	1,093	1,583	12,349	189,986
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	29	4,761	33,594	343	879	542	1,417	41,565
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(870)	(35,966)	-	-	-	(179)	(37,015)
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(7,425)	-	-	-	-	(7,425)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	29	25,191	143,029	1,178	1,972	2,125	13,587	187,111
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	31	4,762	41,560	342	853	702	1,330	49,580
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,045)	(2)	-	(62)	(723)	(9,832)
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(1,770)	(2)	-	-	-	(1,772)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	60	29,953	173,774	1,516	2,825	2,765	14,194	225,087

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร ให้เช่า	เครื่องมือ และเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ระบบคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	1,625	-	-	-	-	1,625
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	821	-	-	-	-	821
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(213)	-	-	-	-	(213)
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(216)	-	-	-	-	(216)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	2,017	-	-	-	-	2,017
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	655	-	-	-	-	655
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(579)	-	-	-	-	(579)
รายการโอนเข้า/(ออก)	-	-	(54)	-	-	-	-	(54)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	2,039	-	-	-	-	2,039
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2559	28,708	87,614	128,668	915	2,764	1,273	5,406	255,348
31 ธันวาคม 2560	28,677	82,852	147,210	813	2,046	1,119	5,223	267,940
<b>ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>								
2559								41,565
2560								49,580

**บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ค่าเสื่อมราคาแสดงรายการรวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการ	41,560	33,707	41,560	33,707
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,373	9,466	8,020	7,858
รวม	50,933	43,173	49,580	41,565

บริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 111.5 ล้านบาท และ 116.3 ล้านบาทตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 110.4 ล้านบาท และ 79.7 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 103.3 ล้านบาท และ 72.7 ล้านบาทตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 62.8 ล้านบาทและ 64.6 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 60.7 ล้านบาท และ 59.0 ล้านบาทตามลำดับ)

**15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	6,087	5,578
ซื้อเพิ่ม	1,082	1,082
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-
รายการ โอนเข้า (ออก)	852	852
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	8,021	7,512
ซื้อเพิ่ม	267	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-
รายการ โอนเข้า (ออก)	1,859	1,859
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	10,147	9,371



บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,378	3,274
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,252	1,150
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-
รายการ โอนเข้า (ออก)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,630	4,424
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,430	1,310
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-
รายการ โอนเข้า (ออก)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,060	5,734
<u>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,391	3,088
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,087	3,637

ค่าตัดจำหน่ายแสดงรายการรวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการ	546	546	546	546
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	884	706	764	604
รวม	1,430	1,252	1,310	1,150

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2560	2559	2560	2559	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MOR-1.5, MOR-2	MOR, MOR-1, MOR-2	54,507	75,362	54,507	51,623
หนี้สินตามสัญญาตราสารหนี้	4.97 – 5.38	4.52 – 4.59	19,129	4,112	1,354	4,112
รวม			73,636	79,474	55,861	55,735

**บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่ออื่นจากสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวนเงินรวม 563.3 ล้านบาท และ 563.3 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 294.3 ล้านบาทและ 294.3 ล้านบาทตามลำดับ)

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าวค้ำประกันโดย

- เงินฝากประจำของบริษัทย่อยและเงินฝากธนาคารของบริษัทและของกรรมการบริษัท
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และของกรรมการบริษัท
- สิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารสำนักงานของบริษัท
- บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) และสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
- กรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
- โฉนดสิทธิเรียกร้องการรับเงินหรือมอบอำนาจการรับเงินตามสัญญาใน โครงการของบริษัทย่อย

**17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินปันผลค้างจ่าย	-	10,500	-	10,500
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5	70	5	70
- อื่นๆ	271	373	271	373
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	276	10,943	276	10,943
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น				
เจ้าหนี้การค้า	35,896	22,661	24,308	21,667
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,450	11,746	11,060	7,483
- อื่นๆ	8,895	10,864	6,611	8,533
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น	60,241	45,271	41,979	37,683
รวม	60,517	56,214	42,255	48,626

บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จัดประเภทตามสกุลเงินตราต่างประเทศได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	35,896	20,256	24,308	19,262
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2,405	-	2,405
รวม	35,896	22,661	24,308	21,667

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท	
			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559
จำนวนที่ 1	50	MLR-1.5	25,640	35,720
จำนวนที่ 2	50	MLR-1.5	5,479	10,963
จำนวนที่ 3	50	MLR-2.0	20,957	12,546
			52,076	59,229
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(25,763)	(20,095)
สุทธิ			26,313	39,134

ในปี 2558 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับจำนวนที่ 1 และ 2 รวมเป็นจำนวนเงิน 100.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเบิกรับเงินกู้จำนวนที่ 1 จำนวน 50.0 ล้านบาทในปี 2558 กำหนดชำระคืนภายใน 60 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 โดยชำระเงินต้นเดือนละ 840,000 บาท

ในปี 2559 บริษัทเบิกรับเงินกู้จำนวนที่ 2 เป็นจำนวน 11.0 ล้านบาท โดยชำระเงินต้นเดือนละ 1/33 ของเงินกู้ที่ขอเบิกใช้ในแต่ละงวด คงเหลือเงินกู้ส่วนที่ยังไม่ได้เบิกรับอีกจำนวน 39.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทตกลงยกเลิกเงินกู้ค้างเบิกทั้งจำนวน และได้ทำบันทึกข้อตกลงกับสถาบันการเงินดังกล่าวของวงเงินกู้จำนวนที่ 3 จำนวน 50.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เบิกรับเงินกู้แล้วจำนวน 12.5 ล้านบาท โดยชำระเงินต้นเดือนละ 1/36 ของเงินกู้ที่ขอเบิกใช้ในแต่ละงวด

ในปี 2560 บริษัทได้เบิกรับเงินกู้ของวงเงินกู้จำนวนที่ 3 จำนวน 18.1 ล้านบาท โดยชำระเงินต้นเดือนละ 1/36 ของเงินกู้ที่ขอเบิกใช้ในแต่ละงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 19.4 ล้านบาท

**บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดย

- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท
- กรรมการของบริษัท กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
- โอนสิทธิเรียกร้องที่บริษัทมีต่อลูกหนี้บางรายตามสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร

นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มครอบครัวของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	59,229
บวก รับเงินกู้เพิ่ม	18,067
หัก จ่ายชำระคืน	(25,220)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	52,076

**19. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	60,571	43,119	59,381	41,135
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(3,598)	(3,627)	(3,538)	(3,511)
	56,973	39,492	55,843	37,624
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(26,250)	(14,904)	(25,664)	(14,166)
สุทธิ	30,723	24,588	30,179	23,458

บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารกับบริษัทหลายแห่ง โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 5 ปี และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องถ่ายเอกสารค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
ผลรวมของ จำนวนเงินขึ้น ค่าที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขึ้นค่าที่ต้องจ่าย	ผลรวมของ จำนวนเงินขึ้น ค่าที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขึ้นค่าที่ต้องจ่าย	
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,615	(2,365)	26,250	16,836	(1,932)	14,904
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	31,956	(1,233)	30,723	26,283	(1,695)	24,588
รวม	60,571	(3,598)	56,973	43,119	(3,627)	39,492

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
ผลรวมของ จำนวนเงินขึ้น ค่าที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขึ้นค่าที่ต้องจ่าย	ผลรวมของ จำนวนเงินขึ้น ค่าที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขึ้นค่าที่ต้องจ่าย	
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,986	(2,322)	25,664	16,042	(1,876)	14,166
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	31,395	(1,216)	30,179	25,093	(1,635)	23,458
รวม	59,381	(3,538)	55,843	41,135	(3,511)	37,624

20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	1,222	1,431	1,193	1,415
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	155	75	138	71
ต้นทุนดอกเบี้ย	33	27	33	27

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	514	-	492
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(796)	-	(721)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(62)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในปัจจุบัน	(66)	(29)	(66)	(29)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,344	1,222	1,298	1,193

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการให้บริการ	55	29	55	29
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6	6	6	6
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68	27	51	23
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26	13	26	13
รวม	155	75	138	71

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 และ 19 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี)

ข้อสมมุติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.50, 2.73	2.50, 2.73	2.50	2.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.10	6.10	6.10	6.10
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0,16,18,29,57	0,16,18,29,57	0,16,18,29,57	0,16,18,29,57

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะ			
	เพิ่มขึ้น 0.5%		ลดลง 0.5%		เพิ่มขึ้น 0.5%		ลดลง 0.5%	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	(48)	(47)	51	50	(44)	(44)	47	47
อัตรการขึ้นเงินเดือน	54	47	(51)	(44)	50	44	(47)	(41)
อัตรการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	(67)	(57)	73	62	(62)	(54)	67	58

21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินมัดจำรับตามสัญญาเช่า อื่นๆ	3,970	3,936	3,970	3,936
รวม	4,019	4,109	4,019	4,109

22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	19,584	9,729	6,496	1,340
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้และกลับรายการ	(2,318)	(1,342)	(2,156)	2,282
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	17,266	8,387	4,340	3,622

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง สามารถแสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		98,335		63,579
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20	19,667	20	12,716
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		9,420		5,400
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ผลขาดทุนทางภาษี		-		(2,498)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(9,503)		(5,889)
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้และกลับรายการ		(2,318)		(1,342)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	17,266	13	8,387

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		80,031		50,756
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20	16,006	20	10,151
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ผลขาดทุนทางภาษี		-		(2,498)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(9,510)		(6,313)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้และกลับรายการ		(2,156)		2,282
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5	4,340	7	3,622

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้ เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน



บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,220	270	3,991	3,760
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,716)	(4,083)	(2,100)	(4,026)
สุทธิ	(1,496)	(3,813)	1,891	(266)

รายการการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน		31 ธันวาคม 2559	บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน		31 ธันวาคม 2560
กำไรหรือ ขาดทุน		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรหรือ ขาดทุน		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	724	103	-	827	193	-	1,020
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	679	(89)	-	590	182	-	772
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์							
รอการขาย	655	280	-	935	7	-	942
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	325	78	-	403	5	-	408
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	286	14	(56)	244	25	-	269
กำไรจากการขายและเช่ากลับรอรับรู้	1,835	(956)	-	879	(473)	-	406
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	2,498	(2,498)	-	-	-	-	-
อื่นๆ	21	272	-	293	179	-	472
รวม	7,023	(2,796)	(56)	4,171	118	-	4,289
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(516)	229	-	(287)	455	-	168
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(11,606)	3,909	-	(7,697)	1,744	-	(5,953)
รวม	(12,122)	4,138	-	(7,984)	2,199	-	(5,785)
สุทธิ	(5,099)	1,342	(56)	(3,813)	2,317	-	(1,496)

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน			บันทึกเป็น(รายจ่าย)รายได้ใน			
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม	
						2560	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>							
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	724	(10)	-	714	306	-	1,020
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	679	(89)	-	590	182	-	772
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์							
รอการขาย	655	280	-	935	7	-	942
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	325	78	-	403	5	-	408
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	283	14	(58)	239	21	-	260
กำไรจากการขายและเช่ากลับรอรับรู้	1,835	(956)	-	879	(473)	-	406
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	2,498	(2,498)	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	15	-	15
<b>รวม</b>	<b>6,999</b>	<b>(3,181)</b>	<b>(58)</b>	<b>3,760</b>	<b>63</b>	<b>-</b>	<b>3,823</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(517)	229	-	(288)	456	-	168
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,408)	670	-	(3,738)	1,638	-	(2,100)
<b>รวม</b>	<b>(4,925)</b>	<b>899</b>	<b>-</b>	<b>(4,026)</b>	<b>2,094</b>	<b>-</b>	<b>(1,932)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>2,074</b>	<b>(2,282)</b>	<b>(58)</b>	<b>(266)</b>	<b>2,157</b>	<b>-</b>	<b>1,891</b>

จำนวนเงินภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	(56)	-	(58)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจำนวน 16 ล้านบาท และ 17 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

23. ทุนเรือนหุ้น

	พันบาท / พันหุ้น					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	400,000	200,000	5.00	32,000	160,000
ลดมูลค่าหุ้น	-	-	-	0.10	1,600,000	160,000
เพิ่มทุนจดทะเบียน	-	-	-	0.10	400,000	40,000
	-	-	-	0.10	2,000,000	200,000
เพิ่มมูลค่าหุ้น	-	-	-	0.50	400,000	200,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	400,000	200,000	0.50	400,000	200,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	320,000	160,000	5.00	32,000	160,000
ลดมูลค่าหุ้น	-	-	-	0.10	1,600,000	160,000
เพิ่มมูลค่าหุ้น	-	-	-	0.50	320,000	160,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	0.50	320,000	160,000	0.50	320,000	160,000

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้แปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทจากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท โดยภายหลังจากการแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 1,600,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท และพิจารณาอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 160,000,000 บาทเป็น 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญชนิดเดียวจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยภายหลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559

**บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้มีการแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยภายหลังจากการแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าว บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 160,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 320,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559

**24. เงินปันผลและการจัดสรรสำรองตามกฎหมาย**

**ปี 2560**

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จ่ายเมื่อวันที่	เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	พันบาท	
				เงินปันผลจ่าย	สำรองตาม กฎหมาย
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2560*	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560	23 พฤษภาคม 2560	0.053	17,000	505
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560	29 สิงหาคม 2560	0.030	9,600	3,280**
รวม				26,600	3,785

เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งหนึ่ง

\* จ่ายปันผลจากกำไรปี 2560 จำนวน 19.7 ล้านบาท

\*\*รวมส่วนที่จัดสรรจากกำไรสำหรับปี 2560 จำนวน 2.8 ล้านบาท

**ปี 2559**

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จ่ายเมื่อวันที่	เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	พันบาท	
				เงินปันผลจ่าย	สำรองตาม กฎหมาย
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559	4 ตุลาคม 2559	0.025	40,000	2,000
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559	15 ธันวาคม 2559	0.011	18,000	900
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559	13 มกราคม 2560	0.033	10,500	2,875*
รวม				68,500	5,775

\*รวมส่วนที่จัดสรรจากกำไรสำหรับปี 2559 จำนวน 2.35 ล้านบาท

บริษัทบันทึกการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 10.5 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

**บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**25. สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

**26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2560 และ 2559 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.7 ล้านบาท และ 1.3 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 1.5 ล้านบาท และ 1.2 ล้านบาทตามลำดับ )

**27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ	1,918	6,190	2,282	5,714
ซื้อสินค้า	147,423	134,130	88,288	107,217
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	58,508	143,308	5,974	15,863
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,362	1,808	1,926	1,244
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	13,213	11,820	12,755	11,351
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	105,850	81,190	94,142	73,831
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	52,626	44,688	51,153	42,978
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	7,790	10,875	7,513	7,565
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	5,120	5,168	3,561	3,964
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	914	(448)	914	(448)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์หรือการขาย (กลับรายการ)	(21)	1,184	(21)	1,184
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	655	822	655	822
ต้นทุนทางการเงิน	11,010	11,274	11,257	10,005
ค่าใช้จ่ายอื่น	34,974	25,682	29,725	15,201
<b>รวม</b>	<b>441,342</b>	<b>477,691</b>	<b>310,124</b>	<b>296,491</b>

## บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการแปลงมูลค่าหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และกำไรต่อหุ้นของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

	พันบาท / พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	81,069	55,192	75,691	47,134
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	320,000	320,000	320,000	320,000
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.17	0.24	0.15

#### 29. สัญญา

บริษัทตกลงทำสัญญาตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง โดยบริษัทได้รับอนุญาตให้เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการเครื่องพิมพ์เอกสาร หมึก และอะไหล่สำหรับสินค้าดังกล่าวข้างต้น เป็นต้น สัญญามีกำหนดอายุ 1 - 2 ปี และสามารถต่อสัญญาได้คราวละ 1 ปี หากไม่มีการแจ้งยกเลิกสัญญา

#### 30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

ผลการดำเนินงานและสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ และสินทรัพย์และหนี้สินส่วนกลางขององค์กร

#### ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานที่รายงาน 3 ส่วนงาน ประกอบด้วย

- 1) ส่วนงานขายเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ ระบบจัดการเอกสาร สินค้าเทคโนโลยีและชุดครุภัณฑ์
- 2) ส่วนงานบริการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร และบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสาร
- 3) ส่วนงานโครงการก่อสร้าง วางระบบและติดตั้งเกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยใหม่

บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

**ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะภายในประเทศเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

ส่วนงานขายเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ ระบบจัดการเอกสาร สิ้นค้าเทคโนโลยีและชุดครุภัณฑ์				
จำนวนราย		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
2560	2559	2560	2559	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	1	-	8.9	-

ส่วนงานบริการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร บำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารและให้บริการสแกนเอกสาร				
จำนวนราย		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
2560	2559	2560	2559	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	1	-	73.8	-

ส่วนงานโครงการก่อสร้าง วางระบบและติดตั้ง เกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยใหม่				
จำนวนราย		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
2560	2559	2560	2559	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2	2	176.4	174.6

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ส่วนงานขายเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ ระบบจัดการเอกสาร สินค้า เทคโนโลยีและชุดครุภัณฑ์		ส่วนงานบริการให้เช่าเครื่องถ่าย เอกสาร และบำรุงรักษาเครื่องถ่าย เอกสาร		ส่วนงานโครงการก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	94	116	240	188	199	220	-	-	533	524
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	6	-	-	-	-	-	(6)	-	-
รวมรายได้	94	122	240	188	199	220	-	(6)	533	524
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	46	34	73	60	80	62	-	-	199	156
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน :										
กำไรจากการขายและเช่ากลับ									2	7
รายได้อื่น									4	10
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(28)	(31)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(68)	(68)
ต้นทุนทางการเงิน									(11)	(11)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(17)	(8)
กำไรสำหรับปี									81	55
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น – สุทธิจากภาษี										
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน									-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									81	55



บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	ส่วนงานขายเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ ระบบจัดการเอกสาร สินค้าเทคโนโลยี และชุดครุภัณฑ์และส่วนงานบริการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร และบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสาร*		ส่วนงานโครงการก่อสร้าง วางระบบและติดตั้งที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	268	255	4	5	-	-	272	260
สินทรัพย์อื่น							230	207
รวมสินทรัพย์							502	467

\* ส่วนงานขายเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ หมึกพิมพ์ ระบบจัดการเอกสาร สินค้าเทคโนโลยี และชุดครุภัณฑ์และส่วนงานบริการให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร และบำรุงรักษาเครื่องถ่ายเอกสารมีการใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

31. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด ภายใน 2-5 ปี	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	25,697	-	11,255	36,952	0.1 – 0.375
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,330	522	-	1,852	6.0 – 22.0
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	600	-	-	-	600	0.125
รวม	600	27,027	522	11,255	39,404	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	73,636	-	-	73,636	4.97 – 7.38
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	25,763	26,313	-	52,076	4.78 – 5.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	26,250	30,723	-	56,973	3.33 – 7.62
รวม	-	125,649	57,036	-	182,685	

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 2-5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2,558	-	10,718	13,276	0.1 – 0.375
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,330	522	-	1,852	6.0 – 22.0
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	600	-	-	-	600	0.125
<b>รวม</b>	<b>600</b>	<b>3,888</b>	<b>522</b>	<b>10,718</b>	<b>15,728</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	55,861	-	-	55,861	4.97 – 7.38
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	25,763	26,313	-	52,076	4.78 – 5.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	25,664	30,179	-	55,843	3.54 – 5.66
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>107,288</b>	<b>56,492</b>	<b>-</b>	<b>163,780</b>	

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 2-5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	7,612	-	3,836	11,448	0.1 - 0.375
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,748	1,790	-	5,538	6.0 - 22.0
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	2,582	-	-	-	2,582	0.13 - 1.38
<b>รวม</b>	<b>2,582</b>	<b>11,360</b>	<b>1,790</b>	<b>3,836</b>	<b>19,568</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	79,474	-	-	79,474	5.68 - 7.38
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,095	39,134	-	59,229	4.78 - 5.53
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	14,904	24,588	-	39,492	2.59 – 7.82
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>114,473</b>	<b>63,722</b>	<b>-</b>	<b>178,195</b>	

**บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 2-5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	6,454	-	2,880	9,334	0.1 - 0.375
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,748	1,790	-	5,538	6.0 – 22.0
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	600	-	-	-	600	0.13
<b>รวม</b>	<b>600</b>	<b>10,202</b>	<b>1,790</b>	<b>2,880</b>	<b>15,472</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	-	55,735	-	-	55,735	5.68 - 7.38
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,095	39,134	-	59,229	4.78 - 5.53
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	14,166	23,458	-	37,624	2.59 - 7.82
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>89,996</b>	<b>62,592</b>	<b>-</b>	<b>152,588</b>	

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราเนื่องจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี ที่ไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนมีดังนี้

สกุลเงิน	หน่วยเงินตราต่างประเทศ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	181,027	-	181,027	-	36.0025

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอโดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ โดยความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

**ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่า และ/หรือ การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาสั้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี และเงินกู้ยืมระยะยาวไม่สามารถหามูลค่ายุติธรรมที่เหมาะสมได้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็น

#### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุน โดยดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio) ที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.12:1 (2559:1.55:1) (และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96:1 (2559: 1.29:1))

#### 33. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมี

ก) ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและสัญญาจ้างผู้รับเหมาช่วงและอื่นๆเป็นจำนวนเงิน 20.1 ล้านบาทและ 53.4 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 4.4 ล้านบาท และ 2.0 ล้านบาทตามลำดับ)

ข) ภาวะผูกพันจากการทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้มีดังต่อไปนี้

จ่ายชำระภายใน	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ไม่เกิน 1 ปี	3.2	4.0	3.0	3.8
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1.6	4.0	1.5	3.6
รวม	4.8	8.0	4.5	7.4

## บริษัท ดิที (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับการค้าประกัน การปฏิบัติงาน เงินประกันผลงานและเงินรับล่วงหน้าตามสัญญา จำนวน 46.1 ล้านบาท และ 68.0 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงิน เฉพาะกิจการ : 32.1 ล้านบาท และ 40.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

ง) บริษัทมีภาระผูกพันจากการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต เพื่อสั่งซื้อสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 0.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

### 34. คดีความ

34.1 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายคดีแพ่งจากการผิดสัญญาว่าจ้างติดตั้งกระจกที่อาคารสำนักงานของบริษัทย่อยกับ บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.4 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมา ณ วันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินแก่บริษัทดังกล่าวจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้อง (วันที่ 16 ตุลาคม 2557) จนกว่าจะชำระเสร็จ ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาแล้วและอยู่ระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลฎีกา

34.2 ในปี 2557 บริษัทย่อยฟ้องร้องร่วมกับกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศ 2 แห่ง (โจทก์) ในคดีปกครองกับกรมทรัพยากรน้ำ (จำเลย) โดยขอให้เพิกถอนผลการพิจารณาคัดเลือกของคณะกรรมการประกวดราคา ขอให้เพิกถอนประกาศกรมทรัพยากรน้ำ และขอให้เพิกถอนประกาศของจำเลยที่ให้ผู้เข้าประกวดราคารายอื่นเป็นผู้ชนะการประกวดราคาจ้าง โครงการติดตั้งระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) สำหรับพื้นที่เสี่ยงอุทกภัยดินถล่มในพื้นที่ลาดเชิงเขาด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ คดีดังกล่าวไม่มีทุนทรัพย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

34.3 ในปี 2558 บริษัทย่อยฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายร่วมกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (โจทก์) ในการเข้าประกวดราคาจ้าง โครงการติดตั้งระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) สำหรับพื้นที่เสี่ยงอุทกภัยดินถล่มในพื้นที่ลาดเชิงเขาด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์กับกรมทรัพยากรน้ำ (จำเลย) เป็นคดีแพ่งเนื่องจากได้รับการกีดกันไม่ให้เข้าร่วมประกวดราคาสำหรับโครงการดังกล่าว โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 42.2 ล้านบาท ศาลแพ่งให้รอการพิจารณาคดีนี้ เพื่อฟังความเห็นเรื่องคำร้องขอโต้แย้งเขตอำนาจศาลจากศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 ศาลแพ่งและศาลปกครองกลางมีความเห็นพ้องกันว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจศาลปกครอง ศาลแพ่งจึงมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ ต่อมาในวันที่ 22 กันยายน 2560 ศาลปกครองได้มีคำสั่งให้รวมพิจารณาสำนวนคดีนี้เข้ากับสำนวนคดีที่ยื่นฟ้องตามข้อ 34.2 โดยให้ใช้สำนวนในคดีตามข้อ 34.2 เป็นสำนวนหลัก ซึ่งปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

**บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**งบการเงินระหว่างกาล**

**และรายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

**สำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563**

## รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ คณะกรรมการ บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวดสามเดือน และเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้สอบทานงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อเฉพาะกิจการของบริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของข้าพเจ้า

### ขอบเขตการสอบทาน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 “การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการ” การสอบทานดังกล่าวประกอบด้วย การใช้วิธีการสอบตามนุเคราะห์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีและการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัดกว่าการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มีนัยสำคัญทั้งหมด ซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึง ไม่แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทาน

### ข้อสรุป

ข้าพเจ้าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 2 กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวดของงวดปัจจุบัน



ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 2 กลุ่มบริษัทจัดทำข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลสำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งออกประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ การให้ข้อสรุปอย่างไม่มีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล มิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

(นายบรรจง พิชญประสาธน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 13 พฤศจิกายน 2563

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		30 กันยายน 2563	31 ธันวาคม 2562	30 กันยายน 2563	31 ธันวาคม 2562
		"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"
		"สอบทานแล้ว"	"ตรวจสอบแล้ว"	"สอบทานแล้ว"	"ตรวจสอบแล้ว"
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		43,262	23,911	17,060	20,701
เงินลงทุนชั่วคราว		2,723	153	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	119,162	125,499	114,390	78,066
มูลค้างงานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	7	194,457	66,519	62,296	28,210
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	408	-	408
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	10,089	-
สินค้าคงเหลือ	8	81,650	106,383	37,358	106,383
เงินจ่ายล่วงหน้า		1,302	1,237	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	36,644	22,893	23,149	9,827
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>479,200</b>	<b>347,003</b>	<b>264,342</b>	<b>243,595</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน		45,476	36,398	23,806	17,817
เงินประกันผลงาน		-	9,140	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	20,000	20,000
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		-	6,834	-	6,834
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	229,430	245,260	220,584	238,805
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 12	14,624	-	13,519	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		9,322	10,415	9,119	10,185
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		3,132	3,170	2,584	2,676
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,703	15,294	6,703	15,294
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>308,687</b>	<b>326,511</b>	<b>296,315</b>	<b>311,611</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>787,887</b>	<b>673,514</b>	<b>560,657</b>	<b>555,206</b>

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	30 กันยายน 2563	31 ธันวาคม 2562	30 กันยายน 2563	31 ธันวาคม 2562	
	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	
	"สอบทานแล้ว"	"ตรวจสอบแล้ว"	"สอบทานแล้ว"	"ตรวจสอบแล้ว"	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	235,551	159,223	149,357	97,258
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	134,178	133,488	77,590	114,528
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	-	5,480	-	5,480
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	23,034	22,812	21,727	22,106
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,457	6,984	3,094	-
เงินรับล่วงหน้า	7	30,650	36,034	-	32,237
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		3,623	2,636	576	77
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,365	13,482	9,952	9,976
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>444,858</b>	<b>380,139</b>	<b>262,296</b>	<b>281,662</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	4, 16	20,037	22,844	16,551	21,144
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	17	3,884	3,280	3,055	2,626
เงินมัดจำและเงินประกันค่าบริการ		5,257	5,502	5,257	5,502
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10	375	10	375
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>29,188</b>	<b>32,001</b>	<b>24,873</b>	<b>29,647</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>474,046</b>	<b>412,140</b>	<b>287,169</b>	<b>311,309</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 440,000,000 หุ้น ในงวด 2563 และ					
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น ในปี 2562					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	18	220,000	200,000	220,000	200,000
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 360,000,000 หุ้น ในงวด 2563 และ					
หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น ในปี 2562 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		180,000	160,000	180,000	160,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		2,471	2,470	-	-
<b>กำไรสะสม</b>	4, 19				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		13,866	13,866	13,866	13,866
ยังไม่ได้จัดสรร		117,504	85,038	79,622	70,031
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>313,841</b>	<b>261,374</b>	<b>273,488</b>	<b>243,897</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>313,841</b>	<b>261,374</b>	<b>273,488</b>	<b>243,897</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>787,887</b>	<b>673,514</b>	<b>560,657</b>	<b>555,206</b>

บริษัท ดิโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

"สอบทานแล้ว"

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	298,776	231,907	192,747	158,732
ต้นทุนขายและบริการ	(222,397)	(175,111)	(142,797)	(117,708)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>76,379</b>	<b>56,796</b>	<b>49,950</b>	<b>41,024</b>
รายได้อื่น	454	1,297	1,679	10,145
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(7,982)	(6,630)	(7,450)	(5,772)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(20,237)	(19,016)	(15,858)	(15,598)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,161)	(3,646)	(2,236)	(3,169)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>45,453</b>	<b>28,801</b>	<b>26,085</b>	<b>26,630</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,882)	(4,792)	(4,989)	(2,551)
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>36,571</b>	<b>24,009</b>	<b>21,096</b>	<b>24,079</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>36,571</b>	<b>24,009</b>	<b>21,096</b>	<b>24,079</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับงวด</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	36,571	24,009	21,096	24,079
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<b>36,571</b>	<b>24,009</b>	<b>21,096</b>	<b>24,079</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	36,571	24,009	21,096	24,079
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<b>36,571</b>	<b>24,009</b>	<b>21,096</b>	<b>24,079</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.11	0.08	0.07	0.08
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	320,434,783	320,000,000	320,434,783	320,000,000

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการขายและบริการ	21	754,400	568,179	503,600	356,781
ต้นทุนขายและบริการ		(555,995)	(436,615)	(368,282)	(276,115)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>198,405</b>	<b>131,564</b>	<b>135,318</b>	<b>80,666</b>
รายได้อื่น		1,724	2,496	16,495	20,557
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(19,276)	(21,546)	(17,626)	(18,773)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(54,046)	(54,725)	(41,360)	(44,051)
ต้นทุนทางการเงิน		(8,958)	(9,531)	(6,724)	(8,460)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>117,849</b>	<b>48,258</b>	<b>86,103</b>	<b>29,939</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(22,787)	(9,041)	(13,907)	(1,948)
<b>กำไรสำหรับงวด</b>		<b>95,062</b>	<b>39,217</b>	<b>72,196</b>	<b>27,991</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>		<b>95,062</b>	<b>39,217</b>	<b>72,196</b>	<b>27,991</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับงวด</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		95,062	39,217	72,196	27,991
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		<b>95,062</b>	<b>39,217</b>	<b>72,196</b>	<b>27,991</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		95,062	39,217	72,196	27,991
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		<b>95,062</b>	<b>39,217</b>	<b>72,196</b>	<b>27,991</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		0.30	0.12	0.23	0.09
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		320,145,985	320,000,000	320,145,985	320,000,000

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

"สอบทานแล้ว"

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	160,000	2,470	13,866	85,038	261,374
ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ยอดยกมาที่ปรับปรุงแล้ว	-	-	-	(196)	(196)
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	160,000	2,470	13,866	84,842	261,178
เงินปันผลจ่าย	20,000	-	-	-	20,000
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(62,400)	(62,400)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	180,000	2,470	13,866	117,504	313,840
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	160,000	2,470	11,784	30,848	205,102
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	39,217	39,217
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	160,000	2,470	11,784	70,065	244,319

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

"สอบทานแล้ว"

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		รวม	
		จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	160,000	13,866	70,031	243,897	
ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	4	-	(205)	(205)	
ยอดยกมาที่ปรับปรุงแล้ว	160,000	13,866	69,826	243,692	
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	20,000	-	-	20,000	
เงินปันผลจ่าย	-	-	(62,400)	(62,400)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	72,196	72,196	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	180,000	13,866	79,622	273,488	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	160,000	11,784	30,465	202,249	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	27,991	27,991	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	160,000	11,784	58,456	230,240	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	117,849	48,258	86,103	29,939
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,609	38,526	41,250	37,719
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	(3,992)	1,345	(3,992)	1,345
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,423	2,625	1,423	2,625
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์	851	469	851	130
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(234)	(782)	(234)	(16)
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	(353)	(489)	(353)	(489)
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	145	(76)	36	(76)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(6)	-	(6)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(2)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	8,397	9,453	6,091	8,399
เงินปันผลรับ	-	-	(12,000)	(16,700)
ดอกเบี้ยรับ	(224)	(204)	(111)	(44)
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>166,463</b>	<b>99,125</b>	<b>119,058</b>	<b>62,832</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,919	(55,581)	(35,757)	(66,142)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	(124,615)	(101,224)	(30,763)	(39,678)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	510	547	510	547
สินค้าคงเหลือ	24,235	(9,685)	68,527	(10,349)
เงินจ่ายล่วงหน้า	(65)	3,897	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,104)	(867)	(13,676)	(3,037)
เงินประกันผลงาน	9,140	(8,801)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	208	156	208	156
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(165)	26,288	(37,715)	16,874
เงินรับล่วงหน้า	(5,384)	(9,728)	(32,238)	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	987	505	500	(2)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(117)	3,394	(24)	1,266
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	603	827	429	605
เงินมัดจำและเงินประกันค่าบริการ	(245)	(28)	(245)	(28)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11)	-	(11)	-
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	<b>64,359</b>	<b>(51,175)</b>	<b>38,803</b>	<b>(36,956)</b>
รับดอกเบี้ย	210	140	23	44
จ่ายภาษีเงินได้	(25,351)	(8,382)	(10,817)	(5,752)
รับคืนภาษีเงินได้	8,495	-	8,495	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>47,713</b>	<b>(59,417)</b>	<b>36,504</b>	<b>(42,664)</b>



บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

งบกระแสเงินสด

"สอบทานแล้ว"

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น	(2,570)	-	-	-
เงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน เพิ่มขึ้น	(9,078)	(16,908)	(5,989)	(16,817)
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น	-	-	(10,000)	-
ขายอุปกรณ์	234	816	234	50
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,810)	(13,611)	(13,345)	(12,010)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(257)	(2,242)	(257)	(2,242)
เงินปันผลรับ	-	-	12,000	16,700
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(26,481)</b>	<b>(31,945)</b>	<b>(17,357)</b>	<b>(14,319)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น	76,316	123,535	52,086	93,595
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	9,000
จ่ายชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(16,500)
จ่ายชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,480)	(15,215)	(5,480)	(15,215)
ขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่า	-	19,690	-	19,690
จ่ายชำระหนี้คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(22,643)	(23,488)	(21,657)	(22,951)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	20,000	-	20,000	-
จ่ายเงินปันผล	(62,400)	-	(62,400)	-
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(7,674)	(9,132)	(5,337)	(6,845)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,881)</b>	<b>95,390</b>	<b>(22,788)</b>	<b>60,774</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>19,351</b>	<b>4,028</b>	<b>(3,641)</b>	<b>3,791</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	23,911	3,484	20,701	2,460
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>43,262</b>	<b>7,512</b>	<b>17,060</b>	<b>6,251</b>
<b>รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>				
1) โอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าจากอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือ	925	1,994	925	1,994
2) ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	8,388	20,737	6,445	18,794

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ) (สอบทานแล้ว)

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240 และสาขาจำนวน 3 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 : เลขที่ 40 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250

สาขาที่ 2 : เลขที่ 222 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองคำหุ อำเภอมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

สาขาที่ 3 : เลขที่ 8 ซอยรามคำแหง 118 แยก 42-2 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายและให้เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ อะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องถ่ายเอกสาร ให้บริการวางระบบงาน สแกนเอกสารและพัฒนาและจำหน่ายซอฟต์แวร์การจัดการงานเอกสารและการติดตามหนี้ และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินระหว่างกาลได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เป็นโรคติดต่ออันตราย โดยสถานการณ์ดังกล่าวมีแนวโน้มลุกลามและส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจอย่างกว้างอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ สถานการณ์ดังกล่าวอาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างติดตามสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และวางแผนแก้ไขผลกระทบต่อธุรกิจเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินระหว่างกาลจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยเน้นการให้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเกี่ยวกับกิจกรรมเหตุการณ์และสถานการณ์ใหม่ ๆ เพื่อไม่ให้ข้อมูลที่นำเสนอซ้ำซ้อนกับข้อมูลที่ได้รายงานไปแล้ว ดังนั้น งบการเงินระหว่างกาลควรต้องอ่านควบคู่กับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินระหว่างกาลจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทย

การจัดทำงบการเงินระหว่างกาลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล ผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญในการถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท และแหล่งข้อมูลสำคัญของความไม่แน่นอนในการประมาณการซึ่งถือปฏิบัติเช่นเดียวกันในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

#### **ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน**

ระหว่างงวด กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และใช้วิธีการทั่วไปในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาว

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบต่อสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 4

#### **แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน**

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยวิธีอย่างง่ายตามมาตรฐาน

กลุ่มบริษัทสามารถเลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทสามารถใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) หรือวิธีอื่นที่ให้ผลลัพธ์ใกล้เคียงกันประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อมูลที่มีและหาได้โดยไม่ใช้ความพยายามหรือต้นทุนที่สูงเกินไปมาใช้ในการตั้งสำรอง

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

### การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 ผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ต้องนำการลดค่าเช่าดังกล่าวมาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยเมื่อกลุ่มบริษัทเลือกตามทางเลือกดังกล่าวแล้วกลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติกับทุกสัญญาเช่าที่ได้รับการลดค่าเช่า เมื่อผู้เช่าได้รับการยืนยันการลดค่าเช่าเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลดตลอดช่วงเวลาที่ได้รับการลดค่าเช่าตามที่คำนวณไว้เดิมตามจำนวนงวดที่ได้รับการลดค่าเช่านั้น พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน ให้ผู้เช่าปรับลดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยไม่ต้องปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดใหม่โดยข้อกำหนดนี้จำกัดเฉพาะด้านผู้เช่าเท่านั้น

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ที่ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในงวดที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมระหว่างกาล

งบการเงินรวมระหว่างกาลได้จัดทำขึ้น โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย งบการเงินระหว่างกาลของกลุ่มบริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	
			สัดส่วนการถือหุ้น	
			30 กันยายน	31 ธันวาคม
			2563	2562
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง งานระบบวิศวกรรม	100	100
		ประกอบอาคารและเทคโนโลยีสารสนเทศ		

รายการบัญชีระหว่าง บริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวมระหว่างกาล

งบการเงินรวมระหว่างกาลจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินระหว่างกาลจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่า ดังนี้

#### เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วย รายการมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน (ยกเว้นส่วนได้เสียในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

##### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

#### สัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้น โดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลง โดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างงวด

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับงวด (พันบาท)	36,571	24,009	21,096	24,079
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)</b>				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นงวด	320,000	320,000	320,000	320,000
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	435	-	435	-
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	<u>320,435</u>	<u>320,000</u>	<u>320,435</u>	<u>320,000</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>0.11</u>	<u>0.08</u>	<u>0.07</u>	<u>0.08</u>

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับงวด (พันบาท)	95,062	39,217	72,196	27,991
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)</b>				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นงวด	320,000	320,000	320,000	320,000
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	146	-	146	-
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	320,146	320,000	320,146	320,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.30	0.12	0.23	0.09

#### 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน รวมทั้งกำไรสะสมต้นงวด 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี แสดงได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สัญญาเช่า	1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	6,834	(6,834)	-
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	17,340	17,340
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	3,170	72	3,242
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,752	4,752
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	6,022	6,022
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม	85,038	(196)	84,842



พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบจากมาตรฐาน		
	31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม	การรายงานทางการเงิน สัญญาเช่า	1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	6,834	(6,834)	-
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	15,759	15,759
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,676	51	2,727
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,328	4,328
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	4,852	4,852
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม	70,031	(205)	69,826

**สัญญาเช่า**

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการเช่าเสมือนว่าถือปฏิบัติมาตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติครั้งแรก และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก

พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,729	9,997
หัก สัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(326)	(326)
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(629)	(491)
หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น	10,774	9,180
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45,656	43,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	56,430	52,430

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,564	26,434
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	28,866	25,996
รวม	56,430	52,430

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	7,302	7,302
อาคาร	2,382	1,943
ยานพาหนะ	7,656	6,514
รวม	17,340	15,759

#### 5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน หรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินระหว่างกาลใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	21,066	175
บริษัท โรตลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	2,396	184	2,396	184
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	116	189	116	189
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	12,000	16,700

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	89	-
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	2,992	2,328
<b>ต้นทุนบริการ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	1,035	-
<b>ค่าบริการ</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	567	591	567	591
ผู้ถือหุ้น	354	891	320	891
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	109	571
บริษัท โรดลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	131	195	131	195
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	1,291
ผู้ถือหุ้น	53	-	43	-
<b>ขายทรัพย์สิน</b>				
ผู้ถือหุ้น	234	-	234	-

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	5,748	5,894	4,050	3,988
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	157	81	143	73
<b>รวม</b>	<b>5,905</b>	<b>5,975</b>	<b>4,193</b>	<b>4,061</b>

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	20,073	30
บริษัท โรตลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	39	75	39	75
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	25	18	25	18
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	650	-
บริษัท โรตลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	1,729	-	1,729	-
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	425	272
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	9,000
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	411	-
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	60	63	60	63
บริษัท โรตลิ่ง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	131	86	131	86
ผู้ถือหุ้น	102	125	90	125
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
ผู้ถือหุ้น	1,781	-	1,625	-

#### สัญญาสำคัญระหว่างกัน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ค่าเช่ารวมตามสัญญา จำนวนเงิน 60 ล้านบาท

คู่สัญญา	ประเภทสัญญา	กำหนดระยะเวลา		ค่าเช่าและบริการต่อเดือน
		เริ่มต้น	สิ้นสุด	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้เช่าพื้นที่และบริการอาคารสำนักงาน	4 มกราคม 2559	3 มกราคม 2562	86,000
		4 มกราคม 2562	3 มกราคม 2565	94,600
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการบุคลากรร่วมกัน	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2562	156,210
		1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563	151,818 - 246,246
		1 มกราคม 2562	29 กุมภาพันธ์ 2562	69,186
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	รับบริการบุคลากรร่วมกัน	1 มีนาคม 2562	31 ตุลาคม 2562	55,550
		1 เมษายน 2563	31 มกราคม 2564	172,500
		รับบริการบริหาร โครงการพัฒนาระบบ ส่วนงานบังคับคดีผู้ประกัน ในคดีอาญา		
นายธีระชัย รัตนกมลพร	เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	1 มกราคม 2561	31 กรกฎาคม 2561	10,000
		1 สิงหาคม 2561	31 มกราคม 2562	40,000
	เช่าและบริการพื้นที่อาคารสำนักงาน	1 กุมภาพันธ์ 2562	31 มีนาคม 2562	40,000
		1 เมษายน 2562	31 สิงหาคม 2563	86,250
		1 กันยายน 2563	31 มกราคม 2565	105,000
		(เปลี่ยนแปลงเพิ่มพื้นที่เช่า)		
	เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	1 ธันวาคม 2562	31 สิงหาคม 2563	20,000
		(เริ่มคิดค่าเช่าเดือน มีนาคม 2563)		
	เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	1 กันยายน 2563	31 มกราคม 2565	10,000
		(เปลี่ยนแปลงลดพื้นที่เช่า)		

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 บริษัททำสัญญาจ้างพัฒนาระบบส่วนงานบังคับคดีผู้ประกัน ในคดีอาญากับบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด มูลค่า 47.03 ล้านบาท

### การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

- 1) บริษัทจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้น ในภายหน้าบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน
- 2) บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้น ในภายหน้า เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท
- 3) ผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้น ในภายหน้าเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทบางส่วน
- 4) บริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- 5) ผู้ถือหุ้นบริษัทจำหน่ายเงินฝากธนาคารเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/		ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ	ความสัมพันธ์	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อิน โนเวชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
นายธีระชัย รัตนกมลพร	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## หลักเกณฑ์การคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 8-21
รายได้จากการบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	อัตรดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ขายทรัพย์สิน	ราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาทุน/ ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า	92,554	109,427	100,861	53,291
รายได้ค้างรับ	29,165	18,442	16,176	18,442
รวม	121,719	127,869	117,037	71,733
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,919)	-	(3,919)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,352)	-	(3,352)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	118,367	123,950	113,685	67,814
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	9,000
เงินทรองจ่าย	731	1,078	280	979
อื่นๆ	64	471	425	273
รวม	795	1,549	705	10,252
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>119,162</b>	<b>125,499</b>	<b>114,390</b>	<b>78,066</b>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมา	3,919	2,678	3,919	2,678
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	-	1,117	-	1,117
บวก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(567)	-	(567)	-
ยอดคงเหลือ	3,352	3,795	3,352	3,795

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า แยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	62,489	90,760	70,968	34,624
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	17,473	15,118	17,300	15,118
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	9,509	415	9,509	415
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	150	764	150	764
มากกว่า 12 เดือน	2,933	2,370	2,934	2,370
<b>รวม</b>	<b>92,554</b>	<b>109,427</b>	<b>100,861</b>	<b>53,291</b>

#### 7. สัญญางานโครงการ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ข้อมูลโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานวิศวกรรม แสดงดังต่อไปนี้

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่างานตามสัญญา	1,253,308	993,143	430,458	383,430
ต้นทุนเกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	636,302	278,438	234,557	85,689
ประมาณการกำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	273,164	108,166	130,417	41,442
ต้นทุนและประมาณการกำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	909,466	386,604	364,974	127,131
หัก เงินงวดเรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(745,659)	(275,159)	(302,678)	(82,254)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	194,457	122,359	62,296	44,877
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,682)	-	(2,682)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	194,457	119,677	62,296	42,195
เงินรับล่วงหน้า	30,650	10,914	-	-



ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ดังนี้

	<b>พันบาท</b>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	3,323	2,362
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	(3,323)	320
ยอดคงเหลือ	-	2,682

#### 8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>อุปกรณ์สำนักงาน</b>				
เครื่องถ่ายเอกสาร				
สินค้าใหม่	4,755	5,198	4,755	5,198
สินค้ามือสอง	3,564	3,725	3,564	3,725
เครื่องพิมพ์และอุปกรณ์	1,276	833	1,276	833
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	69,980	16,099	25,688	16,099
สินค้านำระหว่างทาง	-	3,183	-	3,183
รวม	79,575	29,038	35,283	29,038
<b>ระบบจัดการเอกสาร</b>				
อุปกรณ์	85	78,259	85	78,259
<b>ระบบจัดการหน้าร้าน (POS)</b>				
อุปกรณ์ และอะไหล่	6,478	5,443	6,478	5,443
สินค้านำระหว่างทาง	2,693	-	2,693	-
รวม	9,171	5,443	9,171	5,443
รวมทั้งหมด	88,831	112,740	44,539	112,740
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(7,181)	(6,357)	(7,181)	(6,357)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	81,650	106,383	37,358	106,383

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ามีรายการเคลื่อนไหวสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ดังนี้

	<b>พันบาท</b>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ขอยกมา	6,357	7,540
บวก รับโอนจากอุปกรณ์	273	373
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,423	2,625
หัก กลับรายการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	(872)	(1,437)
ยอดคงเหลือ	<u>7,181</u>	<u>9,101</u>

#### 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินมัดจำ	28,051	16,368	19,194	5,569
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,672	4,951	3,529	4,125
ภาษีมูลค่าเพิ่มยังไม่ถึงกำหนด	3,001	932	426	133
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิต	920	642	-	-
รวม	<u>36,644</u>	<u>22,893</u>	<u>23,149</u>	<u>9,827</u>

#### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	<b>ร้อยละ</b>				<b>พันบาท</b>			
	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	100	100	20,000	20,000	20,000	20,000	12,000	7,700

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	245,260	238,805
ซื้อ/โอนเข้า - ราคาทุน	23,551	20,143
จำหน่าย/โอนออก - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	(939)	(939)
ค่าเสื่อมราคา	(37,639)	(36,622)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(803)	(803)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	229,430	220,584

## 12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ก่อนปรับปรุงใหม่	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ใหม่มาถือปฏิบัติครั้งแรก (ดูหมายเหตุ 4)	17,340	15,759
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	17,340	15,759
เพิ่มขึ้น	1,000	1,000
ค่าตัดจำหน่าย	(3,620)	(3,306)
การเปลี่ยนแปลงสัญญา	146	308
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(242)	(242)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	14,624	13,519

13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	80,548	7,505	32,990	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	34,803	36,900	-	-
ทรัสต์รีซีท	26,184	29,804	22,349	12,244
เงินกู้ยืมระยะสั้น	94,016	85,014	94,018	85,014
รวม	<u>235,551</u>	<u>159,223</u>	<u>149,357</u>	<u>97,258</u>

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

	<b>พันบาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	118,900	122,614	65,619	106,864
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,278	10,874	11,971	7,664
รวม	<u>134,178</u>	<u>133,488</u>	<u>77,590</u>	<u>114,528</u>

15. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

	<b>พันบาท</b>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	5,480
หัก หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(5,480)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 มีดังนี้

	<i>พันบาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	5,480	26,311
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	(5,480)	(15,215)
ยอดคงเหลือ	-	11,096

#### 16. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

ปี	<i>พันบาท</i>					
	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่า</b>						
1	12,026	926	12,952	8,189	723	8,912
2 - 5	14,490	801	15,291	12,095	693	12,788
รวม	26,516	1,727	28,243	20,284	1,416	21,700
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>						
1	11,008	550	11,558	14,623	927	15,550
2 - 5	5,547	184	5,731	10,749	332	11,081
รวม	16,555	734	17,289	25,372	1,259	26,631
<b>รวม</b>						
1	23,034	1,476	24,510	22,812	1,650	24,462
2 - 5	20,037	985	21,022	22,844	1,025	23,869
รวม	43,071	2,461	45,532	45,656	2,675	48,331

พันบาท

ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่า</b>						
1	10,719	764	11,483	7,483	647	8,130
2 - 5	11,003	512	11,515	10,395	542	10,937
รวม	21,722	1,276	22,998	17,878	1,189	19,067
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>						
1	11,008	550	11,558	14,623	927	15,550
2 - 5	5,548	183	5,731	10,749	332	11,081
รวม	16,556	733	17,289	25,372	1,259	26,631
<b>รวม</b>						
1	21,727	1,314	23,041	22,106	1,574	23,680
2 - 5	16,551	695	17,246	21,144	874	22,018
รวม	38,278	2,009	40,287	43,250	2,448	45,698

บริษัททำสัญญาเช่าเพื่อซื้ออุปกรณ์ และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเช่าพื้นที่ และอุปกรณ์

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่างวดเดือนละ	2.25	2.97	2.12	2.90
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	23.03	22.81	21.73	22.11

## 17. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,280	2,626
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	503	355
ต้นทุนดอกเบี้ย	101	74
ณ วันที่ 30 กันยายน	3,884	3,055

## 18. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 มีมติอนุมัติให้

18.1 ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 200 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท โดยลดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้น จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท จำนวนเงิน 40 ล้านบาท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563

18.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 160 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 220 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ จำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

18.3 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท จำนวนเงิน 20 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน

บริษัทรับชำระเงินเพิ่มทุน และดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

18.4 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) ดังต่อไปนี้

18.4.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้มีอุปการคุณ พนักงานบริษัท กรรมการและผู้บริหาร ไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก แบ่งเป็น

- จัดสรรให้กับผู้มีอุปการคุณของบริษัทสัดส่วนร้อยละ 15 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก
- จัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีใช้กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก
- จัดสรรให้กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก

18.4.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

- 18.5 อนุมัตินำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- 18.6 มอบหมายบุคคลลงลายมือชื่อกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนของบริษัท
- 18.7 แต่งตั้งบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
- 18.8 แต่งตั้งผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

## 19. เงินปันผล

### บริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท จำนวนเงิน 40 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.07 บาท จำนวนเงิน 22.40 ล้านบาท

### บริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 60 บาท จำนวนเงิน 12 ล้านบาท

## 20. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีเงินได้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 ด้วยประมาณการที่ดีที่สุด โดยอัตราภาษีเงินได้ที่ใช้ในการคำนวณเป็นอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักทั้งปีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรอบปีบัญชีนั้น กลุ่มบริษัทอาจปรับปรุงจำนวนภาษีเงินได้ค้างจ่ายในงวดระหว่างกาลต่อมาของรอบปีบัญชีเดียวกัน หากการประมาณการของอัตราภาษีเงินได้ประจำปีเปลี่ยนแปลงไป

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	22,677	9,949	13,764	2,726
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	110	(908)	143	(778)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>22,787</u>	<u>9,041</u>	<u>13,907</u>	<u>1,948</u>

## 21. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย และกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานหลัก 3 ส่วนงาน ประกอบด้วย

- 1) จำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)
- 2) จำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร
- 3) รับเหมาก่อสร้างและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 และ 2562

	เครื่องถ่ายเอกสาร และ		ระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)		ระบบบริหารจัดการเอกสาร		รับเหมาก่อสร้าง และพัฒนา		ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		ตัดรายการบัญชี		ระหว่างกัน		รวม		พันบาท			
	ระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)		ระบบบริหารจัดการเอกสาร		ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		ระหว่างกัน		ระหว่างกัน		ระหว่างกัน		รวม		รวม					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>การจำแนกรายได้ตามจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>																				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	224,531	213,864	67,794	25,384	13,693	727	(4,107)	(175)	301,911	239,800										
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	234,594	144,287	217,895	184,092	-	-	452,489	328,379										
รายได้จากการขายและบริการ	224,531	213,864	302,388	169,671	231,588	184,819	(4,107)	(175)	754,400	568,179										
ผลการดำเนินงาน																				
กำไรขั้นต้น	39,545	44,279	98,385	43,399	60,475	43,886	-	-	198,405	131,564										
รายได้อื่น																				
ค่าใช้จ่ายในการขาย																				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร																				
ต้นทุนทางการเงิน																				
กำไรก่อนภาษีเงินได้																				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้																				
กำไรสำหรับงวด																				
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น																				
กำไรเบ็ดเสร็จรวม																				

สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	เครื่องถ่ายเอกสาร และ		ระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)		ระบบบริหารจัดการเอกสาร		รับหมาก่อสร้าง และพัฒนา		ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		ตัดรายการบัญชี		ระหว่างกัน		รวม		พันบาท
	ระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)		ระบบบริหารจัดการเอกสาร		ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ		ระหว่างกัน		รวม		ระหว่างกัน		รวม				
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	72,328	70,338	42,407	7,727	25,959	56,736	(21,532)	(9,302)	119,162	125,499							
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	117,133	65,837	77,324	682	-	-	194,457	66,519							
สินค้าคงเหลือ	37,273	28,151	85	78,232	44,292	-	-	-	81,650	106,383							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	208,294	235,542	12,290	3,263	8,846	6,455	-	-	229,430	245,260							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13,519	-	-	-	1,897	-	(792)	-	14,624	-							
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,501	4,119	5,618	6,066	203	230	-	-	9,322	10,415							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	67,811	18,361	33,843	96,254	56,191	19,175	(23,667)	(302)	134,178	133,488							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,825	40,103	4,452	3,147	5,619	2,406	(825)	-	43,071	45,656							

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

	ราย		ล้านบาท	
	ลูกค้ารายใหญ่		รายได้	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน				
เครื่องถ่ายเอกสาร และระบบขายสินค้าหน้าร้าน (POS)	1	-	30	-
ระบบบริหารจัดการเอกสาร	1	1	285	44
รับเหมาก่อสร้าง และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	1	100	63

## 22. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

### บริษัท

- 22.1 สัญญาซื้อวัสดุอุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมาช่างและอื่น มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 13.35 ล้านบาท
- 22.2 สัญญาเช่าค่านางานอาคารสำนักงาน อัตราค่าเช่าเดือนละ 3,158 – 16,000 บาท โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	0.25

- 22.3 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ จำนวนเงิน 64.86 ล้านบาท
- 22.4 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

### บริษัทย่อย

- 22.5 สัญญาซื้อวัสดุอุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมาช่างและอื่น มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 127.80 ล้านบาท
- 22.6 สัญญาค่าบริการสำนักงาน โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	0.45
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.57
รวม	1.02

- 22.7 หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารพาณิชย์ จำนวนเงิน 159.03 ล้านบาท



บริษัท ดิทีโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิจโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิจโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ดิจโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิจโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดิจโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์การแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## **ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ การแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่องบการเงิน มิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการ ดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทาง เศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง



- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

(นายบรรจง พิชญประสาธน์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2564

## บริษัท ดิโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,261,129	23,910,695	6,750,445	20,700,955
เงินลงทุนชั่วคราว	7	2,714,145	152,708	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 8	182,188,420	125,499,522	140,394,496	78,065,520
มูลค้างงานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	9	179,139,544	66,519,203	37,456,912	28,210,238
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	-	407,934	-	407,934
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	10,193,288	-
สินค้าคงเหลือ	11	43,456,272	106,383,417	30,778,252	106,383,417
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	50,252,883	24,130,296	34,655,849	9,826,536
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>468,012,393</b>	<b>347,003,775</b>	<b>260,229,242</b>	<b>243,594,600</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	13	52,445,748	36,398,068	22,306,398	17,817,300
เงินประกันผลงาน	14	-	9,139,500	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	19,999,800	19,999,800
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	4, 5, 16	-	6,834,360	-	6,834,360
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 5, 17	174,437,133	245,259,915	165,778,825	238,804,982
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 5, 18	57,281,350	-	56,268,125	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	8,840,221	10,415,022	8,644,981	10,185,275
สินทรัพย์ภายใต้การตีบัญชี	4, 31	2,581,796	3,170,255	1,971,764	2,676,084
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,210,953	15,293,646	9,222,953	15,293,646
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>305,797,201</b>	<b>326,510,766</b>	<b>284,192,846</b>	<b>311,611,447</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>773,809,594</b>	<b>673,514,541</b>	<b>544,422,088</b>	<b>555,206,047</b>

## บริษัท ดิโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	257,942,109	159,222,995	161,021,904	97,258,216
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 21	91,666,760	133,487,745	44,727,485	114,528,295
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	5,480,000	-	5,480,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 18	21,910,408	22,812,381	20,593,167	22,106,192
เงินรับล่วงหน้า	9	15,848,532	36,033,706	-	32,237,444
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,684,444	6,984,391	1,041,524	-
ประมาณการหนี้สิน	23	4,014,701	2,635,757	727,936	76,600
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,018,489	13,481,641	10,990,752	9,975,790
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>411,085,443</b>	<b>380,138,616</b>	<b>239,102,768</b>	<b>281,662,537</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่า	4, 5, 18	14,911,115	22,844,453	11,757,553	21,144,469
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	4,084,497	3,279,761	3,198,263	2,625,850
เงินมัดจำและเงินประกันค่าบริการ		4,979,691	5,501,854	4,979,691	5,501,854
รายได้รับล่วงหน้า		5,760,165	-	4,484,984	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,500	374,634	5,500	374,633
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>29,740,968</b>	<b>32,000,702</b>	<b>24,425,991</b>	<b>29,646,806</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>440,826,411</b>	<b>412,139,318</b>	<b>263,528,759</b>	<b>311,309,343</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ	25	180,000,000	160,000,000	180,000,000	160,000,000
กำไรสะสม	4, 26, 27				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย		17,846,082	13,866,014	17,846,082	13,866,014
ยังไม่ได้จัดสรร		132,665,855	85,038,310	83,047,247	70,030,690
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		2,470,532	2,470,532	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>332,982,469</b>	<b>261,374,856</b>	<b>280,893,329</b>	<b>243,896,704</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		714	367	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>332,983,183</b>	<b>261,375,223</b>	<b>280,893,329</b>	<b>243,896,704</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>773,809,594</b>	<b>673,514,541</b>	<b>544,422,088</b>	<b>555,206,047</b>

## บริษัท ดิโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการขายและบริการ	5, 33, 34	986,290,971	773,021,880	631,321,894	482,942,805
ต้นทุนขายและบริการ	5, 29, 30	(730,554,545)	(590,144,477)	(461,267,955)	(372,433,466)
กำไรขั้นต้น		255,736,426	182,877,403	170,053,939	110,509,339
รายได้อื่น	5, 34	1,887,585	2,037,078	17,510,522	29,794,783
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 29, 30	(25,698,113)	(28,767,563)	(23,601,296)	(25,354,881)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 29, 30	(78,451,182)	(74,125,054)	(59,907,317)	(59,515,698)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		153,474,716	82,021,864	104,055,848	55,433,543
ต้นทุนทางการเงิน	5	(11,958,811)	(12,727,746)	(8,955,467)	(10,964,535)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		141,515,905	69,294,118	95,100,381	44,469,008
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(27,311,971)	(13,020,827)	(15,499,027)	(2,821,768)
กำไรสำหรับปี		114,203,934	56,273,291	79,601,354	41,647,240
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		114,203,934	56,273,291	79,601,354	41,647,240
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		114,203,467	56,272,888	79,601,354	41,647,240
ส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม		467	403	-	-
กำไรสำหรับปี		114,203,934	56,273,291	79,601,354	41,647,240
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		114,203,467	56,272,888	79,601,354	41,647,240
ส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม		467	403	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		114,203,934	56,273,291	79,601,354	41,647,240
กำไรต่อหุ้น	32				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.35	0.18	0.24	0.13
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		330,163,934	320,000,000	330,163,934	320,000,000

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจาก		ส่วนได้เสียที่	
		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวม	ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	160,000,000	11,783,652	30,847,784	2,470,532	205,101,968	221	205,102,189
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(257)	(257)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	56,272,888	-	56,272,888	403	56,273,291
สำรองตามกฎหมาย	-	2,082,362	(2,082,362)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	160,000,000	13,866,014	85,038,310	2,470,532	261,374,856	367	261,375,223
ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	(195,854)	-	(195,854)	-	(195,854)
ยอดยกมาที่ปรับปรุงแล้ว	160,000,000	13,866,014	84,842,456	2,470,532	261,179,002	367	261,179,369
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	20,000,000	-	-	-	20,000,000	-	20,000,000
เงินปันผลจ่าย	-	-	(62,400,000)	-	(62,400,000)	(120)	(62,400,120)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	114,203,467	-	114,203,467	467	114,203,934
สำรองตามกฎหมาย	-	3,980,068	(3,980,068)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	180,000,000	17,846,082	132,665,855	2,470,532	332,982,469	714	332,983,183

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดิทีโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	<b>160,000,000</b>	<b>11,783,652</b>	<b>30,465,812</b>	<b>202,249,464</b>
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	41,647,240	41,647,240
สำรองตามกฎหมาย	27	2,082,362	(2,082,362)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>160,000,000</b>	<b>13,866,014</b>	<b>70,030,690</b>	<b>243,896,704</b>
ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	4	-	(204,729)	(204,729)
<b>ยอดยกมาที่ปรับปรุงแล้ว</b>	<b>160,000,000</b>	<b>13,866,014</b>	<b>69,825,961</b>	<b>243,691,975</b>
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	25	20,000,000	-	20,000,000
เงินปันผลจ่าย	26	-	(62,400,000)	(62,400,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	79,601,354	79,601,354
สำรองตามกฎหมาย	27	-	(3,980,068)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>180,000,000</b>	<b>17,846,082</b>	<b>83,047,247</b>	<b>280,893,329</b>

## บริษัท คิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	141,515,905	69,294,118	95,100,381	44,469,008
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	56,693,486	51,564,298	54,829,308	50,444,775
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(961,496)	2,489,794	(961,496)	2,489,794
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,554,003	1,407,306	1,554,003	1,407,306
ขาดทุนจากการซื้อขายสินค้าทรัพย์สิน	1,140,255	1,530,816	1,140,255	1,191,448
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(233,643)	(782,443)	(233,643)	(16,089)
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	(357,853)	(647,722)	(357,853)	(647,722)
ต้นทุนทางการเงิน	11,327,386	12,623,243	8,147,191	10,884,177
เงินปันผลรับ	-	-	(11,999,880)	(25,699,743)
ดอกเบี้ยรับ	(386,952)	(270,745)	(225,442)	(65,681)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สิน</b>	<b>210,291,091</b>	<b>137,208,665</b>	<b>146,992,824</b>	<b>84,457,273</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(55,834,279)	(38,367,901)	(61,469,464)	(1,975,916)
มูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	(112,620,341)	(48,708,066)	(9,246,674)	(26,334,125)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	509,918	602,241	509,918	602,241
สินค้าคงเหลือ	63,568,783	(68,144,010)	76,246,803	(68,921,286)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(26,475,895)	(10,089,762)	(25,182,622)	(6,958,177)
เงินประกันผลงาน	9,139,500	(8,801,000)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,447,355)	12,260	(2,459,355)	12,260
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(42,094,138)	93,833,019	(70,069,065)	81,050,672
เงินรับล่วงหน้า	(20,185,174)	15,391,533	(32,237,444)	32,237,444
ประมาณการหนี้สิน	1,378,945	67,138	651,336	(3,200)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,536,848	5,142,215	1,014,963	2,864,792
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	804,736	988,219	572,413	724,025
เงินมัดจำและเงินประกันการบริการ	(522,163)	(45,762)	(522,163)	(45,762)
รายได้รับล่วงหน้า	5,760,165	-	4,484,984	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,281)	-	(11,281)	-
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>31,799,360</b>	<b>79,088,789</b>	<b>29,275,173</b>	<b>97,710,241</b>
รับดอกเบี้ย	391,845	228,213	32,154	65,681
จ่ายภาษีเงินได้	(28,951,211)	(12,631,605)	(13,701,662)	(9,297,917)
รับคืนภาษีเงินได้	8,495,181	-	8,495,181	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>11,735,175</b>	<b>66,685,397</b>	<b>24,100,846</b>	<b>88,478,005</b>



## บริษัท ดิโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น	(2,561,437)	(152,708)	-	-
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน เพิ่มขึ้น	(16,047,680)	(17,814,466)	(4,489,097)	(17,817,300)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น	-	-	(10,000,000)	-
ขายอุปกรณ์	233,643	816,374	233,643	50,018
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17,636,451)	(20,474,517)	(15,953,423)	(18,872,675)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(256,400)	(2,147,796)	(256,400)	(2,147,796)
เงินปันผลรับ	-	-	11,999,880	16,699,833
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปเป็นกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(36,268,325)</b>	<b>(39,773,113)</b>	<b>(18,465,397)</b>	<b>(22,087,920)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น	98,719,114	39,791,462	63,763,688	19,048,093
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	9,000,000
จ่ายชำระหนี้ค้ำเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(31,500,000)
จ่ายชำระหนี้ค้ำเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,480,000)	(20,830,802)	(5,480,000)	(20,830,802)
ขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่า	-	19,690,000	-	19,690,000
จ่ายชำระหนี้ค้ำหนี้สินตามสัญญาเช่า	(28,901,176)	(32,523,345)	(27,590,711)	(31,800,758)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	20,000,000	-	20,000,000	-
จ่ายเงินปันผล	(62,400,000)	-	(62,400,000)	-
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(120)	(167)	-	-
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(11,054,234)	(12,612,655)	(7,878,936)	(11,755,341)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>10,883,584</b>	<b>(6,485,507)</b>	<b>(19,585,959)</b>	<b>(48,148,808)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(13,649,566)</b>	<b>20,426,777</b>	<b>(13,950,510)</b>	<b>18,241,277</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	23,910,695	3,483,918	20,700,955	2,459,678
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>10,261,129</b>	<b>23,910,695</b>	<b>6,750,445</b>	<b>20,700,955</b>
<b>รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>				
1) โอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าจากอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือ	2,195,641	2,708,917	2,195,641	2,708,917
2) ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	8,388,117	24,710,506	6,444,800	22,767,186

## บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดิจิทัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 235/1-3 ถนนราษฎร์พัฒนา แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร และสาขาจำนวน 3 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 : เลขที่ 40 ถนนอุดมสุข แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร

สาขาที่ 2 : เลขที่ 222 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

สาขาที่ 3 : เลขที่ 8 ซอยรามคำแหง 118 แยก 42-2 แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยี
- จำหน่ายและให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร
- รับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับโครงการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ประเทศ/ สัญชาติ	ร้อยละ สัดส่วนการถือหุ้น	
		31 ธันวาคม 2563	2562
กลุ่มตระกูลรัตนกมลพร	ไทย	87.50	87.50

งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ สถานการณ์ดังกล่าวอาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากสถานการณ์เปลี่ยนแปลง ฝ่ายบริหารจะทบทวนดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	
			สัดส่วนการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม	
			2563	2562
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง งานระบบวิศวกรรม	100	100
ประกอบอาคารและเทคโนโลยีสารสนเทศ				

งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสียผู้ซื้อทรัพย์สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อ

การควบคุม หมายถึง อำนาจการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการ การพิจารณาอำนาจการควบคุม กลุ่มบริษัทนำสิทธิในการออกเสียงซึ่งเกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท บริษัทถือว่าควบคุมบริษัทย่อย หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือส่วนได้เสียในผลตอบแทนของบริษัทย่อยและสามารถใช้อำนาจเหนือบริษัทย่อยทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยรวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยออก รวมถึงส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย กำไรขาดทุนเกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมคงเหลือให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินเริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ระหว่างปีกลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่

เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการ ดังนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อนกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และใช้วิธีการทั่วไปในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาว

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเข้ามาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

**แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 ผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ต้องนำการลดค่าเช่าดังกล่าวมาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยเมื่อกลุ่มบริษัทเลือกตามทางเลือกดังกล่าวแล้วกลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ได้รับการลดค่าเช่า เมื่อผู้เช่าได้รับการยืนยันการลดค่าเช่าเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลดตลอดช่วงเวลาที่ได้รับ การลดค่าเช่าตามที่คำนวณไว้เดิมตามจำนวนงวดที่ได้รับการลดค่าเช่านั้นพร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลงและบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน ให้ผู้เช่าปรับลดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยไม่ต้องปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดใหม่โดยข้อกำหนดนี้จำกัดเฉพาะด้านผู้เช่าเท่านั้น

**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต**

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อวงการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าการจัดทำงบการเงิน

- 3.1 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทนำมาตราฐานเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ ทำให้นโยบายการบัญชีมีความแตกต่างกันดังนี้

#### เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการเป็นการเพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินและต้นทุนการทำรายการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทเพื่อจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยจัดประเภทเป็น:

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การถือครองตามโมเดลธุรกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

ราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาหุ้นตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และเป็นส่วนดอกเบี้ยรับ ตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ย”

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การถือครองตามโมเดลธุรกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่าจะจำหน่าย ซึ่งจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารหนี้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และดอกเบี้ยรับคำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การถือครองตามโมเดลธุรกิจไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดไม่ได้เป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม และกำไรหรือขาดทุนเกิดขึ้นจากการขายจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนรวมทั้งผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน

ตราสารหนี้เข้าเงื่อนไขราคาหุ้นตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์แตกต่างกัน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

ยกเว้นส่วนได้เสียในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนถือไว้เพื่อค้าไม่ได้ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทภายหลัง การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายตราสาร กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน



- สิทธิประโยชน์ทางการเงินมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ หรือเป็นหลักทรัพย์ที่อาจมีความผันผวนของราคาสูง เป็นสิทธิประโยชน์ทางการเงินมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทภายหลัง การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายตราสาร กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนจะโอนกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยตรงเข้ากำไรสะสม

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

### การหักกลบ

สิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงหักกลบกัน ในงบแสดงฐานะทางการเงินเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการหักกลบ และตั้งใจจะชำระด้วยเกณฑ์สุทธิ หรือรับรู้สิทธิประโยชน์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### การตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เมื่อสิทธิตามสัญญาเพื่อได้รับกระแสเงินสดจากสิทธิประโยชน์ทางการเงินหมดลง หรือเมื่อโอนสิทธิประโยชน์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์ให้กิจการอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสิทธิประโยชน์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทมีการควบคุมเนื่องจากไม่ได้โอนหรือยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สิทธิประโยชน์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

การตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนสะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนถูกโอนไปกำไรสะสม

### การตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทตัดหนี้สูญบางส่วนหรือทั้งหมด เมื่อกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจะเรียกเก็บหนี้รายนั้นไม่ได้ โดยมีข้อมูลบ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาทางการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น ลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชีหรือล้มละลายหรือลูกหนี้อยู่ในเกณฑ์การตัดหนี้สูญได้ตามกฎหมายแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน การตัดหนี้สูญขึ้นอยู่กับวิธีการ

บังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัทตามคำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการบังคับคดี เพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนของกลุ่มบริษัทสำหรับการเรียกคืนเงินจากลูกหนี้ค้างชำระ

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ซึ่งถูกตัดจำหน่ายแล้วจะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

**ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน / ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

*นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยวิธีอย่างง่าย (Simplified approach)/ วิธีการทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ อันได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่นบางรายการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นนับตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแต่ไม่ด้อยค่าด้านเครดิตหรือเมื่อมีการด้อยค่าด้านเครดิต

จำนวนเงินของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

### **วิธีอย่างง่าย (Simplified approach)**

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่ายกับสินทรัพย์ทางการเงินเป็นการคำนวณเพื่อประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป การคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสมและพิจารณาจากสถานะคงค้างของลูกค้าและการดำรงมูลค่าหลักประกันตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นหลัก

### **วิธีการทั่วไป (General approach)**

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการทั่วไปเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา อัตราส่วนร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา คือ ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา

การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบันและบวกกับการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตและสมเหตุสมผล

ยอดหนี้เมื่อถูกหนีปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน รวมทั้งสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ความเสี่ยงรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใด ๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคตโดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น

กลุ่มบริษัทสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับ และกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการทั่วไปเป็นการพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเพิ่มขึ้นนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเมื่อมีการด้อยค่าด้านเครดิต กลุ่มบริษัทพิจารณาจากสถานะคงค้างของลูกหนี้และการดำรงมูลค่าหลักประกันตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ อื่นและเงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยพิจารณาจากอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตภายในและภายนอกของคู่สัญญาและสถานะคงค้างของการจ่ายชำระเป็นสำคัญ

การประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือเป็นแบบกลุ่มสินทรัพย์ สำหรับการประเมินการด้อยค่าแบบกลุ่มสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทสินทรัพย์ สถานการณ์ค้างชำระ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

สินทรัพย์ทางการเงินจะถือว่ามี การด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา คือ ข้อบ่งชี้ว่าคู่สัญญากำลังประสบปัญหาทางการเงินหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดตามสัญญา รวมถึงการค้างชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้อง ส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดั้งเดิม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ เงินลงทุนในตรา

สารหนี้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเพื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้คิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน อาจเลือกกำหนดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากเข้าเงื่อนไข ดังนี้

- การช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการที่จะเกิดขึ้น
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินหรือทั้งสองแบบที่มีการบริหารและประเมินผลการดำเนินงานด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มดังกล่าวมีการนำเสนอเป็นการภายใน

หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินเลือกกำหนดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางบัญชีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่เหลือจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะ โอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการหนี้สินทางการเงิน

## การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามแล้ว ยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินถูกตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ที่ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมากหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายสุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับและคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

## เงินลงทุน

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

- (ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- (ข) เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงิน หมายถึง เงินฝากสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศไม่จัดเป็นรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เช่น เงินฝากประจำ บัตรเงินฝาก ตัวแลกเปลี่ยนและตัวสัญญาใช้เงินออกโดยสถาบันการเงินมีวันครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินฝากประจำ บัตรเงินฝาก ตัวแลกเปลี่ยนและตัวสัญญาใช้เงินออกโดยสถาบันการเงินมีวันครบกำหนดภายใน 3 เดือน แต่มีความตั้งใจจะถือต่อไปในรูปแบบเดิมหรือมีข้อจำกัดในการเบิกใช้
- (ค) เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่จะครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนประเภทมีดอกเบี้ยบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์เกิดจากสัญญา

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนรับรู้เป็นสินทรัพย์เกิดจากสัญญา คือ รายได้ค้างรับหรือมูลค่างานเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้คงค้างและภาวะเศรษฐกิจเป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานแตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

หนี้สูญถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

### **สัญญาเช่า**

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### **ผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทประเมินสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นสัญญา ถ้าสัญญาให้สิทธิการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะเวลาเช่ามากกว่า 12 เดือน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ

#### **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าเกี่ยวข้องการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับและต้นทุนทางตรงเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวถือเป็นต้นทุนเพื่อรับรู้วัดมูลค่าเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง

ผู้เช่าไม่สามารถปันส่วนสิ่งตอบแทนเป็นส่วนประกอบการเช่าและไม่เป็นการเช่าซึ่งต้องจ่ายตามราคาขายเอกเทศ ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติ อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบไม่เป็นการเช่าเพื่อบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	ปี
ที่ดิน	3
อาคาร	3 - 30
ยานพาหนะ	3 - 5

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงโอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตามหลักเครื่องมือทางการเงินกับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือไม่ได้รับประกันซึ่งประมาณการไว้ สำหรับใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่ายังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่ อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ และจำนวนเงินคาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึง จำนวนเงินต้องจ่ายตาม สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลใช้สิทธิ

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินคาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

ใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาแสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

#### ผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาเช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่นทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญามีส่วนประกอบเป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายเป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า/รายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกเกิดขึ้นเพื่อได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดงวดบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกต่างหากจากกัน และพิจารณาการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงโดยอ้างอิงสินทรัพย์สิทธิการใช้เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่ง กลุ่มบริษัท ใช้ชื่อยกเว้นในการรับรู้รายการ กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน



## นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าจ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปแต่ละงวดตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้คงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาคงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### การรับรู้รายได้

#### นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของสินทรัพย์ทางการเงิน ต่อมา หากสินทรัพย์ทางการเงินไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว รายได้ดอกเบี้ยคำนวณบนมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นดั้งเดิม

#### นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามระยะเวลาของเงินให้กู้ยืม โดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้างตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ดอกเบี้ยหรือส่วนลดคิดรวมอยู่ในตัวเงินหรือเงินให้กู้ยืมตัดจำหน่ายเป็นรายได้เฉลี่ยเท่ากับตลอดอายุของตัวเงินหรือระยะเวลาของเงินให้กู้ยืม

3.2 นอกจากนี้เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นในนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

### รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับโอนอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับแต่ไม่รวมจำนวนเงินเก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

กลุ่มบริษัทถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้า เมื่อกลุ่มบริษัทเข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันใช้บังคับ กลุ่มบริษัทตระหนุภาวะที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งรวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการส่งมอบโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายที่ใช้กับสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีสัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการส่งมอบบริการให้แก่ลูกค้า

รายได้ค่าบริการตามสัญญาออกแบบและติดตั้งระบบรับรู้เมื่อให้บริการตามขั้นความสำเร็จของรายการในรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ตามสัญญาแสดงด้วยมูลค่าสุทธิหลังจากค่าเผื่อจากการยกเลิกสัญญา

ค่าเผื่อจากการยกเลิกสัญญาโดยส่วนใหญ่ประเมินจากการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า และข้อมูลการยกเลิกสัญญาในอดีต สินทรัพย์ตามสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการยกเลิกสัญญา

### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับโอนอำนาจควบคุมสินค้าซึ่งโดยปกติธุรกิจเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า สำหรับสัญญาให้สิทธิลูกค้าสามารถคืนสินค้า รายได้รับรู้ด้วยจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนใน

ระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของราย ด้รับรู้สะสม ดังนั้น ราย ด้รับรู้หลังจากปรับปรุงประมาณ การรับคืนสินค้า

สัญญารวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการ แยกต่างหาก หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการออกจากกันและลูกค้า ด้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ หรือการ ให้บริการหลายประเภทในรอบระยะเวลาขายงานแตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ ด้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขาย แบบเอกเทศของสินค้าและบริการ

ราย ด้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ ด้รับหรือคาดว่าจะ ด้รับสำหรับสินค้า ด้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับ คืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าซึ่งมีการรับประกันเพื่อเป็นการ ให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น”

สำหรับการขายสินค้าซึ่งมีการรับประกันเพื่อเป็นการ ให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่า สินค้าจะใช้งาน ด้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการ ให้บริการเพิ่มเติมเป็น ราย ด้ตลอดระยะเวลาของการ ให้บริการ

## เงินรับล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน กลุ่มบริษัทรับรู้ราย ด้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อ โอนการ ควบคุมสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงิน เงินรับล่วงหน้าจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับ หนี้สินตามสัญญา โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบ แทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

## ราย ด้จากการ ให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ราย ด้จากการ ให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยใช้วิธีเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาซึ่ง ด้ ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาซึ่งต้อง ให้บริการทั้งหมดตามสัญญา

## ราย ด้ค่าเช่า

ราย ด้ค่าเช่ารับรู้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้ เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นราย ด้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

## รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้รับบริการตามอายุสัญญาเช่า

## สัญญาก่อสร้าง/ งานโครงการ

### รายได้ค่าก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้าง ประกอบด้วย จำนวนเมื่อเริ่มแรกตามตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญา อันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติการที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้า รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ด้วยวิธีบัญชีนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาเกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาเกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนคืน

### ผลขาดทุนสำหรับ โครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดจะสูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในกำไรหรือขาดทุน

### มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการเรียกเก็บเงินลูกค้าสำหรับการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงาน เมื่อบรรลุขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่ง ลูกค้าจะได้รับใบแจ้งหนี้สำหรับขั้นตอนทำสำเร็จ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและแสดงรายการเป็น “มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ” และจำนวนเรียกเก็บเงินจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ลูกค้า หากจำนวนเรียกเก็บเงินและได้รับเงินตามใบแจ้งหนี้แล้วเกินกว่ารายได้ที่รับรู้ตามวิธีบัญชีนำเข้า จำนวนส่วนต่างจัดประเภทเป็นเงินรับล่วงหน้า

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา

ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญา คือ ค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าบันทึกเป็นสินทรัพย์ แสดงด้วยมูลค่าสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาอย่างเป็นระบบซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา

ต้นทุนส่วนเพิ่มเพื่อการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาการตัดจำหน่ายสั้นกว่า 1 ปี กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้วในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการทั้งจำนวน ยกเว้นกลุ่มบริษัทสามารถระบุได้ว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าได้อย่างเฉพาะเจาะจง และเป็นต้นทุนที่จะนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องทำให้สำเร็จในอนาคต และกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุน กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเป็นสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการจะประสบผลขาดทุน

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่าย โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกรับรู้โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ยืมโดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้างตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืม ถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย โดยแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้ยืม

### ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงาน หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानจะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากพนักงาน ปฏิบัติงานให้อคติและภาระผูกพันสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานร่วมกันดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นแผนจ่ายสมทบกำหนดการจ่ายสมทบรายเดือน เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งพนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ (Projected Unit Credit Method)

ผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานบันทึกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือ โดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์จ่ายจริง

ข้อสมมติใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการ ในอดีตเกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้จะยกเลิก กลุ่มบริษัทจัดทำรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล คิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีส่วนที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการชั่งน้ำหนักในส่วนของผู้อื้อหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ จำนวนจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการรายการในปีก่อน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่รับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือภาษี และผลแตกต่างเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินอยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับ

ความเสี่ยงพของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันกลุ่มบริษัทที่มีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับมูลค่าตามบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

#### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน รวมถึงบัตรเงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ประเภทเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วเงินหรือตั๋วสัญญาใช้เงินออกโดยสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียกและประเภทวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือน หรือน้อยกว่านับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกันหรือมีข้อจำกัดการเบิกใช้ และความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

#### **ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า**

*นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563*

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามมูลค่าสิทธิที่จะได้รับ โดยแสดงจำนวนหนี้ตามสัญญาหักด้วยดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ รายได้ค่าบริการที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ทั้งจำนวนของสัญญาที่ยังค้างชำระ โดยพิจารณาจากประสบการณ์เก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังต่อไปนี้



## ร้อยละ

ถูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

1

เกินกำหนดชำระ

1 เดือน

1

2 - 3 เดือน

2

4 - 6 เดือน

20

7 - 12 เดือน

50

มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป

100

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนสินค้าคงเหลือคำนวณด้วยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานถูกโอนเป็นสินค้าคงเหลือ เมื่อวันที่หยุดการให้เช่าและถือไว้เพื่อขาย โดยแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์ดังกล่าวหยุดการให้เช่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักประมาณการต้นทุนจำเป็นต้องจ่ายเพื่อขายสินค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## สิทธิการเช่า

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สิทธิการเช่า ได้แก่ สิทธิการเช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งสำนักงาน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า 30 ปี

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ซึ่งกิจการก่อสร้างเอง รวมถึง ต้นทุนวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และ สภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ รวมทั้งต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์ และต้นทุน การกู้ยืม

อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ซึ่งควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไม่สามารถทำงานโดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์เป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ต่างกันบันทึกแต่ละ ส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิได้รับจากการจำหน่าย หลังหักค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจาก การใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลขาดทุนจากการตัดรายการสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัท ตัดรายการสินทรัพย์

#### สินทรัพย์เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์โดยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์เช่า จัดประเภทเป็น สัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่า ปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเช่าจ่ายชำระจะแยกส่วนเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้คงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่ ต้นทุนทางการเงินบันทึกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนเกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบและต้นทุนการปรับปรุงให้ดีขึ้นรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีสำหรับรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตกลับคืนมา เกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนซึ่งถูกเปลี่ยนแปลงถูกตัด ออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนเกิดขึ้นจากการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับรายการอาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์ หรือมูลค่าอื่น ใช้แทนราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

สินทรัพย์จากต้นทุนการเปลี่ยนแปลงและต้นทุนการปรับปรุงจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบสำหรับสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	20
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 7
เครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	5 - 10
เครื่องสแกนเอกสาร	5 และ 10
เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์อยู่ระหว่างการก่อสร้าง/ติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เช่าเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัททบทวนวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และหากวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากประมาณการให้ถือว่าเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

เครื่องถ่ายเอกสารเพื่อให้เช่ามีวัตถุประสงค์แรกเพื่อให้เช่าและขายในภายหลัง ดังนั้น เมื่อเริ่มแรกเครื่องถ่ายเอกสารจะนำออกไปให้บริการเช่าดำเนินงานเป็นหลัก โดยแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “อุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนภายใต้บัญชี “ต้นทุนการให้บริการ”

จนกระทั่งเมื่อบริษัทได้รับเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่าคืนตามสัญญาเช่าและเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากเดิมเป็นเครื่องถ่ายเอกสาร สำหรับขายบริษัทจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและโอนไปบัญชี “สินค้าคงเหลือ” ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)) ทั้งนี้ เมื่อมีการขายเครื่องถ่ายเอกสารให้รับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ขายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการขาย

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายเกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือคือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขาย รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

รายจ่ายการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นใช้แทนราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีจำนวนผลผลิต ส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ตามจำนวนผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์พร้อมที่จะใช้ประโยชน์

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทซื้อและอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้อง

รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นใช้แทนราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรง ส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์พร้อมที่จะใช้ประโยชน์

ระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงดังนี้

ปี

โปรแกรมสำเร็จรูป

3 - 10

กลุ่มบริษัท ไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอยู่ระหว่างการพัฒนาและติดตั้ง

กลุ่มบริษัททบทวนวิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากวิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์แตกต่างไปจากประมาณการให้ถือว่าการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่มีการตัดจำหน่ายแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งระดับของแต่ละสินทรัพย์และระดับของหน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิดเงินสด และทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**การด้อยค่าของสินทรัพย์นอกจากสินทรัพย์ทางการเงิน**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท เช่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์อื่น ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่ เมื่อกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันซึ่งเคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและด้อยค่าสินทรัพย์ในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

**การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า

การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้อง

การประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดให้เหมาะสมกับสินทรัพย์เพื่อสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักต้นทุนการจำหน่าย โดยการจำหน่ายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันอย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

**การกลับรายการด้อยค่า**

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งเคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทูลรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

**เงินตราต่างประเทศ**

สกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินใช้ในการรายงาน

**รายการบัญชีเป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินและเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลา รายงาน

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมาย ภาระผูกพัน โดยอนุमानซึ่งเกิดขึ้นในปัจจุบันหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระหนี้สิน จำนวนภาระหนี้สินสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าประเมินในตลาดปัจจุบันซึ่งผันแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### ประมาณการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนสิ่งตกแต่งและติดตั้ง และปรับปรุงพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการรื้อถอนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการคาดการณ์เกี่ยวกับต้นทุนรื้อถอนในอนาคต อัตราคิดลด และอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์

### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้า ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นจะเกิดความเสียหายดังกล่าว

### ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาเสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาเสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนจำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนคาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิตกคาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่ากลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ระบุไว้ในสัญญาก่อนจะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

## เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ กลุ่มบริษัท อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมอื่น

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมอื่นรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ วัตถุประสงค์ภายหลังด้วยวิธีราคาทุน ตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนเมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้รับรู้เป็น ดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

### ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัททำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตรา ดอกเบี้ย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันเริ่มแรกกลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้ภาวะภายใต้สัญญาข้างต้นเป็นรายการนอกงบการเงิน และรับรู้มูลค่าสัญญาเป็น สินทรัพย์หรือหนี้สินแล้วแต่กรณีด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เกิดรายการ (Trade date) และวัตถุประสงค์ภายหลังทุกวันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงานด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนักของกลุ่มบริษัทที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

### การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารเพื่อ กำหนดนโยบายการบัญชี ประเมินการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ

### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

#### ก) การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

การพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของ ข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน



**ข) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความเสี่ยงการเรียกชำระมูลค่าหลักประกัน การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายกลุ่มและรายตัว ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจเกิดขึ้นในอนาคต

**ง) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน**

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาสั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การสรุปว่าเงินลงทุนมูลค่าลดลงและเป็นระยะเวลาสั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

**จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะสิ้นสุดเมื่อฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าสินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

การคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากเกิดการเปลี่ยนแปลง

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์

**ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

การบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมสำหรับการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

**ช) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

**ซ) สัญญาเช่า**

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์เช่าหรือไม่

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดซึ่งทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือก

**ฌ) ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จำนวนจ่ายจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ

**ฎ) หนี้ฟ้องร้อง**

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่ถูกฟ้องร้องโดยพิจารณาถึงมูลเหตุแห่งพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้อง เอกสารหลักฐานประกอบอื่น รวมทั้งการปรึกษาที่ปรึกษากฎหมายสำหรับข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องที่สำคัญ และบันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับกรณีฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะยังไม่บันทึกประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ

#### ฎ) การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีมีข้อบ่งชี้ฝ่ายบริหารจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

#### ฉ) ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้าง รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น กลุ่มบริษัททบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนเกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยเปรียบเทียบต้นทุนโครงการก่อสร้างทั้งหมดกับมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างของแต่ละโครงการ

#### ช) สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการให้บริการ ต้นทุนเกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงงาน และสภาพการณ์ปัจจุบัน

#### ฅ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระแยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน เมื่อสินค้าหรือบริการสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในขณะที่กลุ่มบริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ หรือ

- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่น และกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

กรณีไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นเมื่อใด

การคำนวณรายได้รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน เพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ดังนี้

- รายได้จากการบริหารโครงการและรายได้จากการบริการที่ส่งมอบการควบคุมตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง

การคำนวณรายได้รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน เพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จ ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

- รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน เพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึง ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

#### ค) ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างซึ่งนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างต้องใช้สำหรับโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น กลุ่มบริษัททบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนเกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### ฅ) เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

สัญญางานโครงการซึ่งกลุ่มบริษัททำกับลูกค้าระบุให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินเมื่อเริ่มสัญญา เช่น เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินที่ได้รับไม่ถือว่ามียอดคงประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากเงินที่ได้รับจากลูกค้าไม่ใช่การจัดหาเงินทุนเพื่อกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันกลุ่มบริษัทจากลูกค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาให้สมบูรณ์บางส่วนหรือทั้งหมด

### ค) ประเมินการรับประกันผลงาน

การประเมินการค่าซ่อมแซม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินการค่าใช้จ่ายการซ่อมแซม/แก้ไขงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการซ่อมแซมให้แก่ลูกค้าในอดีต และ/หรือข้อมูลปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับงานซ่อมแซม

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อ โอนหนี้สินให้ผู้อื่นซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดและสามารถเข้าถึงได้ กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประเมินความจำเป็นในการ โอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า และกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน รวมทั้งกำไรสะสมต้นงวด 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี แสดงได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบจากมาตรฐาน	
		การรายงานทางการเงิน สัญญาเช่า	1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่
<b>สินทรัพย์</b>			
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	6,834,360	(6,834,360)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	245,259,915	(45,739,296)	199,520,619
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	63,079,377	63,079,377
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,170,255	71,909	3,242,164
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,751,896	4,751,896
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	6,021,588	6,021,588
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม	85,038,310	(195,854)	84,842,456

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบจากมาตรฐาน	
		การรายงานทางการเงิน สัญญาเช่า	1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่
<b>สินทรัพย์</b>			
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	6,834,360	(6,834,360)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	238,804,982	(45,739,296)	193,065,686
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	61,498,054	61,498,054
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,676,084	51,182	2,727,266
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,328,315	4,328,315
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	4,851,993	4,851,993
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม	70,030,690	(204,729)	69,825,961

## สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการเช่าเสมือนว่าถือปฏิบัติมาตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติ

ครั้งแรก และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,728,492	9,997,331
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี		
หัก สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	(325,638)	(325,638)
หัก ดอกเบี้ยรอดัดบัญชี	(629,370)	(491,385)
หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น	10,773,484	9,180,308
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45,656,834	43,250,661
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	56,430,318	52,430,969
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละ)	4.71-4.76	4.71

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,564,277	26,434,507
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	28,866,041	25,996,462
รวม	56,430,318	52,430,969

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	467,606	467,606
อาคาร	54,955,770	54,516,972
ยานพาหนะ	7,656,001	6,513,476
รวม	63,079,377	61,498,054

## 5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อยหรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิหรือความเสี่ยงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลและกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	1,820,290	21,900
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	121,900	167,300	121,900	167,300
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	6,570	91,570	6,570	91,570
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	48,433,734	203,579
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	2,398,312	97,944	2,398,312	97,944
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	149,173	123,104	149,173	123,104
เงินปันผลรับ				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	11,999,880	25,699,743
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	193,288	-
รายได้อื่น				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	4,072,268	3,098,062
ต้นทุนบริการ				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	1,552,500	-
ค่าบริการ				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	742,915	776,505	742,915	776,505
ผู้ถือหุ้น	453,342	1,253,298	415,476	1,253,298



	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	39,491	626,074
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	141,950	274,694	141,950	274,694
ค่าเสื่อมราคาอาคาร				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	1,757,381	-	1,757,381
ค่าเช่าที่ดินตัดจำหน่าย				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	262,860	-	262,860
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,020,241	-	2,020,241	-
ผู้ถือหุ้น	915,763	-	762,957	-
ขายทรัพย์สิน				
ผู้ถือหุ้น	233,645	-	233,645	-
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	1,400,289
ผู้ถือหุ้น	72,751	-	60,819	-

### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	7,659,400	7,829,600	5,445,400	5,317,200
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	209,268	256,727	190,871	227,065
รวม	<u>7,868,668</u>	<u>8,086,327</u>	<u>5,636,271</u>	<u>5,544,265</u>

## ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท และ 0.04 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	20,231,509	29,838
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	112,510	75,172	112,510	75,172
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	27,365	18,371	27,365	18,371
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	401,910	272,287
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	8,999,910
<b>ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	6,834,360	-	6,834,360
<b>อาคารตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	45,739,296	-	45,739,296
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	50,553,415	-	50,553,415	-
<b>ผู้ถือหุ้น</b>	1,370,468	-	1,245,873	-

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	184,575	-
บริษัท โรลลิง คอนเซปต์ อินโนเวชั่น จำกัด	11,368	85,739	11,368	85,739
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	62,758	62,769	62,758	62,769
ผู้ถือหุ้น	146,263	124,697	136,263	124,697
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ผู้ถือหุ้น	1,455,141	-	1,328,221	-

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินต้น		
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	10,000,000	-
ดอกเบี้ยค้างรับ		
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	193,288	-
รวม	<u>10,193,288</u>	<u>-</u>

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	-	-
เพิ่มขึ้น	10,000,000	-
ลดลง	-	-
ยอดคงเหลือ	<u>10,000,000</u>	<u>-</u>

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดจ่ายชำระคืนภายในวันที่ 14 เมษายน 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.15 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	-	22,500,000
เพิ่มขึ้น	-	9,000,000
ลดลง	-	(31,500,000)
ยอดคงเหลือ	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.675 – 6.870 และไม่มีหลักประกัน

## สัญญาสำคัญระหว่างกัน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ค่าเช่ารวมตามสัญญา จำนวนเงิน 60 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)

คู่สัญญา	ประเภทสัญญา	กำหนดระยะเวลา		ค่าเช่าและบริการต่อเดือน	
		เริ่มต้น	สิ้นสุด		
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้เช่าพื้นที่และบริการอาคารสำนักงาน	4 มกราคม 2559	3 มกราคม 2562	86,000	
		4 มกราคม 2562	3 มกราคม 2565	94,600	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการบุคลากรร่วมกัน	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2562	156,210	
		1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563	151,818 - 278,122	
		1 มกราคม 2562	29 กุมภาพันธ์ 2562	69,186	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	รับบริการบริหาร โครงการพัฒนาระบบ ส่วนงานบังคับคดีผู้ประกัน ในคดีอาญา	1 มีนาคม 2562	31 ตุลาคม 2562	55,550	
		1 เมษายน 2563	31 มกราคม 2564	172,500	
นายธีระชัย รัตนกมลพร	เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	1 สิงหาคม 2561	31 มกราคม 2562	40,000	
		1 กุมภาพันธ์ 2562	31 มีนาคม 2562	40,000	
		1 เมษายน 2562	31 สิงหาคม 2563	86,250	
		1 กันยายน 2563	31 มกราคม 2565	105,000	
		(เปลี่ยนแปลงเพิ่มพื้นที่เช่า)			
		1 ธันวาคม 2562	31 สิงหาคม 2563	20,000	
(เริ่มคิดค่าเช่าเดือน มีนาคม 2563)					
	เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	1 กันยายน 2563	31 มกราคม 2565	10,000	
(เปลี่ยนแปลงลดพื้นที่เช่า)					

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 บริษัททำสัญญารับจ้างพัฒนาระบบส่วนงานบังคับคดีผู้ประกัน ในคดีอาญากับบริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด มูลค่า 47.03 ล้านบาท

## การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

- 1) บริษัทจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้าบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 20)
- 2) บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 20)
- 3) ผู้ถือหุ้น และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทบางส่วน (ดูหมายเหตุ 20)

- 4) บริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 20)
- 5) ผู้ถือหุ้นบริษัทจำนำเงินฝากธนาคารเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 20)

#### ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/		ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ	ความสัมพันธ์	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นโดยตรง
บริษัท โรลิ่ง คอนเซปต์ อิน โนเวชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์ยู เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ถือหุ้นร่วมกัน
นายธีระชัย รัตนกมลพร	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### หลักเกณฑ์การคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 8-21
รายได้จากการบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและบริการ	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ขายทรัพย์สิน	ราคาตลาด
ค่าเช่าและบริการ	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาทุน/ ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	เงินสด	57,846	67,599	-
เงินฝากธนาคาร	10,203,283	23,843,096	6,750,445	20,700,955
<b>รวม</b>	<b>10,261,129</b>	<b>23,910,695</b>	<b>6,750,445</b>	<b>20,700,955</b>

7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	เงินลงทุนวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย			
เงินฝากประจำอายุมากกว่า 3 เดือน				
แต่ไม่เกิน 1 ปี	2,714,145	152,708	-	-

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	139,875	93,542	20,371,384	123,381
บุคคลหรือกิจการอื่น				
ลูกหนี้การค้า	160,470,385	109,605,735	98,496,631	53,167,492
รายได้ค้างรับ	21,120,312	18,442,158	21,120,312	18,442,158
รวม	181,730,572	128,141,435	139,988,327	71,733,031
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,918,792)	-	(3,918,792)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(269,913)	-	(269,913)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	181,460,659	124,222,643	139,718,414	67,814,239
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	8,999,910
เงินทวงจ่าย	528,011	1,078,584	274,172	979,084
อื่นๆ	199,750	198,295	401,910	272,287
รวม	727,761	1,276,879	676,082	10,251,281
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>182,188,420</b>	<b>125,499,522</b>	<b>140,394,496</b>	<b>78,065,520</b>



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมา	3,918,792	2,677,566	3,918,792	2,677,566
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	-	1,241,226	-	1,241,226
หัก กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,648,879)	-	(3,648,879)	-
ยอดคงเหลือ	269,913	3,918,792	269,913	3,918,792

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระดังนี้

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	113,875	71,291	866,181	81,901
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	26,000	22,251	19,505,203	41,480
รวม	139,875	93,542	20,371,384	123,381
<b>บุคคลหรือกิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	84,512,321	90,980,512	22,538,567	34,542,269
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	75,737,163	15,076,290	75,737,163	15,076,290
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน	117,792	414,431	117,792	414,431
มากกว่า 6 เดือน ไม่เกิน 12 เดือน	-	764,397	-	764,397
มากกว่า 12 เดือน	103,109	2,370,105	103,109	2,370,105
รวม	160,470,385	109,605,735	98,496,631	53,167,492

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดรายได้ค้างรับ โดยแยกตามวันที่รับรู้รายได้ดังนี้

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>บุคคลหรือกิจการอื่น</b>		
น้อยกว่า 3 เดือน	20,801,775	16,400,270
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน	93,500	308,671
มากกว่า 6 เดือน ไม่เกิน 12 เดือน	225,037	8,907
มากกว่า 12 เดือน	-	1,724,310
<b>รวม</b>	<b>21,120,312</b>	<b>18,442,158</b>

### ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระค้ำประกัน ดังนี้

บริษัททำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องของลูกค้ำบางรายเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 20)

### 9. สัญญาก่อสร้าง/ งานโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อมูลโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานวิศวกรรม ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่างานตามสัญญา	1,253,308,227	1,090,848,673	430,457,785	383,429,748
ต้นทุนเกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	748,206,733	353,479,001	264,130,236	103,168,651
กำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	319,266,951	138,295,610	153,844,554	50,530,518
ต้นทุนและกำไรรับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,067,473,684	491,774,611	417,974,790	153,699,169
เงินงวดเรียกเก็บจนถึงปัจจุบัน	(900,859,972)	(457,966,414)	(377,195,178)	(154,403,675)
กลับรายการมูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	(3,322,700)	-	(3,322,700)	-
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	179,139,544	69,841,903	37,456,912	31,532,938
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,322,700)	-	(3,322,700)
<b>มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน - สุทธิ</b>	<b>179,139,544</b>	<b>66,519,203</b>	<b>37,456,912</b>	<b>28,210,238</b>
เงินรับล่วงหน้า	-	32,237,444	-	32,237,444
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	15,848,532	3,796,262	-	-

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมา				
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงิน	69,841,904	21,133,837	31,532,938	5,198,813
เงินรับล่วงหน้า	32,237,444	-	32,237,444	-
รายการระหว่างปี				
รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้	608,770,253	433,163,610	264,275,622	144,100,356
เงินงวดเรียกเก็บ	(463,906,454)	(416,692,988)	(222,791,503)	(150,003,675)
กลับรายการมูลค่างานทำเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงิน	(3,328,715)	-	(3,322,700)	-
ยอดคงเหลือ				
เงินรับล่วงหน้า	-	32,237,444	-	32,237,444
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงิน	179,139,544	69,841,903	37,456,913	31,532,938

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายการระหว่างปี				
รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้	608,770,253	433,163,610	264,275,622	144,100,356
ต้นทุนการก่อสร้างเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(422,408,286)	(311,637,582)	(160,961,586)	(95,384,901)
กำไรรับรู้	186,361,967	121,526,028	103,314,036	48,715,455

กลุ่มบริษัทมีภาระยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นตามสัญญาทำกับลูกค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	<b>บาท</b>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	3,322,700	2,361,742
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	-	960,958
หัก กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,322,700)	-
ยอดคงเหลือ	-	3,322,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีมูลค่างานทำเสร็จยังไม่เรียกเก็บเงิน โดยแยกอายุตามวันที่รับรู้รายได้ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
น้อยกว่า 3 เดือน	68,432,818	22,858,410	8,933,456	336,799
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน	12,748,403	43,821,397	87,199	28,034,043
มากกว่า 6 เดือน ไม่เกิน 12 เดือน	43,935,358	828,507	225,314	828,507
มากกว่า 12 เดือน ไม่เกิน 18 เดือน	54,022,965	2,333,589	28,210,943	2,333,589
รวม	179,139,544	69,841,903	37,456,912	31,532,938

#### 10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		
	เกิน 1 ปี			เกิน 1 ปี		
	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	1,282,230	-	1,282,230	2,012,530	-	2,012,530
หัก ดอกเบี้ยรอรับรายได้	(123,978)	-	(123,978)	(128,360)	-	(128,360)
หัก รายได้ค่าบริการรอรับรายได้	-	-	-	(216,000)	-	(216,000)
สุทธิ	1,158,252	-	1,158,252	1,668,170	-	1,668,170
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(1,260,236)	-	(1,260,236)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,158,252)	-	(1,158,252)	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	-	407,934	-	407,934

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	1,260,236	1,359,713
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	(99,477)
หัก กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(101,984)	-
ยอดคงเหลือ	<u>1,158,252</u>	<u>1,260,236</u>

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุลูกหนี้ค้างชำระดังนี้

บาท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563				2562			
	ร้อยละ				ร้อยละ			
	มูลค่าลูกหนี้	อัตราค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต	ผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิด	สุทธิ	มูลค่าลูกหนี้	อัตราค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	สุทธิ
เกินกำหนดชำระ								
4 - 6 เดือน	-	20	-	-	509,918	20	101,984	407,934
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,158,252	100	1,158,252	-	1,158,252	100	1,158,252	-
รวม	1,158,252		1,158,252	-	1,668,170		1,260,236	407,934

วิธีการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปแตกต่างจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่อง การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค (Consumer Finance) วิธีปฏิบัติดังกล่าวกำหนดให้บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ขึ้นไปโดยไม่นำหลักประกันมาหักจากยอดหนี้คงเหลือ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วมีนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยไม่หักหลักประกัน

หากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทต้องบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 0.41 ล้านบาท

บริษัทหุ่ยได้รับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด

## 11. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<i>บาท</i>				
เครื่องถ่ายเอกสาร				
สินค้ำใหม่	3,202,196	5,198,589	3,202,196	5,198,589
สินค้ำมือสอง	2,442,326	3,725,286	2,442,326	3,725,286
หัก ค้ำเพื่อการลดมูลค้ำสินค้ำ	(2,795,090)	(3,690,174)	(2,795,090)	(3,690,174)
สุทธิ	2,849,432	5,233,701	2,849,432	5,233,701
เครื่องพิมพ์เอกสารและอุปกรณ์				
อุปกรณ์บริหารหน้าร้าน	5,331,051	4,136,346	5,331,051	4,136,346
หัก ค้ำเพื่อการลดมูลค้ำสินค้ำ	(1,327,075)	(1,093,715)	(1,327,075)	(1,093,715)
สุทธิ	5,764,395	4,865,047	5,764,395	4,865,047
อะไหล่				
เครื่องถ่ายเอกสาร	20,920,059	14,678,654	20,920,059	14,678,654
อุปกรณ์บริหารหน้าร้าน	1,454,900	1,306,298	1,454,900	1,306,298
หัก ค้ำเพื่อการลดมูลค้ำสินค้ำ	(1,986,230)	(1,511,003)	(1,986,230)	(1,511,003)
สุทธิ	20,388,729	14,473,949	20,388,729	14,473,949
อุปกรณ์ระบบบริหารจัดการเอกสาร	85,400	78,259,321	85,400	78,259,321
อุปกรณ์ระบบเตือนภัยลวงหน้า	12,678,020	-	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	390,520	430,697	390,520	430,697
หัก ค้ำเพื่อการลดมูลค้ำสินค้ำ	(249,546)	(62,178)	(249,546)	(62,178)
สุทธิ	140,974	368,519	140,974	368,519
สินค้ำระหว่างทาง	1,549,322	3,182,880	1,549,322	3,182,880
<b>สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>43,456,272</b>	<b>106,383,417</b>	<b>30,778,252</b>	<b>106,383,417</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขายและบริการ	358,663,123	214,852,754	224,916,414	166,083,162
การปรับปรุงค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	(871)	1,183,271	(871)	1,183,271
สุทธิ	<u>358,662,252</u>	<u>216,036,025</u>	<u>224,915,543</u>	<u>167,266,433</u>

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้านี้มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	6,357,070	7,540,340
บวก รับโอนจากอุปกรณ์	434,783	385,555
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,554,003	1,407,306
หัก กลับรายการจากการขาย	(1,987,915)	(2,976,131)
ยอดคงเหลือ	<u>6,357,941</u>	<u>6,357,070</u>

## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินตรงจ่าย	22,576,441	4,973,871	22,576,441	4,973,871
เงินจ่ายล่วงหน้า	14,781,549	12,630,876	3,618,333	595,100
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,176,883	4,950,733	7,151,323	4,125,046
ภาษีมูลค่าเพิ่มยังไม่ถึงกำหนด	4,115,346	932,116	1,309,752	132,519
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิต	602,664	642,700	-	-
รวม	<u>50,252,883</u>	<u>24,130,296</u>	<u>34,655,849</u>	<u>9,826,536</u>



### 13. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

เงินฝากธนาคาร	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		หมายเหตุ	หลักประกัน
	2563	2562	2563	2562		
ออมทรัพย์	25,981,398	21,492,300	22,306,398	17,817,300	20	วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน
ประจำ	26,464,350	14,905,768	-	-	20	
<b>รวม</b>	<b>52,445,748</b>	<b>36,398,068</b>	<b>22,306,398</b>	<b>17,817,300</b>		

### 14. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเกิดจากการถูกลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้ในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่างานบริการที่บริษัทเรียกเก็บสำหรับโครงการซึ่งอยู่ระหว่างการติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับเงินประกันผลงานคืนเมื่องานแล้วเสร็จตามระยะเวลาและเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดในสัญญา

### 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ		ราคาทุน		บาท	
	2563	2562	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด	20,000,000	20,000,000	100	100	19,999,800	19,999,800	11,999,880	25,699,743

## 16. ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	บาท
		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ราคาทุน		7,885,800
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(1,051,440)
สุทธิ		6,834,360
โอนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 18	(6,834,360)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง		-

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัท อาร์ยู แอสเซท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กำหนดระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2588 บริษัทจ่ายชำระค่าเช่าล่วงหน้า จำนวนเงิน 60 ล้านบาท และจดทะเบียนสิทธิการเช่ากับกรมที่ดิน (ดูหมายเหตุ 5)

บริษัทแยกองค์ประกอบสัญญาเช่าที่ดินและอาคารตามสัดส่วนมูลค่ายุติธรรม ตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	ประเภทสัญญา	บาท		
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ราคาทุน	ค่าใช้จ่าย	รวม
สิทธิการเช่าที่ดิน	สัญญาเช่าดำเนินงาน	7,800,000	85,800	7,885,800
อาคาร	สัญญาเช่าการเงิน	52,200,000	574,200	52,774,200
รวม		60,000,000	660,000	60,660,000

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร สำหรับให้เช่า	เครื่องสแกนเอกสาร สำหรับให้บริการ	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	28,737,000	114,004,068	344,288,454	1,974,408	15,946,948	32,586,261	1,959,611	539,496,750
ซื้อ / โอนเข้า	-	66,807	27,606,766	3,141,576	4,304,639	11,269,000	-	46,388,788
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(30,290,278)	(25,870)	(55,520)	(2,468,000)	(1,959,611)	(34,799,279)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,737,000	114,070,875	341,604,942	5,090,114	20,196,067	41,387,261	-	551,086,259
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(52,774,200)	-	-	-	-	-	(52,774,200)
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	9,168,851	4,026,300	5,885,250	7,297,476	-	26,377,877
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(43,426,188)	-	(442,418)	(3,411,215)	-	(47,279,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,737,000	61,296,675	307,347,605	9,116,414	25,638,899	45,273,522	-	477,410,115
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	90,502	34,736,079	211,470,370	513,211	11,636,393	24,014,580	-	282,461,135
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,943,832	39,618,266	546,363	2,343,916	2,295,127	-	49,778,204
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(27,208,772)	(12,904)	(19,781)	(2,467,998)	-	(29,709,455)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	121,202	39,679,911	223,879,864	1,046,670	13,960,528	23,841,709	-	302,529,884
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(7,034,903)	-	-	-	-	-	(7,034,903)
ค่าเสื่อมราคา	30,700	3,188,871	36,617,863	1,064,511	3,613,365	3,644,685	-	48,159,995
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(40,762,572)	-	(428,330)	(3,411,214)	-	(44,602,116)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	151,902	35,833,879	219,735,155	2,111,181	17,145,563	24,075,180	-	299,052,860

## งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร สำหรับให้เช่า	เครื่องสแกนเอกสาร สำหรับให้บริการ	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	2,505,955	-	-	-	-	2,505,955
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	1,176,060	-	-	-	-	1,176,060
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(385,555)	-	-	-	-	(385,555)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	3,296,460	-	-	-	-	3,296,460
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	1,058,446	-	-	-	-	1,058,446
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(434,784)	-	-	-	-	(434,784)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	3,920,122	-	-	-	-	3,920,122
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,615,798	28,651,668	57,145,706	2,223,922	6,235,539	3,732,219	-	126,604,852
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,585,098	25,462,796	59,962,499	2,339,362	8,493,336	3,201,940	-	128,045,031
ภายใต้สัญญาเช่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	45,739,296	57,282,912	1,819,522	-	13,813,333	-	118,655,063
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	23,729,829	4,665,871	-	17,996,402	-	46,392,102
<b>รวม</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,615,798	74,390,964	114,428,618	4,043,444	6,235,539	17,545,552	-	245,259,915
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,585,098	25,462,796	83,692,328	7,005,233	8,493,336	21,198,342	-	174,437,133

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ	เครื่องถ่ายเอกสาร		เครื่องสแกนเอกสาร		สินทรัพย์		รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	สำหรับให้เช่า	สำหรับให้บริการ	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	28,737,000	114,004,068	344,288,454	1,974,408	12,275,829	19,126,783	1,959,611	522,366,153
ซื้อ / โอนเข้า	-	66,807	27,606,765	3,141,576	4,189,477	7,839,000	-	42,843,625
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(30,290,277)	(25,870)	(36,000)	(52,000)	(1,959,611)	(32,363,758)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,737,000	114,070,875	341,604,942	5,090,114	16,429,306	26,913,783	-	532,846,020
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(52,774,200)	-	-	-	-	-	(52,774,200)
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	9,168,850	4,026,300	5,208,905	4,347,476	-	22,751,531
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(43,426,188)	-	(442,418)	(3,411,215)	-	(47,279,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,737,000	61,296,675	307,347,604	9,116,414	21,195,793	27,850,044	-	455,543,530
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	90,502	34,736,079	211,470,370	513,211	8,476,983	13,948,693	-	269,235,838
ค่าเสื่อมราคา	30,700	4,943,832	39,618,266	546,362	2,130,730	1,514,596	-	48,784,486
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(27,208,772)	(12,904)	(2,071)	(51,999)	-	(27,275,746)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	121,202	39,679,911	223,879,864	1,046,669	10,605,642	15,411,290	-	290,744,578
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(7,034,904)	-	-	-	-	-	(7,034,904)
ค่าเสื่อมราคา	30,700	3,188,871	36,617,863	1,064,512	3,318,188	2,516,892	-	46,737,026
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(40,762,573)	-	(428,330)	(3,411,214)	-	(44,602,117)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	151,902	35,833,878	219,735,154	2,111,181	13,495,500	14,516,968	-	285,844,583

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร สำหรับให้เช่า	เครื่องสแกนเอกสาร สำหรับให้บริการ	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	2,505,955	-	-	-	-	2,505,955
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	1,176,060	-	-	-	-	1,176,060
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(385,555)	-	-	-	-	(385,555)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	3,296,460	-	-	-	-	3,296,460
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	1,058,446	-	-	-	-	1,058,446
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(434,784)	-	-	-	-	(434,784)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	3,920,122	-	-	-	-	3,920,122
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>								
ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,615,798	28,651,668	57,145,706	2,223,923	5,823,664	2,425,360	-	124,886,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,585,098	25,462,797	59,962,499	2,339,362	7,700,293	1,693,130	-	125,743,179
ภายใต้สัญญาเช่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	45,739,296	57,282,912	1,819,522	-	9,077,133	-	113,918,863
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	23,729,829	4,665,871	-	11,639,946	-	40,035,646
<b>รวม</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,615,798	74,390,964	114,428,618	4,043,445	5,823,664	11,502,493	-	238,804,982
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,585,098	25,462,797	83,692,328	7,005,233	7,700,293	13,333,076	-	165,778,825

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม				
ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	141,028,851	142,194,899	133,541,311	142,194,899
โอนเครื่องถ่ายเอกสารสำหรับให้เช่าไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย				
มูลค่าสุทธิทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2,195,641	2,708,917	2,195,641	2,708,917

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งรับรู้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร สำหรับให้เช่า	เครื่องสแกนเอกสาร สำหรับให้บริการ	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	45,739,296	57,282,912	1,819,522	13,813,333	118,655,063
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	(45,739,296)	-	-	-	(45,739,296)
เพิ่มขึ้น	-	-	3,264,800	7,190,000	10,454,800
หัก ค่าตัดจำหน่าย	-	(9,998,516)	(418,451)	(2,486,911)	(12,903,878)
หัก รับโอนกรรมสิทธิ์จากการใช้สิทธิซื้อ/					
จ่ายชำระค่างวดครบ	-	(23,554,567)	-	(520,020)	(24,074,587)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	23,729,829	4,665,871	17,996,402	46,392,102

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคาร	เครื่องถ่ายเอกสาร		ยานพาหนะ	รวม
		สำหรับให้เช่า	สำหรับให้บริการ		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	45,739,296	57,282,912	1,819,522	9,077,133	113,918,863
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	(45,739,296)	-	-	-	(45,739,296)
เพิ่มขึ้น	-	-	3,264,800	4,240,000	7,504,800
หัก ค่าตัดจำหน่าย	-	(9,998,516)	(418,451)	(1,677,187)	(12,094,154)
หัก รับ โอนกรรมสิทธิ์จากการใช้สิทธิซื้อ/					
จ่ายชำระค่างวดครบ	-	(23,554,567)	-	-	(23,554,567)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	23,729,829	4,665,871	11,639,946	40,035,646

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมตามสัญญา (ดูหมายเหตุ 20 และ 22) ซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตีค่าภาระหลักประกันแสดงมูลค่าสุทธิทางบัญชีสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	28,585,098	28,615,798
อาคาร	24,627,003	73,383,905
รวม	53,212,101	101,999,703



## 18. สัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	467,606	2,382,113	7,656,001
โอนเข้าจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 17	-	45,739,296	-
โอนเข้าจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	4, 16	-	6,834,360	-
เพิ่มขึ้น		-	-	1,000,147
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		-	146,367	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย		(200,403)	(2,936,003)	(3,565,884)
หัก ผลต่างจากการลดค่าเช่า		-	(242,250)	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		<b>267,203</b>	<b>51,923,883</b>	<b>5,090,264</b>

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	467,606	1,943,315	6,513,476
โอนเข้าจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 17	-	45,739,296	-
โอนเข้าจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	4, 16	-	6,834,360	-
เพิ่มขึ้น		-	-	1,000,147
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		-	307,765	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย		(200,403)	(2,783,197)	(3,311,990)
หัก ผลต่างจากการลดค่าเช่า		-	(242,250)	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		<b>267,203</b>	<b>51,799,289</b>	<b>4,201,633</b>

บาท

### ภาระหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัททำสัญญาออปสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 20)

ปี 2563 กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ และจ่ายค่าเช่าคงที่ โดยเงื่อนไขการจ่ายชำระเป็นเงินไปปกติ  
ทั่วไป

**บาท**

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
การจ่ายชำระคงที่	30,799,832	29,323,680

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

**บาท**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,807,650	48,331,522	33,929,904	45,698,787
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1,986,127)	(2,674,688)	(1,579,184)	(2,448,126)
สุทธิ	36,821,523	45,656,834	32,350,720	43,250,661
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,910,408)	(22,812,381)	(20,593,167)	(22,106,192)
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	<b>14,911,115</b>	<b>22,844,453</b>	<b>11,757,553</b>	<b>21,144,469</b>

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

		<b>บาท</b>	
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		45,656,834	43,250,661
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	10,773,484	9,180,308
ทำสัญญาเช่า		9,056,798	7,113,481
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		144,454	307,765
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย		2,238,282	2,070,682
จ่ายชำระหนี้		(30,799,832)	(29,323,680)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า		(248,497)	(248,497)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		36,821,523	32,350,720

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระหนี้ มีดังนี้

ปี	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย รอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย รอดตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่า</b>						
1	11,786,145	789,806	12,575,951	8,189,670	722,784	8,912,454
2 - 5	11,635,735	653,539	12,289,274	12,095,240	693,393	12,788,633
รวม	23,421,880	1,443,345	24,865,225	20,284,910	1,416,177	21,701,087
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>						
1	10,124,263	416,063	10,540,326	14,622,711	926,864	15,549,575
2 - 5	3,275,380	126,719	3,402,099	10,749,213	331,647	11,080,860
รวม	13,399,643	542,782	13,942,425	25,371,924	1,258,511	26,630,435
<b>รวม</b>						
1	21,910,408	1,205,869	23,116,277	22,812,381	1,649,648	24,462,029
2 - 5	14,911,115	780,258	15,691,373	22,844,453	1,025,040	23,869,493
รวม	36,821,523	1,986,127	38,807,650	45,656,834	2,674,688	48,331,522

บาท

ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
<b>สัญญาเช่า</b>						
1	10,468,904	638,523	11,107,427	7,483,481	647,303	8,130,784
2 - 5	8,482,172	397,880	8,880,052	10,395,256	542,312	10,937,568
รวม	18,951,076	1,036,403	19,987,479	17,878,737	1,189,615	19,068,352
<b>สัญญาขายและเช่ากลับคืน</b>						
1	10,124,263	416,063	10,540,326	14,622,711	926,864	15,549,575
2 - 5	3,275,381	126,718	3,402,099	10,749,213	331,647	11,080,860
รวม	13,399,644	542,781	13,942,425	25,371,924	1,258,511	26,630,435
<b>รวม</b>						
1	20,593,167	1,054,586	21,647,753	22,106,192	1,574,167	23,680,359
2 - 5	11,757,553	524,598	12,282,151	21,144,469	873,959	22,018,428
รวม	32,350,720	1,579,184	33,929,904	43,250,661	2,448,126	45,698,787

บริษัททำสัญญาเช่าเพื่อซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องสแกนเอกสาร ยานพาหนะ และ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่างวดเดือนละ	2.22	2.97	2.10	2.90
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	21.91	22.81	20.59	22.11

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
<b>จำนวนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง	-	1,238,400
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	714,430	548,167
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,238,282	2,070,682
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	679,765	679,765

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น สำหรับสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการบอกเลิกไม่ได้ นอกเหนือจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ดังนี้

	<i>บาท</i>	
กำหนดจ่ายชำระ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	205,526	205,526

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าพัฒนา ระบบงาน	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าพัฒนา ระบบงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	14,631,063	1,435,750	16,066,813	13,819,365	1,435,750	15,255,115
ซื้อ/โอนเข้า	2,903,642	-	2,903,642	2,903,642	-	2,903,642
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,534,705	1,435,750	18,970,455	16,723,007	1,435,750	18,158,757
ซื้อ/โอนเข้า	256,400	-	256,400	256,400	-	256,400
จำหน่าย/โอนออก	(1,612,473)	-	(1,612,473)	(1,612,473)	-	(1,612,473)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,178,632	1,435,750	17,614,382	15,366,934	1,435,750	16,802,684
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,960,143	-	6,960,143	6,503,998	-	6,503,998
ค่าตัดจำหน่าย	1,523,235	72,055	1,595,290	1,397,429	72,055	1,469,484
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,483,378	72,055	8,555,433	7,901,427	72,055	7,973,482
ค่าตัดจำหน่าย	1,677,119	154,082	1,831,201	1,642,612	154,082	1,796,694
จำหน่าย/โอนออก	(1,612,473)	-	(1,612,473)	(1,612,473)	-	(1,612,473)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,548,024	226,137	8,774,161	7,931,566	226,137	8,157,703
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,415,633	1,363,695	7,779,328	6,185,886	1,363,695	7,549,581
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,476,781	1,209,613	6,686,394	5,281,541	1,209,613	6,491,154
ภายใต้สัญญาเช่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,635,694	-	2,635,694	2,635,694	-	2,635,694
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,153,827	-	2,153,827	2,153,827	-	2,153,827
<b>รวม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,051,327	1,363,695	10,415,022	8,821,580	1,363,695	10,185,275
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,630,608	1,209,613	8,840,221	7,435,368	1,209,613	8,644,981

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	<i>บาท</i>
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,635,694
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(481,867)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,153,827

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	39,257,614	7,504,855	33,847,616	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	86,202,542	36,900,000	-	-
ทรัสต์รีซีท	32,365,614	29,804,371	27,057,949	12,244,447
เงินกู้ยืมระยะสั้น	100,116,339	85,013,769	100,116,339	85,013,769
<b>รวม</b>	<b>257,942,109</b>	<b>159,222,995</b>	<b>161,021,904</b>	<b>97,258,216</b>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแสดงตามประเภทสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บาท	256,494,448	148,388,078	159,574,243	93,805,814
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,447,661	9,316,440	1,447,661	1,933,924
ยูโร		1,518,477	-	1,518,478
<b>รวม</b>	<b>257,942,109</b>	<b>159,222,995</b>	<b>161,021,904</b>	<b>97,258,216</b>

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	ร้อยละ อ้างอิง อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ		ล้านบาท	
		บริษัท		บริษัทย่อย	
		2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	71.00	71.00	60.00	60.00
สินเชื่อเพื่อนำเข้า/ตัวสัญญาใช้เงิน/ หนังสือค้ำประกัน	MLR	290.00	272.00	416.66	281.83
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		33.34	33.34	4.00	4.00

#### หลักประกัน

1. บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 5 และ 17)
2. บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 5)
3. ผู้ถือหุ้นบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 5)
4. บริษัททำสัญญาอสังหาริมทรัพย์เช่าที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุ 16, 18)
5. บริษัทย่อยนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 13)
6. ผู้ถือหุ้นนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 5)
7. บริษัทค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยบางส่วน (ดูหมายเหตุ 5)
8. บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัทย่อย และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 5)
9. บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อย (บสย.) ค้ำประกันวงเงินบางส่วน
10. บริษัทย่อยโอนสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาบางโครงการ (ดูหมายเหตุ 8)

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	75,858,309	121,896,163	33,161,469	106,864,170
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,808,451	11,591,582	11,566,017	7,664,125
<b>รวม</b>	<b>91,666,760</b>	<b>133,487,745</b>	<b>44,727,485</b>	<b>114,528,295</b>

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงตามประเภทสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บาท	85,284,098	129,850,837	43,691,426	110,891,387
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	6,382,662	3,636,908	1,036,059	3,636,908
<b>รวม</b>	<b>91,666,760</b>	<b>133,487,745</b>	<b>44,727,485</b>	<b>114,528,295</b>

## 22. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	5,480,000
หัก หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(5,480,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-



เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

	ล้านบาท				ระยะเวลา	ร้อยละ	
	วงเงิน		มูลหนี้			อ้างอิง	การจ่ายชำระหนี้
สถาบันการเงิน	2563	2562	2563	2562	จ่ายชำระหนี้	อัตราดอกเบี้ย	
ธนาคารพาณิชย์	-	50	-	5.48	60 งวด	MLR	เงินต้นเดือนละ 840,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยรายเดือน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา	5,480,000	26,310,802
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	(5,480,000)	(20,830,802)
ยอดคงเหลือ	-	5,480,000

#### หลักประกัน

- 1) บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและหรือที่จะมีขึ้นในภายหน้า (ดูหมายเหตุ 17)
- 2) บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 5)
- 3) บริษัทโอสถิทธิเรียกร้องที่มีต่อลูกค้าบางรายตามสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร (ดูหมายเหตุ 8)

### 23. ประมาณการหนี้สิน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	การรับประกัน		รวม	การรับประกัน
	ผลงาน	คดีความ		
		ฟ้องร้อง		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,334,568	234,051	2,568,619	79,800
เพิ่มขึ้น	1,202,927	804	1,203,731	-
รายจ่ายเกิดขึ้นจริง	(152,016)	(234,855)	(386,871)	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(749,722)	-	(749,722)	(3,200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,635,757	-	2,635,757	76,600
เพิ่มขึ้น	1,841,112	-	1,841,112	727,936
รายจ่ายเกิดขึ้นจริง	(140,464)	-	(140,464)	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(321,704)	-	(321,704)	(76,600)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,014,701	-	4,014,701	727,936

#### ประมาณการรับประกันผลงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันผลงานตามสัญญาโครงการและคุณภาพสินค้า กำหนดระยะเวลา 1 - 2 ปี เพื่อซ่อมแซมหรือเปลี่ยนแทนตามเงื่อนไขการรับประกัน บริษัทประมาณการจากข้อมูลประสบการณ์การซ่อมแซมในอดีตจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 24. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	<b>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	4,084,497	3,279,761	3,198,263	2,625,850
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,084,497	3,279,761	3,198,263	2,625,850

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
มูลค่าปัจจุบันประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,279,761	2,291,541	2,625,850	1,901,825
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	669,759	540,342	474,144	396,873
ต้นทุนดอกเบี้ย	134,977	104,504	98,269	80,359
ต้นทุนบริการในอดีต	-	343,374	-	246,793
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,084,497</u>	<u>3,279,761</u>	<u>3,198,263</u>	<u>2,625,850</u>

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นผลให้บริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนปี 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	3.53	3.53	3.53	3.53
อัตรการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตรการลาออก	11-58	11-58	17-58	17-58
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	105 ของตาราง มรณะปี 2560	105 ของตาราง มรณะปี 2560	105 ของตาราง มรณะปี 2560	105 ของตาราง มรณะปี 2560
อัตรการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตร มรณะ	รวมไว้ในอัตร มรณะ	รวมไว้ในอัตร มรณะ	รวมไว้ในอัตร มรณะ

อัตราคิดลดเป็นอัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

อัตรการขึ้นเงินเดือนขึ้นอยู่กับนโยบายของฝ่ายบริหาร

อัตรการหมุนเวียนพนักงานขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

อัตรามรณะอ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(138,003)	149,000	(112,864)	122,050
อัตรการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	155,964	(145,945)	127,190	(118,796)
อัตรการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5)	(158,470)	171,575	(128,851)	139,846

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(81,475)	87,497	(67,636)	72,612
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	93,101	(87,667)	76,809	(72,307)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5)	(95,298)	102,839	(78,152)	84,387

กลุ่มบริษัทแสดงค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	ต้นทุนขายและบริการ	312,231	419,154	312,231
ค่าใช้จ่ายในการขาย	22,129	25,439	22,129	25,439
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	335,399	439,123	139,784	199,074
ต้นทุนทางการเงิน	134,977	104,504	98,269	80,359
รวม	804,736	988,220	572,413	724,025

## 25. ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	บาท			
		2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
<b>หุ้นสามัญ</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.50	400,000,000	200,000,000	400,000,000	200,000,000
เพิ่มทุน	0.50	120,000,000	60,000,000	-	-
ลดทุน	0.50	(80,000,000)	(40,000,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.50	440,000,000	220,000,000	400,000,000	200,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
<b>หุ้นสามัญ</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	0.50	320,000,000	160,000,000	320,000,000	160,000,000
เพิ่มทุน	0.50	40,000,000	20,000,000	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.50	360,000,000	180,000,000	320,000,000	160,000,000

ผู้ถือหุ้นสามัญได้รับสิทธิรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 มีมติอนุมัติให้

25.1 ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 200 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท โดยลดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้น จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 40 ล้านบาท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563

25.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 160 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 220 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ จำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

25.3 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 20 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน

บริษัทรับชำระเงินเพิ่มทุน และดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

25.4 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ครั้งแรก (IPO) ดังต่อไปนี้

25.4.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้มีอุปการคุณ พนักงานบริษัท กรรมการและผู้บริหาร ไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก แบ่งเป็น

- จัดสรรให้กับผู้มีอุปการคุณของบริษัทสัดส่วนร้อยละ 15 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก
- จัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีไม่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก
- จัดสรรให้กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก

25.4.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

25.5 อนุมัตินำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

25.6 มอบหมายบุคคลลงลายมือชื่อกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนของบริษัท

25.7 แต่งตั้งบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท

25.8 แต่งตั้งผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

26. เงินปันผล

				บาท	
เงินปันผล	อนุมัติโดย	วันที่ อนุมัติ	วันที่จ่าย เงินปันผล	เงินปันผล ต่อหุ้น	เงินปันผล จ่าย
<b>บริษัท</b>					
ปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	15 พฤษภาคม 2563	12 มิถุนายน 2563	0.125	40,000,000
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	16 กันยายน 2563	23 กันยายน 2563	0.07	22,400,000
<b>รวม</b>					<b>62,400,000</b>
<b>บริษัทย่อย</b>					
ปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	15 มิถุนายน 2562	26 มิถุนายน 2562	38.50	7,700,000
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	27 สิงหาคม 2562	25 ตุลาคม 2562	45	9,000,000
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	24 ธันวาคม 2562	23 มกราคม 2563	45	9,000,000
<b>รวม</b>					<b>25,700,000</b>
ปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	23 มีนาคม 2563	30 เมษายน 2563	60	12,000,000

27. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต ปัจจุบัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 1.85 ล้านบาท (ปี 2562: 3.40 ล้านบาท)



## 29. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรง	145,804,810	135,203,203	123,411,345	114,205,662
โครงการผลประโยชน์กำหนดไว้	669,759	883,716	474,144	643,666
โครงการสมทบเงินกำหนดไว้	1,848,641	3,401,585	1,533,023	2,921,482
อื่นๆ	9,570,441	10,262,187	8,662,658	9,534,970
รวม	157,893,651	149,750,691	134,081,170	127,305,780

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ	62,944,382	(68,848,485)	75,622,402	(69,625,762)
ซื้อสินค้า/ รับโอนเครื่องถ่ายเอกสารให้เช่า	301,360,918	282,181,432	154,937,090	234,966,392
ค่าจ้างผู้รับเหมา	178,246,816	220,865,728	81,725,877	65,938,888
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(961,496)	2,489,794	(961,496)	2,489,794
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	5,777,656	8,410,198	5,196,019	8,071,495
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	157,893,651	149,750,691	134,081,170	127,305,780
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	56,693,486	51,564,298	54,829,308	50,444,775
ค่าเช่าและบริการ	5,033,184	10,102,319	4,406,241	9,276,067
ค่าเดินทาง	7,960,047	8,003,552	5,971,068	5,946,434
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	1,554,003	1,407,306	1,554,003	1,407,306
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,058,445	1,176,060	1,058,445	1,176,060

### 31. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนด โดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัท บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(26,651,603)	(13,355,683)	(14,743,525)	(3,103,050)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(660,368)	334,856	(755,502)	281,282
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(27,311,971)</b>	<b>(13,020,827)</b>	<b>(15,499,027)</b>	<b>(2,821,768)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	<i>ร้อยละ</i>		<i>ร้อยละ</i>	
	<i>อัตรากำหนด</i>	<i>บาท</i>	<i>อัตรากำหนด</i>	<i>บาท</i>
กำไรก่อนภาษีเงินได้		141,515,905		69,294,118
จำนวนภาษีตามอัตรากำหนด	20	(28,303,181)	20	(13,858,824)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		(2,189,549)		(2,140,424)
รายได้ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้		2,515,623		5,578,086
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		3,737,768		2,205,428
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		(2,412,264)		(5,139,949)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	19	(26,651,603)	19	(13,355,683)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(660,368)		334,856
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>19</b>	<b>(27,311,971)</b>	<b>19</b>	<b>(13,020,827)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
อัตราภาษี	บาท	อัตราภาษี	บาท	
กำไรก่อนภาษีเงินได้		95,100,381		44,469,008
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(19,020,076)	20	(8,893,802)
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(1,494,502)		(1,768,872)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		2,515,623		5,354,197
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		3,255,430		2,205,427
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	16	(14,743,525)	7	(3,103,050)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(755,502)		281,282
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(15,499,027)	6	(2,821,768)

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,081,085	4,919,343	3,246,485	4,243,112
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,499,289)	(1,749,088)	(1,274,721)	(1,567,028)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	2,581,796	3,170,255	1,971,764	2,676,084

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม
2562		2562		2563		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ						
	1,279,804	420,542	1,700,346	-	(1,414,712)	285,634
ค่าต่อการลดมูลค่าสินค้า	1,508,068	(236,654)	1,271,414	-	174	1,271,588
ค่าต่อการค้ำประกันสินทรัพย์	501,191	158,101	659,292	-	124,732	784,024
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	513,724	13,428	527,152	-	275,788	802,940
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56,915	(23,298)	33,617	20,727	(54,344)	-
กำไรจากการขายแล้วเข้ากลับรอรับรู้	201,115	(129,545)	71,570	-	(71,570)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	458,308	197,644	655,952	-	160,947	816,899
ประมาณการต้นทุนทำต่อ	-	-	-	-	120,000	120,000
<b>รวม</b>	<b>4,519,125</b>	<b>400,218</b>	<b>4,919,343</b>	<b>20,727</b>	<b>(858,985)</b>	<b>4,081,085</b>

<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน						
	(102,338)	10,879	(91,459)	-	91,459	-
อุปกรณ์	(192,024)	9,965	(182,059)	-	16,004	(166,055)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,389,363)	(86,207)	(1,475,570)	51,182	91,154	(1,333,234)
<b>รวม</b>	<b>(1,683,725)</b>	<b>(65,363)</b>	<b>(1,749,088)</b>	<b>51,182</b>	<b>198,617</b>	<b>(1,499,289)</b>

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม
2562		2562		2563		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าต่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ						
	1,279,804	420,541	1,700,345	-	(1,414,712)	285,633
ค่าต่อการลดมูลค่าสินค้า	1,508,068	(236,654)	1,271,414	-	174	1,271,588
ค่าต่อการค้ำประกันสินทรัพย์	501,191	158,101	659,292	-	124,732	784,024
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	15,960	(640)	15,320	-	130,267	145,587
กำไรจากการขายแล้วเข้ากลับรอรับรู้	201,115	(129,544)	71,571	-	(71,571)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	380,365	144,805	525,170	-	114,483	639,653
ประมาณการต้นทุนทำต่อ	-	-	-	-	120,000	120,000
<b>รวม</b>	<b>3,886,503</b>	<b>356,609</b>	<b>4,243,112</b>	<b>-</b>	<b>(996,627)</b>	<b>3,246,485</b>

<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน						
	(102,338)	10,879	(91,459)	-	91,459	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,389,363)	(86,206)	(1,475,569)	51,182	149,666	(1,274,721)
<b>รวม</b>	<b>(1,491,701)</b>	<b>(75,327)</b>	<b>(1,567,028)</b>	<b>51,182</b>	<b>241,125</b>	<b>(1,274,721)</b>

### 32. กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	บาท			
กำไรสำหรับปี	114,203,467	56,272,888	79,601,354	41,647,240
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	320,000,000	320,000,000	320,000,000	320,000,000
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	10,163,934	-	10,163,934	-
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	330,163,934	320,000,000	330,163,934	320,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.35	0.18	0.24	0.13

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทสำหรับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อใช้ในการตัดสินใจจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คือ คณะกรรมการบริษัท

#### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

- 1) ส่วนงานให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยี
- 2) ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร
- 3) ส่วนงานรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับงานโครงการ

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวม

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

พันบาท

	ให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้าน เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และ สินค้าเทคโนโลยี		จำหน่าย และให้บริการระบบบริหาร จัดการเอกสาร		รับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยี สำหรับงานโครงการ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	<b>จังหวะเวลาการรับรู้รายได้</b>							
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	126,444	104,400	76,989	40,156	-	-	203,433	144,556
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	172,469	194,800	308,100	192,802	302,289	240,864	782,858	628,466
<b>รวม</b>	<b>298,913</b>	<b>299,200</b>	<b>385,089</b>	<b>232,958</b>	<b>302,289</b>	<b>240,864</b>	<b>986,291</b>	<b>773,022</b>
<b>ผลการดำเนินงาน</b>								
กำไรขั้นต้น	53,795	62,667	128,138	60,739	73,803	59,471	255,736	182,877
รายได้อื่น							1,888	2,037
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(25,698)	(28,767)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(78,451)	(74,125)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน							153,475	82,022
ต้นทุนทางการเงิน							(11,959)	(12,728)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>							<b>141,516</b>	<b>69,294</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(27,312)	(13,021)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>114,204</b>	<b>56,273</b>

สินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

พันบาท

	ให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้าน เครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และ สินค้าเทคโนโลยี		จำหน่าย และให้บริการระบบ บริหารจัดการเอกสาร		รับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยี สำหรับงานโครงการ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	49,136	60,845	71,030	7,918	62,022	56,736	182,188
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-	-	113,194	-	65,946	66,519	179,140	66,519
สินค้าคงเหลือ	30,693	28,151	85	-	12,678	78,232	43,456	106,383
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	154,023	235,542	11,756	3,263	8,658	6,455	174,437	245,260
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,292	4,119	5,353	6,066	195	230	8,840	10,415
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,585	18,377	41,047	96,254	29,035	18,857	91,667	133,488
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27,515	40,103	4,172	3,148	5,135	2,406	36,822	45,657

ส่วนงานให้เช่า จำหน่าย และให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยี และส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสารมีการใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

## ลูกค้ารายใหญ่

	ราย		ล้านบาท	
	ลูกค้ารายใหญ่		รายได้	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ส่วนงานให้เช่า จำหน่ายและให้บริการด้านเครื่องถ่ายเอกสาร เครื่องพิมพ์ และสินค้าเทคโนโลยี	1	-	30	-
ส่วนงานจำหน่าย และให้บริการระบบบริหารจัดการเอกสาร	1	1	299	99
ส่วนงานรับเหมಾವิศวกรรมด้านเทคโนโลยีสำหรับงานโครงการ	2	1	220	109

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยลูกค้านี่ที่ตั้งอยู่ในราชอาณาจักรไทย



### 34. รายได้จากสัญญาทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	<i>บาท</i>			
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
รายได้จากการขาย	126,996,588	109,315,507	115,465,601	108,598,867
รายได้จากให้บริการเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	139,518,267	173,693,330	139,802,839	173,896,909
รายได้จากให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ขายหน้าร้าน	19,218,109	19,163,362	19,218,109	19,163,362
รายได้จากให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์อื่น	13,732,900	1,942,575	15,482,900	1,942,575
รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการระบบงาน	76,436,112	35,240,738	76,436,112	35,240,738
รายได้จากโครงการระบบบริหารจัดการเอกสาร	308,099,975	192,802,227	264,916,333	144,100,355
รายได้จากรับเหมาวิศวกรรมด้านเทคโนโลยี	302,289,020	240,864,141	-	-
<b>รวม</b>	<b>986,290,971</b>	<b>773,021,880</b>	<b>631,321,894</b>	<b>482,942,806</b>
เงินปันผลรับ	-	-	11,999,880	25,699,743
รายได้อื่น	1,887,585	2,037,078	5,510,642	4,095,040
<b>รวม</b>	<b>1,887,585</b>	<b>2,037,078</b>	<b>17,510,522</b>	<b>29,794,783</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>988,178,556</b>	<b>775,058,958</b>	<b>648,832,416</b>	<b>512,737,589</b>
<b>จังหวัดเวลารับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	204,162,837	145,493,366	204,794,405	169,870,015
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	784,015,719	629,565,592	444,038,011	342,867,574
<b>รวม</b>	<b>988,178,556</b>	<b>775,058,958</b>	<b>648,832,416</b>	<b>512,737,589</b>

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

**ภาระผูกพัน**

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทเกี่ยวกับภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงาน				
ตามสัญญา	143,812,459	106,442,834	32,623,604	32,464,822
หนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโครงการ	19,329,992	17,424,992	19,329,992	17,424,992
หนังสือค้ำประกันมูลค่างาน	21,927,168	251,351	17,061,863	251,351
ค้ำประกันการปฏิบัติงานกิจการค้ารวม	40,020,000	40,020,000	-	-
รวม	225,089,619	164,139,177	69,015,459	50,141,165

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา มีดังนี้

	<b>บาท</b>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง				
สกุลเงินบาท	63,725,310	162,047,240	504,250	57,695,000
ใบสั่งซื้อสินค้าและวัสดุ				
สกุลเงินบาท	27,140,366	26,124,121	-	6,566,768

ค) สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศลงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	<b>ล้าน</b>		ครบกำหนด
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	
บริษัท			
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.06	30.263 - 30.290	11 ม.ค. 64 - 18 มิ.ย. 64

ง) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 0.01 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้รับเรียกเก็บเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการที่คู่สัญญาจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาเครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3

#### ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

	<i>บาท</i>			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย ผันแปร	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ผันแปร	อัตราดอกเบี้ย คงที่
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินฝากธนาคาร	10,203,283	-	6,750,445	-
เงินลงทุนชั่วคราว	2,714,145	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	10,193,288
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(257,942,109)	-	(161,021,904)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(36,821,523)	-	(32,350,720)
<b>สุทธิ</b>	<b>(245,024,681)</b>	<b>(36,821,523)</b>	<b>(154,271,459)</b>	<b>(22,157,432)</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	ผันแปร	คงที่	ผันแปร	คงที่
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินฝากธนาคาร	23,843,096	-	20,700,955	-
เงินลงทุนชั่วคราว	152,708	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	407,934	-	407,934
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(159,222,995)	-	(97,258,216)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(5,480,000)	-	(5,480,000)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(45,656,834)	-	(43,250,661)
<b>สุทธิ</b>	<b>(140,707,191)</b>	<b>(45,248,900)</b>	<b>(82,037,261)</b>	<b>(42,842,727)</b>

ข) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะได้รับความเสียหายทางการเงินอันสืบเนื่องมาจากคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงโดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญาแต่ละรายอย่างเหมาะสม และทบทวนฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อไม่มากนัก

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการคำนวณการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าโดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทจัดทำและทบทวน โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วอย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารความเสี่ยงจะสอบทานตัวเลขและข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณอย่างสม่ำเสมอ

ค) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทย่อยไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลา กลุ่มบริษัทจะต้องนำไปชำระภาระผูกพันเมื่อครบกำหนด

ระยะเวลาวันครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

บาท

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินฝากธนาคาร	10,203,283	10,203,283	-	-	-	10,203,283
เงินลงทุนชั่วคราว	2,714,145	-	2,714,145	-	-	2,714,145
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	182,188,420	-	182,188,420	-	-	182,188,420
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	179,139,544	-	179,139,544	-	-	179,139,544
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	257,942,109	-	257,942,109	-	-	257,942,109
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	91,666,760	-	91,666,760	-	-	91,666,760
หนี้สินตามสัญญาเช่า	36,821,523	-	21,910,408	14,911,115	-	36,821,523

บาท

อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินฝากธนาคาร	-	23,843,096	-	-	-	23,843,096
เงินลงทุนชั่วคราว	1.25%	-	152,708	-	-	152,708
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	125,499,522	-	-	125,499,522
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-	-	66,519,203	-	-	66,519,203
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	0.50% - 1.28%	-	407,934	-	-	407,934
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.25% - 7.13%	-	159,222,995	-	-	159,222,995
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	133,487,745	-	-	133,487,745
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.65% - 5.15%	-	5,480,000	-	-	5,480,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.00% - 6.11%	-	22,812,381	22,844,453	-	45,656,834

บาท

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินฝากธนาคาร	6,750,445	6,750,445	-	-	-	6,750,445
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	140,394,496	-	140,394,496	-	-	140,394,496
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	37,456,912	-	37,456,912	-	-	37,456,912
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,193,288	-	10,193,288	-	-	10,193,288
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	161,021,904	-	161,021,904	-	-	161,021,904
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	44,727,485	-	44,727,485	-	-	44,727,485
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,350,720	-	20,593,167	11,757,553	-	32,350,720

บาท

อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินฝากธนาคาร	-	20,700,955	-	-	-	20,700,955
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	78,065,520	-	-	78,065,520
มูลค่างานทำเสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-	-	28,210,238	-	-	28,210,238
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	0.50% - 1.28%	-	407,934	-	-	407,934
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.25% - 6.88%	-	97,258,216	-	-	97,258,216
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	114,528,295	-	-	114,528,295
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.65% - 5.15%	-	5,480,000	-	-	5,480,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.00% - 6.11%	-	22,106,192	21,144,469	-	43,250,661

### ง) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### จ) มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมประมาณขึ้นซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินจึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณแตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมประมาณขึ้น

การแสดงผลมูลค่ายุติธรรมไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

### 37. คติความฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายฐานผิดสัญญาเช่าซื้อเครื่องถ่ายเอกสาร ทุนทรัพย์จำนวนเงิน 0.43 ล้านบาท และบริษัทฟ้องแย้งโจทก์ยังครอบครองและใช้ประโยชน์เครื่องถ่ายเอกสารทำให้มีภาระหนี้คงค้างตามสัญญาเช่าซื้อ และค่าบริการต่อบริษัท

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์และยกฟ้องแย้ง

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 บริษัทอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้น

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้เป็นให้โจทก์จ่ายชำระหนี้ จำนวนเงิน 0.38 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องแย้ง และส่งมอบเครื่องถ่ายเอกสารตามสัญญาเช่าซื้อคืนแก่บริษัท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 โจทก์ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 ศาลฎีกาพิพากษาแก้เป็น ให้ยกฟ้องแย้ง และยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้โจทก์ส่งมอบเครื่องถ่ายเอกสารตามสัญญาเช่าซื้อคืนแก่บริษัท

### 38. การจัดประเภทรายการ

บริษัทจัดประเภทรายการใหม่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

	<i>บาท</i>		
	งบการเงินรวม		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	1,236,579	(1,236,579)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,257,412	(127,116)	24,130,296
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,051,327	1,363,695	10,415,022
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	510,416,230	(1,100,472)	509,315,758
รายได้อื่น	3,137,550	(1,100,472)	2,037,078
			<i>บาท</i>
			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,190,231	(1,363,695)	9,826,536
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,821,580	1,363,695	10,185,275
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	293,374,363	(1,100,471)	292,273,892
รายได้อื่น	30,895,255	(1,100,472)	29,794,783

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินขบั้น มูลค่าหุ้นละ 0.2222 บาท จำนวนเงิน 80 ล้านบาท



**บริษัท ดิทโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**แบบประเมินความเพียงพอของ  
ระบบการควบคุมภายใน สำหรับปี 2563**

**22 มกราคม 2564**

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความซื่อสัตย์ในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
<p>1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรง และการรักษา จรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ</p> <p>1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>		<p>บริษัทได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทาง ธุรกิจและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ ประจำวัน การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ซึ่งได้ รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อ วันที่ 28 ก.พ. 63</p>	<p>จริยธรรมและ จรรยาบรรณ ในการดำเนิน ธุรกิจ</p>
<p>1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษร ให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง และรักษา จรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม</p> <p>1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร</p> <p>1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น</p> <p>1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้น ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็น ประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ Code of Conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		<p>บริษัทได้จัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงมีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและ พนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับกิจการ โดยได้ให้ผู้บริหารและพนักงาน ลงนามรับทราบและปฏิบัติตาม Code of Conduct แล้ว และ ได้แจ้งให้พนักงานใหม่รับทราบในการประชุมพิเศษ รวมทั้ง เผยแพร่ Code of Conduct บน Website ของบริษัทเพื่อให้ บุคคลภายนอกได้รับทราบ</p>	<p>จริยธรรมและ จรรยาบรรณ ในการดำเนิน ธุรกิจ (Code of Conduct)</p>
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (Compliance Unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมิน โดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	<p>✓</p>		<p>บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการ ปฏิบัติตาม Code of Conduct โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทำการประเมินตนเองเป็น ประจำทุกปีว่าปฏิบัติตาม Code of Conduct ครบถ้วน</p>	<p>การติดตาม ประเมินผล การปฏิบัติตาม Code of Conduct</p>

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษา จรรยาบรรณ			บริษัทกำหนดให้จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็น วินัย ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องทำความเข้าใจ และยึดมั่นปฏิบัติ และบริษัทไม่อนุญาตให้ผู้บริหารหรือ พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดต่อจริยธรรมและ จรรยาบรรณทางธุรกิจ หากตรวจพบผู้ใดกระทำการฝ่าฝืน ข้อกำหนดในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ บริษัทจะ ลงโทษผู้ผู้นั้นฐานกระทำผิดวินัยของบริษัท	การติดตาม ประเมินผล การปฏิบัติตาม Code of Conduct
1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม	✓			
1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลา อันควร	✓			
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และ ภายในเวลาอันควร	✓			

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของ คณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน	✓		ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 59 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ชัดเจน	ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะ กรรมการบริษัท
2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็น แนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓		ฝ่ายบริหารได้เสนองบประมาณประจำปี 2563 ให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 15 พ.ย. 2562 อนุมัติ เพื่อให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน	นโยบาย และ งบประมาณ ประจำปี 2563

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
<p>2.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน</p>	✓		<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/59 เมื่อวันที่ 27 มิ.ย.59 ได้มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 59 ได้อนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ</p>	<p>ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ</p>
<p>2.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้</p>	✓		<p>คณะกรรมการบริษัทมี 9 คน ประกอบด้วย กรรมการบริหาร 5 คน และกรรมการอิสระ 4 คน คณะกรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์สูง</p>	<p>ข้อมูลประวัติคณะกรรมการบริษัท</p>
<p>2.5 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ</p>	✓		<p>บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเป็นผู้ที่มีประสบการณ์สูง และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่</p>	<p>ข้อมูลประวัติของกรรมการอิสระ</p>
<p>2.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กรซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม</p>	✓		<p>คณะกรรมการตรวจสอบมอบให้ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (5 หมวด 17 หลักการ) เป็นประจำทุกปีเพื่อรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ</p>	<p>แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน</p>

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓		ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ให้ตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	- ผังโครงสร้างองค์กร - ใบกำหนดหน้าที่งาน
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัทโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓		ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอนุมัติผังการจัดโครงสร้างองค์กรของบริษัท (Organization Chart) เมื่อวันที่ 28 ก.พ. 63 โดยมีสายการบังคับบัญชาและสายการรายงานอย่างชัดเจน	ผังโครงสร้างองค์กร และการรายงาน
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓		ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการและการสั่งงานในระดับต่างๆ (Levels of Authority) ฉบับวันที่ 28 ก.พ. 63	อำนาจอนุมัติตามลำดับชั้นของผู้บริหาร

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓		บริษัทมีระเบียบปฏิบัติให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฯ ดำเนินการสรรหาและว่าจ้างพนักงานตามที่ระเบียบกำหนดไว้ และมีระเบียบเรื่อง การฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนทักษะการทำงานให้บุคลากร โดยมีการทบทวนวิธีปฏิบัติให้เหมาะสมอยู่เสมอ	คู่มือ/ระเบียบปฏิบัติของฝ่ายทรัพยากรบุคคล/ธุรการ
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจ หรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓		บริษัทได้ประกาศข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานให้พนักงานทุกคนรับทราบ บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีเพื่อพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนและจ่ายเงิน โบนัส	ระเบียบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล/ธุรการ
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓		บริษัทมีการฝึกอบรมพนักงานให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ ในกรณีที่พนักงานลาออก แผนกทรัพยากรบุคคลจะสรรหาพนักงานตามคุณสมบัติที่ต้องการให้ทันเวลา	ระเบียบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล/ธุรการ
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓		บริษัทมีระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การฝึกอบรม โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลฯ จัดทำแผนฝึกอบรมประจำปี เพื่อเพิ่มพูนทักษะการทำงานให้บุคลากร และมีการให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน	ระเบียบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล/ธุรการ
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ	✓		ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อ 27 มิ.ย. 59 ได้อนุมัตินโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ ซึ่งครอบคลุมการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงาน โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจน โปร่งใส	นโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
5.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	✓		คณะกรรมการและฝ่ายบริหารกำกับทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาอันควร	- ระเบียบปฏิบัติ - รายงานแก้ไขข้อบกพร่อง
5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้น และระยะยาวของบริษัท	✓		บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยได้นำเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct มาเป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลงาน	หลักเกณฑ์ประเมินผลการทำงาน
5.3 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓		การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และให้เงิน โบนัส ฝ่ายบริหารจะพิจารณาจากความสำเร็จของงานและการปฏิบัติหน้าที่ตามระบบการควบคุมภายในด้วย	หลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี
5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร	✓		ในการกำหนดเป้าหมายของบริษัท ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน ซึ่งได้แจ้งให้พนักงานรับทราบหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อปฏิบัติตนให้ถูกต้องตามตัวชี้วัด	หลักเกณฑ์การกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่นั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัท ได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓		งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ซึ่งแสดงข้อมูลการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ	นโยบายบัญชีและงบการเงินประจำปี 2562
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓		บริษัทจัดทำงบการเงินตาม TFRS เสนอผู้ถือหุ้น/ราชการ และทำรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารเพื่อการตัดสินใจ	งบการเงินประจำปี 2562
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓		งบการเงินของบริษัท ได้แสดงรายการ จำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายตามลักษณะการประกอบธุรกิจอย่างเหมาะสม	งบการเงินประจำปี 2562
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓		ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อ 27 มิ.ย. 59 มีมติอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง และได้ประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท



7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยงาน ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ	✓		ตามคู่มือบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ กำหนดให้ระบุความเสี่ยงทุกประเภททั่วทั้งองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Enterprise Risk)	นโยบายและคู่มือบริหารความเสี่ยง
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓		บริษัทได้ระบุความเสี่ยงจำแนกตามหน่วยงานภายในบริษัท โดยแบ่งออกเป็น 14 กลุ่มความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมจำนวน 38 ปัจจัยเสี่ยง	- การระบุความเสี่ยง - ทะเบียนความเสี่ยง
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 15 พ.ค.63 ประกอบด้วยผู้บริหารของทุกส่วนงานร่วมเป็นคณะกรรมการฯ เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ และติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง	- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - รายชื่อของคณะกรรมการฯ
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓		บริษัทประเมินระดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) โดยแบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ ระดับน้อย ปานกลาง สูงและสูงมาก ซึ่งขึ้นอยู่กับคะแนนความเสี่ยง	- คู่มือบริหารความเสี่ยง - แผนภูมิความเสี่ยง

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓		คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงแต่ละประเภท ผู้รับผิดชอบและระยะเวลาดำเนินการ รวมถึงการติดตามผล	- ทะเบียน ความเสี่ยง - แผนบริหาร ความเสี่ยง ปี 2563

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สิน โดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓		ตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ระบุความเสี่ยงที่จะเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในลักษณะต่างๆ การฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน และการได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สิน โดยไม่ถูกต้อง	- ทะเบียน ความเสี่ยง - มาตรการลด ความเสี่ยง
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓		ในการกำหนดเป้าหมายและงบประมาณ บริษัทได้พิจารณาความเป็นไปได้ของการปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้และจะทบทวนเป้าหมายเมื่อสภาพเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลงไปซึ่งมีผลกระทบต่อเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างเป็นสาระสำคัญ	- นโยบายจัดทำ Budget - งบประมาณ ปี 2562-2563
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓		คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ระบุปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต ประเมินระดับความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงว่าเหมาะสมและป้องกันการเกิดทุจริตได้	- ทะเบียน ความเสี่ยง - มาตรการลด ความเสี่ยง

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓		บริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ และได้ชี้แจงนโยบายให้พนักงานใหม่ทราบในวันปฐมนิเทศ	นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน เพื่อหามาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงปัจจัยเสี่ยงอย่างเพียงพอแล้ว	ทะเบียนความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		ฝ่ายบริหารมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และแผนการดำเนินงาน โดยการประเมินรูปแบบการทำธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อหาช่องทางขยายกิจการให้เติบโตและยั่งยืน โดยมี การกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท	- แผนกลยุทธ์ - แผนธุรกิจ - แผนบริหารความเสี่ยง
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อ 27 มิ.ย. 63 ได้อนุมัตินโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสีบทดตำแหน่งที่สำคัญ โดยได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ กำหนดกระบวนการสรรหาที่ชัดเจน โปร่งใส รวมทั้งมีการ กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างเพียงพอแล้ว	นโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสีบทดตำแหน่งที่สำคัญ

มาตรการควบคุม (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓		บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง และหามาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท	คู่มือ และแผนบริหารความเสี่ยง
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือการเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยจัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้			บริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน Work Flow และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมสำหรับแต่ละระบบงานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ได้มีมติอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการและการสั่งงานในระดับต่างๆ (Levels of Authority) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 พ.ค. 63.	ระเบียบ/คู่มือปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ อำนาจอนุมัติตามลำดับชั้นของผู้บริหาร
10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ	✓		เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ	นโยบายและข้อมูลของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน
10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓		กรณีมีการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทมีการติดตามการดำเนินการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ และมีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส	รายงานการทำรายการระหว่างกันทุกไตรมาส

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓		บริษัทมีการควบคุมภายในทั้งแบบ Manual โดยหัวหน้างาน มีหน้าที่ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ และการควบคุมแบบ Automated โดยใช้ระบบ ERP ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบการควบคุม รวมทั้งมีการควบคุมเชิงป้องกัน และตรวจติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง	การควบคุมวิธี Manual และ โดยระบบERP การป้องกัน และติดตาม
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายใน ในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สาขา หน่วยงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓		บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมในทุกระดับขององค์กร โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติธุรกรรมตามลำดับชั้นของผู้บริหาร มีการจัดทำคู่มือ/ระเบียบปฏิบัติงานของทุกแผนก โดยมีผู้จัดการฝ่ายเป็นผู้รับผิดชอบควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้	ขอบเขต อำนาจหน้าที่ คณะกรรมการ ตารางอำนาจ อนุมัติธุรกรรม ระเบียบปฏิบัติ
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓ ✓ ✓		บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามลักษณะงานและตามขนาดของกิจการ โดยคำนึงถึงระบบการควบคุมภายในเป็นสำคัญ เพื่อให้สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ โดยได้แบ่งแยกหน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการบัญชี และ หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน	ผังจัดองค์กร ของบริษัทและ แต่ละส่วนงาน และใบกำหนด หน้าที่งาน

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓		บริษัทนำระบบ SAP มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานและบันทึกบัญชี และมีโปรแกรมสำหรับบริหารงานบุคคล โดยมีการควบคุมทั้ง Physical and Logical Access Control	นโยบายรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		บริษัทมีการควบคุมสภาพแวดล้อมและการเข้าถึงห้อง Server มีระบบเครือข่ายที่มีความปลอดภัย มีการใช้ File Share และ email มีการสำรองข้อมูล และมีการจัดเก็บ log ตามกฎหมาย	นโยบายรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อรักษาความปลอดภัยในการใช้งานระบบ IT และการเข้าถึงฐานข้อมูลของบริษัท	นโยบายรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยี ให้มีความเหมาะสม	✓		บริษัทมีระเบียบ เรื่อง การบำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อควบคุมการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และมีขั้นตอนการทำงานในการพัฒนาโปรแกรมและรายงานต่างๆ เพื่อควบคุมกระบวนการพัฒนา โดยผ่านระบบ IT Care	ระเบียบ เรื่อง การบำรุงรักษาและการพัฒนาโปรแกรม

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อป้องกันการหาโอกาส หรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓		ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามที่กำหนดในนโยบายเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓		นโยบายการทำรายการระหว่างกันกำหนดหลักเกณฑ์ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีอำนาจออกเสียงในการอนุมัติให้ทำธุรกรรมนั้น	หลักเกณฑ์ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓		นโยบายการทำรายการระหว่างกันกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติ เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป เพื่อให้มีการทำธุรกรรมที่เป็นธรรม มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท	นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓		ปัจจุบัน บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม แต่คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อไว้สำหรับลงทุนในอนาคต	นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓		ฝ่ายบริหารเสนอนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติเพื่อประกาศใช้ และนำไปปฏิบัติกับทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	นโยบายบริษัทระเบียบปฏิบัติ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
<p>12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน</p>	✓		<p>มีกำหนดวันที่มีผลใช้บังคับ เพื่อให้เริ่มปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเวลาที่เหมาะสม และกำหนดคุณสมบัติของพนักงาน เพื่อให้ทำการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ และมีการควบคุมการปฏิบัติงาน โดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้มีการแก้ไขข้อผิดพลาด รวมถึงปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p>	<p>นโยบายบริษัท ระเบียบ/คู่มือ การปฏิบัติงาน ใบกำหนด หน้าที่งาน</p>
<p>12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ</p>	✓		<p>บริษัทมีการทบทวนระเบียบ/คู่มือการปฏิบัติงานอยู่เสมอให้สอดคล้องกับกระบวนการปฏิบัติงานที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ฝ่ายบริหารมีการทบทวนนโยบายให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยในปีนี้จะมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในเดือนสิงหาคม 2563</p>	<p>ระเบียบ/คู่มือ การปฏิบัติงาน การทบทวน นโยบายบริษัท รายงานการ ประชุม BOD</p>



ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

13. องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องต้องงาน	✓		ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับคุณภาพของข้อมูลที่มาทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อมาใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยมีการจัดทำระเบียบ/คู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ	ระเบียบ/คู่มือปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓		บริษัทใช้ระบบ SAP ในการดำเนินงานทั้งระบบของบริษัท บริษัทเลือกใช้ SAP เพราะเป็นระบบที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อรองรับปริมาณข้อมูลของบริษัท และมีการประมวลผลที่ถูกต้องและรวดเร็ว ฝ่ายบริหารได้พิจารณาเรื่องต้นทุน ประโยชน์ที่จะได้รับ และความถูกต้องของข้อมูลแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสม	ระเบียบ/คู่มือปฏิบัติงานของระบบ SAP รายงานข้อมูลสำคัญที่ออกมาจาก SAP
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท	✓		เลขานุการบริษัทจะจัดเตรียมเอกสารเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้พิจารณาตัดสินใจ	เอกสารที่เสนอคณะกรรมการ
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลา ขึ้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓		เลขานุการบริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมกรรมการล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุม	หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓		เลขานุการบริษัทบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดตามที่ได้มีการประชุมหารือกัน และได้บันทึกข้อซักถาม ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการแต่ละท่านในเรื่องที่พิจารณาโดยสังเขป	รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	✓	บริษัทจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายใน ตามที่ฝ่ายบริหารได้พิจารณาเห็นสมควรให้ดำเนินการแล้ว	การแก้ไขตาม Management Letter จาก ผู้สอบบัญชี

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓		บริษัทจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรหลายช่องทาง เช่น โทรศัพท์ Email แฟ้มข้อมูลและฐานข้อมูลส่วนกลาง (Share File & Share Drive) การติดประกาศ เป็นต้น รวมถึงการจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การสื่อสารภายในองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ช่องทางสื่อสาร เช่น Share File & Drive, Email รายงานการประชุมภายใน
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานหรือสอบทานรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์กลางติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหรือ ระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓		บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางข้อมูลขององค์กร และเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องในการจัดประชุมคณะกรรมการ โดยให้มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ	ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓		บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ในบริษัทสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตตามที่กำหนดไว้ในคู่มือวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 58	คู่มือวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓		บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และจะกำหนดผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์เมื่อเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียน	หน้าที่ของเลขานุการบริษัท ตามที่บริษัทได้มอบหมาย
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓		บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตตามที่กำหนดไว้ในคู่มือวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 58	คู่มือวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓		บริษัทมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct และข้อกำหนดพนักงานปฏิบัติตนที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	แผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเองและ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓		บริษัทว่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกให้มาทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้	การจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓		ตามแผนการตรวจสอบ จะดำเนินการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลเป็นรายไตรมาสซึ่งเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท	แผนการตรวจสอบภายใน
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓		บริษัทได้ว่าจ้าง Certified Internal Auditor (CIA) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในและประเมินระบบควบคุมภายใน	การจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓		ตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	กฎบัตรตรวจสอบภายใน
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓		ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CIA) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน	ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการของบริษัท	ข้อมูลอ้างอิง
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในและดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วถึง หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓		ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบให้ CEO และหน่วยงานที่รับการตรวจทราบ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ (ถ้ามี)	รายงานตรวจสอบภายใน รายงานติดตามการแก้ไข ข้อบกพร่อง
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงานดังนี้				
17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ	✓		นโยบายการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลันในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ซึ่งอาจกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ	นโยบายการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน
17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร	✓		ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหาลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา	รายงานข้อบกพร่องและวิธีแก้ไข
17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓		หน่วยงานที่รับการตรวจมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญตามที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา	รายงานความคืบหน้าในการแก้ไข

วันที่จัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน : 22 มกราคม 2564

หมายเหตุ BOD # ใช้สำหรับอ้างอิงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท Audit Com. # ใช้สำหรับอ้างอิงมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ Ex. Com. # ใช้สำหรับอ้างอิงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร